

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Экономический
прогноз на март
стр. 10 ⁽⁰⁺⁾

«Газпромнефть»
сворачивает бизнес
в Кировской области
стр. 4 ⁽⁰⁺⁾

Прорыв к новым
должностям:
Игорь Васильев
экстренно меняет
структуру власти
стр. 12 ⁽⁰⁺⁾



Кредитный бум
держится на ипотеке
стр. 3 ⁽⁰⁺⁾



Практичность в камне



Весеннее обновление!

Закажи новую входную группу по выгодной цене
Гранит от 2 800 руб./м²



г. Киров, ул. Щорса, 95, оф. 342, 8-800-250-58-17, т./ф. (8332) 705-143
e-mail: info@eurokam-kirov.ru, www.eurokam-kirov.ru

Зарплатный
проект



Банк Хлынов

Выгодное решение для компаний



0 ₽ – обслуживание



Зачисление в режиме онлайн
в течение операционного дня



0% – комиссия за зачисление
зарплатной платы¹



Снятие наличных без комиссий²
в любых банкоматах по России



0 ₽ – выпуск карт



Возвращаем Кэшбэк³ до 1,5%
реальными деньгами



Интеграция 1С с Интернет-банком



Специальные условия на продукты
банка руководителям и сотрудникам⁴

8 800 250-2-777 Звонок по России бесплатный

банк-хлынов.рф

¹ Комиссия за зачисление заработной платы для коммерческих/некоммерческих организаций 0% при переводе на 10 и более сотрудников. При зачислении заработной платы менее 10 сотрудникам взимается комиссия согласно Тарифам комиссионных вознаграждений по обслуживанию банковских карт и счетов с использованием банковских карт АО КБ «Хлынов». Для бюджетных организаций комиссия 0% вне зависимости от количества сотрудников.

² Получение наличных в банкоматах и пунктах выдачи наличных АО КБ «Хлынов» бесплатно. Получение наличных в банкоматах иных банков, при сумме снятия до 30 000 рублей/месяц – без комиссии; при сумме снятия свыше 30 000 рублей/месяц – 1,50%; в пунктах выдачи наличных иных банков, от суммы транзакции – 1,50%, минимум 400 рублей.

³ Кэшбэк (cashback) – возврат денежных средств. При расчете Кэшбэк учитываются только покупки, денежные средства за которые были списаны со счета банковской карты в данный календарный месяц. Максимальный размер вознаграждения за отчетный месяц – 3 000 рублей. Кэшбэк не начисляется по операциям получения наличных денежных средств, по операциям в терминалах банковской системы переводов «Все просто», по всем операциям, совершенным по счету банковской карты в системе Интернет-банк АО КБ «Хлынов», а также по другим операциям, перечень которых указан в Условиях пользования банковскими картами АО КБ «Хлынов» (далее - Условия). Копить и переводить кэшбэк на карту можно в личном кабинете Интернет-банка или в любом офисе банка, подробно в Условиях. Кэшбэк в размере 1% начисляется при оплате банковской картой Mastercard World за операции в торговых точках: авиалинии (МСС 3000-3299, 4511), бензин (МСС 5541, 5542), супермаркеты, бакалейные магазины (МСС 5411). За операции в других торговых точках начисляется кэшбэк в размере 1,5%. Кэшбэк в размере 0,5% начисляется при оплате банковской картой Мир. Привилегия за операции в торговых точках: бакалейные магазины и супермаркеты (МСС 5411), пассажирские перевозки (МСС 4111, 4131), бытовая техника (МСС 5722), оптово-розничные гипермаркеты (МСС 5300), предприятия быстрого питания, закусовые, буфеты (МСС 5814), государственные почтовые услуги (МСС 9402). За операции в других торговых точках начисляется Кэшбэк в размере 1%.

⁴ Подробнее в офисах АО КБ «Хлынов».

За осуществление отдельных операций взимается комиссия согласно Тарифам комиссионных вознаграждений по обслуживанию банковских карт и счетов с использованием банковских карт АО КБ «Хлынов», с полным перечнем тарифов можно ознакомиться подробнее в офисах банка и на сайте банк-хлынов.рф. Предложение не является офертой. Условия действительны на 04.03.2019 г. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте банк-хлынов.рф. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.

НАВИГАТОР. БИЗНЕС
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 НОВОСТИ
- 6 БИЗНЕС-КЕЙС
- 9 ИНТЕРВЬЮ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 КРУГЛЫЙ СТОЛ
- 14 ТЕХЗОНА
- 16 ВСЁ ДЛЯ БИЗНЕСА
- 17 КРАСОТА И ЗДОРОВЬЕ

Распространение:

• По предприятиям и организациям г. Кирова:.....4700 экз.
• На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia» ул. Труда, 90
Автосалон «Lada» ул. Труда, 90
Автосалон «Престиж-авто» ул. Дзержинского, 79
АКБ «Росбанк» ул. Воровского, 119
Аэропорт «Победилово» ул. Аэропорт, 6
ВТПП ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор» ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник» ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса» ул. Герцена, 56
Кафе «Агата» ул. Маклина, 56
Кафе-столовая «Горница» Октябрьский пр-т, 68
Кофейня «Книжный клуб 12» ул. Энгельса, 15
Кафе «12 стульев» ул. Сурикова, 19
Кафе-ресторан «Гранд Буфетъ» Октябрьский пр-т, 89
Магазин «Тракер» ул. Производственная, 31
Отель «Арт» ул. Герцена, 88
Отель «Старый дворик» ул. Мопра, 52
ОАО «НБД-банк» ул. Ленина, 79Б
ООО «РСКОМ» ул. Производственная, 29
Офисный центр ул. Герцена, 15
«Первый Дортрансбанк» ул. Комсомольская, 12А
Ресторан «Мельница» Октябрьский проспект, 125
Ресторан-гриль «Мюнхен» Октябрьский проспект, 120
Ресторан «Россия» ул. Ленина, 80
Столовая ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка» ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка» ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня» ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня» ул. Производственная, 35
Столовая «Домашняя кухня» ул. Некрасова, 69
Столовая «Цитрус» ул. К. Маркса, 127
Столовая «Три медведя» ул. Базовая, 10
Столовая «Горячая ложка» ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик» ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум» ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»

Учредитель: ООО «Газета Навигатор»

Редакция: ИП Бабиков М.В.

Адрес редакции, издателя:

610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,

офис 321

Сайт: www.navigators-kirov.ru

E-mail:

rottdel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;

svetatel@yandex.ru – редакция

Главный редактор: Перескокова Т.С.

Рекламный отдел: (8332) 57-68-16

Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.

Отпечатано с готового оригинал-макета

в ООО «Кировская областная типография»,

г. Киров, ул. Ленина, 2.

Печать офсетная. Номер заказа – 11214.

Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:

по графику – 13.00, фактически – 13.00

Дата выхода в свет – 03.03.2019 г.

№ 08 (462)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

Кредитный бум на ипотеке

За 2018 год в Кировской области было выдано 17,6 тыс. ипотечных кредитов на сумму 25,7 млрд рублей. Таковы данные Центробанка. По сравнению с 2017 годом объем выданных ипотечных кредитов вырос на 39%.

Кредитование в прошлом году стало пожалуй основным драйвером роста потребительского сектора региональной экономики. Если номинальные доходы жителей региона, по предварительным данным Кировстата, прибавили всего 4,3 млрд рублей, то задолженность перед банками выросла на 19,8 млрд. Примерно половина из этой суммы — 9,7 млрд рублей — была направлена на рынок недвижимости.

В целом экономика региона находится в достаточно сложной ситуации. Можно констатировать, что потребление населения растет в основном за счет увеличения долговой нагрузки. За 2018 год отношение задолженности перед банками к доходам населения выросло на 5,6 п.п. до 32,9%.



Наталья Ващелюк,
главный аналитик банка
«ДельтаКредит»

— Даже после повышения процентных ставок их уровень относительно низкий. Поэтому спрос на ипотечные кредиты останется на достаточно высоком уровне, но его динамика, как ожидается, будет сдерживаться отсутствием снижения процентных ставок, замедлением роста зарплат, ростом цен на жилую недвижимость.

Можно предположить, что ситуация будет усугубляться и дальше. Банковское финансирование бизнеса росло существенно медленней. Этот показатель в 2018-м прибавил 19%. За прошлый год юридические лица и ИП получили банковские займы на сумму 79 млрд рублей.

Эксперты связывают более медленные темпы роста кредитования производственного сектора с отсутствием уверенности бизнеса и финансистов в перспективах новых проектов на территории региона. Впрочем и дальнейший рост объемов кредитования частных лиц тоже под вопросом. Тем более в первой половине 2019 года ставки по кредитам будут достаточно высокими из-за политики Центробанка по сдерживанию инфляции.▲ (0+)

на 54,7%

вырос в 2018 г. объем выданных в регионе кредитов частным лицам, составив, по данным ЦБ, 89 млрд руб. Рост розничного кредитования в основном обусловлен повышением спроса на ипотечные жилищные кредиты (ИЖК). По сравнению с 2017 г. количество выданных ИЖК выросло на 28,7%, объем — на 39,2%.

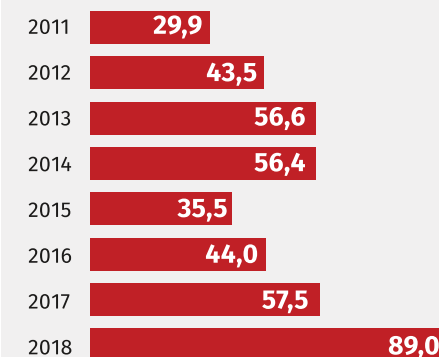
168

млрд руб. — составил объем выданных кредитов частным лицам и предприятиям региона в 2018 г.

79

млрд руб. — на такую сумму выдано кредитов юрлицам, ИП. По сравнению с 2017 г., этот показатель вырос на 19,1%.

Динамика кредитования частных лиц в Кировской области, млрд рублей



ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Лучший корпоративный банк — 2018

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Как открыть расчетный счет

- 1 Заполнить заявление online
- 2 Загрузить необходимые документы
- 3 Прийти в банк с оригиналами документов

0₽

За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью» в 2018 г.
Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью» в 2018 г.

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

13,11%средневзвешенная ставка
по автокредитам в стране
сроком свыше 1 года
в ноябре 2018 г.↑ **8,8%** годовой прирост**Динамика продаж машин
в России, млн. штук****Топ-7 самых продаваемых моделей авто в России в 2018 году,
тыс. шт.**

Lada Vesta	108,4
Lada Granta	106,3
KIA Rio	100,1
Hyundai Creta	67,6
Hyundai Solaris	65,6
VW Polo	59,4
Lada Largus	44,1

*По данным 4 100 кредиторов,
передающих сведения
в Национальное бюро кредитных
историй, ЦБ РФ, 1gai.ru

Кризис перестроительства

На фоне позитивной отчетности за 2018 год об увеличении количества введенного в эксплуатацию жилья и достижении плановых показателей в 550 тыс. кв. м, анализ показывает крайне шаткую ситуацию на рынке. В плюсе оказалось лишь так называемое индивидуальное жилищное строительство.

— Ввод индустриального жилья за 2018 год составляет 310,7 тыс. кв. метров жилья, что соответствует 88,6% к уровню прошлого 2017 года. Снижение объемов ввода жилья обусловлено несколькими причинами: наличие у застройщиков не реализованных жилых помещений построенных в прошлый год, уменьшение объема оборотных средств. По данным застройщиков, объем нереализованного жилья в введенных в эксплуатацию домах составляет 40%, — сообщил замминистра строительства Кировской области Владимир Ворожцов.

Эти данные соответствуют оценкам участников строительного рынка, которые они делали в конце прошлого года. В частности, руководитель компании «Маяковская» Дмитрий Сергеев неоднократно отмечал, что на рынке существует «навес» из непроданного жилья.

— В 2019 году стагнация строительного рынка продолжится. Жилье на рынке есть. Хотя количество введенного жилья постепенно будет уменьшаться, — рассказал «Навигатору» господин Сергеев.

На этом фоне чиновники строят планы по дальнейшему увеличению жилья, которое вставляется на первичный рынок. Так на текущий год они планировали 10% рост объемов до 606 тыс. кв. метров. Однако участники рынка крайне настороженно относятся к подобным инициативам власти.

— Сейчас на рынке огромное количество непроданного жилья, на миллиарды рублей. Отрасль не может бесконечно строить невостребованное жилье, — отмечал руководитель отраслевой ассоциации Игорь Вохмянин. — Это самый серьезный кризис строительной отрасли за последние десятилетия.

Кстати, есть и еще одна новость, которая подтверждает наличие «навеса». На 1 января в работе у строителей было 116 многоквартирных домов общей площадью 1,4 млн кв.м. То есть 4,5 объема индустриального строительства 2018 года.▲ (0+)

«Газпром нефть» покинула кировский рынок

Компания «Газпром нефть» уходит из Кировской области. АЗС на ул. Производственной, Ломоносова и в Ленинской искре будут закрыты. Эту информацию подтвердили источники в компании.

ПАО «Газпром нефть» является одной из крупнейших российских вертикально-интегрированных нефтяных компаний. Кроме нефтедобычи и нефтепереработки она контролирует сеть из примерно 1400 АЗС «Газпромнефть». По данным официальных отчетов компании, 95% акций «Газпром нефти» принадлежит ПАО «Газпром».

— Две автозаправочные станции под брендом «Газпромнефть» в Кировской области прекращают работу 28 февраля 2019 года в связи с истечением срока действия партнерского договора, — лаконично пояснили в нефтяной компании.

Источники «Навигатора» в сфере поставок топлива утверждают, что в нашем регионе было представлено розничное подразделение самой «Газпром нефти» из Перми, а не франчайзи компании. В качестве базы для розничной торговли бензином и дизтопливом нефтетрейдер использовал АЗС обанкротившейся региональной сети «Регион-Нефть».

— Не смогли рассчитаться с кредитами на сумму порядка 60 млн рублей, по моим данным. Для этого бизнеса — это много. Средства, насколько я знаю, были вложены в маркетинговые проекты по расчетам картами, которые оказались неудачными. Не вырулили, что называется, — пояснял в апреле 2018 года наш источник.

С весны прошлого года и до сих пор заправки этой фирмы выставлены на продажу. Несмотря на то, что специалисты отмечали выгодные цены на эти активы, они длительное время так и не были проданы. Возможно, одной из причин ухода «Газпром нефти» из Кировской области стало изменение статуса этих АЗС.▲ (0+)

**Багир Шарифов,**

руководитель оптового трейдера «Интер-ойл»

— Очень грустно, что уходит эта компания. Сам целенаправленно заправлялся на АЗС «Газпромнефть», меня устраивало качество продукта, кроме того, для меня лично было важно поддержать конкуренцию на рынке. Полагаю, что основная причина не в условиях на кировском розничном рынке. С одной стороны компания «Газпром нефть» выбрала не самого надежного партнера. С другой стороны местные чиновники минимум не приложили никаких усилий для того, чтобы этот поставщик качественного топлива закрепился на кировском рынке. Кому-то выгодно монополия и высокие цены на бензин. В случае заинтересованности «Газпром нефти» в продолжении работы в области, с удовольствием бы предложил этой компании сотрудничество и стратегическое партнерство.

Скидка на ванны -25%!

**«Бетта» 170*97**

- с гидромассажем: ~~45 560 руб.~~ **41 000 руб.**
- без гидромассажа: ~~32 540 руб.~~ **24 400 руб.**

**«Мия»**

Размеры: **140, 150, 160, 165 и 170 см**
цена от **12 500 руб.**

На гидромассаж и другие
дополнительные опции
действует скидка 10%*

В указанную стоимость входят:
ванна на каркасе, фронтальный
экран и устройство слива-перелива.

АКВАЦИТИ

г. Киров, ул. Ивана Попова, 21
т.: 56-56-26, 43-96-06
vk.com/vanna43ru
www.vanna43.ru

Рейтинг доступности бензина

Тот факт, что Россия заняла 20 строчку из 33 европейских государств по доступности бензина, свидетельствует о том, что по этой группе товаров мы серьезно не дотягиваем до Западной Европы, но можем позволить себе существенно больше бензина, чем жители Восточной Европы и большинства государств бывшего СССР. Сложно судить о причинах снижения

цен топлива в целом ряде государств. Это однозначно может быть связано с изменением курса рубля.

Нужно также учитывать и налоговую политику. Место государства в рейтинге зависит минимум от трех факторов: цены на топливо, средней заработной платы и курса национальных валют. За последний год цены на бензин в среднем по стране выросли на 9,7%,

в Кировской области прирост составил около 10%. После договоренностей правительства с нефтяными компаниями цены были «заморожены» до 31 марта.

Глава ФАС полагает, что после этого резкого скачка цен не предвидится благодаря сильному изменению мировых цен на нефтепродукты и высокой маржи на заправках. ▲ (0+)

Рейтинг стран Европы по доступности бензина

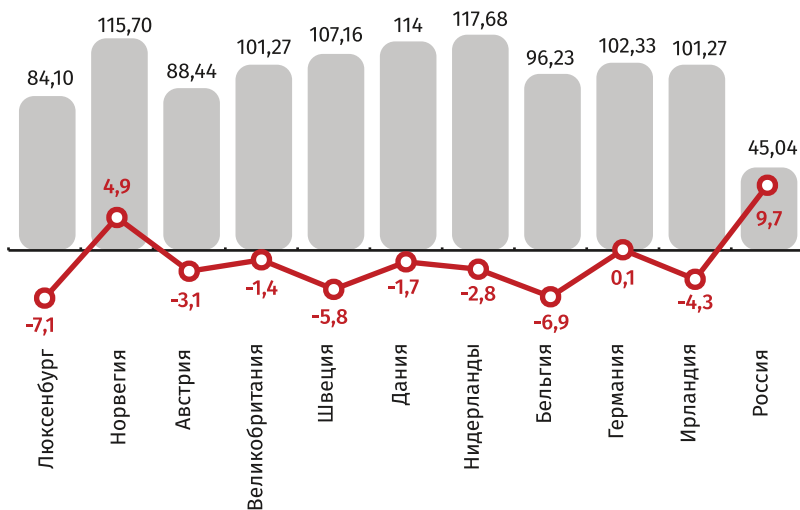
Топ-10 стран по объему топлива, который можно приобрести на среднюю зарплату в месяц, л (на начало 2019 г.)



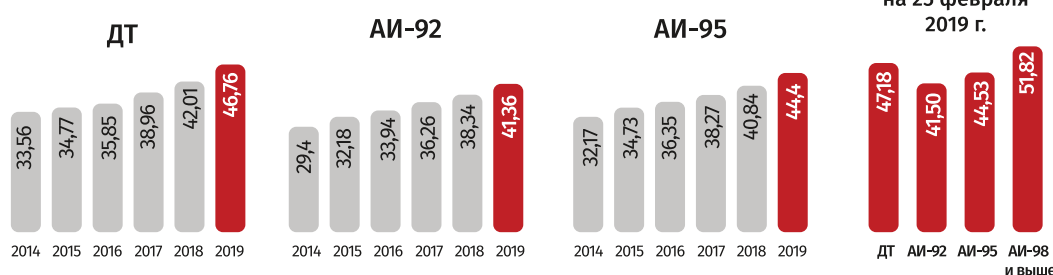
*По данным РИА-Рейтинг, Кировстат

Цена на АИ 95 в Топ-10 стран Европы на начало 2019 г., руб./л

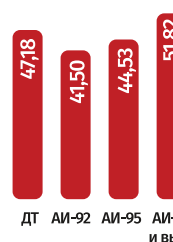
Изменение цен на АИ-95 по сравнению с началом 2018 г., %



Динамика цен на бензин в Кировской области, руб./л (по данным на январь)



на 25 февраля 2019 г.



574 литра АИ-92 можно купить в месяц на чистую среднюю зарплату в Кировской области.

65 место занимает регион в рейтинге доступности бензина среди субъектов РФ по данным на январь 2019 г.



ВСЕ ДЛЯ МАРКИРОВКИ в Вятка-ЭКО




март 2019


июль 2019


декабрь 2019



г. Киров, ул. Преображенская, 34
тел. (8332) 35-36-81
www.v-eco.ru

Ничего не бойся и

Устрица — в своем роде уникальное животное, она делает выбор один раз в жизни. Выбрав место, к которому нужно прикрепиться, устрица никогда больше не меняет свою стратегию, даже если изменились обстоятельства, например ушла вода. В бизнесе «Синдром устрицы» — грозит крахом. У кого больше шансов добиться успехов в бизнесе и почему это было сделать проще 30 лет назад? Что такое правильная наглость и как нужно относиться к клиентам, — рассуждает известный предприниматель Василий Зонов.

Миф о сетях успеха

Есть в обществе, особенно среди бизнес-коучей, такое заблуждение, что бизнесмен должен быть очень контактным. Среди огромного количества его знакомых должна быть масса успешных людей, с которыми нужно проводить время в дружеских беседах. Якобы через обмен бизнес-идеями, через общение с богатыми друзьями ты сам автоматически станешь богатым. Я смеюсь над этим мифом.

Я не знаю ни одного случая, когда этот рецепт бы сработал. Я не знаю таких таких мест, клубов, где собирались бы успешные люди и реально научили кого-то неуспешного или начинающего тому, как преуспеть в этой жизни. Хотя, я редко «смотрю по сторонам», может быть что-то упустил. Все успешные люди часами, днями, годами

вынашивают свой план, направляют все ресурсы и время на его реализацию. Такой человек поневоле станет интровертом. Либо второй вариант, только интроверт способен на такую концентрацию. Экстраверты, которым постоянно нужно купаться в море эмоций и чтобы их окружали общение, шум и смех, они, мне кажется, вообще не способны продвинуться в бизнесе.

Возьмите всемирно известных бизнесменов: Стива Джобса, Билла Гейтса. Это ярко выраженные интроверты, которые выходят на публику только по необходимости и рассказывают что-то только из уважения к окружающим. Если посмотреть на круг моих знакомых, то это тоже люди, которые полностью сосредоточены на своем деле и живут им. Иначе, если будешь прыгать, плясать и так далее, то все рассыплется. Бизнес не прощает такого.

Только сосредоточенность и замкнутость. Не скажу, что это однозначно хорошо. С определенной стороны, это ярмо. Ведь приходится забывать личную жизнь, семью, отдых. Вариант, когда ты работаешь 8 часов, а потом идешь веселиться, не сработает. Таких прогоревших стартаперов до и больше. Чтобы преуспеть нужно пахать, пахать и пахать. Другого пути нет.

Шанс преуспеть в XXI веке

Сейчас без денег и стартовых капиталов вряд ли получится войти в бизнес. Когда я начинал еще в 80-х, любой человек практически без знаний и без опыта мог заработать, лениво занимаясь бизнесом. Рынки были абсолютно пустыми. Все и по любой цене шло на ура. Сейчас очень трудно. Все традиционные рынки уже насыщены. Там есть организации, которые прошли через очень трудные годы, выстояли, наработали огромный опыт. Да, у них провал по продажам и доходам. Более слабые вынуждены уходить.



Василий Зонов, руководитель компании «Ключ здоровья»

Работодатели боятся перфекционистов



Владимир Якуба, бизнес-тренер, автор книг и обучающих фильмов по работе с персоналом и лидерству

Каждый перфекционист должен в жизни пересадить дерево, перестроить дом и перевоспитать сына. Стремление к совершенству — вот чего ждут многие руководители от кандидатов. Чтобы сотрудник с каждым днем выполнял работу все лучше. Только вот недаром говорят, что «лучшее — враг хорошего».

Всегда в стрессе

Знаете, почему бывшие сотрудники Apple не хотели оставаться один на один со Стивом Джобсом? Потому что он был перфекционистом! Хорошую работу он заставлял переделывать, пока она не станет идеальной. Персонал он всегда просил отчитываться, также мог задать вопрос: «Над чем ты сейчас работаешь?» и попросить показать проект, например, в лифте. Поэтому подчиненные старались его избегать. Несколько сложностей, с которыми вы можете столкнуться при сотрудничестве с перфекционистами:

■ Постоянно неудовлетворены результатами, поэтому часто срывают сроки.

■ Стараются даже мелочи делать идеально — как роботы. Из-за этого часто теряют общую картину и способность творчески мыслить.

■ Неадекватно относятся к критике, воспринимают ее как непрофессионализм или некомпетентность.

■ Критически относятся не только к себе, но и к другим.

■ Часто ставят нереальные цели, а когда не достигают их — испытывают стресс.

Однако не спешите ставить на перфекционистах крест: все не так плохо, как кажется на первый взгляд.

Все по полочкам

Уместным будет вспомнить слова Павла Лебедева, руководителя направления исследований Superjob.ru: «Мало кто из нас согласится на операцию у хирурга-халтурщика или захочет лететь на самолете, который осматривал невнимательный механик». И правда, в таких делах мельчайшие ошибки недопустимы. Хорошая новость в том, что сотрудник-перфекционист никогда не упустит никакую мелочь. Вот какие еще у него плюсы:

■ Доводит дела до конца.

■ Рассчитывает только на себя, поэтому при удобном случае не сваливает свои обязанности на других.

■ Дисциплинированный, организованный.

■ Порядок везде: в голове и на рабочем месте.

■ За счет того, что перфекционист всегда ищет идеальное решение, он иногда открывает новые пути оптимизации рабочего процесса.

■ Я считаю, что такие сотрудники нужны в любом бизнесе. Немцы — перфекционисты. Они выпускают одни из лучших автомобилей и электронику, известную во всем мире. Достойно похвалы, так ведь?

Как сотрудничать с перфекционистом

Босс — перфекционист:

- нужно задавать много вопросов, чтобы понять, какой результат его устроит;
- согласовывать действия после завершения каждого этапа работы;
- четко придергиваться его рекомендациям.

Сотрудник — перфекционист:

Если вы — руководитель, и вам попался подчиненный-перфекционист, то ваша задача — превратить невротический перфекционизм в здоровый. Для этого нужно выполнять 3 вещи:

- заранее давать задание с четкой инструкцией и сроками;
- один на один хвалить за ошибки;
- научиться разделять задачи на важные и второстепенные.

При условии правильного управления стремящимся к идеалу сотрудником вы сможете получить качественный результат. Игра стоит свеч. ▲ (0+)

ни у кого ничего не проси

Остались настоящие акулы, у которых есть и опыт, и накопленные ресурсы. Даже с капиталами на таком рынке тебя могут просто порвать.

Здесь я не говорю о новых направлениях. Перспективные ниши нужно искать. Чтобы увидеть эти возможности здесь и сейчас, так или иначе необходимо взаимодействовать с этой отраслью, чтобы почувствовать потребность и возможности для ее удовлетворения. Для этого нужно одновременно и быть специалистом, и иметь кругозор, чтобы выйти из накатанной колеи.

Как найти свою нишу

Возможности есть и сейчас. Их только нужно увидеть и начать заниматься. Я, например, технарь. Порой реально вижу ниши, в которых можно преуспеть, вложившись, плотно занявшись этой темой. Но необъятное не объять.

Контроль за одним бизнесом требует от меня очень много сил. Дистанционно управлять множеством направлений на основе структуры, диверсифицировать — это не мое. Я могу нормально управлять только тем, что вижу. Если я не знаю что происходит, то только вгоняю себя в ненужные переживания. Зачем это мне? Поэтому иногда подсказываю знакомым, что есть потенциальная бизнес-идея или проблема, которую можно решить.

Правда, есть еще один вариант, можно и нужно смотреть на те страны, которые впереди нас в своем техническом или социальном

развитии. Мы до этого тоже дойдем. Поэтому сейчас нужно выявлять отличия и копировать.

Я по сути дела тоже скопировал чешский опыт, только переложил его на наши возможности, удешевил его. Еще в 80-е буквально подслушал одно закрытое совещание по онкологическим заболеваниям. Узнал насколько наша вода из водопровода способствует развитию злокачественных опухолей. После этого годами ездил за хорошей водой на родник. Но мне в голову не приходило, что люди могут платить за питьевую воду. И только несколько месяцев прожив в Чехии, обратил внимание на то, что люди в огромных объемах покупают ее воду в магазинах. Это стало тем толчком, который заставил меня думать, как это можно реализовать у нас с технической и экономической точки зрения.

“

Успешные люди днями вынашивают свой план, направляют все ресурсы и время на его реализацию. Такой человек поневоле станет интровертом. Возьмите всемирно известных бизнесменов: Стива Джобса, Билла Гейтса. Это ярко выраженные интроверты

Уважайте покупателей

В 2002 году мы открыли первые 25 киосков «Ключ здоровья». Вдумайтесь, 25 киосков на 500 тысяч человек. При этом мы сделали хорошую рекламу. Люди нам поверили. Естественно, к нашим киоскам выстроились очереди порой в несколько десятков человек.

А дело было в октябре, уже холодно. Родители отправляют ребенка за водой буквально на несколько минут к соседнему дому, а дети вынуждены стоять и мерзнуть. Я не мог на это смотреть. Мы же пригласили людей и не можем относиться к ним так.

Пришлось идти в администрацию города, просить еще участки для установки новых киосков. В результате мы смогли получить землю под новые точки и быстро нарастить их число почти до сотни. Очередей не стало. Люди увидели, что к ним относятся по-человечески и продолжили покупать нашу воду.

Гладко не бывает

В тех условиях, мне оставалось только одно, нахально, нагло двигаться вперед, с осознанием того, что я делаю доброе дело. Это обреченность воина, который готов пожертвовать всем, но добиться благородной цели. Если при столкновении с трудностями скисать, стелиться, жаловаться, то ничего не получится. Рано или поздно ты сломаешься и уползешь в свою норку зализывать раны.

Бизнесмену, чтобы чего-то добиться, нужна наглость. Для меня это: мощь, напор и смелость. Весь бизнес в моем представлении, должен быть честным, нравственным и человечным, направленным на людей. Но чтобы преуспеть в своем деле, нужно преодолевать проблемы.

Никогда гладко ничего не получается. Это объективная природа человеческого общества. Есть люди, которые не разделяют твоих взглядов. Есть люди, которые преследуют другие цели. Есть откровенные бандиты, которые стремятся забрать твоё. Чтобы это преодолеть, нужно быть борцом, воином. Еще одна важная составляющая — отсутствие страха сделать что-то новое, отсутствие шор. Это тоже требует смелости. В бизнесе не обойтись и без определенного пофигизма, когда не воспринимаешь окружающую тебя реальность и себя самого излишне серьезно. Это освобождает от мучительных раздумий, от боязни сделать следующий шаг, без которого не достичь цели. ▲ (0+)

Резюме

Бизнесмену, чтобы чего-то добиться, нужна наглость. Для меня это: мощь, напор и смелость. Если при столкновении с трудностями скисать, стелиться, жаловаться, то ничего не получится. Рано или поздно ты сломаешься и уползешь в свою норку зализывать раны.



artvoda.com
Киров, 2-ой Кирпичный пер., 2а
тел.: 8 (8332) 62-44-44, 62-43-43

Бизнес в стиле Дзен



Юлия Карпова, врач-психотерапевт, заведующая дневным стационаром №2 диспансерного психиатрического отделения Кировской областной клинической психиатрической больницы имени академика В. М. Бехтерева

Как руководителю спасти своих сотрудников от выгорания и остановить текучку кадров?

Быть ненормальным — нормально

Как часто я слышу от пациентов: «Раньше я получал радость от того, что делаю. А сейчас прихожу в офис и ничего не чувствую». Каждый год 600-700 человек в один голос перечисляют уже до боли знакомые симптомы — нет ощущения отдыха, хотя спят по 10-12 часов в сутки, уже с начала дня ощущают усталость, снижаются память, работоспособность, иммунитет, появляется несвойственная раздражительность. Все это — признаки «синдрома менеджера», или, по-простому, выгорания. Высокие темпы работы, давление внешних факторов, невнимательность руководителя к подчиненным влекут недовольство и нарастающее напряжение,

которое вскоре может заставить уволиться ценного сотрудника.

Директор — двигатель прогресса

Современная жизнь набирает обороты, общество становится агрессивнее, ценности меняются. Люди чаще стремятся что-то иметь — мало кого будет волновать личность человека, если у него крутая машина, дорогие духи и

меньших успехов, чем директор. В прошлом на моих приемах часто бывал руководитель известной в городе фирмы. Однажды он решил помочь своим сотрудникам поправить здоровье и предложил мне небольшой корпоративный проект. Суть заключалась в том, чтобы его подчиненные могли без вреда для работы восстанавливать нервную систему и проходить бесплатно индивидуальные курсы лечения. Он говорил: «Как только

“ Хорошо, если директора понимают, насколько важен жизненный ритм каждого сотрудника. Особенно мне нравится корпоративная политика компании Google, где сотрудники могут начинать рабочий день когда захотят! Главное — выполнять необходимый объем работы. А в 11:00 или в 15:00 — личное дело каждого.

красивые часы. В такой круговерти руководителю компании нужно как можно больше времени уделять сотрудникам, которые каждый день выкладываются по максимуму, чтобы добиться не

я отдохну и подлечусь, тут же замечаю, насколько устали мои работники! Буквально вижу, что они выгорают». Вот вам пример того, как руководитель подумал о здоровье своего коллектива.

В каждой компании свой Google

Хорошо, если директора понимают, насколько важен жизненный ритм каждого сотрудника. Особенно мне нравится корпоративная политика компании Google, где сотрудники могут начинать рабочий день когда захотят! Главное — выполнять необходимый объем работы. А в 11:00 или в 15:00 — личное дело каждого. Но если специфика работы не позволяет настолько идти навстречу подчиненным, директору стоит задуматься о том, чтобы поощрять сотрудников абонементом в бассейн или в спортзал, чтобы они могли привести нервную систему в порядок.

Но одним из лучших решений может стать создание в офисе комнаты психологической разгрузки. В ней можно поставить эргономичные кресла, в которые можно упасть и поспать, можно установить музыкальную световую подсветку. В общем, сделать все, на что только фантазии хватит! Главное — добиться того, чтобы всем сотрудникам организации было комфортно и легко работать! ♣ (0+)

Ключевой момент экон как по изменениям ключевой ставки ЦБ

Перед каждым заседанием Совета директоров Банка России по денежно-кредитной политике рынок замирает в ожидании: повысится, понизится ключевая ставка или останется на прежнем уровне? Чем руководствуется мегарегулятор при принятии решений и есть ли смысл обычному гражданину погружаться в эти хитросплетения? Об этом, а также о влияющих на цены факторах, доступности финансовых ресурсов для реального сектора экономики, расстановке приоритетов между инфляцией, экономическим ростом и финансовой стабильностью с Геннадий Комиссаров, заместитель начальника Волго-Вятского ГУ Банка России, в эксклюзивном интервью «Навигатору».

– Геннадий Петрович, как повышение ключевой ставки в конце прошлого года сказалось на отдельных сегментах финансового рынка? Можно ли говорить, что финансовые ресурсы для реального сектора стали менее доступными?

– Изменение ключевой ставки Банка России влияет на динамику процентных ставок во всех сегментах финансового рынка. В первую очередь меняются однодневные ставки рынка межбанковского кредитования (ставки MIACR). Это происходит практически мгновенно. После повышения ставок на рынке межбанковского кредитования меняются ставки по кредитам и депозитам для населения и предприятий. Например, в результате роста ставок межбанковского кредитования на 1 п.п. ставки по краткосрочным кредитам увеличиваются также примерно на 1 п.п. в течение 2-4 месяцев, а по долгосрочным – в течение 4-6 месяцев. В то же время ставки по краткосрочным и долгосрочным депозитам увеличиваются в течение 7-9 месяцев. Эту динамику можно проследить на примере предыдущих месяцев. Например, после роста ключевой ставки на 0,25 п.п. в сентябре 2018 г. средневзвешенная ставка по кредитам населению Кировской области сроком до полугода увеличилась к началу ноября на 0,3 п.п. С учетом того, что в декабре 2018 г. ключевая ставка также была повышена, стоит ожидать небольшого роста ставок по кредитам и депозитам в начале текущего года.

Между тем ставки на банковском рынке, особенно по долгосрочным кредитам и депозитам, зависят не только от ключевой ставки. Большое влияние на них оказывают инфляционные ожидания участников финансового рынка. Если темп роста цен будет существенным, то даже при низкой ключевой ставке банки вряд ли станут выдавать займы под небольшой процент, так как их маржу «съест» инфляция.

– Как вы оцениваете доступность финансовых ресурсов для бизнеса Кировской области? Насколько в случае с нашим регионом корректен термин «закредитованность»? Можно ли говорить о целесообразности расширения кредитования бизнеса в Кировской области как об инструменте для роста инвестиций?

– В 2018 году кредитование бизнеса в Кировской области росло. Объем средств, выданных за год юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, увеличился на 19% по сравнению с показателем в 2017 году. Кстати, темп прироста выше, чем по ПФО и по России в целом. По сравнению с 2017 годом на 10% больше кредитов было предоставлено субъектам малого и среднего бизнеса. Важно, что рост кредитования характерен для предприятий ключевых отраслей региона, которые активно развиваются. Например, на 19% больше кредитов выдали компаниям, занимающимся лесозаготовкой и деревообработ-

кой. В течение 2018 года в отрасли были реализованы проекты по расширению производства и строительству новых заводов. Другой пример – инновационное развитие биотехнологического кластера (производство лекарств), которое имеет высокий приоритет для Кировской области.

Повышению доступности заемных ресурсов способствовало смягчение банками ценовых условий кредитования. За год средняя ставка по кредитам предприятиям в Кировской области снизилась более чем на 2 п.п. и по итогам декабря 2018 года составила 8,2%, в то время как по России она была на уровне 9,2%.

Текущий рост кредитования, тем не менее, не означает, что уровень закредитованности высок. Совокупный объем кредитных обязательств компаний Кировской области увеличивается в течение последних двух лет, но находится ниже рекордных значений 2014 года даже без корректировки на инфляцию. Если смотреть на отношение долга организаций к ВРП, то в Кировской области оно значительно ниже (19%), чем в среднем по ПФО (32%) и России (47%). По этому показателю область находится лишь на 57-м месте среди российских регионов. Растет и качество обслуживания долга. Доля просроченной задолженности предприятий снизилась за 2018 год с 17% до 10%.

– Анализирует ли ЦБ влияние ключевой ставки на каналы инвестирования сбережений населения? Депозиты сохраняют свою актуальность? Насколько они конкурентоспособны по сравнению с фондовым рынком?

– На решения по денежно-кредитной политике реагирует не только депозитный рынок, но и фондовый, и как правило, ставки на этих рынках движутся в одном направлении. Конечно, при снижении ставок может показаться, что ставки по депозитам слишком низкие, и тогда возникнет соблазн искать более доходные инструменты вложения. Но тут важно учитывать два момента.

Во-первых, даже после снижения сейчас ставки по вкладам стабильно превышают уровень инфляции, поэтому существующие предложения банков позволяют не только сохранить, но и преумножить сбережения. По декабрьским данным, средняя процентная ставка по вкладам, привлеченным банками в Кировской области, находилась на уровне 5,8% при инфляции 4,3%. Учитывая, что банковские вклады застрахованы государством, они остаются хорошим выбором для осторожного инвестора.

Во-вторых, очень важно помнить, что более рискованные инструменты и более агрессивные стратегии могут дать большую доходность, но несут в себе больший риск потери вложенных средств. То есть вкладываясь в акции, можно заработать больше, чем по депозитам, но можно и все потерять. Каждый сам выбирает стратегию исходя из своей квалификации как инвестора и допустимого уровня риска. Людям без специ-

“
На решения по денежно-кредитной политике реагирует не только депозитный рынок, но и фондовый, и как правило, ставки на этих рынках движутся в одном направлении. Конечно, при снижении ставок может показаться, что ставки по депозитам слишком низкие, и тогда возникнет соблазн искать более доходные инструменты вложения. Людям без специальных финансовых знаний или большого капитала лучше избегать высокого риска

Геннадий Комиссаров,
заместитель начальника
Волго-Вятского ГУ Банка
России

альных финансовых знаний или большого капитала лучше избегать высокого риска.

– Традиционно считается, что повышение ключевой процентной ставки ограничивает интерес к приобретению иностранной валюты. В нашем регионе доля таких активов на депозитах существенно ниже, чем в среднем по стране. Можно ли в связи с этим утверждать, что рост ключевой ставки оказывает меньший стабилизирующий эффект на экономику Кировской области?

– Стабилизирующий эффект денежно-кредитной политики – это в первую очередь стабильно низкая инфляция. Она создает условия для долгосрочного планирования семейного бюджета и развития бизнеса. Снижение валютизации депозитов – это одно из следствий стабильно низкой инфляции и роста доверия к национальной валюте.

Валютизация экономики снижает эффективность денежно-кредитной политики. Известный пример – страны европейской периферии перед вступлением в еврозону. Тогда они начали ак-

ОМИКИ: оценить перспективы личного бюджета



тивно стимулировать бизнес и население на переход к евро. Даже некоторые госорганы стали принимать платежи в евро. Естественно, когда они меняли свою ключевую ставку, экономика просто не реагировала на это.

В целом по всей стране уровень валютизации за последние годы существенно снизился: на 1 января 2019 г. доля депозитов в иностранной валюте составляла 27%, а тремя годами ранее – 39%. В Кировской области уровень валютизации за этот же период сократился на 3 п.п. до 6%. Как видите, доля валютных вкладов в регионе значительно ниже, чем в целом по стране. Этот фактор играет в пользу лучшей работы механизма передачи сигнала от ключевой ставки в экономику.

– **Какой уровень инфляции сложился в Кировской области по итогам 2018 года? Что больше всего подорожало?**

– По итогам 2018 года товары и услуги в Кировской области подорожали в среднем на 4,3%. Сложившаяся инфляция соответствует целевому ориентиру Банка России – вблизи 4%. По оценкам экспертов, этот уровень оптимален для Рос-

сии он позволяет предприятиям развиваться, а людям – сберегать и потреблять.

Продовольственные товары в регионе за год прибавили в цене те же 4,3%. Заметно подорожали мясные продукты – за последние 12 месяцев их стоимость выросла на 9,1%. Это обусловлено увеличением издержек сельхозпроизводителей из-за удорожания кормов, а также подстройкой в прошлом повышенных объемов производства к потребительскому спросу. Эти факторы повлияли и на значительный рост стоимости яиц по итогам года. При этом некоторые популярные продукты в 2018 году подешевели. Например, картофель, яблоки, шоколад, чай и кофе. На фоне активного развития тепличных хозяйств в регионах России в Кировской области снизились цены на помидоры и огурцы.

Непродовольственные товары, как и продукты питания, подорожали в прошедшем году на 4,3%. Больше всего выросла стоимость табачных изделий (на 13,5%) в результате повышения акцизов. Среди значимых ценовых тенденций по этой группе товаров можно выделить рост цен на бензин, составивший 8,6% по итогам года. Однако благодаря договоренности правительства РФ

и нефтяных компаний цены на топливо в Кировской области снизились в декабре по сравнению с ноябрем почти на 2%. За год также подешевели смартфоны, планшеты, фотоаппараты.

Годовая инфляция в сфере услуг по итогам года составила 4,4%. В этой группе существенно подорожали услуги ЖКХ (на 8,7%). Высокая индексация в 2018 году в регионе пришла на смену более низким значениям (чем в ПФО и России) предыдущих лет. Это вынужденное решение, которое связано с высокой степенью износа коммунальных сетей. На обновление инфраструктуры необходимы средства, которые и включаются в тариф.

В первой половине 2019 г. возможно увеличение инфляции в результате повышения НДС, но этот фактор будет разовым и его влияние будет исчерпано в течение года. По итогам 2019 г. Банк России прогнозирует годовую инфляцию в среднем по стране в интервале 5,0–5,5% с возвращением к 4% в первой половине 2020 года. Такая же динамика будет наблюдаться и в Кировской области.

– **Каковы инфляционные ожидания населения и бизнеса в Кировской области?**

– Инфляционные ожидания населения оцениваются в целом по России на основе ежемесячных опросов. В них участвуют 2000 россиян из 105 населенных пунктов, в эту выборку попадают и кировчане. В целом по России в январе 2019 года инфляционные ожидания населения продолжили умеренно расти и составили 10,4%. Среди причин – повышение с 1 января 2019 г. ставки НДС до 20% с 18%, которое выступило разовым фактором роста цен.

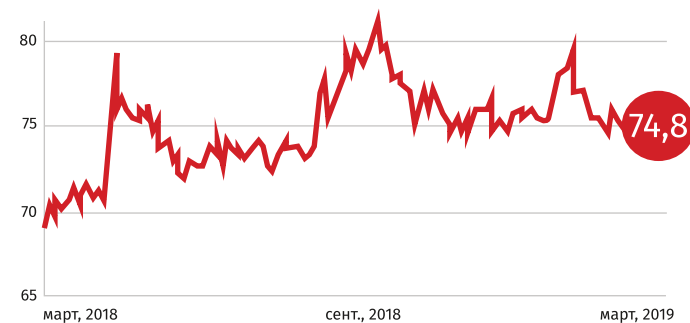
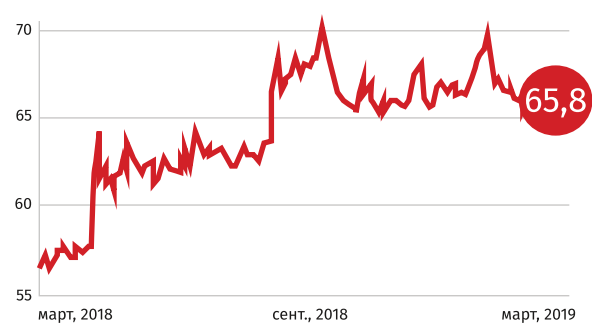
Инфляционные ожидания бизнеса Банк России оценивает в региональном разрезе. Ежемесячно компаниям направляется анкета, где в числе прочих присутствуют вопросы относительно изменения цены на товары и услуги фирм в прошедшем месяце и ожидания на горизонте в три месяца. В Кировской области в опросе принимают участие около 80 компаний. Такой формат взаимодействия хоть и не позволяет получить количественную оценку ожидаемой инфляции, но дает возможность определить ожидаемое направление дальнейшего изменения цен. Например, с августа 2018 года ценовые ожидания предприятий Кировской области стали увеличиваться, что было связано в первую очередь с подписанием закона о повышении НДС.

Банк России придает большое значение наблюдению за инфляционными ожиданиями, поскольку они оказывают влияние на саму инфляцию. Ожидаемый уровень инфляции учитывается производителями при выставлении цен на их продукцию, определении заработной платы работников, определения объемов производства и инвестиций. Инфляционные ожидания населения определяют его решения о том, какую часть имеющихся средств направить на сбережение, а какую – на потребление. Таким образом, поведение населения и бизнеса влияет на спрос и предложение товаров и услуг и в конечном счете на темпы роста цен.

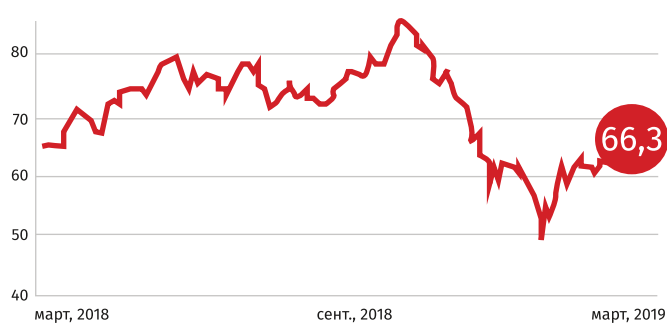
Банк России стремится закрепить инфляцию вблизи 4% на длительное время и вести открытую информационную политику, чтобы инфляционные ожидания россиян перешли на новый, стабильно более низкий уровень. ▲ (0+)

В 2018 г. товары и услуги в области подорожали в среднем на 4,3%. Сложившаяся инфляция соответствует целевому ориентиру ЦБ – вблизи 4%. По оценкам экспертов, этот уровень оптимален для России он позволяет предприятиям развиваться, а людям – сберегать и потреблять.

Динамика курса доллара США к рублю (USD/RUR) Динамика курса евро к рублю (EUR/RUR)



Динамика цен на нефть Brent (USD за баррель)



Экономический прс

Начало года было позитивным для российских и мировых рынков. Текущие данные для России пока также не предвещают возникновения серьезных проблем в марте. Более того, если решения, принимаемые на мировом уровне, не окажутся абсолютно негативными, российский рынок может ожидать новый рост.



Тимур Нигматуллин,
аналитик «Открытие Брокер»

Мажорные настроения с начала года

В начале нового года на рынках наблюдался безоблачный оптимизм. ФРС решила взять паузу в повышении ставки из-за противоречивых данных по США и появившихся признаков охлаждения мировой экономики на фоне торговой войны с Китаем. К марту Вашингтон и Пекин смогли снизить накал борьбы и достичь определенных успехов в переговорном процессе. Пока еще сложно говорить, что стороны смогут заключить окончательную сделку в ближайшее время. Однако США продлили срок переговоров, и есть вероятность того, что в ближайшие недели появится информация о грядущем саммите, в рамках которого Дональд Трамп и Си Цзиньпин зафиксируют условия торговых отношений между двумя странами.

Европейские риски

Однако мировым финансам рано радоваться. Сразу после этого Вашингтон может объявить торговую войну Европе, начав с повышения импортных пошлин на автомобили. Подобный ход событий может оказаться для России весьма нега-

тивным, так как Евросоюз является крупнейшим торговым партнером РФ. Если экспорт газа и нефти особо не пострадает, то ухудшение условий экспорта европейской машиностроительной и автомобилестроительной продукции приведет к падению поставок российской стали. В самой Европе также остается нерешенной проблема «развода» с Великобританией. В британском парламенте пока не готовы поддержать проект премьер-министра Терезы Мэй по условиям выхода. Очередное голосование намечено на 12 марта, но также есть вероятность того, что дата формального прощания, намеченная на 29 марта, будет передвинута на неопределенный срок. Естественно, что нельзя исключать «выхода» без условий, что приведет к нервозности на финансовых рынках. Впрочем, пагубность подобного решения понимают как в правительстве, так и в парламенте Соединенного королевства.

Страшны ли новые санкции

У России есть собственные темы для размышлений. В феврале американские сенаторы представили новый законопроект по «противодействию агрессии Кремля». В целом, документ оказался мягче, чем прошлогодний вариант, получивший крайне негативный отзыв Минфина США. Тем не менее, даже смягченный вариант предусматривает такие меры, которые могут навредить американскому бизнесу. Естественно, что США будут всеми силами защищать свои интересы в области поставок СПГ, нефти и экспорта капитала, но весьма известные американские корпорации имеют долгосрочные проекты на территории РФ. Соответственно,

ограничения на инвестиции могут крайне негативно сказаться на их бизнесе. Действия против российских банков также могут привести к форс-мажору по обслуживанию внешних обязательств российских компаний, что уже непосредственно касается американских финансовых институтов. Единственным безболезненным вариантом как для США, так и для РФ может быть запрет американским физическим и юридическим лицам покупать новые выпуски российского государственного и корпоративного долга. Однако этот сценарий больших проблем для РФ не принесет.

Непоколебимость курса рубля

В самой РФ ситуация на макроэкономическом уровне остается стабильной, если не позитивной. Сальдо платежного и торгового балансов остается положительным, бюджет исполняется с профицитом, а внешний долг уже ниже международных резервов. Благодаря этому курс рубля обладает определенным запасом прочности и весьма слабо реагирует на очередные американские сюрпризы.

С начала года на российский рынок пришли дополнительные средства из-за рубежа. В результате доля нерезидентов на рынке федеральных гособлигаций за январь выросла с 24,4% до 25%. Это поддержало доходность наиболее консервативных инструментов.

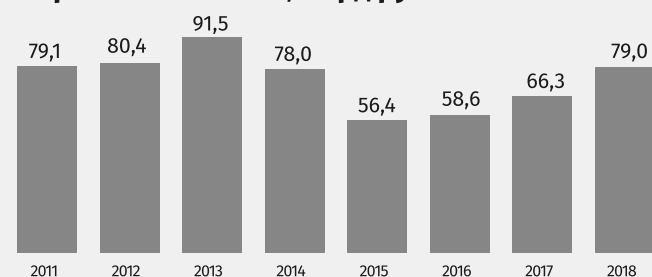
Отечественный рынок акций также смог подрасти с начала года и пока не собирается падать. Скорее всего, данное положение дел сохранится и в марте. Если же в процессе обсуждения американский законопроект об ограничениях для РФ будет постепенно смягчаться, то нельзя исключать возобновления роста российских акций до новых рекордов по индексу Московской биржи. ▲ (0+)



Средства клиентов на счетах в банках, млрд рублей

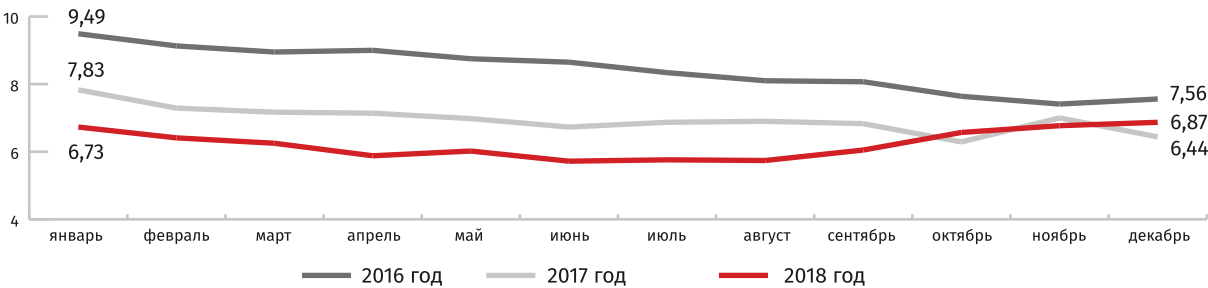


Выдано кредитов предприятиям Кировской области, млрд рублей



Доходность консервативных долгосрочных инструментов инвестирования

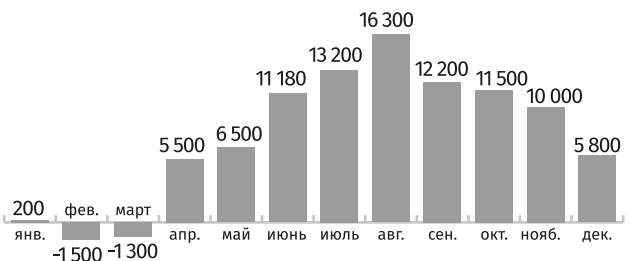
Вклады для частных лиц на срок от 1 года до 3 лет в банках РФ, % годовых



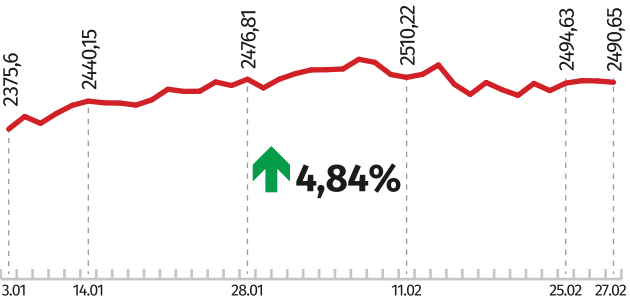
Гособлигации со сроком погашения 1 год на конец месяца, % годовых



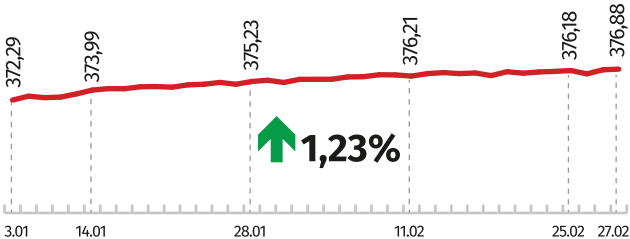
Примерная разница дохода по гособлигациям и депозитам при инвестировании 1 млн рублей сроком на 1 год в 2018 г., рублей



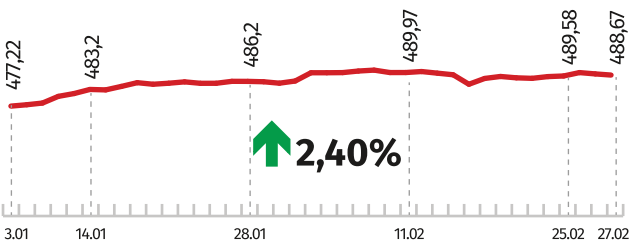
Индекс Московской биржи (IMOEX) на конец дня, 2019 г.



Индекс российских корпоративных облигаций на конец дня, 2019 г.

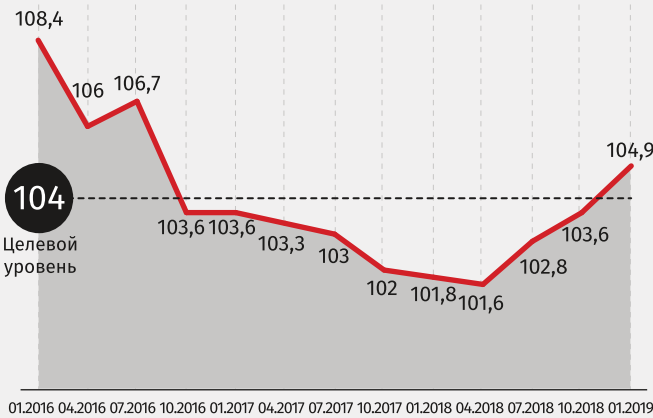


Индекс российских федеральных гособлигаций на конец дня, 2019 г.



125,7 млрд рублей — составляет объем банковских депозитов (вкладов) частных лиц на 01.02.2019 г. в Кировской области, из них более 70% приходится на филиалы кредитных организаций.

Инфляция в Кировской области, % к соответствующему месяцу предыдущего года



*По данным ЦБ РФ, Московской биржи (moex.com)

16

марта
суббота

10-00

Киров,
ул. Карла Маркса,
д.101, 4 этаж, оф.420
dengi43.ru

Инвестиционный счет — просто о сложном

Проведи выходные с пользой! 16 марта семинар от известного кировского эксперта по управлению личными финансами Константина Кропанева

- Финансовые рынки: Страхи и фантазии новичков.
- Как получить доходность выше банковского депозита.
- Современные инструменты инвестора: Риски и доходность.

Участие в семинаре бесплатно, обязательна регистрация.
Тел.: (8332) 32-00-71, 71-10-00

Семинар носит информационный характер и не является образовательным мероприятием. Предоставляемая информация не может рассматриваться как индивидуальная консультация.

- Индивидуальный инвестиционный счет (ИИС): Условия, налоговые льготы, преимущества.
- История и личный опыт инвестирования на ИИС с доходностью 18,6% годовых в течение трех лет. Р (16+)



Константин Кропанев,
исполнительный директор ООО «АЖИО-финанс»
(официальный представитель АО «Открытие Брокер»,
в г. Кирове. www.open-broker.ru).
Опыт работы на финансовом рынке с 1993 года.
Аттестат ФСФР 1.0, 5.0.

Губернатор экстренно меняет структуру власти

Депутаты Заксобрания внесли радикальные изменения в основной закон Кировской области. Отныне в регионе будет функционировать новая структура исполнительной власти, так называемое двоевластие.

Игорь Васильев решил отказаться от решения тактических и организационных вопросов. Для этого будут созданы должности председателя правительства и вице-губернатора соответственно. Кроме того, большинство депутатов ОЗС добровольно отказалось от права давать согласие на назначение целого ряда членов правительства. Сейчас зампреды будут назначаться и увольняться исключительно по воле губернатора.

В последний раз казус с назначением на эти должности возник 10 лет назад, когда экс-губернатор Никита Белых временно снял с рассмотрения парламента кандидатуры трех из семи заместителей председателя правительства области, среди которых была и скандально известная Мария Гайдар.

Добавим, что губернатор предложит ОЗС дать согласие на назначение председателем правительства Александра Чурина, его первым заместителем — Дмитрия Курдюмова, а вице-губернатором — Андрея Плитко. ▲ (0+)



Андрей Плитко,
зампредседателя правительства,
курирует внутреннюю политику
и администрацию правительства



Ольга Сыкчина,
депутат Законодательного собрания (ЛДПР)



Игорь Васильев,
губернатор области

— Выделение должности председателя правительства обусловлено теми задачами, которые поставлены в рамках майского указа президента и необходимости организовать взаимодействие всех структур исполнительной власти области для его выполнения. Другими словами, возникла необходимость создать своего рода проектный офис.

Правительство продолжит выполнять свои функции. Но, на мой взгляд, благодаря введению должности председателя правительства будет осуществляться более четкое оперативное управление всеми направлениями работы. Он сконцентрируется на наиболее важном, социально-экономическом блоке. То, что касается блока управленческих вопросов, взаимодействия с органами местного самоуправления, внутренней политики, документооборота — будет курировать должностное лицо, которое напрямую подчиняется губернатору как высшему должностному лицу. На федеральном уровне принято решение о необходимости такого прямого подчинения. Вице-губернатор по должности будет членом правительства. Это позволит координировать решение экономических и политических задач, в том числе и на уровне председателя правительства. Полагаю, что моя работа в новом статусе сильно не поменяется. В случае моего согласования, основой моей деятельности по-прежнему будет связана с внутриполитическим блоком. Пока не определено распределение полномочий, но новая структура не исключает того, что губернатор может поручить вице-губернатору не только выполнение тех функций, которые закреплены в законе, но и курирование других связанных вопросов. Так в моем случае работа с муниципалитетами очень часто пересекается с решением вопросов лесного хозяйства.

— Я согласна с тем, что необходимо разделение должностей губернатора и председателя правительства. Губернатор выполняет очень много представительских функций, постоянно находится в Москве. Да, нужна отдельная должность, человек, который постоянно будет решать вопросы на месте.

При нормальной процедуре рассмотрения в первом чтении я бы голосовала «за». Но нам предлагают переписать основной закон, Устав Кировской области, сразу в двух чтениях. При этом в документе не содержится ничего о полномочиях того же вице-губернатора. Я сторонница более прозрачной структуры. Если губернатор остается в рамках исполнительной власти, то выделение должности председателя правительства вполне логично. Но я вообще не вижу необходимости выделять должности вице-губернатора и первого зама председателя правительства. Это непонятные для меня «прокладки» в механизме исполнительной власти. Боюсь, что это потребует дополнительных расходов на их содержание.

Самое обидное, что в поддержанных большинством депутатов поправках в Устав не предусмотрено согласование заместителей председателя правительства, а только руководителей органов по управлению финансами и госимуществом. Мы, депутаты, лишаемся полномочия по определению большей части членов правительства.

Меня не устраивают те аргументы, которые приводят сторонники этой системы. Все эти вопросы можно решить без введения дополнительных должностей. У меня возникает ощущение, что все это делается из-за того, что кому-то просто необходимы регалии, звания и титулы.

— Для прорыва в развитии экономики и социальной сферы региона нам необходимо использовать новые подходы в сфере управления. Система управления регионом — это живая система, которая должна реагировать на вызовы сегодняшнего дня, новые задачи и внешние изменения. Для обеспечения опережающего развития необходим переход от сложившейся системы управления к более мобильной. Впервые за долгое время в нашей стране определены приоритеты, на которые средства выделяются не из-за условного пожара, а для достижения серьезных целей. По каждому из проектов определены KPI*. Также по всем из обозначенных президентом ключевых направлений организованы комиссии госсовета, в работе которых принимают участие все губернаторы. Губернатор будет представлять интересы Кировской области на федеральном уровне, в госсовете. На сегодняшний день мы участвуем в работе четырех комиссий: здравоохранение, образование, строительство и экономика. Участие в их работе позволит лучше понимать проблематику, быть в курсе лучших практик реализации национальных проектов на региональном уровне. Губернатор в новой системе сохранит руководство исполнительной властью. Тактическое управление регионом будет сосредоточено в руках председателя правительства области. В целях повышения ответственности и мотивации в дальнейшем будет произведен пересмотр системы оплаты труда госслужащих области. Новых лиц в правительстве не появится. Уж точно не прилетят марсиане или люди с Венеры. Однозначно не предполагается увеличения расходов.

*KPI — ключевой показатель эффективности

Кировская область одной из последних переходит на двуглавую систему управления, при которой полномочия губернатора и председателя правительства разделены и исполнять их будут два разных человека. Также вводится должность вице-губернатора. Реформа объясняется стремлением к более эффективному управлению регионом.

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ		
Гор., обл., РФ	Автокран - борт, борт 6т., дл. кузова 5,3м., стрела 8м., 3т., ширина 2,4м..Есть коники. Нал/безнал. Выделяем НДС. Работаем без выходных. Перевезу качественно и быстро!Действуют скидки на 4 часа и более.	78-65-63,
Гор., обл., РФ	Грузовое такси «ПОДОРОЖНИКИ», Фольк., Газели, Бычки, подача 15 мин.нал/безнал, дог-ры на трансп.обсл, От 420 р/час и 11,5 р/км, без вых.	340-320, 777-491, www.340-320.ru
РФ, Краснодар, Пятигорск, Тюмень, Омск, Новосибирск, Барнаул	АКТРОС, 20 т, штора, 96 куб.м, 13,6 м., SCANIA, 100 куб.м, полуприцеп	78-40-66, 78-40-26, 78-22-30
Сборные грузы по РФ, Москва, Екатеринбург, Пермь	ARTEGO Мерседес 6,8 м, РЕНО, 4-10 т, Мерседес бортовая платформа 7,2м., 13т, Кран-манипулятор 3т., Камаз-вездеход, Самосвал, Вездеход-манипулятор, любая форма оплаты, выделяем НДС	78-40-23, 78-40-46, 78-22-67
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5х2,1 м. При заказе на 4 ч и больше - Скидка!!! Самосвал 15 т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автоуслуги Валдай, открытый борт, 5 т.,6 м, груз до 8 м. Нал/безнал.	786-796
Гор., обл., РФ	Газели, бычки, фольксваген.(с 8:00 до 20:00) Любая форма оплаты. Диспетчерские услуги.	340-111, 78-96-35, 340-111@bk.ru
СПЕЦТЕХНИКА		
Гор, Обл	Аренда автовышки. Коленчатая – 22м. Телескопическая – 18м. Цена от 900 р/ч. Без выходных. Нал/Безнал. Заключаем договора. На объем работ действуют скидки.	73-83-72, +79229938372, 738372@mail.ru, www.spectech43.ru
Гор., обл.	Щетка дорожная-уборочная. Гидроклин, гидромолот. Виброкоток (трамбование, укатывание различного грунта), Ямобур (бурение отверстий в грунте до 2,5 м, закруч. винт. свай). Самосвал 15т.Снегоочиститель роторный, снегометатель. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	АКТРОС Мерседес, Кран-борт до 15т., от 7м. до 8,5м., Кран-борт вездеход 10т., 6м. Цена от 950р.-за 1 час. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь.	52-23-57, 78-22-30, 78-40-46, 78-40-66
Гор., обл., РФ	АВТО - КРАН 14-32 т., стрела 14-40 м. КРАН-БОРТ 11тн, длина 6.7м, стрела 3тн.	44-33-30(МТС), 57-99-63, 8-912-824-93-90, 8-912-375-31-98, www.avtokran43.ru
	Автокран - 90 т., стрела до 43м.. Нал/безнал	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
	Автокран бортовой КамАЗ-стрела от 5 т. до 9 т., борт от 15 т. до 25 т+прицеп 8 м./15 т., нал/безнал, без выходных.	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5 х 2,1 м. При заказе на 4 часа и больше - Скидка!!! Самосвал 15т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автокран-борт-вездеход, борт 10т., 6м., Вездеход-самосвал 10т., Автокран-борт мерседес до 15т., до 8,5м. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. От 950р - за 1 час.	78-22-30, 47-74-98, 78-40-26
Гор., обл., межгород	Кран - борт г/п 12т., кузов 6,5/2,45/1,2 ,манипулятор г.п.3т(6т) длина10м , прицеп 8м 10т. Гор., обл., межгород , нал./безнал.	49-23-83
	Кран-борт 5 т, кузов до 6 м, стрела 12 м - 3 т	75-31-85, 8-912-829-52-44
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ		
Гор., обл.	Автогруз-43. Транспорт малый и большой до 22 куб.м. Грузчики, квартирные переезды, вывоз мусора, старой мебели. Нал/безнал. Любые документы. Микроавтобусы и автобусы на заказ.	44-75-98, 455-333, e-mail: avtogruz-43@mail.ru
ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ		
РФ/межгород/область/Город	Аренда автобусов от 8 до 60 мест высокой комфортабельности: откидные сиденья, телевизор. Спешите забронировать на свадьбу,юга, корпоративы, новогодние праздники, развозка по городу! Опытные водители, лицензия. Ежедневные рейсы Киров - Казань	444-123, 45-30-55
Город/область/межгород	Аренда турист/город/междугород автобусов (от 16 до 53 мест.) На любые расстояния и вахты. Все автобусы допущены к детским перевозкам. Любая форма оплаты	42-17-17, bbus@gmail.com
Город/межгород	Форд 18 мест, ГАЗель, 15 мест, ПАЗ, доставка рабочих, весь спектр услуг, надежность, низкие цены, Лиц. № АС-43-351024	49-55-64, 8-906-829-92-24



С 8 до 20,
без выходных
т. 228-185

Дёшево

ЕВРО ШИНЫ еврошины43.рф
продажа и установка шин

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ ПО РФ

собственный транспорт,
МЕРСЕДЕС 814, 817, V=40-45 куб.м, до 4 т, 7 м
МЕРСЕДЕС 1223, 1217 V=45-50 куб.м, до 6-8 т,
6-7.7 м, спальник;
СКАНИЯ 113 РЕФ 12т; Возможна верхняя,
боковая погрузка. Попутные грузы: Москва,
Н.Н., Пермь.
Оформляем документы, возможен безнал.

т.: 46-74-60, 25-15-20

УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ

- Экскаватор-погрузчик CAT 428D
- Экскаватор-погрузчик JCB 2 CX, фронтальный ковш 0,6 м³ + вилы, экскаваторные ковши (ширина ковшей 40 см, 60 см).
- Компрессор 3-5 м³ в минуту на 2 молотка, от 700 руб./час

т.: 44-10-45, 49-10-45

УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ

- Самосвалы от 5 до 30 тонн.
Продажа: песок, щебень, гравий, чернозем, грунт, раствор, бетон, кирпич силикатный, блоки стеновые.
Без выходных.

т. 777-677

Распространим вашу

сувенирную продукцию*

по предприятиям и организациям
г. Кирова с еженедельником
«Навигатор»



Навигатор БИЗНЕС *календари, открытки, каталоги, ручки, кружки, футболки и т.п.
главное за неделю

т. (8332) 57-68-16,
rottdel@navigator-kirov.ru

Ремонт и изготовление фургонов, прицепов

Проектирование и изготовление фургона под любые потребности



- Ремонт пробоин, вмятин, царапин, трещин фургона
- Замена резинового уплотнителя, изготовление фаркопа
- Ремонт и частичная или полная замена пола, стен фургона
- Изготовление дверей для фургонов
- Утепление фургонов, устранение протеканий
- Восстановление после ДТП
- Любые сварочные работы

г. Киров, ул. Потребкооперации, 19, т.: (8332) 78-00-90, 8-922-668-00-90,  furgon.kirov

К)СЕРВИС☎ +7 (8332) 45-06-64
г. Киров, Октябрьский пр-т, 81а**Цифровые эфирные приставки**
20 федеральных каналов бесплатно всегда**от 980 руб.**

Как телезрителю перейти на «цифру»

**Даниил Игошев,**
руководитель отдела
продаж компании
«К)Сервис»

Основное отличие всех приставок – что все каналы всегда для вас будут бесплатны по федеральной программе. Приобретайте ресивер и не платите ежемесячную абонентскую плату! Это выгодно. Подробности можно уточнить у менеджеров «К)Сервис»

Уже 8 регионов перешли на цифровое вещание. Кировской области это предстоит 15 апреля. В этот день перестанет транслироваться аналоговый сигнал. А люди, которые смотрят ТВ с обычной антенной, останутся с «черным экраном».

Изменения не коснутся абонентов спутниковой или кабельной сети телевидения. У них ТВ-сигнал не пропадет, но за доступ к этим каналам нужно ежемесячно вносить абонентскую плату.

В отличие от пользователей сетей кабельных и спутниковых операторов, зрители цифрового эфирного телевидения не будут платить абонентскую плату. Они смогут совершенно бесплатно смотреть 20 основных каналов, в числе которых есть и региональный ГТРК.

Есть два варианта доступа к цифровому эфирному ТВ:

■ Необходимо иметь современный ТВ с поддержкой формата DVB-T2. Как правило, это модели, выпущенные в 2013 году и позднее. К нему можно будет подключить деци-



Источник фото: фото предоставлено рекламодателем

метровую антенну и смотреть каналы бесплатно.

■ Не менять свой телевизор, если он старше 2013 года выпуска, а купить специальное оборудование – цифровую эфирную приставку (она же – цифровой эфирный ресивер) плюс антенну к ней.

Подключиться к цифровому телевидению в Кирове очень просто – достаточно обратиться в ГК «К)Сервис». Вас бесплатно проконсультиру-

ют и помогут выбрать оборудование для приема цифрового телевидения. Есть множество моделей: от простых, которые стабильно ловят 20 бесплатных ТВ-каналов, до смарт-приставок, которые практически сделают из телевизора персональный компьютер.

Кстати, часть пользователей может рассчитывать на государственные субсидии. Узнать, входите ли вы в их число, и подать заявки на покупку оборудования можно через МФЦ. ☎

Цена

Цифровые ресиверы в К)Сервис – от 980 руб.



Новый конференц-зал в самом центре города!

**Площадь:** 75,3 м²**Вместимость:** 65 человек**Стоимость:** 750 р./час**В стоимость аренды входит:**

- проектор
- компьютер
- кулер
- флип-чарт

Адрес: ул. М. Гвардии, 82, 3 этаж
Аренда: 8-912-717-14-29, 71-44-64**КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ****- продажа**
- аренда**АРЕНДА**

- Теплые и холодные торговые-складские помещения, площадь от 90 до 600 кв.м
- офисные помещения, площадь от 9 до 90 кв.м
- Адрес: г. Киров ул. первая Базовая, 4.
- Офис (S = 150,0 кв.м), г. Киров, ул. Воровского, 20
- База - ул. Загородная, 3 - офисы от 10-15 кв.м

т. 70-40-22, 70-35-13, 8-912-371-87-36**АРЕНДА**

нежилых отапливаемых помещений:

1. Складское площадью 300,5 кв.м и бытовое на складе площадью 14,7 кв.м (Склад на первом этаже; высота потолка 3,91 м; ворота железные 4,150*3,5 м)
2. Офисные помещения, площадь от 11,1 до 25 кв.м Недорого

т.: 32-02-66, 62-46-10, 8-922-965-45-20**АРЕНДА****ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ**Площадь: от 18 до 100 м²
Адрес: г. Киров, ул. Щорса, д. 95**т. 8-912-717-83-11**

Продаю швейное производство.

Тел. 8-905-871-28-10

Даже в отпуске или командировке

БУДЬ В КУРСЕ СОБЫТИЙ

читай свежий номер на портале

www.navigator-kirov.ru

Новые световые решения для натяжных потолков

Компания «Планета потолков» работает и успешно развивается с 2005 года. Произведем монтаж натяжных потолков любой сложности. Большой выбор комплектующих для установки потолков всегда в наличии. Пленка премиум-класса.

Световые линии

Установка световой линии на потолке – это отличная возможность проявить фантазию и создать ультрасовременный оригинальный дизайн, который будет нести функциональную нагрузку, освещая помещение. Можно визуально скорректировать форму и размер комнаты, а так же привлечь внимание к основным элементам интерьера. Новейшие разработки в создании конструкций для натяжных потолков с использованием светодиодной ленты сегодня пользуются в мире огромной популярностью. В данном направлении используется алюминиевый профиль, который выполняет функцию охлаждения ленты, что увеличивает срок ее службы.



Парящий потолок

Эффект парящего потолка создается при использовании специального профиля, светодиодной ленты и определенной технологии монтажа. Невероятное ощущение легкости и невесомости пространства – все это создадут новые технологии и опытные руки мастеров нашей компании.



Контурная подсветка

Выглядит очень современно и лаконично – поток света направлен исключительно вниз. Также существует возможность установить такой профиль лишь по одной стене, так как он отлично стыкуется в простом профиле. Ровный контур подсветки делает геометрию помещения более мягкой.



Двухуровневые потолки с подсветкой

Увеличивают пространство за счет зонирования, а встроенная светодиодная подсветка между уровнями привносит изюминку, подчеркивает форму конструкции и создает дополнительный источник света. Есть несколько вариантов исполнения:

- подсветка через козырек
- световая линия между уровнями
- по краю перехода уровня потолка. ₺

Безналичный расчет. Рассрочка.* Скидка 5% при ссылке на газету**



г. Киров, ул. Московская, 102-В, ТК «Планета», пав. 19-6,
т.: (8332) 77-65-35, 457-057, 8-922-977-65-35;
ул. М. Гвардии, 90, т.: (8332) 27-08-09, 8-991-393-1600

Более подробную информацию о световых натяжных потолках вы можете получить при замере, в офисах продаж и по телефонам.

*ИП Мальцев Александр Юрьевич, ОГРНИП 309434532100222
**До 31.03.2019 ИП Мальцев Александр Юрьевич ОГРНИП 309434532100222



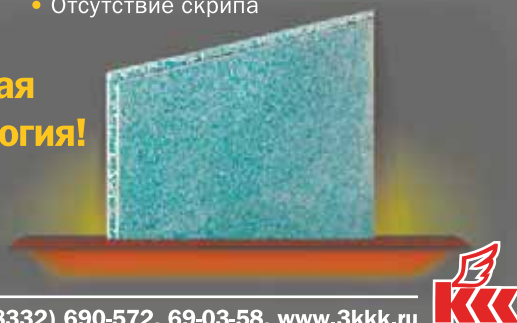
Строительные решения с плитами QuickDeck!

- Отсутствие «мокрых» работ
- Простота и удобство применения
- Получение прочного и ровного основания для последующих работ
- Значительное сокращение сроков выполнения отделочных работ
- Экологичный материал
- Влагодостойкость

- Дополнительная изоляция от звука и теплового воздействия
- Экономия материальных, трудовых и энергоресурсов
- Сокращение нагрузки на несущее перекрытие конструкций
- Отсутствие скрипа

Финская технология!

Формат плиты	Толщина
1830 x 600 мм	12 мм
1830 x 600 мм	16 мм
1830 x 600 мм	22 мм
2440 x 900 мм	12 мм
2440 x 600 мм	16 мм
2440 x 600 мм	22 мм



г. Киров, ул. Северо-Садовая 16а т.: (8332) 690-572, 69-03-58, www.3kkk.ru



Стройматериалы оптом и в розницу

- сваи винтовые оцинк.
- профнастил оцинкованный
- профнастил окрашенный
- металлочерепица
- лист оцинкованный
- канат стальной
- арматура
- лист г/к
- утеплитель базальтовый
- шифер 7-волновой
- кирпич керамический
- гипсокартон
- шифер плоский
- рубероид
- цемент, 50 кг
- швеллер

а также: панель ПВХ, гвозди, саморезы, сетка кладочная, профиль для гипсокартона, шифер резиновый и т.д.

Сетка-рабица Плита QUICK DECK
Труба профильная в ассорт.

г. Киров, ул. С. Садовая, 16а
т.: (8332) 690-572, 690-597



ЭЛЕКТРОДЫ – ЭТО ЗДМ

- ЭЛЕКТРОДЫ
- ПРОВОЛОКА
- НЕРЖАВЕЮЩИЙ ПРОКАТ

А также:
круг, лист,
шестигранник,
труба, проволока,
бронза, латунь



Собственное производство

Доставка – БЕСПЛАТНО! ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН



ул. Заводская, 37, т.: (8332) 35-30-17,
46-31-04, 46-31-05, 44-05-64

www.zdm43.ru



Сотрудники «Деликат-Сервис» выполняют работы за считанные часы

Время взяться за крыши

Оттепели — наиболее опасный период, связанный с зимним содержанием кровли. Важнейшим фактором риска становится увеличение снежной нагрузки. По-прежнему угрожает сход снега и наледи. В компании «Деликат-Сервис» считают, что самый разумный способ снизить риски — передать очистку крыш специализированной организации. Вот несколько преимуществ такого решения.

Вам не нужно будет беспокоиться о соблюдении техники безопасности сотрудниками. Весь персонал «Деликат-Сервис» обучен и аттестован для проведения высотных работ и имеет опыт более двух лет.

В компании отлажена система обеспечения безопасности третьих лиц и имущества. Площадку проведения работ сотрудники «Деликат-Сервис» полностью очищают от транспорта и огораживают, чтобы предотвратить падение снега на машины и людей.

«Деликат-Сервис» берет на себя ответственность за сохранность кровли. В зависимости от ее типа подбирают инструменты и методы работы.

г. Киров, ул. Московская, 107 Б, оф. 905
(8332) 782-782, 410-402
ds-complex.ru
uborka_kirov



“ Стоимость очистки каждой конкретной крыши определяется индивидуально в зависимости от целого ряда факторов. На объект выезжает наш специалист и оперативно проводит оценку объема работ. Могу лишь сказать, что расценки начинаются от 18 рублей за квадратный метр.

— директор компании «Деликат-Сервис» Татьяна Бармина

Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации производственно-технического персонала

ИДЕТ НАБОР В ГРУППЫ!

- Вальщик леса - оператор кустореза, мотокосы
Обучение с 11 по 15 марта, стоимость – 7 680,00 руб.
- Машинист электростанции передвижной
Обучение с 11 по 29 марта, стоимость – 12 420,00 руб.
- Электромонтер по ремонту аппаратуры РЗ и А «Защита силовых трансформаторов ВЛ и КЛ до 110 кВ»
Обучение с 11 по 22 марта, стоимость – 19 600,00 руб.
- Диспетчер РЭС «Тренаж по оперативным переключениям»
Обучение с 11 по 22 марта, стоимость – 18 130,00 руб.

Чтобы остаться востребованным специалистом, позвоните по т.: 53-83-75 – и Вы узнаете все подробности получения этих и других профессий! Предоставляется общежитие, тел. (8332) 53-83-89

г. Киров, ул. Ломоносова, 9, сайт: ucenergetik.ru

Лицензия № 1377 от 24 августа 2015 г. серии 43Л01 №0000809

СДАЮ В АРЕНДУ
ОФИСЫ 49,3 и 37 м²

Новое 4-этажное здание (2018 г.), построенное по современным технологиям с автономной системой обогрева и охлаждения
ул. М. Гвардии, 82 (напротив завода «Маяк»)

37 м² 49,3 м²

тел. 8-912-826-07-66

СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ПЕНОПЛАСТ, СКОРЛУПА ППС для утепления труб, любого диаметра и толщины от производителя.	Тел.(8332) 55-60-13, 77-10-93
Продукция деревообработки от производителя: поручни, балясины, ступени, вагонка, пол, блок-хаус, погонаж, лестницы деревянные (производство и установка), производство дверей.	тел. 75-23-18
Профлист. Подшипники	(8332) 46-60-89, 703-089
Разработка и изготовление индивидуальных моделей ЭЛЕМЕНТОВ ФАСАДНОГО ДЕКОРА (карнизы, молдинги, откосы, подоконники, колонны, пилястры и многое другое).	тел.: (8332) 75-55-72, 55-78-20 E-mail: mp@penoceph.ru
Спецодежда, средства индивидуальной защиты, огнетушители	Тел. (8332) 704-586
ТЕРМОПАНЕЛИ: с акрило-полимерным покрытием, с мраморной крошкой, клинкерные. ООО ПК «ВикРус»	Выставка «Загородный Дом», ул. Солнечная, 8В Тел. 77-10-93, 8953-945-55-72
Электроды для ручной дуговой сварки, диаметр от 1,6 до 6,0 мм.	тел. 703-089, 46-60-89

ВАКАНСИИ

В салон цветов требуется сотрудник на должность флориста с творческими способностями	38-37-73
--	----------

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Продаю швейное производство.	8-905-871-28-10
------------------------------	-----------------

ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Лазерная резка листового металла (сталь, нержавеющая сталь, алюминий, медь, латунь), а так же текстолита, керамики, паронита, металлопластика. Любые гравийные работы, токарные, фрезерные. Максимальный размер заготовки 2500 x 1250 мм, толщиной до 6 мм. Точность раскроя до 0,1 мм.	тел.: 75-55-72, 55-77-56, E-mail: mp@penoceph.ru
Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. ООО «САНАВТО»	тел.: 78-40-66, 78-40-46, 78-40-26, 78-40-23

Вкусная маспеница с «Домашней кухней»

с 4 по 10
марта
2019 г.

Блинчики фаршированные:
с семгой, брокколи, беконом и брынзой, икрой



Блинные мешочки
с курицей и грибами



Блинчики сладкие:
с творогом, шоколадом, медом, фруктами



*Всегда по-домашнему,
вкусно, сытно, недорого!*



Банкеты, юбилеи, корпоративы –
т. 78-17-92



ул. Потребкооперации, 19
Режим работы:
с 10.00 до 16.00 в будни



ул. Некрасова, 69
Режим работы:
с 10.00 до 16.00 в будни

ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ:

- кожных и грибковых заболеваний, угревой сыпи;
- заболеваний, передающихся половым путем, в том числе сифилиса и гонореи;
- криотерапия и лазеротерапия новообразований кожи;
- дерматоскопия новообразований;
- КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ



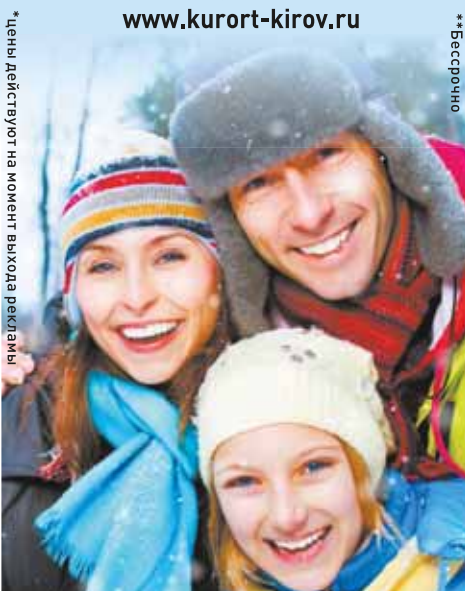
Николай Владимирович Барамзин,
дерматолог-венеролог
Киров, Московская, 103
т. (8332) 52-16-44
baramzin@mail.ru, www.medcentr43.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО
ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Лечение и отдых

в санаториях:	Отдых*	Лечение*
• Нижне-Ивкино..от	1 930 р.	2 830 р.
• Лесная Новь.....от	1 990 р.	2 700 р.
• Сосновый Бор...от	1 750 р.	1 900 р.
• Радуга.....от	2 400 р.	2 600 р.
• Митино.....от	1 560 р.	2 200 р.
• Вятские Увалы...от	2 122 р.	3 065 р.
• Колос.....от	1 490 р.	2 190 р.

Санатории Татарстана, Чувашии, Краснодарского Края
Действуют скидки** при заказе от 14 дней
г. Киров, ул. К. Маркса, 127, оф. 404,
ул. Воровского, 112 (ТЦ «Атлант»),
т.: 52-11-12, 520-777, evrotour@rambler.ru
www.kurort-kirov.ru



ООО «Курорт-Сервис», официальный представитель
санаториев Кировской области, Геленджика и Анапы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО
ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

10 марта 2019 **ДК „Родина“ г. Киров** **17.00**
РАДИО ШАНСОН КИРОВ 91.2

12+

30 лет на сцене
Вика Цыганова
Юбилейный концерт

Касса: 23-66-13 Заказ: 460-450

8 марта 2019 **ДК „РОДИНА“ г. Киров** **17.00**

Большой праздничный концерт

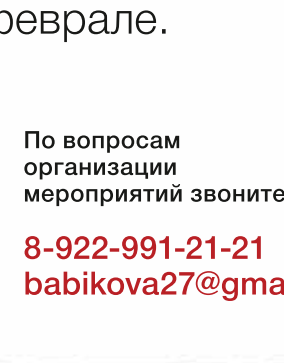
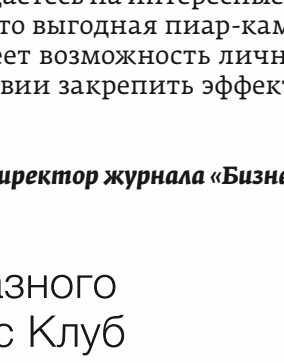
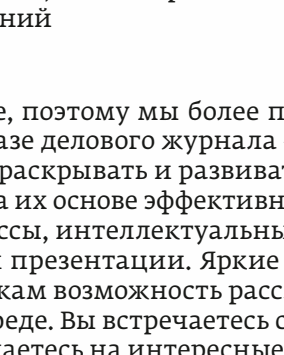
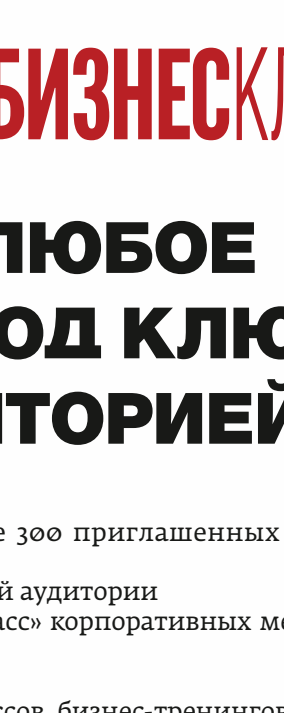
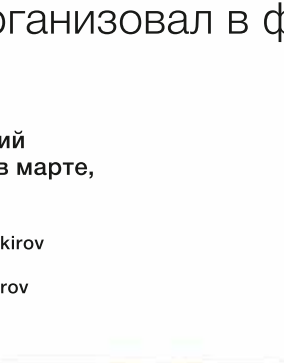
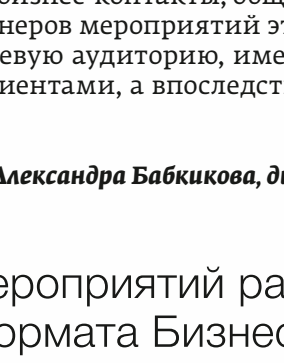
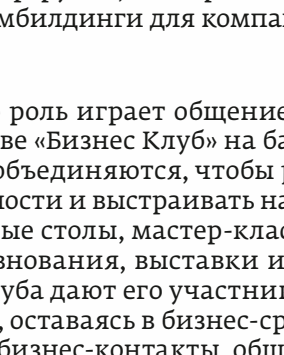
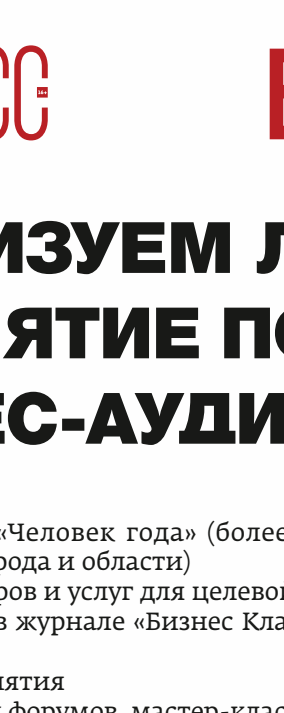
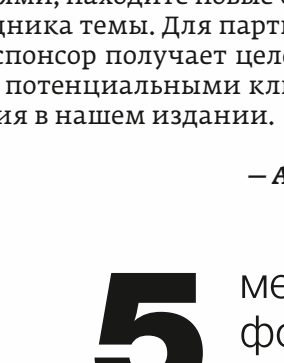
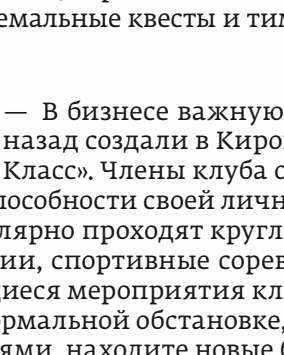
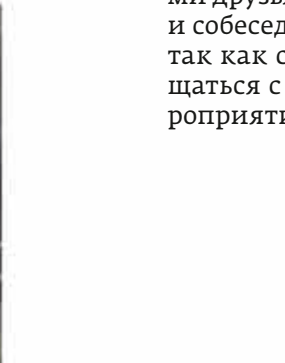
ВИА Синяя птица
Солист Александр Дроздов

В программе все лучшие хиты:
“Клен”, “Синий иней”, “Горько!”,
“Луна”, “Где же ты была?”,
“А я не верил...” и многое другое!

Ретро FM 104.8

После концерта - дискотека от Ретро FM!

Касса: 23-66-13 Заказ: 460-450



БИЗНЕСКЛАСС БИЗНЕСКЛУБ

ОРГАНИЗУЕМ ЛЮБОЕ МЕРОПРИЯТИЕ ПОД КЛЮЧ С БИЗНЕС-АУДИТОРИЕЙ

- Церемония награждения «Человек года» (более 300 приглашенных гостей, в том числе первые лица города и области)
- Закрытая презентация товаров и услуг для целевой аудитории
- Организация и освещение в журнале «Бизнес Класс» корпоративных мероприятий и событий
- Творческие бизнес-мероприятия
- Организация региональных форумов, мастер-классов, бизнес-тренингов
- Экстремальные квесты и тимбилдинги для компаний

— В бизнесе важную роль играет общение, поэтому мы более пяти лет назад создали в Кирове «Бизнес Клуб» на базе делового журнала «Бизнес Класс». Члены клуба объединяются, чтобы раскрывать и развивать творческие способности своей личности и выстраивать на их основе эффективный бизнес. Регулярно проходят круглые столы, мастер-классы, интеллектуальные игры, дегустации, спортивные соревнования, выставки и презентации. Яркие и запоминающиеся мероприятия клуба дают его участникам возможность расслабиться в неформальной обстановке, оставаясь в бизнес-среде. Вы встречаетесь с давними друзьями, находите новые бизнес-контакты, общаетесь на интересные для вас и собеседника темы. Для партнеров мероприятий это выгодная пиар-кампания, так как спонсор получает целевую аудиторию, имеет возможность лично пообщаться с потенциальными клиентами, а впоследствии закрепить эффект от мероприятия в нашем издании.

— **Александра Бабкина**, директор журнала «Бизнес Класс»

5 мероприятий разного формата Бизнес Клуб организовал в феврале.

Следите за анонсами мероприятий Бизнес Клуба, которые пройдут в марте, в наших социальных сетях:

facebook.com/bkkirov @bkkirov
vk.com/bk_kirov bkkirov

По вопросам организации мероприятий звоните:

8-922-991-21-21
babikova27@gmail.com

16+



БАНКЕТНЫЙ КОМПЛЕКС Апельсин'Ка

ВЫБЕРИ СВОЙ ЗАЛ

42-41-40

49-36-73



Банкетный зал №1, 1 этаж
Вместимость: до 35 человек
от 950 руб./чел



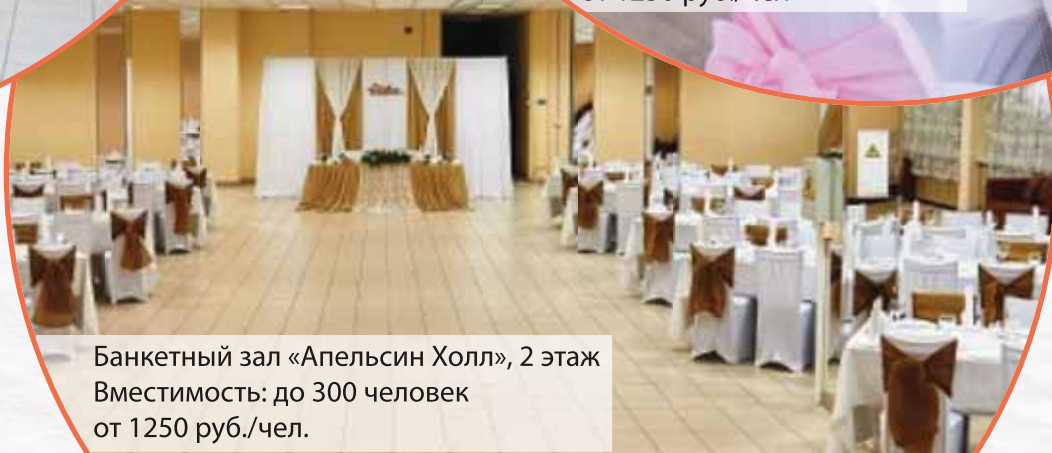
Банкетный зал №4, 3 этаж
Вместимость: до 80 человек
от 1250 руб./чел.



Банкетный зал №2, 1 этаж
Вместимость: до 25 человек
от 950 руб./чел.



Банкетный зал №3, 1 этаж
Вместимость: до 70 человек.
от 1250 руб./чел



Банкетный зал «Апельсин Холл», 2 этаж
Вместимость: до 300 человек
от 1250 руб./чел.

ул. Кольцова, 3

 apelsinkirov43

К 8 МАРТА
ДЛЯ ПРЕКРАСНЫХ
КОЛЛЕГ!



АССОРТИ
ДА, ДОРОГАЯ
645₽ Вес более 1 кг
5 видов.

Имбирь, васаби, соевый соус, палочки – бесплатно
Состав: Соломон, ХОТтик с лососем, Венеция,
Манаус, Калифорния Блэк.



японо
МАНИЯ

Ждем Вас по адресам:
• ул. Ленина 200В
• ул. Сурикова, 19
• Октябрьский пр-т, 19

yaponomaniya.com
vk.com/yaponomaniya

ИП Буриков Александр Николаевич ОГРН 311434523500005

УПАКОВКА
для Вашего бизнеса

hi BOX

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ УПАКОВКИ ИЗ КАРТОНА

www.hibox.pro

☎ 8 800 250-54-01

«ФАБРИКА КУХНЯ»

приглашает к столу!

Корпоративное питание
для вас и ваших сотрудников.

Закажи обед сегодня до 9:30!

1 шаг Выберите на сайте:
fabrika-kuhnya43.ru

2 шаг Закажите по тел.:
71-42-00

ФАБРИКА  **КУХНЯ**

Кухня на любой вкус:
русская / европейская / японская



ООО ФАБРИКА КУХНИ, ОГРН 1124345022086, юр. адрес: 610030, г. Киров, ул. Прудная, 51

1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:ЦЕНТР
СОПРОВОЖДЕНИЯ

1С 54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С:ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИИ
ПО БЮДЖЕТНОМУ УЧЕТУ



ПРОДАЖА ПРОГРАММ 1С
Бесплатная доставка, установка
ЛЕГАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

**ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**
1С:Отчетность Отправка отчетности из 1С

ГРУППА КОМПАНИЙ

МастерСофт

ПАРТНЕР ФИРМЫ «1С»

АВТОМАТИЗАЦИЯ

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ**
Бухгалтерии, торговли, производства,
бюджетного учета на базе 1С «под ключ»

**ЦЕНТР СЕРТИФИЦИРОВАННОГО
ОБУЧЕНИЯ (ЦСО)**
Сертифицированные фирмой 1С
Преподаватели и курсы 1С



22-22-44
МастерСофт.РФ
Киров, ул. Маклина, д. 40

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА* НА АПГРЕЙД ДО 50%
ЛИЦЕНЗИОННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

*до 31.03.2019 0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ.РФ

1С
БухОбслуживание

0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



1С
БухОбслуживание

от 400 РУБ./МЕС.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове.

Адрес: ул. Маклина, д. 40