

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Розничные инвестиции:
от спринта к марафону
стр. 9 ⁽⁰⁺⁾

Маркетплейсы на
службе у банков
стр. 4 ⁽⁰⁺⁾

Фемида ищет
инвесторов
стр. 14 ⁽⁰⁺⁾



У банков
выдалась ипотека
стр. 16 ⁽⁰⁺⁾

Средняя процентная
ставка по жилищным
кредитам, % годовых



Банк Хлынов

ОНЛАЙН-БУХГАЛТЕРИЯ В ПОДАРОК!*

- корпоративная карта
- 200 000 ₽ переводы физическим лицам
- бесплатное обслуживание

РКО

Счет
для бизнеса
с доставкой!

8 800 250-2-777

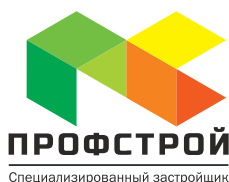
#меняемключшему

банк-хлынов.рф

* Программа для ЭВМ «Контур.Эльба». Право использования предоставляется АО «ПФ «СКБ Контур». Предложение действительно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, которые не зарегистрированы в сервисе «Контур.Эльба». Для ознакомительных целей предоставляется пробный период «Триал» длительностью один месяц с момента активации. На указанный срок предоставляются функциональные возможности тарифного плана «Премиум» с возможностью выпуска электронной подписи и отправки отчетности в ФНС, ПФР и ФСС через интернет. По окончании месяца с момента активации пробного периода «Триал», если не была произведена оплата, происходит автоматический переход на бесплатную ограниченную версию и прекращение действия электронной подписи. Ссылка на сервис: <https://delo.bank-hlynov.ru/services/kontur-elba/>. Пакет услуг «Просто». Выезд сотрудника Банка для оформления документов осуществляется по адресу ведения бизнеса. Выезд не является обязанностью банка. Банк вправе отказать в осуществлении выезда. Открытие расчетного счета (в том числе счета с особым режимом работы) в валюте РФ бесплатно, кроме счетов с использованием корпоративных банковских карт, вторых и последующих счетов; срочного открытия счета (в течение суток после подачи документов); открытия счета клиентам, в отношении которых введены процедуры, применяемые в деле о банкротстве и добровольной ликвидации. Стоимость пакета услуг составляет 0 рублей, условия пакета «Просто» и услуги, не включенные в пакет, отражены/оплачиваются согласно «Тарифам комиссионных вознаграждений на предоставляемое обслуживание юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в АО КБ «Хлынов» (далее – Тарифы). Перечисление денежных средств на вкладам/текущие счета физических лиц клиентов АО КБ «Хлынов» и других банков, в том числе с использованием банковских карт (кроме зачислений сумм заработной платы по реестрам предприятий, обслуживающихся на зарплатных проектах) в календарный месяц: свыше 200 000 рублей до 300 000 рублей – 1%, от 300 000,01 рублей до 1 500 000 руб. – 1,7%; от 1 500 000,01 до 5 000 000 рублей – 3,5%; свыше 5 000 000,01 руб. в размере 8% от суммы перечисления Услуги, не включенные в пакет расчетно-кассового обслуживания, тарифицируются по тарифному плану «Оптимальный». За оказание отдельных услуг, осуществление отдельных операций по счету (в том числе за снятие наличных денежных средств, внесение наличных денежных средств на счет), а также за осуществление операций, превышающих лимит операций, включенных в пакет, банком взимаются комиссии согласно Тарифам предложение не является офертой. Условия действительны на 24.05.2021. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте www.bank-hlynov.ru. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ №254.

РЯДОМ

ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС



**ПОСЛЕДНИЕ КВАРТИРЫ
В ЖК «РЯДОМ»
ул. Молодой Гвардии, 102А**

► ЭСКРОУ-СЧЕТА
Гарантия Вашей финансовой безопасности

► ОТДЕЛКА WHITE BOX **
Все квартиры в получистовой отделке

► ЭКОЛОГИЧНЫЙ КИРПИЧНЫЙ ДОМ
Долговечный и морозостойкий

► ПОКВАРТИРНОЕ ОТОПЛЕНИЕ
Регулирование температуры
и отопления



► БЕСШУМНЫЕ ЛИФТЫ
OTIS Gen Premier

► КОЛЯСОЧНАЯ
на первом этаже

► КРЫТЫЙ ПАРКИНГ
с выходом напрямую из лифта

► ЛЬГОТНЫЕ СТАВКИ
на весь срок

• **3.6% годовых**
для семей с детьми

• **4.35% годовых**
«Госпрограмма 2020»

ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ ДО 1.07.2021 г.

📍 г. Киров, ул. Ломоносова, д. 11, оф. 20А
☎ Офис продаж: 8 (8332) 7777-06
🌐 пс-недвижимость.рф



**В ЦЕНТРЕ
ГОРОДА**

Трехкомнатная квартира
с огромным балконом



3К — 75,3 м²

2К — 54,5 м²

1К — 38,2 м²



Сканируй QR-код
и выбирай квартиру

НАВИГАТОР. БИЗНЕС
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 5 СОБЫТИЕ
- 6 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 B2B*
- 14 ИНТЕРВЬЮ
- 17 ОБЗОР РЫНКА

*B2B - в пер. с англ. бизнес для бизнеса.

Распространение:
• По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
• На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia»ул. Труда, 90
Автосалон «Lada»ул. Труда, 90
АКБ «Росбанк»ул. Воровского, 119
Аэропорт «Победилово»ул. Аэропорт, 6
Банк «Хлынов»ул. Урицкого, 40
ВТПул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор»ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник»ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса»ул. Герцена, 56
Кафе «Агата»ул. Маклина, 56
Кофейня «Книжный клуб 12»ул. Зингелса, 15
Кафе «12 стульев»ул. Сурикова, 19
Отель «Арт»ул. Герцена, 88
Отель «Старый дворик»ул. Мопра, 52
ОАО «НБД-банк»ул. Ленина, 79Б
ООО «РСКОМ»ул. Производственная, 29
Офисный центрул. Герцена, 15
«Первый Дортрансбанк»ул. Комсомольская, 12А
Ресторан «Бочка»Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница»Октябрьский проспект, 125
Ресторан-гриль «Мюнхен»Октябрьский проспект, 120
Ресторан «Россия»ул. Ленина, 80
Столоваяул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка»ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка»ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня»ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня»ул. Производственная, 35
Столовая «Домашняя кухня»ул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя»ул. Базовая, 10
Столовая «Три медведя»пр-т Строителей, 21
Столовая «Горячая ложка»ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик»ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум»ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,
офис 321
Сайт: www.navigators-kirov.ru
E-mail:
rottel@navigators-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatet@yandex.ru – редакция
Главный редактор:
Перескокова Татьяна Сергеевна
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
610004, г. Киров, ул. Ленина, 2.
Печать офсетная. Номер заказа – 12029.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода из печати – 23.05.2021 г.
Дата выхода в свет – 24.05.2021 г.
№ 05 (505)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Фото на обложке предоставлено
бизнес-школой «Сколково»

Застройщик – ООО Специализированный застройщик «ПС Недвижимость», Юридический адрес: 610044, г. Киров, ул. Ломоносова, д. 11, оф. 20А, ИНН 4345422498, КПП 434501001, ОГРН 1154350003697. Разрешение на строительство выдано Администрацией муниципального образования «Город Киров» № 43-КЦ43306000-091-2020 от 2 декабря 2020г. Срок сдачи объекта ЖК «Рядом» по ул. Молодой Гвардии, 102А — 1 кв. 2022 года. Проектная декларация размещена на сайте нашдом.рф.

* ПАО «Сбербанк» предоставляет ипотечный кредит на приобретение строящегося жилья или жилья в готовой новостройке у юридического лица с процентной ставкой от 3,6% годовых. Ставка 3,6% годовых действует в рамках программы кредитования Сбербанка «Ипотека с государственной поддержкой для семей с детьми». Срок кредита от 12 до 360 месяцев, при условии оформления страхования жизни и здоровья заемщика в аккредитованных ПАО Сбербанк компаниях, а также проведения сделки с услугой «Электронная регистрация права собственности» (услуга ООО «ЦНС»). При отказе заемщика от страхования жизни и здоровья процентная ставка увеличивается до 4,6% годовых. Первоначальный взнос от 15% от стоимости кредитованного жилого помещения. Минимальная сумма кредита – 300 тыс. руб. Максимальный размер кредита до 12 000 000 руб. Кредит предоставляется гражданам РФ, у которых в период с 1 января 2018 г. до 31 декабря 2022 г. родился второй или последующий ребенок, гражданин РФ. Необходимо предоставление свидетельства о рождении и подтверждение гражданства всех детей. Ставка 4,35% годовых действует в рамках программы кредитования Сбербанка «Госпрограмма 2020». Срок кредита от 12 до 360 месяцев, при условии оформления страхования жизни и здоровья заемщика в аккредитованных ПАО Сбербанк компаниях, а также проведения сделки с услугой «Электронная регистрация права собственности» (услуга ООО «ЦНС»). При отказе заемщика от страхования жизни и здоровья процентная ставка увеличивается до 5,35% годовых. Первоначальный взнос от 15% от стоимости кредитованного жилого помещения. Минимальная сумма кредита – 300 тыс. руб. Максимальный размер кредита до 12 000 000 руб. Услуга оказывается в Центре ипотечного кредитования Сбербанка, ПАО Сбербанк (Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015) выступает агентом ООО «ЦНС» на основании договора. Предложение действительно до 1.07.2021 г.

** white box – в пер. с англ. предчистовая отделка

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

Фондовый бум: инвестиции пошли в массы

В 2020 году свыше 43 тыс. жителей Кировской области открыли брокерские счета. По сравнению с 2019 годом рост в 2,6 раза. На 1 января 2021 года на брокерском обслуживании находится более 70 тысяч розничных инвесторов Кировской области.

Фондовый маневр

В 2020 году на российский финансовый рынок вышло рекордное количество начинающих инвесторов без специальных знаний и опыта. В целом по России за минувший год число клиентов на брокерском обслуживании увеличилось в 2,3 раза, до 9,9 миллионов.

Предлагать сложные финансовые продукты людям без специальных знаний и опыта инвестирования недопустимо. Поэтому Банк России рекомендовал профессиональным участникам рынка ценных бумаг и их агентам-банкам воздержаться от продажи таких продуктов до введения обязательного тестирования.

Биржевое спокойствие

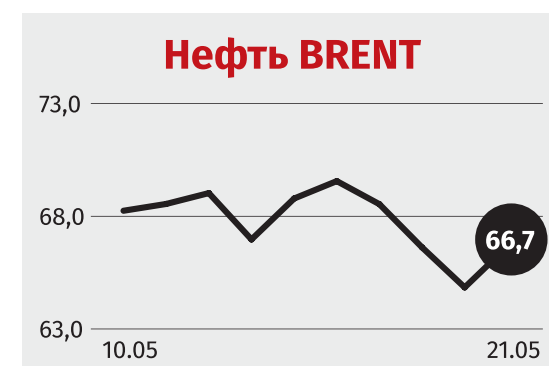
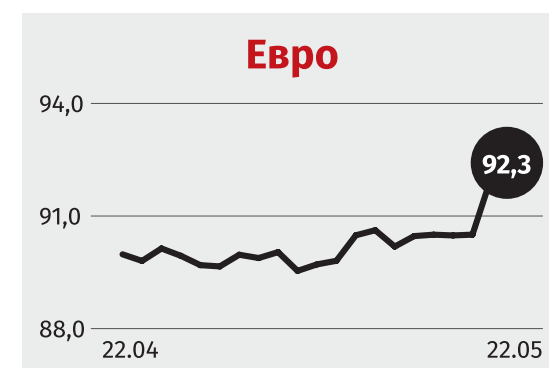
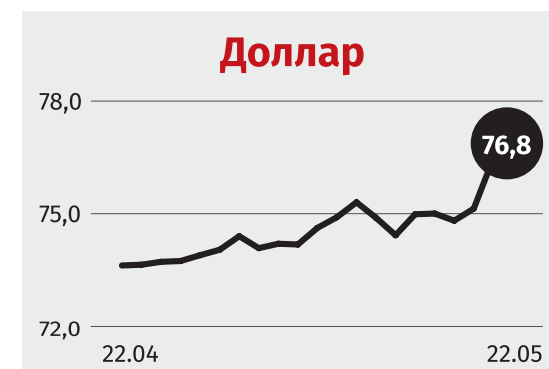
В июле 2020 года принят закон о защите прав розничного инвестора, который вводит тестирование не квалифицированных инвесторов перед покупкой ряда сложных финансовых инструментов и совершением некоторых операций. Его цель — чтобы начинающий инвестор четко понимал правила инвестирования и все риски, чтобы у него не возникало ложных ожиданий в отношении результатов инвестиций. Порядок проведения тестирования устанавливается базовыми стандартами защиты прав и интересов получателей финансовых услуг, которые разрабатывают саморегулируемые организации с учетом требований Банка России.

По действующему закону нормы, связанные с проведением тестирования, вступают в силу с 1 апреля 2022 года. Однако сложные финансовые продукты активно продаются уже сейчас. Причем некоторые частные инвесторы могут не понимать рисков, которые на себя берут, или вовсе не осознавать, что являются инвесторами, а не вкладчиками. Банк России считает, что нужно защитить права людей и передвинуть начало действия нормы о проведении тестирования на 1 октября 2021 года. Такое предложение содержится в законопроекте, прошедшем в марте 2021 года первое чтение в Госдуме. Этот же законопроект вводит правила информирования клиента о том, что он покупает. ▲ (0+)



Сергей Крюков,
управляющий Отделением по
Кировской области Волго-Вятского
главного управления Центрального
банка Российской Федерации

— Важно, чтобы люди понимали суть финансовых продуктов и инструментов. Если они формируют неверные ожидания и несут потери, то могут разочароваться в возможностях финансового рынка. Следует знать, что при потенциально большей доходности инвестирования риски тоже выше.



**ДОТРАНС
БАНК**
ПЕРВЫЙ
Банк города Кирова

УДАЧНЫЙ СТАРТ НОВЫЙ ТАРИФ РКО ДЛЯ БИЗНЕСА

- 0 ₽ открытие и обслуживание расчетного счета
- 7 бесплатных платежей в месяц в любые банки
- бесплатное обслуживание системы интернет-банк
- до 200 000 ₽ переводы частным лицам без комиссии

(8332) 67-54-42 | www.dtb1.ru | Комсомольская, 12а

Реклама АО «Первый Дортрансбанк» лицензия ЦБ РФ № 3271. Более подробную информацию об услугах можно получить на сайте, по телефону или в офисе банка.



Маркетплейсы на службе у банков

Банковский сектор заинтересован в создании маркетплейсов вокруг собственных брендов. В режиме «одного окна»: что дает клиентам нефинансовый маркетплейс для бизнеса?

В игру вступает маркетплейс

Финансово-кредитные организации активно выходят за рамки своей узкопрофессиональной деятельности и развивают альтернативные каналы продаж, а также стремятся создавать партнерства с различными контрагентами. В деловой обиход вошло, например, такое понятие, как нефинансовый маркетплейс.

Нефинансовый маркетплейс — это платформа, объединяющая предложения от поставщиков нефинансовых услуг, которая предоставляет возможность пользователю — юридическому лицу — в рамках одной площадки выбрать необходимые и наиболее подходящие из доступных небанковских продуктов.

Рынок диктует несколько тенденций: развитие маркетплейсов-витрин и маркетплейсов на базе собственных платформ банков. Для клиента реальная ценность в этом одна — это возможность получить информацию о широком ассортименте нефинансовых продуктов и услуг на одной площадке, сравнить их и оформить заявку на наиболее подходящую из них, существенно экономя время. По мнению экспертов, для банков модель маркетплейса, безусловно, перспективная, так как она дает готовые деловые решения для бизнеса, особенно в условиях цифровой трансформации, охватившей отрасль.

— Клиентами движет желание удовлетворить потребности из нефинансового мира: бухгалтерские и юридические услуги, web-разработка, проверка контрагентов в режиме онлайн, оформление необходимой документации, онлайн-регистрация бизнеса и т.д. Поэтому в режиме «одного окна» нашему клиенту мы даем возможность получить данные услуги от надежных партнеров банка по выгодным условиям. Тренд в сфере банковского обслуживания — сэкономить клиенту деньги, время и нервы, — комментируют специалисты Банка «Хлынов». — Мы, как технологичный и клиентоориентированный банк, стремимся предоставить наиболее инновационные услуги и дополнительные цифровые сервисы, предъявляя самые высокие требования к их функциональности, удобству и безопасности.

Покоряя дистанцию

О том, что маркетплейс является не просто модным словом, но и имеет практический смысл, говорит тот факт, что Банк России создал свой финансовый маркетплейс в



Наталья Шаверина,
начальник управления корпоративного бизнеса АО КБ «Хлынов»

— В рамках реализации стратегии банка, мы начали активно развивать маркетплейс и предлагать нашим клиентам небанковские сервисы для бизнеса, придерживаясь принципа «одного окна». Таким образом, предприниматели помимо наших продуктов могут также получить онлайн-услуги бухгалтерского и юридического обслуживания, возможность заказать верстку сайта или контекстную рекламу под свои задачи. Мы стремимся к разнообразию предлагаемых услуг и наш маркетплейс постоянно пополняется новыми интересными предложениями для бизнеса. Помимо этого, клиент может быть уверен в предлагаемых дополнительных сервисах, мы тщательно подходим к выбору партнеров, основываясь на качественном сервисе.

Маркетплейс «Деловые решения» Банка «Хлынов» — эффективные инструменты для развития бизнеса

Вам доступны инструменты:

Юрист 24. Берем на себя рутинные задачи, пока вы занимаетесь бизнесом



FreshDoc. Вы заполняете анкету, а конструктор автоматически создает документ нужный вам

1С: Бухобслуживание. Реальная экономия при переводе бухгалтерии на аутсорсинг



Контур. Фокус. Оперативная проверка ваших контрагентов в режиме онлайн

Контур. Эльба. Расчет налогов, сдача отчетов и автоматизация работы с документами



Контур. Бухгалтерия. Удобный и простой сервис для бухгалтеров, директоров и бухгалтерских компаний

Web-разработка. Создание и сопровождение сайтов



Контекстная реклама

Рекламная подписка на Яндекс. Простой и удобный инструмент, который поможет автоматически запустить рекламу сразу на нескольких площадках Яндекса



Сканируй QR-код и знакомься с предложениями маркетплейса для бизнеса

пилотном формате. По замыслу регулятора, маркетплейс призван, с одной стороны, обеспечить равный доступ пользователей услуг к финансовому рынку, с другой — сформировать предпосылки для развития конкурентной среды и оптимизации финансовых сервисов. Регулятор подчеркивает, что среди преимуществ проекта — улучшение ситуации с финансовой доступностью, в частности, за счет снятия географических ограничений. При этом пользователи получат дистанционный доступ к финансовым услугам в режиме 24/7 и широкую линейку финансовых продуктов. Продуктовый ассортимент маркетплейса будет включать банковские вклады, государственные и корпоративные облигации, страховые продукты. В перспективе он может быть расширен за счет кредитных, инвестиционных и прочих финансовых продуктов. В ЦБ считают, что создание маркетплейса скажется положительно на развитии конкуренции на финансовом рынке¹.

Малый бизнес штурмует маркетплейсы

В ближайшей перспективе Центробанк может разрешить банкам совмещать деятельность и становиться финансовыми маркетплейсами. Окончательное решение будет принято по итогам обсуждений и анализа.

Резюмируя, ЦБ задает тренд банковскому сектору на развитие новой модели бизнеса, а наличие у банка широкого набора нефинансовых услуг повышает лояльность к нему и дает право, что называется, идти ва-банк.

Региональный Банк «Хлынов» одним из первых в Кировской области запустил на собственной платформе b2b маркетплейс для бизнеса «Деловые решения»². Уже доступны дополнительные нефинансовые опции и сервисы, такие как онлайн-бухгалтерия, юридические услуги, web-разработка. Подробности узнавайте на сайте delo.bank-hlynov.ru.

— На платформе маркетплейса для бизнеса «Деловые решения» мы собрали пул надежных бизнес-партнеров. Это реальный инструмент помощи нашим предпринимателям, который поможет им приспособиться к новой реальности и оптимизировать бизнес-процессы, расширить рынок сбыта за счет качественных онлайн-каналов продаж, — комментируют в Банке «Хлынов». **Р**



Для получения консультации можно воспользоваться сервисом заказа звонка на сайте delo.bank-hlynov.ru или позвонить по бесплатному номеру 8 (800) 250-2-777.

Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.

¹ Источник: cbr.ru/fintech/market_place

² Услуги на платформе b2b маркетплейс для бизнеса «Деловые решения» предоставляются третьими лицами, за действия которых Банк ответственности не несет

Уважаемые коллеги, партнеры, друзья!

26 мая в России отмечается День предпринимательства. Наверняка, в этот день большинство вспомнит 2020 год и все трудности, с которыми пришлось столкнуться бизнес-сообществу. Но хочется отметить, что в любые времена быть предпринимателем — это талант и огромный труд, достойный уважения и поддержки.

За этот год сообщество Вятской торгово-промышленной палаты значительно выросло и один из ключевых факторов — вместе легче. И не только в трудные времена.

У нас вы всегда найдете поддержку и помощь от профессионалов своего дела и, главное, от единомышленников — энергичных, инициативных людей, «горящих» и болеющих за свое дело.

Продолжайте идти вперед, развиваться, вносить весомый вклад в жизнь общества, следуя лучшим традициям российского предпринимательства. А «Вятская ТПП» вас всегда поддержит — в начинаниях и инициативах, в успехах и трудностях.

С праздником! 🇷🇺

Усенко Андрей Леонидович, Президент Союза
«Вятской торгово-промышленной палаты»



#ЯВЫБИРАЮВЯТСКОЕ

Любишь и покупаешь продукты и товары вятских брендов? Пользуешься услугами местных компаний? Ценишь качество и сервис? Тогда фотографируйся с любыми брендами нашего города, с товарами, продуктами или символикой, публикуй снимки на личной странице в ВКонтакте или Instagram с хэштегом #ЯвыбираюВятское. Также можете выкладывать вкусные рецепты, стихи, песни и даже полезные советы с продукцией местных производителей! Стань самым креативным, смотри прямой эфир НавигаторLIVE в группе ВКонтакте navigator_kirov_group 8 июля и получи крутые подарки от партнеров!

#БИЗНЕСУЖИТЬ2021 ГОВОРИМ МЫ ВСЕМУ ДЕЛОВОМУ СООБЩЕСТВУ РЕГИОНА И ПРОДОЛЖАЕМ ПОДДЕРЖИВАТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ПОДДЕРЖИТЕ МЕСТНЫЕ КОМПАНИИ, СКАЗАВ: «ДОВЕРЯЮ! ПОКУПАЮ! Я ВЫБИРАЮ ВЯТСКОЕ!».

ПАРТНЕРЫ МЕДИАПРОЕКТА #ЯВЫБИРАЮВЯТСКОЕ



АО «Кирово-Чепецкий
хлебокомбинат»

С нами вкуснее!



«АромаВятка»

Натуральная косметика,
сотворенная природой

aromavyatka.pф

8 (953) 679-95-18, 8 (922) 9-777-561

aromavyatka



Отсканируй QR-код
и смотри промо-
ролик медиапроекта
#ЯвыбираюВятское



@madeinvyatka



madeinvyatka

Подробную информацию
об организаторе, правилах
проведения, количестве
призов, сроках, месте и порядке
их получения узнавайте по тел.:
8 (8332) 57-68-46. (0+)

chudohleb.ru

chudohleb43

chudohleb

Хоть рублем покажи



— Нужно контролировать не только исполнителей работ, но и проектантов. Ошибка в проекте может привести к неожиданным дополнительным расходам. Сейчас мы как раз ищем выходы из такой ситуации, которая возникла при ремонте дороги в одном из сельских поселений недалеко от Кирова, — Сергей Шушарин, руководитель СПК «Барин».

— Мы начинаем работу по контракту, который реализуется в рамках проекта поддержки местных инициатив в одном из районов области. Естественно, перед тем, как участвовать в торгах я изучил документы, выехал на место, осмотрел будущую дорогу. Вот только тогда была зима, и под снегом много не было видно. Мы взяли этот контракт. Когда сошел снег, стало понятно, что в проект необходимо вносить серьезные коррективы.

Размер щебня имеет значение

Первое, что мне заявили представители инициативной группы, которая отвечает за реализацию инициативы по ремонту дороги в сельском поселении: «Никаких изменений! Все должно быть выполнено строго на основе проекта и сметы. Ни шагу вправо, ни шагу влево».

Первое, что сразу бросилось в глаза — в качестве основного должен был использоваться щебень 20/40. Это мелкая фракция, которой обычно выполняют расклинцовку. Если не углубляться в технические детали, его наносят на дорожное полотно поверх более крупного щебня,

чтобы расклинить, зафиксировать крупные по размеру камни. Такое расклинцованное полотно делает щебеночную дорогу более долговечной.

Так и в этом случае. Основа дороги на поверку оказалась очень «жиденькой». Если сделать ее целиком из мелкого щебня, он очень скоро просто утонет в основании. А вместе с ним пропадут и деньги, которые люди собирали на ремонт дороги. Чтобы не работать зря, я предложил сделать основу из более крупного камня фракции 40/70 и расклинцевать ее мелким щебнем, который был изначально заложен проектировщиками.

И это только одна из проблем, из-за которых люди вместо долгожданной и долговечной дороги могли бы получить улицу, которая бы простояла не больше одного сезона.

Сколько стоят недоработки проектировщиков

Мне удалось убедить инициативную группу, что проект требует корректировки. Мы привезли на место сотрудника Гостехнадзора, который отвечает за этот контракт. Он полностью поддер-

жал наши предложения. Мы сможем использовать для выполнения работ щебень именно той фракции, которая наиболее точно соответствует конкретным условиям.

Но кроме этого выяснились и другие нюансы проектно-сметной документации. Тщательно осмотрев площадку будущего строительства мы выяснили, что в смету не попали и работы по предварительному выравниванию полотна. Может быть, от этого и реально отказаться, когда вы делаете песчаную подушку толщиной сантиметров 30. Но в нашем случае присутствуют глубокие колеи и всего 8 сантиметров песка.

Конечно, когда работаешь с частным контрактом, в такой ситуации можно договориться с заказчиком об увеличении сметы. В нашем случае утвержденную и заложенную в бюджете смету пересмотреть практически невозможно. Государство, конечно, закладывает небольшой «люфт» на подорожание материалов. Но вносить в документацию дополнительные работы никто не даст.

Инициаторы проекта нашли выход из ситуации. Сейчас к выравниванию пытаются привлечь местное сельхозпредприятие. В противном случае, жителям придется дополнительно скидываться и оплачивать грейдер за свой счет.

Как избежать проблем с проектом

Мораль всей этой истории в том, что даже когда вы нанимаете профессионалов для выполнения тех или иных работ, нужно закладывать и расходы на осуществление контроля. Понятно, что жители деревни, как и местная администрация не обладают, да от них это и не требуется, познаниями в проектировании грунтовых и щебеночных дорог. Именно поэтому, они и наняли для выполнения этих работ профессионалов. Но даже квалифицированный проектировщик может упустить важные в вашем конкретном случае детали.

Чтобы избежать подобных проблем, после подготовки проекта можно было бы пригласить тех, кто будет в дальнейшем работать по этому проекту. Очень желательно, чтобы этот эксперт смог увидеть будущую дорогу в то время, когда она еще не покрыта слоем снега.

Понятно, что это тоже работа. И за нее нужно платить. Но сумма, в любом случае, окажется несоизмеримой с теми затратами, которые возникнут тогда, когда вместо долговечной грунтовой или щебеночной дороги вы получите что-то невразумительное. Поверьте, если накидать в глубокие колеи немного песка и щебня, они так и останутся колеями.

Чтобы такого не произошло, нужно внимательно отнестись к договору на проектирование и включить в него также расходы на привлечение независимого специалиста для оценки качества. Возможно, таким специалистом могу оказаться и я, хотя основная специализация СПК «Барин» — ремонт и содержание грунтовых дорог из ПГС и дорог с щебенчатый покрытием. Кроме того, мы умеем асфальтировать тротуары, выполнять ямочный ремонт проезжей части с твердым покрытием и многое другое. Для этого у нас есть вся необходимая техника и специалисты. ♣



ИП Шушарин С. А.

СПК Барин

✉ shusharin43@mail.ru

☎ 8 (8332) 75-12-76, 8-922-975-12-76

Делаем железобетон с удовольствием!



более **500 000** пог. м
свай произведено

180 000 пог. м
свай поставлено для строительства
«Северного потока-2»

3
сваебойных машины
в автопарке ГК «ПрофСтрой»

более **200 000** пог. м
свай забито

от **150** до **400** мм
диаметр сечения производимых
нашим заводом свай

более **50** городов
география поставок свай
нашего производства



www.ps-gk.ru
тел.: 8 (8332) 731 777



Офис продаж: г. Киров, ул. Ломоносова, 11



пс-недвижимость.рф
тел.: 8 (8332) 77 77 06

Даже качество со временем дает трещину

— Самоуверенность может нести как силу созидания, так и силу разрушения. Если вы не уверены в прочности конструкций вашего здания, доверьте техническое обследование объекта профессионалам рынка. Считаете, что обследовать уже поздно? Ну нет, как раз самое время, — **Дмитрий Журавлев, директор компании ООО «Кировпромбезопасность».**

Нарушимые конструкции

Наступает лето, а вместе с ним активизируется и строительный сезон. По статистике, наиболее частым видом строительных работ является реконструкция зданий. Надстройка этажей, расширение зданий, устройство пристроев, замена плоской крыши на скатную, устройство подвалов, изменение назначения здания — список видов реконструкции может быть обширным.

По нормам, перед реконструкцией здания обязательно нужно проводить его техническое обследование. Но для чего?

Большинство реконструкций, напрямую или косвенно, связано с изменением нагрузок на несущие конструкции здания или изменением условий их работы. То есть конструкции здания изначально были запроектированы под определенные нагрузки и условия. При их изменении конструкции могут быть перегружены или работать неправильно — это приводит к появлению повреждений, ускоренному износу, и даже к разрушению.

Инструментальное техническое обследование дает полную и детальную картину по зданию и позволяет грамотно осуществить реконструкцию без угрозы безопасности. А в некоторых случаях — и вовсе отказаться от реконструкции.

Топ-5 ошибок владельцев объектов недвижимости

Основные ошибки владельцев зданий при реконструкции, избежать которых помогает обследование:

1 Не учитывают или не могут правильно оценить имеющиеся повреждения конструкций.

Ведь имеющиеся повреждения снижают, порой очень значительно, несущую способность и работоспособность конструкций. А еще бывают скрытые дефекты, которые увидят только специалисты. Зачастую перед реконструкцией требуется сначала привести в порядок конструкции.

2 Полагаются на старую архивную документацию. Да, когда есть проектная документация — это, безусловно, хорошо. Но на каждом третьем объекте нами выявляются отклонения от проекта — на стадии строительства меняют конструкции или делают «по месту», в ходе эксплуатации появляются изменения при ремонтах. Только фактическое определение конструктива может дать гарантию.

3 Неправильно оценивают/или не оценивают вовсе нагрузки.

Это касается не столько самих величин нагрузок, сколько их характера и расположения. Например, при реконструкции равномерно распределенная нагрузка может перейти в сосредоточенные. Или с одних конструкций нагрузка перераспределяется на соседние. При этом меняется расчетная схема несущих конструкций и их несущая способность.



4 Принимают нерациональные конструктивные решения.

Наблюдая за реконструкциями, особенно, которые делаются без проектов, часто вижу, что можно было сделать проще, дешевле и безопаснее. Нередко применяются решения, изначально снижающие безопасность, или которые приведут к проблемам в эксплуатации.

5 Экономят на обследовании фундаментов и геологических изысканиях.

Самый частый случай. И самая опасная ошибка, так как грунты основания чаще всего являются самым слабым звеном при увеличении нагрузок. Если видимые конструкции здания еще можно визуально предварительно оценить, то грунты основания под фундаментами только путем изысканий и лабораторных определений свойств из отобранных проб.

На последнем пункте хочу остановиться подробнее. Стоимость обследования фундаментов и проведения изысканий в среднем составляет 70-200 тыс. рублей для обычного здания. Если этим пренебречь и после реконструкции появится неравномерная осадка фундаментов, влекущая за собой повреждения и надземных конструкций — стоимость устранения ущерба (ремонт, усиление) может достигать нескольких миллионов рублей! Не считая сопутствующих проблем, вроде приостановки эксплуатации здания на какой-то срок. Согласитесь, не самая разумная экономия?

15 лет наших побед

Грамотное инструментальное обследование перед реконструкцией поможет реально сэкономить как напрямую, то есть подобрать максимально эффективные решения с учетом фактического состояния, так и косвенно: избежать ошибок, платить за которые впоследствии придется очень дорого.

Наша компания проводит не только полный комплекс работ по техническому обследованию конструкций зданий, но и обследование фундаментов и грунтов основания. Совместно с нашими партнерами мы проводим необходимые инженерно-геологические изыскания.

За 15 лет работы нами обследовано более 300 объектов под реконструкцию. Воспользуйтесь и вы опытом наших экспертов, чтобы максимально правильно и безопасно выполнить реконструкцию своего здания! ♣



📍 г. Киров, ул. Профсоюзная, 1
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105
☎ 21-51-50, 8-900-526-0619

🌐 kpb43.ru
✉ kipb@mail.ru
📠 kirovprombez

Розничные инвестиции: от спринта к марафону

Российский фондовый рынок находится в уникальной ситуации. За два прошедших года на нем возникла новая ниша – средства розничных инвесторов. Эти деньги уже стали влиять на финансирование корпораций практически любого размера, в среднем формируя почти 40% при первичном размещении облигаций. Для эмитентов МСБ розничные инвесторы стали фактически единственным источником ликвидности. Аналитики «Эксперт РА» о тенденциях и трендах на фондовом рынке.

Причем потенциал притока розничных средств на биржу не исчерпан. Он поддерживается низкими ставками, а также удобством и простотой торговли через приложения банков и брокеров. Реформа рынка, инициированная Банком России ради защиты неквалифицированных инвесторов, должна помочь здоровому развитию рынка ценных бумаг. Однако важно соблюсти баланс ограничительных мер и учесть сложившиеся практики взаимодействия инвесторов и эмитентов, чтобы не задуть наиболее динамично растущий сегмент малых и средних эмитентов, а также не вытеснить «физиков» в рискованные и нерегулируемые каналы вложения средств. Усилия регулятора, участников рынка и инфраструктурных компаний, направленные на повышение финансовой грамотности россиян, формирование требований к прозрачности эмитентов, а также этичное продвижение финансовых продуктов, позволят сформировать на базе инвесторов новой волны долгосрочный финансовый ресурс для экономики страны.

Инвестировать стало проще

Снижение доходности по депозитам в 2020 году привело к рекордному притоку физических лиц на фондовый рынок. На Московскую биржу вышли почти 5 млн новых инвесторов, на Санкт-Петербургскую – 2,5 млн человек. Суммарный объем вложений граждан на фондовом рынке, по оценке НАУФОР, достиг по итогам года почти 6 трлн рублей. Захват фондового рынка розничными инвесторами продолжился и в I квартале 2021 года – число зарегистрированных физических лиц увеличилось приблизительно на 2,3 млн, превысив отметку в 11 млн человек, а число активных клиентов составило 1,8 млн человек.

Помимо монетарной политики сильное влияние на массовый приток физических лиц на фондовый рынок оказал рывок в развитии инфраструктуры со стороны финансовых организаций. Раньше для того, чтобы начать инвестировать, каждому клиенту нужно было посетить офис, идентифицировать себя, подписать все необходимые документы, установить на компьютер специальную программу – терминал для трейдинга, – в течение нескольких часов водить мышкой по настройкам интерфейса и, разочаровавшись, выйти из терминала и на следующий день открыть банковский вклад.

Благодаря появлению мобильных приложений и принятию поправок к законодательству процесс инвестирования стал максимально простым и удобным, а открытие счета возможно полностью на удаленной основе. Большинству участников финансового рынка, лидировавших в рейтинге по числу зарегистрированных клиентов до розничного бума, удалось сохранить свои позиции за счет оптимизации приложений под потребности непрофессиональных инвесторов-«физиков».

Работа через приложения изменила правила игры для брокеров. Видимая корреляция между рейтингом приложений на Play Market и долей активных пользователей



Михаил Ткач,
младший директор по корпоративным
и суверенным рейтингам «Эксперт РА»



Павел Митрофанов,
управляющий директор по корпоративным
и суверенным рейтингам «Эксперт РА»

демонстрирует высокую значимость удобства и простоты применения для розничного инвестора.

На конец 2020 года 75% от всех открытых счетов приходились на счета размером до 10 тыс. рублей. На наш взгляд, это отражает значительный резерв для роста рынка, поскольку для многих клиентов 10 тыс. стали тестовой суммой входа на биржу. По мере развития приложений и повышения вовлеченности клиентов средний счет будет расти. Брокеры активно расширяют линейку продуктов, доступных через приложения. Мы ждем, что в условиях меняющегося регулирования активнее будут появляться новые инструменты коллективных инвестиций для неквалифицированных инвесторов, а также альтернативных инвестиций, в первую очередь в рентную недвижимость.

Депозиты: топливо для фондового рынка

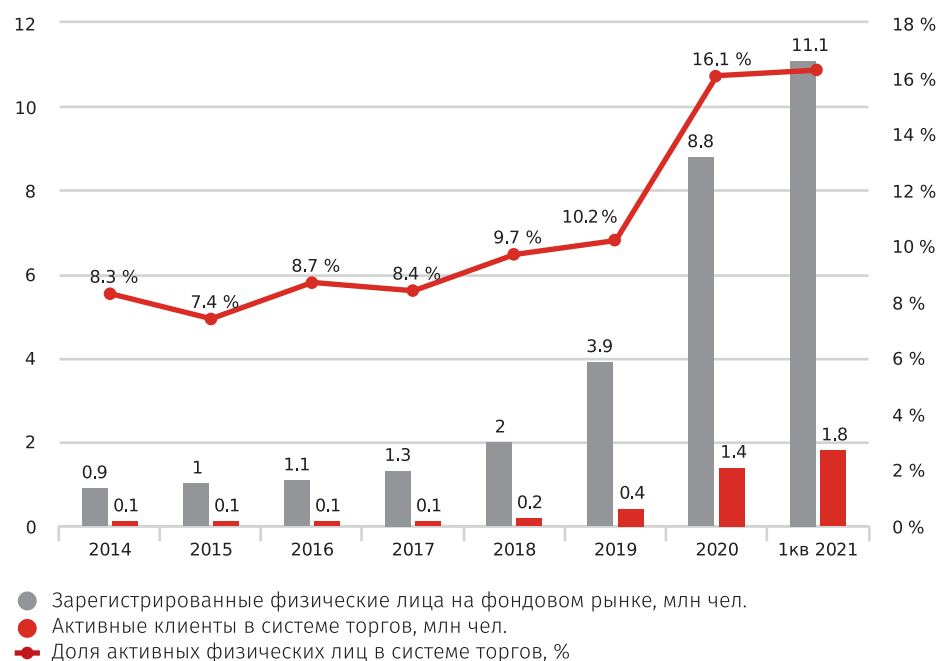
Смягчение денежно-кредитной политики Банком России и девальвация национальной валюты заставили клиентов закрыть валютные вклады и пересмотреть горизонт планирования. С учетом курсовых разниц в 2020 году фактически произошел отток средств с валютных вкладов приблизительно на 5%. Прирост рублевых вкладов заметно снизился и даже с учетом открытия эскроу-счетов в рамках ипотечного бума и единовременных социальных выплат в связи с пандемией составил только 6%. Существенно изменилась структура срочности вкладов как в рублях, так и в долларах.

Желание клиентов иметь деньги под рукой в период неопределенности относительно дальнейшего развития экономики способствовало рекордному перетоку средств на счета до востребования. С 2015 года доля средств до востребования от всего объема вкладов физических лиц увеличилась с 17% до 37% на конец 2020-го, а их величина составила 11,7 трлн рублей. Общий размер средств до востребования превысил долгосрочные вложения граждан.

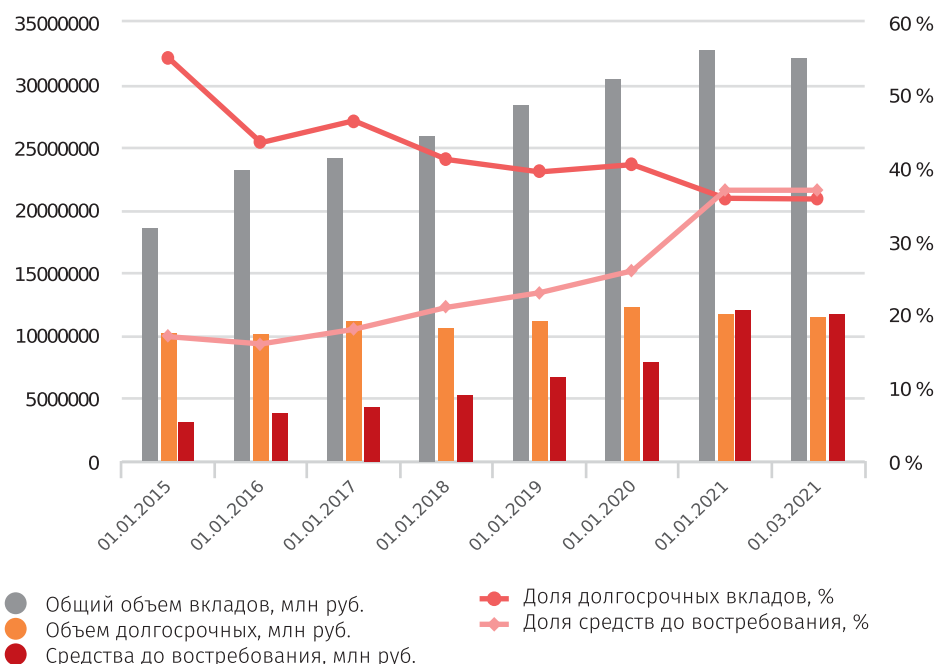
Мы полагаем, что потенциал перетока депозитов на фондовый рынок по-прежнему велик. Экономически активное население в России составляет 74 млн человек, это означает, что только 15% от потенциально возможного объема физических лиц, без учета пенсионеров, сейчас открыли брокерский счет. В западных странах инвестиции в структуре сбережений населения составляют, по разным оценкам, 50% и выше. В США этот показатель доходит до 80%. Однако, стоит отметить, что в таких странах, как правило, преобладают низкие ключевые ставки, поэтому для компенсации инфляции население вынуждено идти на фондовый рынок. В России ключевая ставка исторически находилась на высоком уровне, и в совокупности со страховой защитой банковских вкладов и низкой финансовой грамотностью потребность в инвестициях у людей была незначительной.

Существенный же рост доли активных клиентов-физлиц в системе торгов на Московской бирже начался после

продолжение на стр. 10

Число уникальных и активных физических лиц в системе торгов на Московской бирже, млн чел.

Источник: данные Московской биржи

Динамика привлеченных кредитными организациями средств (вкладов) физических лиц

Источник: данные ЦБ

Крупнейшие участники торгов по числу зарегистрированных клиентов

Топ-10 участников торгов в 2014 году	Зарегистр. клиенты	Топ-10 участников торгов в I кв. 2021 года	Зарегистр. клиенты
ВТБ	213 367	АО «Тинькофф Банк»	4 780 790
Сбербанк	178 335	Сбербанк	4 500 456
ФИНАМ	124 375	ВТБ	1 312 971
ФГ БКС	121 075	ФГ БКС	656 345
АО «АЛЬФА-БАНК»	61 786	АО «АЛЬФА-БАНК»	649 642
Группа Банка «ФК Открытие»	51 209	Группа Банка «ФК Открытие»	318 616
ООО «АТОН»	45 792	ФИНАМ	285 522
ГК «АЛОР»	30 858	Фридом Финанс	113 868
КИТ Финанс (ООО)	21 263	ООО УК «Альфа-Капитал»	100 346
ООО «Инвестиционная палата»	19 719	ООО ИК «Септем Капитал»	68 229

Источник: данные Московской биржи

Крупнейшие участники торгов по числу активных клиентов

Участник торгов	Активные клиенты	Доля активных пользователей, %	Рейтинг на Play Market
АО «Тинькофф Банк»	1 228 493	26	4,6
Сбербанк	260 546	6	2,9
ВТБ	255 631	19	4,8
ФГ БКС	57 947	9	4,2
Группа Банка «ФК Открытие»	40 286	13	4,5
ФИНАМ	39 623	14	4,2
АО «АЛЬФА-БАНК»	37 872	6	3,7
ООО УК «Альфа-Капитал»	19 042	19	4,7
Фридом Финанс	12 497	11	3,8

Источник: данные Московской биржи

снижения ключевой ставки Банком России за отметку в 8%. Можно предположить, что и обратным триггером к замедлению инвестиционной активности граждан послужат ужесточение кредитно-денежной политики и увеличение ключевой ставки до 8% и выше и сопутствующий этому рост ставок по депозитам. Учитывая, что столь агрессивного ужесточения денежно-кредитной политики Банком России сейчас не ожидается, можно предположить, что перевод средств из депозитов и счетов до востребования на биржу продолжится.

Эмитентам нужны розничные инвесторы

Особенностью стратегий инвестирования с акцентом на более доходные и рискованные активы стало формирование рынка долговых ценных бумаг, полностью ориентированного на розничных инвесторов. Основой этого рынка стали эмитенты МСБ. С каждым годом все больше предприятий МСБ выходят на публичный рынок займов. 2020 год стал рекордным и с точки зрения новых размещений МСБ. Для анализа динамики размещений МСБ мы использовали выгрузку действующих эмиссий с объемом выпуска менее 2 млрд рублей и ставкой купона – ключевая ставка + 4% и выше. Часть эмитентов была исключена из выборки, поскольку мы сомневаемся в рыночном

характере выпусков либо понимаем, что существенная премия, с которой торгуется старый выпуск эмитента, фактически выводит его списка релевантных peers. По состоянию на начало мая 2021 года в нашу выгрузку попало 265 выпусков от 147 эмитентов.

В 2020 году эмитенты МСБ разместили облигационные займы на 35 млрд рублей. Как правило, наиболее популярный срок выпуска для таких эмитентов – на три года, а поскольку именно в последние три года наблюдался устойчивый рост размещений, то и на ближайшие три года приходится пик всех погашений. По нашим оценкам, за период с 2021 по 2023 годы эмитентам МСБ нужно погасить порядка 53 млрд рублей с учетом фактического объема в обращении. Мы полагаем, что большая часть эмитентов планируют сохранить свое присутствие на публичном рынке и рефинансировать старые размещения за счет новых выпусков.

Розничный инвестор стал более требовательным к эмитентам МСБ и играет важную роль в их размещении. Так, по нашим оценкам, в 2020 году физические лица увеличили свои вложения в корпоративные рублевые облигации приблизительно с 260 до 330 млрд рублей. В связи с этим постепенно начала меняться культура коммуникаций между компанией и инвестором. Если раньше для многих эмитентов было чуждым

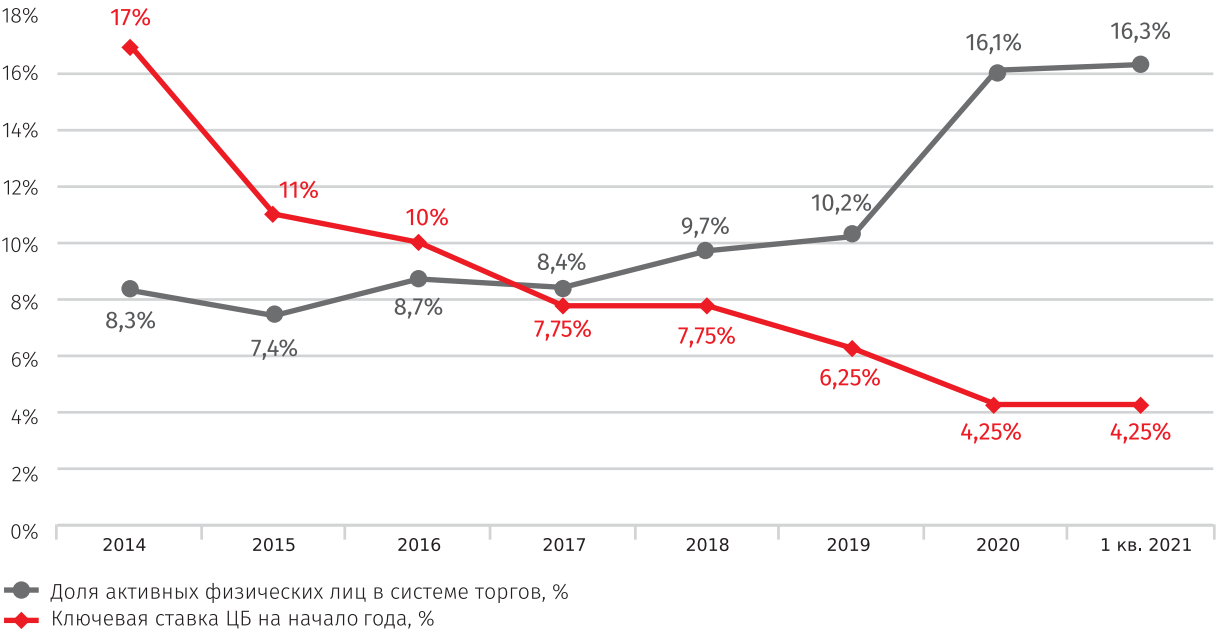
понятие IR, то сейчас мы видим, что появляется все больше информации для инвесторов. В нашей выборке практически у трети эмитентов есть кредитный рейтинг. Учитывая высокие кредитные риски таких компаний, эта статистика требует улучшения и более полного раскрытия информации через рейтинговые агентства. Вместе с тем у большинства рассмотренных эмитентов уже есть корпоративная презентация, а у половины имеется раздел для инвесторов в том или ином виде.

Крупные эмитенты традиционно ориентированы на институциональных инвесторов и банки, но растущие объемы розничных денег на вторичном и первичном рынках становятся значимыми и для них. Розничные инвесторы заняли пятую часть вторичного объема торгов на рынке корпоративных облигаций в январе – феврале 2021 года. Доля физических лиц в объеме первичных размещений корпоративных и биржевых облигаций в I квартале 2021 года составила рекордные 37%.

Будущее розничных инвестиций: управляемый взлет

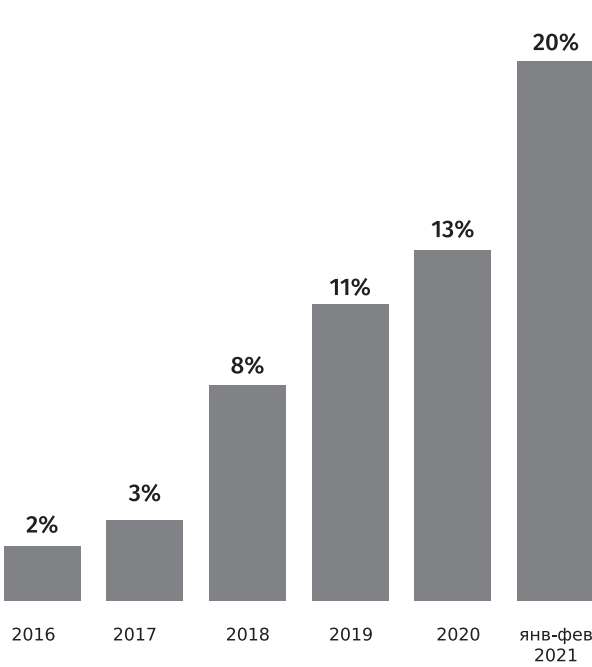
Интенсивное использование сбережений граждан на фондовом рынке может вылиться в определенную

Динамика доли активных клиентов – физических лиц – Московской биржи и ключевой ставки



Источник: данные ЦБ, Московской биржи

Доля физических лиц во вторичном объеме торгов на рынке корпоративных облигаций



Источник: данные Московской биржи, НАУФОР

Динамика размещений эмитентов МСБ, млн руб.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Итого объем размещений по годам
2015	0	0	0	0	0	0	0	190	0	0	190
2016	0	0	0	0	3050	0	0	0	0	1000	4050
2017	0	0	0	0	2450	900	0	0	0	100	3450
2018	0	150	5870	400	5541	0	0	0	0	0	11961
2019	16	1171	13827	305	8525	0	420	0	0	3270	27533
2020	1660	2079	21935	2935	4360	0	500	0	1453	162	35084
2021	0	150	8730	1850	500	500	0	90	0	300	12120
Итого объем размещений по срочности	1676	3550	50362	5490	24426	1400	920	280	1453	4832	94388

Источник: выгрузка Cbonds

проблему для государства, ведь в структуре активов значительную долю занимают высокорискованные. Первые лица государства уже не раз высказывались на эту тему, а регулятор начал прорабатывать механизмы по защите физических лиц на фондовом рынке. На недавнем совещании по банковской сфере свою обеспокоенность вопросом выразил президент Владимир Путин: «Необходимо защитить интересы людей, которые вкладывают свои деньги в рынок ценных бумаг, но при этом не являются, конечно, профессиональными инвесторами. Нужно позаботиться о снижении их рисков. Нам не хватает только второго издания обманутых дольщиков, понимаете?».

Опасения небезосновательны: показательным примером недостаточного регулирования рынка на зарубежных площадках послужила ситуация с пользователями инвестсообщества Reddit в начале этого года. Недооценив риски, многие частные зарубежные инвесторы пустились в авантюру и потеряли значительную часть сбережений. Новоиспеченная армия российских инвесторов по своей логике мышления несильно отличается от толпы Reddit и точно также может потерять свои сбережения на фондовом рынке. На этом фоне действия Центрального банка кажутся логичными: оградить новичков от облигаций компаний с низким кредитным рейтингом, ограничить продажу

сложных финансовых инструментов неквалифицированным инвесторам – получить доступ к таковым им можно будет через тестирование на знание рисков, подготовка которого ожидается к осени этого года. Тем не менее важно оставить рынку определенную степень свободы, чтобы ограничение рисков не свело на нет все достижения в инфраструктуре, технологии выхода на биржу, возможности для инвесторов диверсифицировать эмитентов в портфеле.

В случае введения жестких рейтинговых ограничений на покупку облигаций многие эмитенты МСБ могут столкнуться в ближайшие два года с нехваткой ликвидности для погашения действующих выпусков. Стратегии большинства компаний предполагают рефинанс и направление свободной ликвидности в развитие бизнеса. В итоге стремление защитить инвестора может обернуться искусственно спровоцированным кризисом. В отсутствие доступа к облигационному рынку и банковскому финансированию малые и средние компании могут оказаться в дефолтах, которые лягут в портфели «физиков». Кроме этого, любые существенные ограничения на работу с облигационным рынком могут подтолкнуть неквалифицированных инвесторов к покупке более рискованных, но формально доступных активов, а также в непрозрачные и нерегулируемые

сектора финансового рынка. Выходом способно стать сохранение регулятором возможности вкладываться в бумаги с невысокими рейтингами при одновременном введении лимитов на такие покупки в зависимости от конкретного уровня рейтинга.

Сейчас складывается уникальная ситуация для российского финансового рынка, когда средства физических лиц становятся реальным драйвером для развития корпораций практически любого размера. Избыточное регулирование, пусть и направленное на важную цель защиты людей, может этот тренд сломить. Риск недобросовестности эмитентов, убыточных инвестиций и дефолтов невозможно устранить только ограничительными мерами. На наш взгляд, его необходимо снижать путем повышения финансовой грамотности розничных инвесторов, формирования требований к прозрачности и кредитному качеству эмитентов. Важно поддерживать многообразие эмитентов и инструментов на фондовом рынке, поскольку это дает возможность снижать риски через диверсификацию и высокую ликвидность. А основной задачей, которая сейчас стоит перед всеми участниками рынка и регуляторами, мы видим координацию усилий для формирования из миллионов розничных инвесторов долгосрочного и устойчивого финансового ресурса для российской экономики. ▲ (0+)

Цифровые решения для вятского бизнеса

Директор по работе с корпоративным и государственным сегментами Кировского филиала ПАО «Ростелеком» Александр Померанцев о том, какие цифровые решения провайдер предлагает вятскому бизнесу и госпредприятиям, и какие из них наиболее популярны.

– Александр, что способствует росту спроса на ИТ-услуги и какой сервис чаще всего выбирают предприниматели Кировской области?

– Наша компания каждый год строит в регионе по несколько тысяч километров оптики. Естественно, это способствует росту нашей абонентской базы в корпоративном сегменте. К тому же руководители понимают, что работать по старинке и быть в лидерах уже не получится.

«Виртуальная АТС» – наиболее востребованный сервис. Доля облачной телефонии в продажах составляет 70%. Почти 1400 предприятий и госорганов подключили услугу, которая обеспечивает качественную телефонную связь и создает единое корпоративное информпространство при минимуме затрат. Особенно актуален продукт для предприятий, имеющих распределенную структуру.

– В чем преимущества виртуальной АТС в сравнении с традиционной телефонией?

– Если говорить в целом – это широкие функциональные возможности и значительная экономия. При подключении виртуальной телефонии клиент получает многоканальный телефонный номер без географической привязки. Можно звонить из любой точки мира, организовывать аудио- и видеоконференции, записывать разговоры для оценки действий сотрудников. Мы готовы предложить абонентам голосового помощника, который позволит разгрузить входящий поток звонков или оптимизировать работу колл-центра. Можно создать локальную бесплатную сеть с короткой нумерацией для внутренних разговоров сотрудников.

Сервис помогает экономить: не надо тратить на прокладку телефонных линий, приобретать офисную АТС, заниматься техобслуживанием. Трафик легко контролировать через интерфейс личного кабинета. По нашим подсчетам, экономия от внедрения облачной АТС достигает 30% ежемесячных затрат заказчика на услуги телефонной связи.

– Еще недавно многие руководители считали немислимым размещать свои базы данных на чужих серверах. Теперь это в порядке вещей...

– Да, речь идет о виртуальном ЦОДе. Информация хранится на облачной платформе «Ростелекома» – в надежно защищенных виртуальных центрах обработки данных. И клиентам выгоднее арендовать облачные мощности, чем содержать и обслуживать собственный «железный» сервер, у которого ограничены ресурс и объем памяти. Абоненты могут управлять сервисом через web-интерфейс: самостоятельно создавать серверы, увеличивать или уменьшать их мощность, делать бэкапы, добавлять или уменьшать количество используемой оперативной памяти.



“

Наша компания каждый год строит в регионе по несколько тысяч километров оптики.

Естественно, это способствует росту нашей абонентской базы в корпоративном сегменте. К тому же руководители понимают, что работать по старинке и быть в лидерах уже не получится.

«Виртуальная АТС» – наиболее востребованный сервис. Почти 1 400 предприятий и госорганов подключили услугу, которая обеспечивает качественную телефонную связь и создает единое корпоративное информпространство при минимуме затрат.

– Сейчас почти в каждой организации установлены видеорекамеры. Заказать их можно у любого провайдера. «Ростелеком» тоже предлагает умное видеонаблюдение...

– Для бизнеса видеонаблюдение становится таким же привычным сервисом, как и интернет. Наши видеорекамеры уже установлены на 200 вятских предприятиях. Только в прошлом году их число увеличилось в 2,5 раза. Чаще всего услугу подключают компании малого и среднего бизнеса: автосервисы, магазины, клиники, столовые и развлекательные центры. Нашим клиентам не надо думать о вместимости жестких дисков. Видеоконтент хранится в надежно защищенном облаке. Можно из любой точки мира посмотреть, что происходит в офисе, на складах, в торговых залах. Доступна как прямая трансляция, так и архив записей.

У сервиса есть опция «Видеоаналитика». Она помогает предпринимателям вести подсчет посетителей в клиентских залах, оценивать загруженность кассиров, определять наиболее популярные у покупателей зоны. Система распознает лица и возраст посетителей для запуска таргетированной рекламы и корректировки маркетинговых акций.

– В минувшем году в Кирове появились тепловизоры, способные выявлять больных людей в толпе. По-прежнему ли они актуальны – пандемия, похоже, идет на спад?

– Спорное утверждение. Мы все еще ходим в масках. И посмотрите статистику по заболеваемости... Но даже если вирус отступит, никуда не денутся сезонные простудные и инфекционные болезни. В любое время система может выявить в потоке человека с высокой температурой. Тепловизор – более совершенный инструмент для измерения температуры, чем сидящий на входе охранник с ручным прибором. Не случайно тепловизионные комплексы уже установлены в аэропорту, на Почте России и на других вятских предприятиях.

– Какие еще предложения у вас есть для представителей кировского бизнеса и госсектора экономики?

– «Ростелеком» – крупный интегратор, который имеет ряд дочерних компаний, поэтому спектр предлагаемых услуг очень широк. У нас большой выбор решений, обеспечивающих кибербезопасность: от построения защищенных каналов связи до мониторинга трафика и защиты от DDOS-атак. Мы организуем виртуальные частные сети, готовы обеспечить работу интерактивного телевидения, Wi-Fi-радаров. В продуктовом портфеле провайдера – различные сценарии умного машинного зрения, электронные ценники, «умный офис» (датчики дыма, влажности, температуры воздуха, контроля открытия окон, дверей) и многое другое.

Наши цифровые решения помогают клиентам развивать и масштабировать бизнес. ♣

Эндоскопия спасения

Почему эндоскопические вмешательства в ветеринарии активно вытесняют традиционные открытые хирургические операции, разбираемся с экспертами ветклиники «Биосфера».

О чем молчат питомцы

Со сложным и вместе с тем интересным клиническим случаем столкнулись недавно врачи ветеринарной клиники «Биосфера». Любимец хозяев играл, и вытащил из коробки со швейными принадлежностями нитки. Кошки — большие любители игр с пакетиками, веревочками, нитками и прочими опасными штуками. «Охота» кота обернулась неудачей. Он проглотил с ниткой иголку и был оперативно доставлен хозяевами в ветклинику. Дать четкий ответ могло лишь эндоскопическое исследование. Погрузив животное в наркоз, была проведена экстренная гастроскопия (исследование пищевода и желудка). Исследование показало, что иголка встала горизонтально в желудке. Благодаря мастерству эндоскописта, инородное тело было извлечено. В наркозе животное провело недолго и избежало самого опасного и тяжелого — длительной, изнуряющей операции.

По словам Ивана Онегова, хирурга-видеоэндоскописта ветеринарной клиники «Биосфера», при первых признаках недомогания, тошноты и рвоты у животного, обязательно нужно показаться врачу. Например, что кошки, что маленькие породы собак (чихуахуа, йорки, мопсы, шарпеи, шпицы и другие) склонны к поеданию инородных предметов, а чтобы извлечь их без последствий, нужно обращаться как можно быстрее — счет идет на часы. Помимо этого, с помощью видеоэндоскопии у



Иван Онегов,
ветеринарный
врач, хирург-
видеоэндоскопист
ветклиники
«Биосфера»

многих пород собак обнаруживаются врожденные или приобретенные патологии трахеи — то, что нельзя диагностировать никаким другим видом диагностики. Также эндоскопическое исследование находит причину язвенного, хронического и трофического гастритов или другие патологии, порой более серьезные.

Наболевший спрос

Возможности эндоскопии применяются как для диагностики, так и для лечения.

— Эндоскопическое устройство, установленное в нашей клинике оснащено высокоточной оптикой и световым волокном, поэтому оно позволяет сделать не только изображения патологии, но и наблюдать за процедурой диагностики в реальном времени на дисплее. Это безопасный, информативный и мало-

травматичный метод. В процессе обследования животного доктор может детально рассмотреть патологические изменения тканей, а также взять пробу для проведения биопсии, — комментирует Иван Александрович. — Стоит помнить, что большинство инородных предметов не контрастны на рентгене. Мы можем посмотреть начальные отделы ЖКТ (ротовая полость, глотка, пищевод, желудок), прямую/ободочную кишки (в том числе на предмет спаек), двенадцатиперстную кишку. У некоторых пород животных из-за небольшой массы тела это физически невозможно, но речь идет о пациентах до двух килограмм. У собак весом более 10 кг мы уже исследуем даже двенадцатиперстную кишку. Уникальная для Кирова услуга — исследование дыхательной системы животных для диагностики паралича гортани, наличия патологий или инородных тел в бронхах.

По словам ветврача, у подобного рода проблем нельзя проследить сезонность.

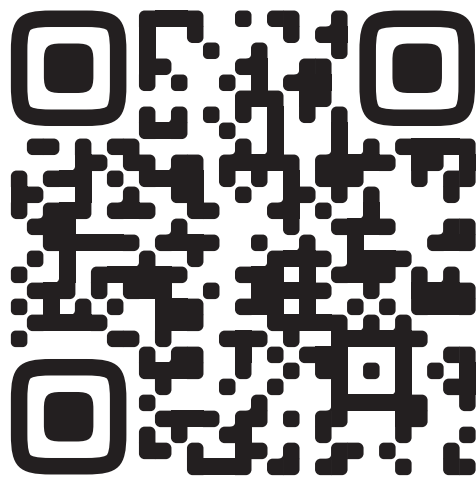
— Периодически мы все же фиксируем бум обращений в клинику. Животные начинают массово есть игрушки, мячики, кости, — продолжает Иван Александрович. — Мы всегда работаем в паре: врач-хирург и терапевт. Будьте внимательны к маленьким членам вашей семьи, чтобы наше долгожданное и короткое лето принесло вам и вашим животным только радость! ♡



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.



Navigators-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



Судебный процесс как инвестиция

Новый инструмент для инвестиций — финансирование судебных процессов — набирает популярность в России. Юристы убеждены, что этот институт будет развиваться и дальше, как это уже произошло в США и Великобритании. Там объемы инвестиций, по разным оценкам, исчисляются миллиардами долларов, а число участников рынка — десятками. О том, как в ситуации кризиса малому и среднему бизнесу может помочь судебное инвестирование, рассказывает управляющий партнер NLF Group, выпускник Сколково EMBA Максим Карпов.



Новый кризис, вызванный пандемией коронавируса и падением цен на нефть, стал серьезным испытанием для бизнеса, особенно для небольших компаний. Уже можно прогнозировать учащение неплатежей и тому подобных случаев неисполнения договорных обязательств. Судебные иски не всегда помогут восстановить справедливость: денег на качественную юридическую поддержку будет не хватать, а, значит, проигрышными могут стать даже те дела, у которых были все шансы на успех. Особенно, если на противоположной стороне — крупная компания, чьи интересы представляют высокопрофессиональные юристы. Разберемся, как уравнивать шансы

Что такое судебное финансирование

Рынок судебного финансирования уже почти 20 лет существует на Западе, а несколько лет назад начал формироваться в России. Только за прошлый год он вырос на 30% и имеет все шансы на кратное увеличение в этом году. Чем так привлекательны судебные инвестиции для бизнеса?

1. Это безвозвратное финансирование: судебный инвестор берет на себя риски, связанные с неблагоприятным исходом разбирательства. В случае проигрыша он теряет свои вложения, в случае выигрыша — зарабатывает.

2. Это не займ. А значит, компании не нужно платить проценты и опасаться просрочки оплаты. Вместе с деньгами судебного инвестора заявитель получает бесплатную экспертизу, которая по уровню сопоставима с лучшими юридическими фирмами.

3. Высокая заинтересованность в выигрыше и вовлеченность в процесс. Инвестор сделает все, чтобы максимизировать выигрыш. Ведь вернуть свои деньги он сможет только в случае победы.

Для простых односторонних запросов выгоднее и проще нанять юриста. Если же предстоит сложный процесс с большим объемом работы с доказательственной базой, где много параллельных судебных линий, где задействованы разные международные юрисдикции — тогда требуется судебный инвестор с релевантным опытом.

Экономика судебного финансирования

Для инвестора

Доля инвестора зависит от рисков, которые он на себя принимает. С учетом конкретных рисков пропорции могут быть скорректированы в любую сторону. Простой с точки зрения судебного инвестора кейс: ответчик — крупная компания, правовая позиция однозначная (есть договор займа, займ был получен и не возвращен), сумма иска большая. За участие в процес-

се инвестор попросит 10-20% от суммы взыскания.

Иначе оцениваются риски, когда правовая позиция такая же, но ответчик — ООО с имуществом стоимостью 10 млн рублей. Если, например, иск на 100 млн., то инвестор должен решить: сможет ли он в случае выигрыша найти другие активы у ответчика и дотянуться до них. Также инвестор учитывает временную стоимость денег. Если он видит, что процесс будет длиться больше года, то прибавляет на свое усмотрение еще процент к своей доле.

Для заявителя

Истец в случае работы с судебным инвестором возвращает как минимум фактические издержки. Например, предприниматель подает в суд на компанию, которая не оплатила поставку товара на 40 млн рублей. Цена иска состоит из суммы основного требования, которая указана в договоре — 30 млн рублей, а также санкций за просрочку и за пользование чужими деньгами — 10 млн рублей. При этом прямые затраты истца на производство и логистику составили 20 млн рублей.

Если инвестор запросит 25%, то через год-полтора предприниматель получит свои 30 млн, а инвестор — 10 млн. Но даже при доле инвестора 40% истец не понесет прямых убытков от сотрудничества. Скорее, инвестор откажется от кейса, где издержки окажутся слишком высокими.

Причины обращения за финансированием

1. Отсутствие собственных средств на дорогое сопровождение процесса. То есть у заявителя нет ресурсов, чтобы самостоятельно финансировать сложный правовой спор.

2. Нужны не только деньги, но и экспертиза. Заявителю не хватает опыта или возможностей, чтобы самостоятельно сформировать команду юристов, экспертов и форенсиков — специалистов, которые умеют находить активы и судебные доказательства, или он не хочет этим заниматься. Например, у производственной компании есть деньги на финансирование дорогого процесса, но его сопровождение выходит за рамки компетенций штатных юристов. Следовательно, придется привлекать внешних специалистов, формировать отдельную проектную группу и координировать ее деятельность. Это создаст непрофильные организационные затруднения. Проще отдать дело инвестору, который за свои деньги создаст команду и станет заниматься всем.

3. Необходимость разделить риски и получить дополнительную экспертизу. У заявителя есть и деньги, и собственная экспертиза, но хочет найти партнера, который будет также заинтересован в успехе дела, как и он сам. Напомню, в отличие от консультантов, которые зарабатывают на процессе, инвесторы получают вознаграждение только в случае победы. При-

мер: заявитель хочет убедиться, что все делает правильно, и привлекает судебного инвестора на небольшую долю.

Участие судебного инвестора в процессе — это знак качества для рынка. Оно показывает, что эксперт верит в процесс и готов вкладываться в него своими деньгами.

Проверка заявки

Стороны подписывают NDA, инвестор запрашивает и рассматривает ключевые документы. Инвестор оценивает шансы на успех дела, вероятность исполнения судебного решения (есть ли у ответчика имущество, которое можно взыскать), а также экономику процесса — покроет ли сумма взыскания прогнозируемые издержки. Иногда бывают хорошие кейсы, когда есть и активы, и правовая позиция, но издержки могут оказаться слишком высокими. По статистике инвесторы одобряют только 1-2% заявок. Среди основных причин отказа:

- Требования не защищаются российским (и иным) правом. То есть заявитель опирается на такие доводы, которые не могут быть положены в основу судебного обращения.
- Отсутствуют документы, подтверждающие право требования. Например, нет актов приема выполненных работ, нет оригиналов документов, подпись отличается от образца и т.д.
- Заявитель не вызывает доверия. Например, ранее привлекался к ответственности за систематическое неисполнение принятых на себя обязательств, введение контрагентов в заблуждение, извлечение преимуществ из владения инсайдерской информацией.
- У должника (лиц, контролирующих должника) отсутствует имущество для погашения требований заявителя. А также в случаях, когда затраты на розыск и арест имущества делают экономически бессмысленными требования кредитора.
- Срок на взыскание, розыск и истребование с должника слишком велик, что делает инвестиции нерентабельными.

Юристы могут по-разному оценивать один и тот же кейс. Один говорит: мы никогда этого не докажем, нам эту сумму завернут. Другой скажет: у нас уже была такая практика, есть шанс успеха на таких-то условиях. Одна из задач инвестора при подготовке сделки — выявление такой правовой позиции, которая максимизирует общие шансы на успех.

После того, как фаза сбора документов и оценки правовой позиции пройдена, инвестор организует инвестиционный комитет. Акционеры и управляющие партнеры фонда голосуют за принципиальное одобрение сделки. После чего отправляется оффер (который предварительно уже обсуждался с истцом). Оффер — это полуформализованное письмо на бланке, в котором инвестор сообщает, что он готов финансировать кейс при условии, что верны такие-то обстоятельства, в обмен на такую-то долю в будущей прибыли. После этого подписывается договор.

Истец может отказаться от сделки на любом этапе, пока не подписано юридически обязывающее соглашение для двух сторон. Нужно подумать: а не проще ли выйти на мировое соглашение с ответчиком и самостоятельно договориться, снизив в полтора раза сумму исковых требований. Или попробовать договориться с юристами, сопровождающими дело, на гонорар успеха. Правда, если инвестор финансирует все под ключ и привлекает необходимых специалистов за свои деньги, то юристы, как правило, не возьмут свой гонорар сразу, но будут просить деньги на оплату пошлин и экспертов.

Как только соглашение подписано, истец не сможет без согласования с инвестором заключать какие-либо соглашения, связанные с изменением исковых требований, отказом от иска и так далее. Заявитель и судебный инвестор становятся партнерами, одинаково заинтересованными в благоприятном исходе дела. ▲(0+)

“

Для простых однобитных запросов выгоднее и проще нанять юриста. Если же предстоит сложный процесс с большим объемом работы с доказательственной базой, где много параллельных судебных линий, где задействованы разные международные юрисдикции — тогда требуется судебный инвестор с релевантным опытом.

Критерии

Выбора судебного инвестора

В России пока еще не такой большой выбор — фонды и компании, занимающиеся судебным инвестированием, можно пересчитать по пальцам одной руки. Западный рынок куда разнообразнее. На что ориентироваться:

- **Репутация и опыт**
Чем больше у инвестора практики и связей на рынке юридических услуг, розыска активов и т.д., тем больше ценности он принесет в процесс. У начинающего инвестора могут быть деньги, но может не хватить навыков, чтобы правильно оценить риски и структурировать проектный менеджмент вокруг кейса.
- **Скорость работы**
На Западе есть инвесторы, которые оценивают наиболее сложные кейсы по полгоду. Это может создать для заказчика сложности, связанные, например, с истечением сроков исковой давности. Стандартный срок рассмотрения заявки — 1-3 месяца. В России решения обычно принимаются быстрее — в течение нескольких недель.
- **Гибкость подхода**
Этот критерий актуален, если у заявителя не совсем стандартное дело, или дело, связанное с экзотическими для Запада юрисдикциями. Гибкие инвесторы просят больший процент в выигрыше, но другие игроки такие дела в принципе не финансируют. Лучше получить предложения о финансировании от разных инвесторов, чтобы выбрать наиболее подходящее. И обязательно обратить внимание на комфорт в работе: скорость реакции, открытость к обратной связи, понятность процедур, позиции и плана действий. И просто психологический комфорт в общении.

Успешной заявки

- Исковые требования не менее 10-15 млн рублей. Ниже этого уровня российскому инвестору неинтересно участвовать, издержки будут выше. Порядок в цифр в регионах может быть гораздо ниже. Кстати, минимальный размер исковых требований на Западе обычно начинается от 10 млн долларов.
- **Исходные данные о том, как можно получить возмещение**
Как минимум необходимо предоставить имеющуюся у заявителя информацию об активах должника, желательно из официальных источников. При этом речь необязательно идет о наличии денег на счетах или недвижимого имущества в собственности. Это могут быть долгосрочные и крупные госконтракты или действующие лицензии и патенты. Варианты остаются даже при объявлении банкротства. Если были допущены злоупотребления — вывод активов или сокрытие информации об активах, то к субсидиарной ответственности можно привлечь лиц, контролирующих компанию-должника. Например, ответчик — явно небедный человек и ведет крайне вольготный образ жизни. При этом он является контролирующим акционером компании, которая уже объявлена банкротом. И кредиторы были оставлены ни с чем, несмотря на явные признаки вывода активов перед процедурой банкротства. В случае необходимости поиск имущества проведут специалисты в сфере розыска активов.
- **Сформулированная правовая позиция**
Это юридическая справка, в которой описывается суть дела и мнение истца. Желательно, чтобы правовая позиция соответствовала доминирующей судебной практике той судебной системы, куда планируется обращаться (российские или зарубежные суды).

Дополнительно в заявке можно указать размер запрашиваемого финансирования или названия юридических компаний, которые должны сопровождать процесс.

Ипотека роняет ставки

С начала года банки выдали более 4 тысяч ипотечных жилищных кредитов на 7,8 млрд рублей. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года их количество увеличилось на 24,1%, объем – на 37,8%. По данным ЦБ РФ, портфель ипотечных кредитов за год вырос на 19,9% и на 1 апреля 2021 года составил 72,6 млрд руб.

Доля просроченной задолженности в структуре ипотечного портфеля по-прежнему остается на низком уровне – 0,5%. Средний размер ипотечного кредита по итогам 1 квартала текущего года составил 1,8 млн руб., средневзвешенный срок по кредитам, выданным в январе-марте, – 18,7 лет. Средневзвешенная процентная ставка по вновь выданным жилищным кредитам составляет 7,35% годовых.

Эксперты считают, что в последнее время на ипотечные ставки в большей степени повлияла не ключевая ставка ЦБ, а государственная льготная программа кредитования новостроек. Она продавала вниз процентные ставки по ипотеке, вызвала рост объемов ипотечного кредитования и привела к удорожанию жилья.

— Повышение ставки ЦБ спровоцирует рост процентных ставок, поскольку деньги в стране станут дороже. Но увеличение ставок по ипотеке будет происходить постепенно:

через некоторое время мы увидим рост на четверть процента. Но, вероятнее всего, это не последнее повышение ключевой ставки. Рост может быть и в июне, поскольку ЦБ ясно дал понять, что цикл понижения завершен, — считает Алексей Корнев, аналитик ГК «Финам».

Что касается цен на региональном рынке недвижимости, то они показали рост. В Кировской области в 1 квартале текущего года по сравнению с IV кварталом 2020 года цены на первичном рынке жилья выросли на 4,8%, на вторичном рынке – на 3,2%. На конец квартала средняя стоимость одного квадратного метра в новостройках составила 52,9 тыс. рублей, на вторичном рынке жилья – 46,8 тыс. рубль.

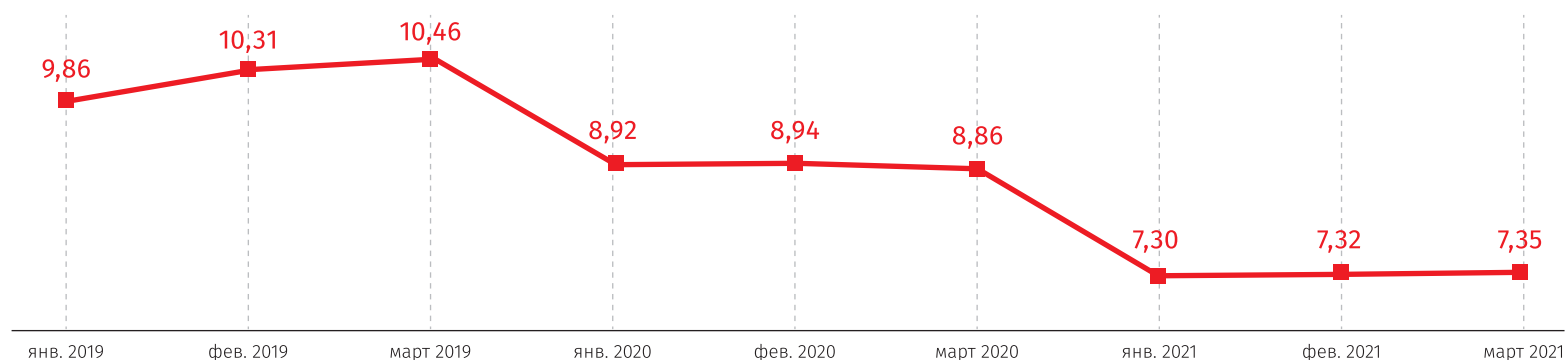
По данным Кировстата, в первом квартале текущего года на первичном рынке жилья рост цен зафиксирован во всех регионах Приволжья, кроме Саратовской области, где отмечено незначительное (на 0,6%) удешевление стоимости недвижимости. Более других

цены на квадратные метры в новостройках выросли в Нижегородской области (на 8,2%), Чувашской Республике (на 7,2%) и Республике Татарстан (на 5,6%), Кировской (на 4,8%) и Самарской (на 3,9%) областях.

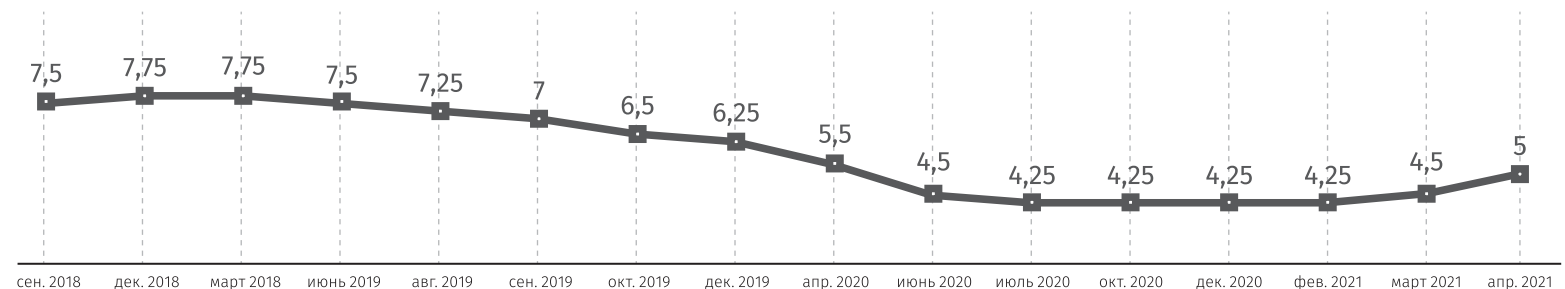
На вторичном рынке жилья заметнее всего квадратные метры прибавили в цене в Нижегородской области (на 7,2%), Удмуртской Республике (на 4,4%) и Кировской области (на 3,2%). Снижение цен отмечено в 4 регионах ПФО. Максимальное снижение зарегистрировано в Чувашской Республике – на 2,1%, минимальное в Саратовской области – на 0,3%.

Среди регионов ПФО на конец 1 квартала на первичном и вторичном рынках жилья максимальные цены сложились в Республике Татарстан – 88,2 тыс. рублей и 87,6 тыс. рублей за «квадрат» соответственно, минимальные цены отмечены в Оренбургской области – 42,2 тыс. рублей и 39,4 тыс. рублей за квадратный метр соответственно. ▲ (0+)

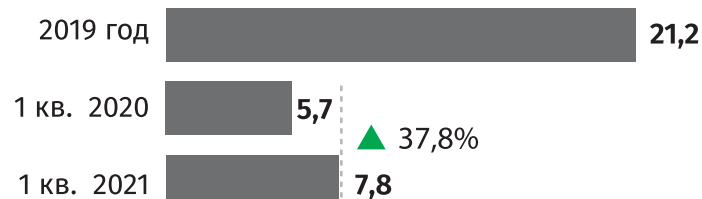
Средневзвешенная процентная ставка по вновь выданным жилищным кредитам, % годовых



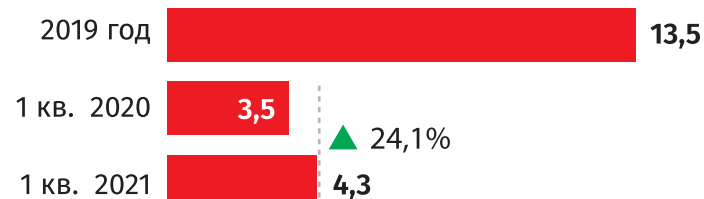
Ключевая ставка ЦБ, % годовых



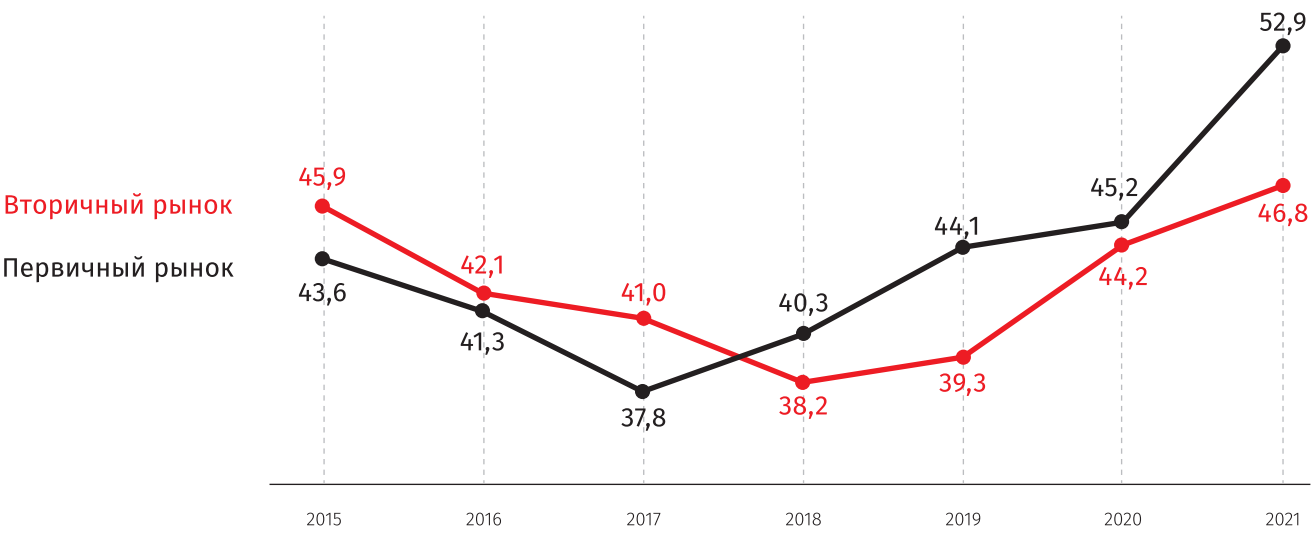
Объем выданных жилищных кредитов за год, млрд рублей



Количество выданных жилищных кредитов за год, тыс. ед



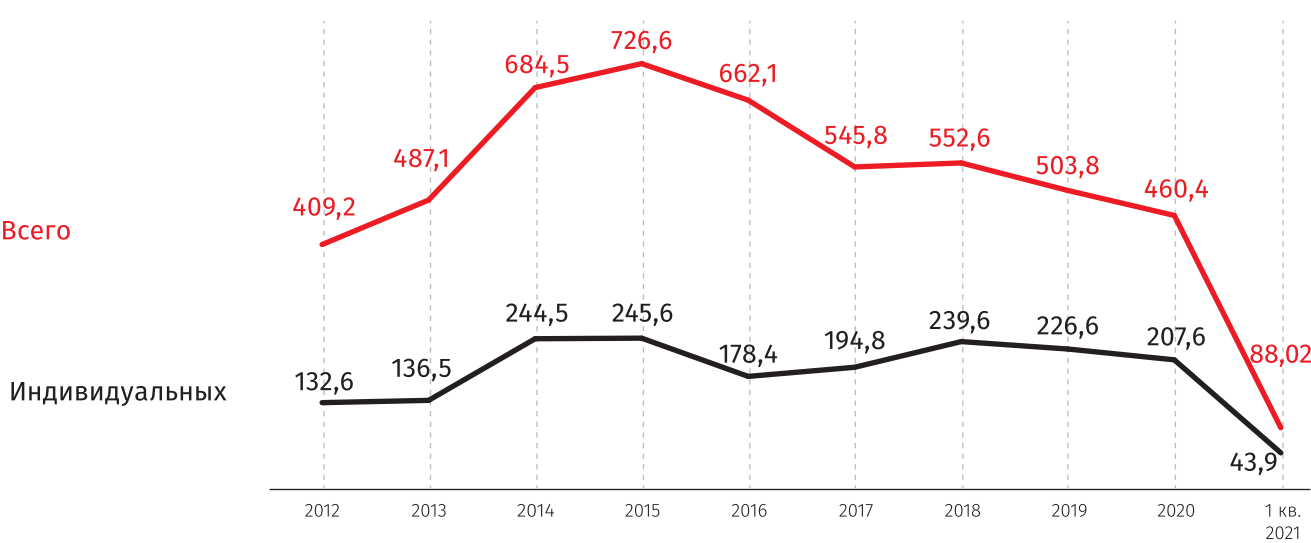
Динамика средних цен на жилую недвижимость в Кировской области в 1 квартале, тыс. рублей



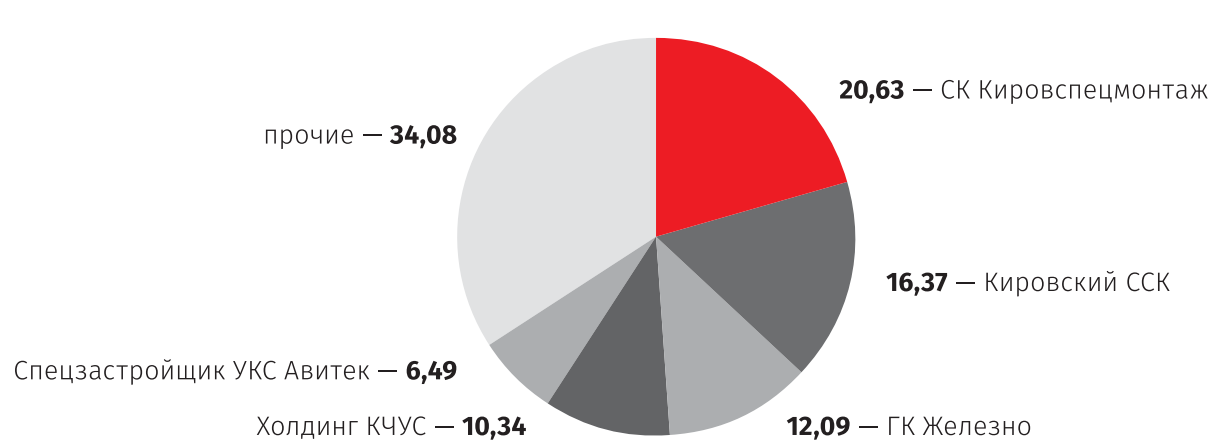
Сергей Крюков,

управляющий Отделением по Кировской области Волго-Вятского главного управления Центрального банка Российской Федерации

Ввод в действие жилых домов в Кировской области, тыс. кв.м.



Доля компаний в регионе по объему текущего строительства на 01.05.2021, %



Изменение основных показателей деятельности строительных организаций (по сравнению с предыдущим кварталом; в процентах к числу обследованных организаций)

	Увеличение	Без изменений	Уменьшение	Баланс*
Объем работ, выполняемых по виду деятельности «Строительство»	4	74	22	-18
Число заключенных договоров	4	75	21	-17
Численность занятых	5	84	11	-6
Цены на строительно-монтажные работы	63	36	0	63
Обеспеченность собственными финансовыми ресурсами	8	83	10	-2
Просроченная кредиторская задолженность	3	47	8	-5
Просроченная дебиторская задолженность	5	49	8	-3
Инвестиции	8	73	2	6

*Баланс оценок: «увеличение» минус «уменьшение»
По данным ЦБ РФ, Кировстат, eizgf.ru

У ВАС ИДЕИ? У НАС РЕШЕНИЯ



Сканируй QR-код и отправляй заявку на участие в медиапроектах для вашего бизнеса

БИЗНЕС
НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru
 navigator_kirov_group

navigator_kirov
 navigator.kirov

Навигатор.Бизнес и navigator-kirov.ru — о бизнесе по делу. Новости, интервью, аналитика, инфографика. Читайте или смотрите. Как вам удобно.

LIVE

navigator_kirov_group

Видео для бизнеса. Создание контента для продвижения товаров, услуг, личного бренда. От масштабных прямых трансляций до фильмов о компании.

БИЗНЕСКЛАСС

bk43.ru
 bk_kirov

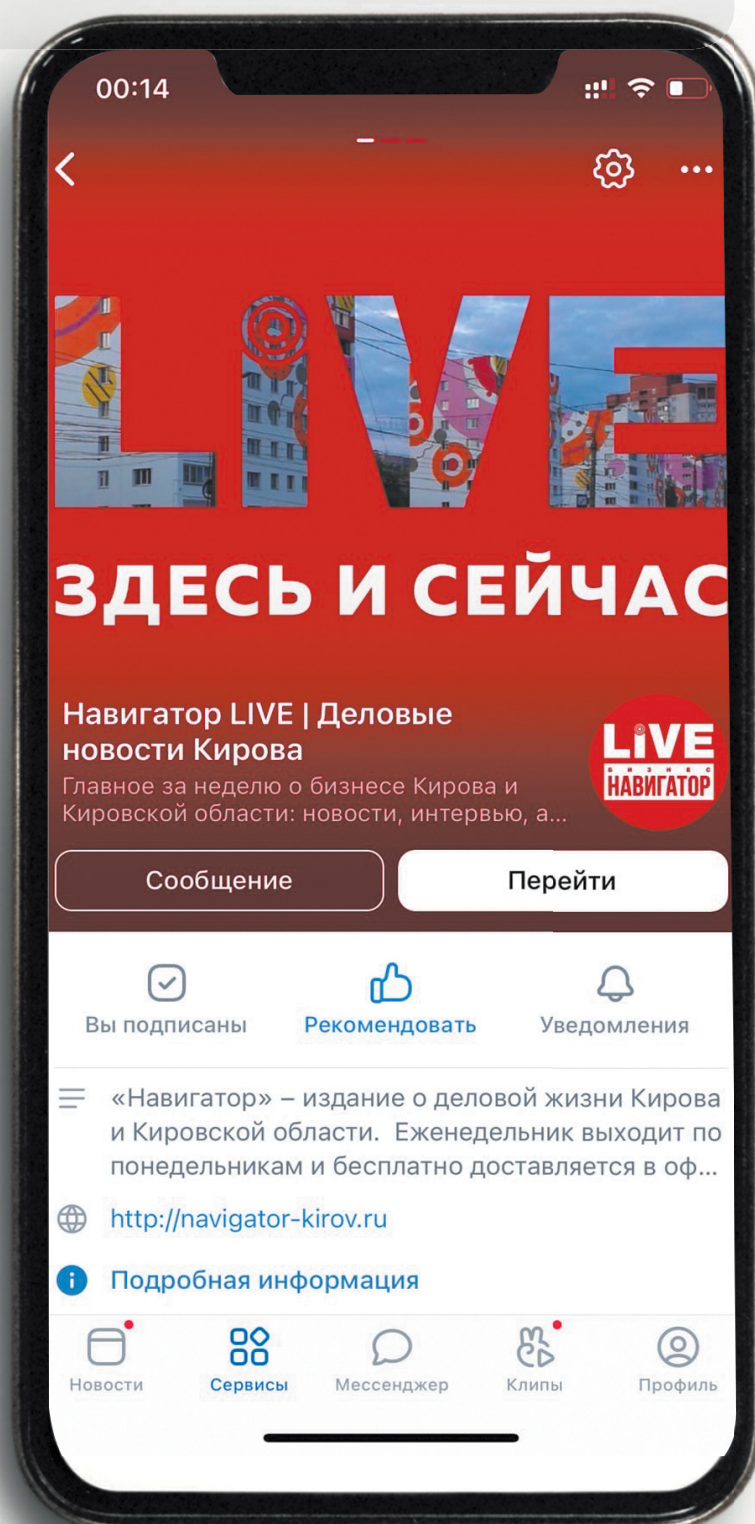
bizclasskirov
 bkkirov

Воодушевляем и помогаем стать успешнее! Заглядывай к нам в инстаграм и группу ВКонтакте и будь уверен, мы станем твоим личным источником вдохновения. Там тебя ждут бэкстейджи со съемок, подлинники истории успеха и деловой глянец. Будь в курсе самых горячих трендов вместе с журналом «Бизнес Рласс».

БИЗНЕСКЛУБ

bizclub.kirov

Наш «Бизнес Клуб» объединяет успешных людей: эксклюзивные мероприятия для первых лиц города, встречи с партнерами и полезные знакомства.



АГАТА

ЗАВТРАКИ В КАФЕ «АГАТА»!

Современные, полезные и сытные
блюда несомненно сделают
Ваше утро добрым!

Будни 8:00-11:00
Выходные 10:00-13:00

🌱 🚫 - в меню завтраков присутствуют блюда
для вегетарианцев, а также блюда без глютена

ул. Маклина, д. 56
Бронирование столов:

т. 43-14-14

VK Instagram
@cafe_agata



Инвестируй с надежным партнером

«ФИНАМ» – брокерская компания 2020 года
в премии «Финансовая элита России»



Финам

г. Киров,
ул. Карла Маркса, 62
тел. 8 (8332) 204-100

Специалисты представительства АО «ФИНАМ» в Кирове всегда готовы оказать консультацию по вопросам инвестирования по телефону: +7(8332)204100 или электронной почте: kirov@corp.finam.ru. Предлагаемые к заключению договоры или финансовые инструменты являются высокорискованными и могут привести к потере внесенных денежных средств в полном объеме. До совершения сделок следует ознакомиться с рисками, с которыми они связаны. С подробной информацией можно ознакомиться на сайте www.finam.ru (16+)



* Премия «Финансовая элита России» — одна из наиболее авторитетных отраслевых наград. Ее создателями выступило агентство корпоративных и финансовых коммуникаций Primum и коммуникационное бюро «Вяземский и Запольский». При выборе победителей экспертный совет премии опирается на публичные статистические данные отраслевых ассоциаций финансового рынка, Министерства финансов РФ и ЦБ.

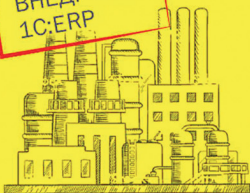
1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:ЦЕНТР
СОПРОВОЖДЕНИЯ

1С:54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С:ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИИ
ПО БЮДЖЕТНОМУ УЧЕТУ

ВНЕДРЯЕМ
1С:ERP



ПРОДАЖА ПРОГРАММ 1С
Бесплатная доставка, установка
ЛЕГАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

**ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**
1С:отчетность Отправка отчетности из 1С

ГРУППА КОМПАНИЙ

МастерСофт

ПАРТНЕР ФИРМЫ «1С»

АВТОМАТИЗАЦИЯ

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ**
Бухгалтерии, торговли, производства,
бюджетного учета на базе 1С «под ключ»

**ЦЕНТР СЕРТИФИЦИРОВАННОГО
ОБУЧЕНИЯ (ЦСО)**
Сертифицированные фирмой 1С
Преподаватели и курсы 1С



22-22-44

МастерСофт.РФ
Киров, ул. Маклина, д. 40

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА* НА АПГРЕЙД ДО 50%

ЛИЦЕНЗИОННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

*до 31.12.2021

0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ.РФ



0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



ОТ 400 РУБ./МЕС.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове.

Адрес: ул. Маклина, д. 40