

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Прогнувшиеся доски:
в регионе массово
распродают лесопилки
стр. 12⁽⁰⁺⁾

Рейтинг крупнейших
застройщиков
Кировской области
стр. 8⁽⁰⁺⁾

Следователи
пересчитали
миллионы Сергея
Киселева
стр. 4⁽⁰⁺⁾



Прохладный рынок: строители
не смогут возводить много жилья
стр. 8⁽⁰⁺⁾



Банк Хлынов

Бизнесу

ОТКРОЙ РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ

Установка и настройка

ОНЛАЙН-КАССЫ БЕСПЛАТНО



Забронируй
счет
онлайн
банк-хлынов.рф

8 800 250-2-777 Звонок по России бесплатный

При открытии расчетного счета в банке «Хлынов». Услуга по настройке и установке производится ООО «Телеснаб». Необходимо приобрести дополнительное оборудование согласно расценок ООО «Телеснаб». Предложение не является офертой. Модельный ряд может отличаться от представленных в рекламе. Услуга предоставляется на территории г. Киров. Условия действительны на 31.03.2019 года. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте банк-хлынов.рф. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.



В центре города — центре жизни!



Жилой комплекс «На Казанской»

- Тихий район исторического центра города
- Рядом парк Филармонии
- Подземная парковка на 76 мест
- Наземная парковка более 100 мест
- Свои игровые и спортивные площадки
- Малошумные лифты OTIS
- Частный детский сад с отдельной территорией
- Высококачественная отделка подъездов
- Зона отдыха для взрослых с мангалом и беседками
- Поквартирный учет тепла
- Возможность чистовой отделки
- **Квартиры в зачет, ипотека, маткапитал.***

*ПАО ВТБ, ПАО Сбербанк, АО Россельхозбанк, АО КБ Хлынов.
Проектная документация и разрешения на сму5киров.рф.
Застройщик ООО «СМУ-5», сдача – 1 квартал 2019 г.



НАВИГАТОР. БИЗНЕС ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 НОВОСТИ
- 6 БИЗНЕС-КЕЙС
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 КРУГЛЫЙ СТОЛ
- 13 ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
- 14 СТРОИТЕЛЬСТВО
- 16 ВСЕ ДЛЯ БИЗНЕСА
- 17 КРАСОТА И ЗДОРОВЬЕ
- 18 ВОПРОС - ОТВЕТ

Распространение:
• По предприятиям и организациям г. Кирова:.....4700 экз.
• На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:
Автосалон «Kia» ул. Труда, 90
Автосалон «Lada» ул. Труда, 90
Автосалон «Престиж-авто» ул. Дзержинского, 79
АКБ «Росбанк» ул. Воровского, 119
Аэропорт «Победилово» ул. Аэропорт, 6
ВТПП ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор» ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник» ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса» ул. Герцена, 56
Кафе «Агата» ул. Маклина, 56
Кафе-столовая «Горница» Октябрьский пр-т, 68
Кофейня «Книжный клуб 12» ул. Энгельса, 15
Кафе «12 стульев» ул. Сурикова, 19
Кафе-ресторан «Гранд Буфет» Октябрьский пр-т, 89
Магазин «Тракер» ул. Производственная, 31
Отель «Арт» ул. Герцена, 88
Отель «Старый дворик» ул. Мопра, 52
ОАО «НБД-банк» ул. Ленина, 79Б
ООО «РСКОМ» ул. Производственная, 29
Офисный центр ул. Герцена, 15
«Первый Дортрансбанк» ул. Комсомольская, 12А
Ресторан «Мельница» Октябрьский проспект, 125
Ресторан-гриль «Мюнхен» Октябрьский проспект, 120
Ресторан «Россия» ул. Ленина, 80
Столовая ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка» ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка» ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня» ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня» ул. Производственная, 35
Столовая «Домашняя кухня» ул. Некрасова, 69
Столовая «Цитрус» ул. К. Маркса, 127
Столовая «Три медведя» ул. Базовая, 10
Столовая «Горячая ложка» ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик» ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум» ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Бабилов М.В.
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,
офис 321
Сайт: www.navigators-kirov.ru
E-mail:
rotadel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatel@yandex.ru – редакция
Главный редактор: Перескокова Т.С.
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
г. Киров, ул. Ленина, 2.
Печать офсетная. Номер заказа – 10953.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода в свет – 10.02.2019 г.
№ 05 (459)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.



СМУ-5

Забронируйте квартиру бесплатно по т. (8332) 77-17-62, www.cmu5kirov.rf

На финансовых рынках мажорные настроения

Прошедшая неделя оказалась достаточно позитивной для российского финансового рынка, а значит и для тех, кто инвестирует свои сбережения в национальные активы. Потребительская инфляция в области и России в целом держится в рамках прогнозов, ЦБ сохранил ключевую ставку на прежнем уровне, внешние рынки создали позитивный фон.

Индекс потребительских цен в январе в Кировской области, по предварительным данным Кировстата, составил 104,9%, то есть розничные цены по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в среднем выросли на 4,9%. С одной стороны, это говорит об ускорении инфляции, которое началось еще в апреле прошлого года. Но более активный рост цен был вполне предсказуем. Так Банк России прогнозировал среднероссийскую инфляцию 5-5,5%. Этот показатель, на который регулятор в первую очередь ориентируется при принятии решений в сфере денежно-кредитной политики, в целом по стране совпал с нижней границей прогнозного коридора, а в регионе оказался даже ниже нее.

Позитивный фон

В результате совет директоров ЦБ РФ решил не изменять ключевую ставку и оставить ее на уровне 7,75%. Двух упреждающих повышений в сентябре и декабре 2018 года оказалось вполне достаточно для того, чтобы остудить цены, которые сохраняют тенденцию к росту из-за девальвации рубля в прошлом году и по причине повышения НДС с 1 января текущего года.

Регулятор рассчитывает, что уже во втором полугодии инфляция вернется к целевому уровню в 4%. Его уверенность подогревает в целом позитивные внешние условия. В частности аналитики отмечают отмену американских санкций против компаний российского бизнесмена Олега Дерипаски. Объявление о внесении миллиардера

в санкционные списки стало одной из главных причин девальвации рубля в апреле прошлого года.

Более того, в Штатах решили не повышать ставку рефинансирования. В результате владельцы свободной наличности вновь обратили внимание на формирующиеся рынки. В середине прошлой недели российский минфин полностью распродал два выпуска облигаций на общую сумму 35 млрд рублей. Причем, процентная ставка по этим займам оказалась ниже, чем изначально ожидалось.

Деньги любят тишину

Приток денег из-за рубежа может в целом замедлить рост процентных ставок как на биржевом рынке, так и в банковском секторе. Ставки межбанковского кредита сохраняются на уровнях несколько ниже ключевой ставки ЦБ РФ, что говорит о том, что денег в финансовом секторе вполне достаточно. Однако, пока регулятор не видит предпосылок для существенного роста активности в реальном секторе экономики. Позитивные изменения в хозяйственной активности произойдут ближе к концу года, когда заработают нацпроекты.

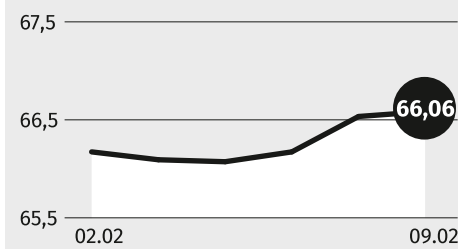
Эксперты рынка отмечают, что стабилизация ключевой ставки станет сдерживающим фактором для дальнейшего роста стоимости займов. Однако, они не ждут бума объема кредитования, в частности ипотечного, так как низкие темпы роста доходов потенциальных покупателей снижают их активность. ▲ (0+)



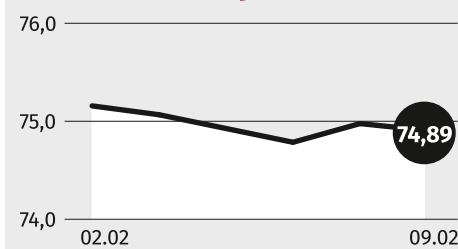
Наталья Ващелюк,
главный аналитик банка
«ДельтаКредит»

—Центральный банк не стал менять ключевую ставку при относительно стабильных внешних условиях и инфляции, соответствующей прогнозу регулятора. Подобное решение было ожидаемым и не должно привести к изменению планов участников рынка. В качестве примера можно рассмотреть ипотеку. Следует отметить, что процентные ставки по ипотеке повышались в два этапа: первый пришелся на конец лета-осень 2018 года, начало второго было обозначено в январе действиями Сбербанка и ВТБ. При отсутствии ухудшения внешних условий можно рассчитывать на то, что в 2019 году процентные ставки по ипотечным кредитам больше расти не будут. Можно добавить, что даже после повышения процентных ставок их уровень — относительно низкий. Поэтому спрос на ипотечные кредиты останется на достаточно высоком уровне, но его динамика, как ожидается, будет сдерживаться отсутствием снижения процентных ставок, замедлением роста зарплат, ростом цен на жилую недвижимость.

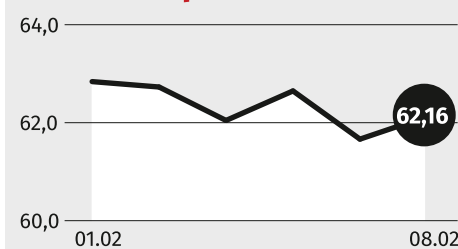
Доллар



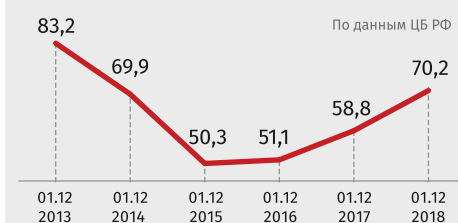
Евро



Нефть BRENT



Динамика кредитования бизнеса в Кировской области, млрд руб.



7,4

млрд руб.

перечислили
в бюджет региона
20 крупнейших компаний-
налогоплательщиков в 2018 г.
Рейтинг возглавили
филиалы РЖД и Сбербанка.

СЧЁТ И АБОНЕНТСКАЯ ПЛАТА — 0 р.

А размер бизнеса
значения не имеет

**ДОТРАНС
БАНК**

Узнайте подробнее в отделе банка

☎ (8332) 67-54-42 📍 Киров, Комсомольская, 12а 🌐 www.dtb1.ru

Акция по расчетно-кассовому обслуживанию «Все просто» действует с 01.02.2019 по 31.05.2019 для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, обратившихся в АО «Первый Дортрансбанк» с заявлением на открытие расчетного счета. Открытие и обслуживание расчетного счета — бесплатно. Расчетное обслуживание системы «Интернет-банк» бесплатно в течение 4 месяцев, начиная с 1-го числа следующего месяца, после обращения клиента в банк. Предложение не распространяется на юридических лиц, в отношении которых введены процедуры, применяемые в деле о банкротстве и добровольной ликвидации, а также при открытии текущего счета на имя должника физического лица, в том числе в отношении индивидуального предпринимателя — банкрота, представителем которого является арбитражный управляющий. АО «Первый Дортрансбанк». Лицензия ЦБ РФ №3271. Условия действительны на дату публикации рекламы.

Бизнес
удобно
банк
ПЛАН
ДЕЛО
Бизнес
ПЛАН
Открытие
развитие
удобно
Бизнес
интернет-банк
ПЛАН
ОПЕРАТИВНО
ОТКРЫТИЕ
интернет-банк



Следователи пересчитали миллионы Сергея Киселева



Президент ООО «Движение-Нефтепродукт», один из богатейших депутатов областного Заксобрания, заплатил более 180 миллионов рублей в рамках доначисления налогов. Это больше половины всех налогов, которые в прошлом году кировский бизнес заплатил под угрозой реальной уголовной ответственности.

Еще летом Арбитражный суд Кировской области отказал в иске компании Сергея Киселева. Суд согласился с решением межрайонной инспекции ФНС №7 по Кировской области о том, что ООО «Движение-Нефтепродукт» должно доплатить более 170 млн рублей налогов, а также заплатить государству пени и штрафы.

По мнению налоговиков, компания Сергея Киселева получила необоснованную налоговую выгоду за счет формального перевода значительной части бизнеса на юридические лица, которые применяли упрощенную систему налогообложения. В 2007 году «Движение» создало более 10 «ООО-шек». Именно они стали предоставлять в аренду трейдинговым подразделениям холдинга заправки и нефтебазы.

Представители «Движения» пытались в арбитраже доказать, что реорганизация бизнеса имела под собой фактические цели и задачи, а полученная налоговая выгода стала побочным результатом. По их словам, планировалось по частям продать нефтетрейдинговый бизнес для реализации проекта по реновации территории «Кировского хладокомбината». На этом участке на вырученные деньги предполагалось построить новый жилой квартал. Напомним, что причиной покупки в 2004 году контрольного пакета акций «Кировского хладокомбината» холдинговой компанией «Движение» явилось стремление сохранить для жителей области социально значимый объект и спасти уникальное для области производство. Итак, в качестве доказательства своих намерений «Движение» сослалось на договор о намерениях о строительстве с компанией «КЧУС+К» и показания бывшего замглавы администрации Александра Преснецова. Но при этом не было представлено никаких документов, которые бы подтверждали официальные обращения в органы власти и местного самоуправления для получения всех необходимых разрешений на строительство жилья.

Суд решил не учитывать эти заявления и поддержал позицию фискального органа, которая заключалась в том, что жилищное строительство на площадке хладокомбината было малорентабельным и могло принести прибыль в размере 740 млн рублей. В то время как доходы организаций холдинга от нефтебизнеса составляют миллиарды рублей. Согласно материалам дела, к 2007 году хладокомбинат перестал приносить убытки, и, по мнению ИФНС, перенос предприятия на другую площадку было сомнительным мероприятием с экономической точки зрения.

Тем не менее, решающим доводом налоговиков можно считать тот факт, что созданные «ООО-шки» не имели персонала, а также не вели практически никакой деятельности, не связанной с другими юрлицами холдинга. Все это в совокупности позволило суду сделать вывод о том, что дробление бизнеса было проведено исключительно с целью противозаконного ухода от налогов.

По факту уклонения от уплаты налогов в отношении президента холдинга «Движение-Нефтепродукт» было возбуждено уголовное дело. Вину господин Киселев признал, и более 180 млн рублей было возвращено в бюджет. Сергей Киселев заявил кировским масс-медиа, что часть этой суммы была обжалована и возвращена компании еще в прошлом году. Судебные разбирательства продолжаются.

Кстати, о возбуждении уголовного дела стало известно в мае. Тогда же мэрия и минкульт потребовали снести недостроенный особняк, который Киселев возводит на Водопроводной, 4, поскольку, по мнению чиновников, здание портит вид на Трифонов монастырь и строится вблизи от объекта культурного наследия. Однако позже при разбирательстве дела в суде стало известно, что де-юре особняк больше не принадлежит Сергею Киселеву. ▲ (0+)



Мария Меркулова, пресс-секретарь СУ СК России по Кировской области

– В 2018 году благодаря совместным усилиям следователей и областной налоговой службы был привлечен к ответственности президент ООО «Движение-Нефтепродукт», в отношении которого расследовалось уголовное дело по факту уклонения от уплаты налогов организации. В ходе предварительного следствия под тяжестью собранных доказательств Сергей Киселев был вынужден признать вину и возместить ущерб, причиненный бюджету РФ в сумме более 180 млн рублей. Уголовное дело закрыто.



Ян Чеботарев, юрист

– На моей памяти это самая большая сумма по доначислению налогов предпринимателю. «Квадрату», например, доначисляли налогов на сотни миллионов рублей, и в результате после оспаривания нам удалось сократить эту сумму до 19 миллионов. В моей практике предпринимателей, осужденных по статье «уклонение от уплаты налогов» и приговоренных к реальному лишению свободы, слава богу, пока не было. Как правило, это либо условное осуждение, либо прекращение дела за истечением срока давности, раскаянием, непричастностью или отсутствием состава преступления. Предпринимателям рекомендую широко использовать тот механизм, который предусмотрен Налоговым Кодексом РФ. Если возникает спорное дело/ситуация, можно обратиться в налоговый орган за получением письменного разъяснения. Если в последующем будет установлено, что организация/предприниматель исполнял полученное разъяснение налогового органа, то никто его к ответственности не привлечет. Поэтому совет простой: писать, писать и еще раз писать... Ну и, конечно, не экономить на хороших бухгалтерах и юристах.

“

— По «Движению-Нефтепродукт» у нас налоговая проверка длилась не два-три месяца, а полтора года. И то же самое по «Чепецкнефтепродукт». Постоянное приостановление сроков, дополнительные мероприятия и все остальное. Я считаю, что у налоговых органов есть какой-то план по доначислениям. Начали проверку в 2016г., доводят до конца 2017г. и в конце года выставляют акты, чтобы выполнить свои показатели. Их не интересует, смогут ли они реально получить эти средства. У нас все прозрачно, у нас нет фирм-однодневок и я уверен, что мы выиграем эти суды. Но у них в 2018г. другая отчетность... Для чего все это делается? Может быть, чтобы улучшать показатели, получать премии, – заявлял ранее Сергей Киселев на совещании у губернатора.

Платим или сидим: Самые громкие налоговые скандалы

Дело президента «Движение-Нефтепродукт» об уклонении от уплаты налогов не является прецедентным. «Навигатор» публикует самые* громкие скандалы между бизнесом и налоговой, которые происходили в регионе.

Дело «Квадрата»

История, которая стала поводом для обращения в ЕСПЧ, началась несколько лет назад. В 2012 году УФНС по Кировской области провела выездную проверку сети магазинов «Квадрат». Фактически под этой торговой маркой работало несколько субъектов, в том числе крупный розничный бизнес представлял ИП Яркоу.

По нашей информации, уже в самом начале проверки налоговики заявили, что будут рассматривать все предприятия, использующие товарный знак «Квадрат» или «Электронный квадрат», как принадлежащие ИП Яркоу. В результате в начале 2013 года возник акт проверки, по которому этому ИП доначислили налоги по операциям других предпринимателей. Сумма доначислений оказалась астрономической — около 190 млн рублей. К ситуации подключились юристы. В итоге сумма претензий сократилась примерно в 10 раз — до 19 млн рублей.

На налоговые требования наложился валютный кризис осени 2014 года. В результате в самом начале 2015 года магазины «Электронный квадрат» были закрыты. Часть их так и не возобновила работу. Впрочем, и оставшиеся в Кирове «Квадраты» прекратили деятельность год спустя.

— Я не могу сказать, что проблемы «Квадрата» связаны только с доначислениями налогов. Тем не менее, немного в Кирове найдется бизнесов, которые способны без последствий изъять из оборота более 14 млн рублей. Плюс, на протяжении нескольких лет всю структуру капитально лихорадило. Предприятие не имело возможности кредитоваться, у него был заблокирован счет, мы, юристы, тоже работали не бесплатно. Из-за действий налоговой службы предприятие понесло колоссальный ущерб, — рассказывал ранее юрист Ян Чеботарев.

Дело ЦУМа

В августе 2015 года кировские налоговики завершили проверку деятельности АО «Вятка-ЦУМ» за 2011-2013 гг. В результате инспекторы пришли к выводу о том, что «Вятка-ЦУМ» использовал схемы дробления бизнеса и выведения прибыли взаимозависимых организаций из-под налогообложения НДС и налогом на прибыль.

“

Статья УК РФ «уклонение от уплаты налогов в особо крупном размере» грозит предпринимателям в том числе и реальным лишением свободы, но на памяти кировского юриста Яна Чеботарева таких прецедентов пока еще не было.

По итогам проверки ЦУМу доначислили налогов на общую сумму 233 млн рублей. Компания с этим мириться не стала и подала иск в Арбитражный суд Кировской области. Он встал на сторону ЦУМа и признал недействительным решение налогового органа.

Суд выяснил, что с 2001 г. компания не занимается торговой деятельностью, поскольку она была убыточной в рамках единого торгового центра. С тех пор «Вятка-ЦУМ» специализируется на сдаче помещений в аренду. С 1998 по 2001 гг. компания создала несколько обществ с ограниченной ответственностью. Каждое из них занимается торговлей определенными видами товаров, причем не только в ЦУМе, но и в

В 2018 году региональный СК расследовал более 20 налоговых преступлений. Под воздействием мер уголовно-процессуального принуждения привлекаемые к уголовной ответственности неплательщики перечисли в бюджет области фактически 300 миллионов рублей. Из них 180 млн руб. пришлось заплатить холдингу «Движение-Нефтепродукт». Но Сергей Киселев заявил кировским масс-медиа, что часть этой суммы обжалована и возвращена компании еще в прошлом году. Судебные разбирательства продолжаются.

других торговых центрах. Все предприятия уплачивают налоги на основе ЕНВД и упрощенки. В доводах налоговиков суд не увидел никаких подтверждений искусственного дробления бизнеса.

Налоговики оспаривали данное решение в вышестоящих судах, но безрезультатно. В декабре 2017 года Верховный суд РФ поддержал ЦУМ.

Дело Дмитрия Пантелеева

В 2012 году гендиректора БХЗ Дмитрия Пантелеева обвинили в уклонении от уплаты налогов (акцизов). В ходе предварительного следствия он свою вину признал полностью. В бюджет было перечислено 114 млн рублей.

Дело «КЧУС+К»

В 2016 году крупный строительный холдинг «КЧУС+К» не смог оспорить в апелляции и кассации доначисление налогов, пеней и штрафов на сумму более 100 млн рублей. Налоговая заинтересовалась реорганизацией холдинга, в ходе которой было присоединено 19 субподрядных организаций. В отношении гендиректора компании Сергея Кочурова было возбуждено уголовное дело. Тогда налоговики доказали в суде незаконность применения упрощенной системы налогообложения в подконтрольных КЧУС фирмах. Налоговая сделала из дела КЧУС показательный процесс. Светлана Чарушина, на тот момент руководитель УФНС России по Кировской области, говорила, что это произвело на других застройщиков моментальный эффект. Крупные застройщики уже ушли от «серых» схем уплаты налогов.

— Информация об этой проверке распространилась в предпринимательской среде после суда и привела к волновому эффекту, — комментировала Чарушина. — Крупный строительный холдинг, применявший аналогичную схему ухода от налогообложения, в настоящее время самостоятельно отказался от нее и принял решение о переходе с упрощенной системы налогообложения на общую.

▲ (0+)

*По версии редакции «Навигатор.Бизнес».

Стол, стулья, кресла, сейфы.
В наличии.

Салон мебели «Новый Стиль»

ООО «НСК» ОГРН 118435006994
юр. адрес: г.Киров, Ул.Азина, 15, пом. 1003

НОВЫЙ СТИЛЬ

+7 (8332) 41-22-11

ns-mebel.ru

г.Киров, ул.Азина, 15



Ирина Вихарева, бизнес-консультант, политический имиджмейкер

Имени себя: как

Сегодня уже никого не удивишь модными словами при выступлении или брендовой одеждой. Но можно сколько угодно демонстрировать внешнюю атрибутику для публики, а ваше восприятие так и останется на «минус первом этаже». Почему так происходит? Чего не хватает обществу для восприятия вас?

Личный бренд — это позиционирование, а также сложившийся в сознании других людей образ или эмоция от взаимодействия с вами и выстраивания доверия.

Приведем в пример двух персонажей и впечатления от взаимодействия с ними:

- Василий Иванович — надежный контрагент. С ним можно взаимодействовать, заключать договор... и т.д.

- Аркадий Сергеевич — «прохвост», не выполняет условия и договоренности. Это прочно остается в сознании и транслируется в массы.

А сейчас представим, что прошло уже лет 5... и Аркадий Сергеевич ничего не делал для позиционирования себя на рынке, но вдруг решил, что готов занять высокий пост. А все помнят его «непрозрачность» в делах.

И начинается «сарафанное радио». Все участники придумывают и додумывают вашу историю жизни как хотят. У вас ведь не было времени заниматься личным брендом.

Хороший помощник в карьерных маневрах

А что же делать, если раньше не придавалась значимость пункту «личный бренд», а сейчас говорят, что это важно?

1. Важно понимать, какие цели вы ставите себе в перспективе.

Например, ваша задача:

- Стать публичной фигурой.
- Выдвинуть свою кандидатуру на выборах.
- Стать экспертом в какой-то области (увеличить доход).

- Повысить внимание и популярность к вашей деятельности (компания).

- Сформировать понятное позиционирование среди вашего окружения и не только.

2. Далее необходимо понять, а кто те люди, которые вам интересны?

Например:

- Сотрудники компании.
- Инвесторы.
- Потребители.
- Органы власти.
- Электорат.

R&D: реально ли заработать на

Может возникнуть вопрос, зачем малому бизнесу заниматься наукой (НИОКР, или, на современном бизнес-языке, R&D*), если только, как в нашем случае, такое условие не стало своего рода необходимостью для выхода на рынок детского кисломолочного питания. Наш опыт показал, что расходы на исследования приносят ощутимую выгоду для бизнеса.

Создать нишу

Действительно, исследования требуют достаточно больших инвестиций. Но давайте посмотрим, в каких сферах малый бизнес может конкурировать с крупными компаниями, основное преимущество которых — возможность зарабатывать на объеме. В нашей сфере — переработка молока — лидеры рынка, в основном, ориентируются на ГОСТы, в которых прописан порой каждый шаг. Также малый бизнес не может соперничать с крупным по инвестициям в маркетинг и продвижение своей продукции.

Я пришла к выводу, что мы можем конкурировать только за счет уникальности продукта. Недаром так много говорят о поисках своей ниши, ее создании, закреплении за собой с помощью тех или иных механизмов, допустим,

того же патентования, что мы и воплотили (нами получен патент на способ получения кисломолочного продукта).

Первый шаг в глубину

Поиск уникальности — это взгляд в глубину. Но когда вы углубляетесь в определенную тему, вы уже занимаетесь исследованиями. Другая составляющая научного метода предполагает подтверждение теорий. Допускаю, что кто-то может действовать по принципу «и так сойдет». Но где гарантия того, что потребители или инвесторы будут удовлетворены лишь голословными заявлениями о том, что ваш продукт обладает заявленными качествами?

Однако не нужно думать, что мы, например, начали именно с научного исследования. Первой стадией все равно был маркетинг. Мы выяснили, что на местном рынке нет функциональных несладких кисломолочных продуктов для детского питания с короткими сроками годности. Безусловно, в линейке крупнейших брендов были более или менее похожие аналоги, но доставлять их в Киров невыгодно: небольшие объемы

и высокий риск потерь из-за коротких сроков реализации. Уже следующим шагом стали технологические изыскания, разработка продукта, экспертиза безопасности в Роспотребнадзоре.

Наука в бизнесе

Чисто научной работой пришлось заняться уже когда были готовые продукты. Дело в том, что для детского питания требуется заключение специализированного федерального научного центра — Института питания РАН — и проведение государственной регистрации. Когда я пообщалась с учеными, выяснилось, что именно таких кисломолочных продуктов для детского питания, как те, что мы разработали (биорженка и биопростокваша), не было на тот период не только в Кировской области, но и в России.

В Институте питания перед нами поставили задачу — выяснить, насколько безвредны для детей созданные нами биопродукты, и вообще определить, понравятся ли они малышам. Собственно, это фактически была целая тема научного исследования.

Как и в любом медицинском исследовании, мы сравнивали результаты потребления детьми



Ольга Носкова, руководитель компании «Вяткабиопром» (ТМ «Целебная радуга», «Семицветик»), канд. мед. наук

Вы уверены, что небольшая компания может потянуть полноценное исследование? Часто гораздо выгодней сотрудничать с конкретными сторонними специалистами или организациями.

построить личный бренд

Для каждой целевой группы существуют свои инструменты и методики работы. Именно по этой причине важно правильно и наиболее детально проработать аудиторию.

3. Итак, вы определились с целями и аудиторией, теперь необходимо создать образ, который будет возникать у людей при упоминании вашего имени.

В основе имиджа находятся ваши яркие личностные и профессиональные качества. А также внешний вид, и, конечно, детали.

Также вряд ли вы будете привлекательно смотреться, если ваша речь оставляет желать лучшего или вы не способны качественно общаться с представителями СМИ. С этой задачей справятся имиджмейкеры и коучи.

4. Помните, что сейчас информация имеет огромную силу, и то, что вы публикуете или комментируете в соцсетях — это то, чем вы готовы поделиться со всем миром.

А поэтому ведение и регулярное обновление своих аккаунтов имеют огромное значение для того, кто хочет стать лидером мнений и влиять на свою аудиторию.

Будьте ближе к своей аудитории

А еще вы можете комментировать актуальные проблемы исходя из запросов журналистов и быть активными. Зарекомендуйте себя в качестве эксперта среди своих коллег, и вам будет проще выстраивать позиционирование на внешнюю аудиторию. Вы можете профессионально оценивать нововведения, организовывать открытые консультации. Не бойтесь комментировать изменения в законодательной базе и проблемные вопросы в вашей отрасли.

“

Прежде чем приступить к активным действиям, рекомендуется составить «Я-Концепцию» — документ, который соединит все основные коммуникационные сообщения.

Пять шагов на пути личного брендинга

■ Думайте о себе как о бренде. Определите, какие ассоциации должны вызывать у окружающих ваше имя, и в чем вы хотели бы считаться экспертом.

■ Следите за тем, что о вас пишут в сетях, и реагируйте на различные публикации.

■ Создайте собственный сайт (лендинг) — это поможет вывести инфор-

мацию о вас в поисковые системы и усилить позиционирование.

■ Создавайте ценный для вашей аудитории контент — то, ради чего захочется перейти на вашу страницу. Любое сообщение в сетях должно соответствовать образу, который вы планируете закрепить в сознании окружающих.

■ Создайте историю (легенду) вокруг личного бренда. Людям всегда интересно то, что вызывает эмоции, и это может существенно влиять на построение личного бренда. ▲ (0+)

Личный брендинг набирает обороты в нашей стране. Это тренд, который способствует выстраиванию доверия между вами и нужной вам аудиторией. Это длительный процесс. А поэтому задайтесь вопросом уже сегодня: «Какую цель вы преследуете? Какую позицию в обществе хотели бы занимать? Что для этого вы делаете уже сегодня?». Управление командой, конкурентоспособность, взаимодействие с союзниками и оппонентами — зачастую репутация делает почти 100% всей сложной работы.

исследованиях

наших продуктов с традиционным аналогом — кефиром с детской молочной кухни. Пришлось договориться с десятками родителей, которые согласились давать детям наши продукты. Исследования о состоянии микрофлоры кишечника детей проводили не только микробиологическими методами на базе лаборатории в Кирове, но и современными способами диагностики совместно с научными учреждениями г. Москвы. Месяц мы исследовали кратковременный эффект, а потом еще полгода при содействии врачей наблюдали за возможными долгосрочными последствиями.

Мы доказали, что наши продукты с пробиотиками полезны для детей, так как восстанавливают состояние микрофлоры кишечника до оптимальных значений и положительно влияют на устойчивость детей к заболеваниям.

Рентабельность исследований

План-график нашего исследования был такой: 3-4 месяца ушло на подготовку, месяц — само исследование, когда дети ели наши продукты и проводилась до начала и после окончания месячного приема оценка состояния организма, еще полгода — последующее наблюдение. Полагаю, что действительно качественные научные исследования в пищевой сфере в среднем длятся полгода-год, конечно, если вы не решите, как я, защищать диссертацию.

Понятно, что все исследования мы финансировали сами. Это и непосредственно производство, и доставка продуктов детям, и проведение лабораторных тестов, и все необходимое сопровождение. Я не анализировала специально, но результаты эксперимента окупались примерно за полтора-два года, если вспоминать оборот по этим позициям.

Сейчас продукты на рынке уже четыре года. При этом, несмотря на жесткую конкуренцию, продажи в этом сегменте

“

Разрушайте границы. Да, вы можете создавать продукт для локального рынка, но в исследованиях абсолютно другая логика. Не стесняйтесь искать партнеров в других городах, в столице, за границей. За такие внешние контакты должен отвечать ваш специалист, которому поручено курировать R&D-направление.

с каждым периодом только растут.

Пять советов по запуску инновационного двигателя фирмы

За те несколько лет, что я совмещаю управление бизнесом и науку, стали понятны несколько базовых вещей. Они, с моей точки зрения, необходимы для того, чтобы инновационный двига-

тель фирмы работал без остановок. Ведь никто не гарантирует, что конкуренты не втиснутся в вашу нишу завтра, через год или через несколько лет.

■ Персонализируйте. За R&D должны отвечать конкретные люди. Не обязательно это руководитель компании, как получилось у нас. Скорее, даже наоборот, ведь за валом оперативных вопросов легко потерять видение перспективы, утратить интерес к «этой науке». Вопросы, за которые никто не отвечает, так или иначе ста-

новятся «подвешенными». Кстати, в R&D по целому ряду причин, о них чуть позже, нужен человек, который умеет разговаривать и мыслить на научном языке.

■ Институционализируйте. Мало того, что работа без регламентов приведет к тому, что ответственный сотрудник будет заниматься чем угодно, кроме решения бизнес-задач. Систематическое исследование без четко сформулированных регламентов

доказательства гипотез просто невозможно. Также грамотное документальное сопровождение нужно для решения целого ряда вопросов, связанных с юридическим и финансовым сопровождением R&D.

■ Создавайте базу. Без оборудования, на котором можно выпускать пробные партии продукции и проводить эксперименты, вряд ли возможно создать новый продукт.

■ Кооперируйтесь. Вы уверены, что небольшая компания может потянуть полноценное исследование? Часто гораздо выгоднее сотрудничать с конкретными сторонними специалистами или организациями. Это уберекет вас, например, от необходимости инвестировать в дорогостоящее оборудование. Кстати, именно за такие внешние контакты должен отвечать ваш специалист, которому поручено курировать R&D-направление.

■ Разрушайте границы. Да, вы можете создавать продукт для локального рынка, но в исследованиях абсолютно другая логика. Где гарантия того, что в вашем городе есть ученые высокого уровня в вашей предметной сфере? Ее нет. Поэтому не стесняйтесь искать партнеров в других городах, в столице, за границей. К тому же выход за локальные рамки — гарантия того, что ваши исследования не выльются в повторное изобретение велосипеда. ▲ (0+)

**R&D — от англ. research and development — научно-исследовательские работы*

Доля пяти крупнейших девелоперов на рынке продолжила расти

Национальное объединение застройщиков жилья проранжировало по итогам года девелоперские компании региона по объему текущих строительных объектов. Доля пятерки крупнейших застройщиков продолжила расти — за год на 5,6 п.п. Одной

из причин роста концентрации на региональном рынке стало общий спад спроса на жилье после кризиса 2014 года. Сейчас каждый реализуемый проект способен существенно повысить долю фирмы на строительном рынке. Кроме того, еще

один позитивный момент — кировские застройщики в 2018 году ввели в эксплуатацию 551,3 тыс. м². Таким образом, можно констатировать, что годовой целевой показатель в 550 тыс. м², поставленный губернатором, выполнен. ▲ (0+)



Игорь Вохмянин,
председатель правления ассоциации
«Союз строителей Кировской области»

— Сейчас на рынке огромное количество непроданного жилья, на миллиарды рублей. Отрасль не может бесконечно строить невостребованное жилье. Ситуация в строительстве — это результат многолетнего сокращения реальных доходов населения. Это самый серьезный кризис строительной отрасли за последние десятилетия. Если раньше в сложные периоды пусть и были определенные финансовые проблемы, но была работа, то сейчас нет ни денег, ни работы. Тем не менее, сейчас есть отдельные позитивные тенденции, которые позволяют надеяться, что к 2022 году не только жилищное строительство, но и весь строительный комплекс региона начнет выходить из сложной ситуации и восстанавливать докризисные объемы работ.

**Топ-7 застройщиков
по количеству строящихся
домов на 01.01.2019 г.**

доля в регионе		Строится жилья, тыс. м ²
Кировский ССК	29,11 %	204
СК КСМ	18,28 %	128,1
Холдинг КЧУС	11,01 %	77,1
Специализированный застройщик «Железно»	10,55 %	73,9
ГК Город-сад	8,5 %	59,6
Маяковская	2,28 %	16
СК Дом Инвест	2,07 %	14,5
прочие	18,2 %	

Количество регистрационных действий с недвижимостью, тыс. ед.



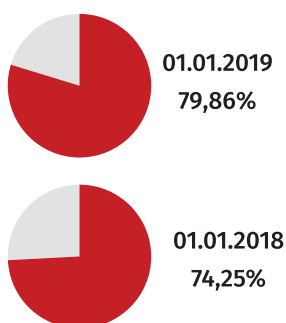
Количество зарегистрированных ипотечных сделок с жилыми помещениями тыс. ед.



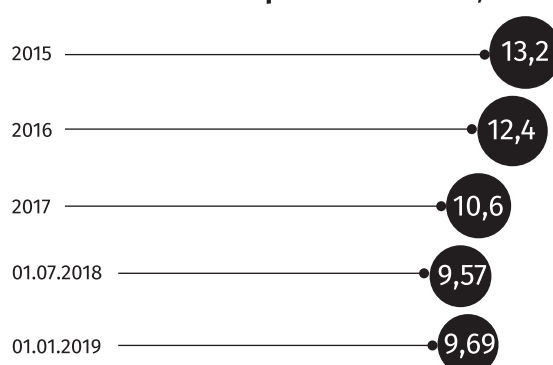
Количество зарегистрированных договоров долевого участия, тыс. ед.



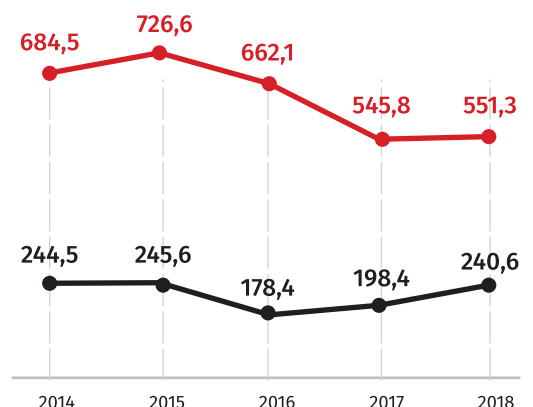
Доля в регионе
ТОП-5 компаний



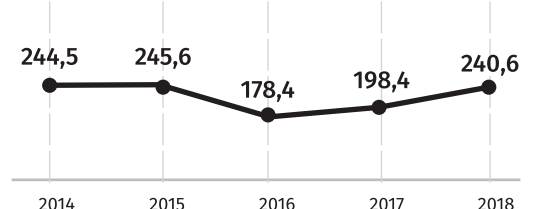
Динамика средневзвешенной процентной ставки по ИЖК в Кировской области, %



Ввод в действие жилых домов в Кировской области, тыс. м²



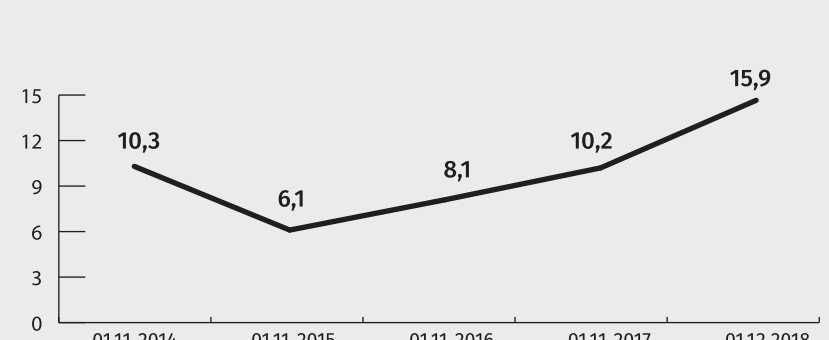
Ввод в действие индивидуальных домов в Кировской области, тыс. м²



Динамика средних цен на кировском рынке жилой недвижимости, тыс. руб/м² (по данным на начало 4 квартала)



Количество выданных ипотечных кредитов в Кировской области, тыс. шт.





В регионе массово распродают лесопилки

Одними из самых часто выставляемых на продажу на сайтах объявлений видов бизнеса стали лесоперерабатывающие производства. Министр лесного хозяйства Алексей Шургин видит два фактора, которые побуждают бизнесменов распродавать активы.

— Первый фактор — это неумение вести бизнес. Очень много людей, которые зашли в эту сферу, не просчитав риски. Второй фактор — наведение элементарного порядка в лесной сфере. Перекрыт трафик «черного» и «серого» сырья. Полагаю, большинство таких пилорам работали на ворованном лесу. Сейчас эти люди уходят. В целом, в лесопилении у нас сформированы мощности, — прокомментировал «Навигатору» министр.

Вопрос отказа от активов актуален, так как на момент подготовки материала на продажу только на одном из сайтов объявлений выставлено около 20 лесопильных производств. И речь идет не только

о маленьких пилорамах. Цены на деревообрабатывающие производства варьируются от 150 тыс. до 200 млн рублей.

Кстати, господин Шургин отметил, что в будущем ресурсы юга региона будут, в основном, использоваться как сырьевая база для местного малого и среднего бизнеса. Крупные проекты смогут ориентироваться на леса, расположенные севернее Кирова. Министр также уточнил, что сейчас его ведомство нацелено на поиск инвесторов, которые готовы вложиться в крупные проекты по переработке низкосортной древесины. Их отсутствие сдерживает развитие лесного комплекса региона. ▲ (0+)



Игорь Васильев, губернатор Кировской области

Как преуспеть в лесном бизнесе будущего

— Лес — это такая история, в которой можно работать честно, а можно попытаться спрятаться и жить по принципу «закон — тайга, медведь — хозяин». Но выживать будет тот, кто работает честно.

Сейчас возникла ситуация, когда многие предпочитают уныние. Расстраиваться можно в тех сферах, где нет ресурса. Представьте, всем нефтяникам разрешили работать только в Кировской области. А нефти у нас нет. В этом случае — да, есть о чем горевать. Но лес-то есть. Мы живем в уникальном регионе. У нас есть шанс создать фанерный кластер, который мог бы влиять на весь европейский и даже мировой рынок этого материала.

Нам повезло! Я считаю, что у нас растет лучший в Европе лес и мы имеем возможность его рубить, перерабатывать и продавать. Но [после введения квот на экспорт березовых бревен] мы слышим: «Ай-ай-ай! Нам не дают вывезти круглый лес в Китай». Если выгодно срубить у нас лес, отвезти фанерный кряж в КНР, а затем продать фанеру в Европу, представьте, какую выгоду мы теряем здесь!

Сейчас нам заявляют, что из-за квот возник кризис перепроизводства, и поэтому нужна помощь от государства. Это аналогично тому, что к нам бы пришли и сказали: «А мы просидели и вообще ничего не заготовили. Помогите нам!». Учет квот — это вопрос планирования. Все вопросы объемов можно было решить заранее. Поэтому я бы на стенания о том, что кому-то закрыли вывоз, не сильно обращал внимание.

Стенают, ноют и плачут те, кто не хочет работать в открытую. Открытость в лесном бизнесе необходима для того, чтобы встроиться в международные производственные цепочки, иметь стабильный сбыт и экспортную премию, которая доходит до 20%.

Посмотрите принципы работы завода ИКЕА в Красной Поляне. Они закупают в Кировской области только 9% сырья, 6 тыс. кубов. Почему? Потому что сейчас наши производители «стенают и плачут», а могли бы продавать в 10 раз больше.

ИКЕА никогда не купят лес, на который нет сертификата FSC. А чтобы пройти европейскую сертификацию, нужно работать абсолютно прозрачно, в том числе платить «белую» зарплату и налоги. Иначе моментально попадешь в стоп-лист.

Поэтому выход из тени — это абсолютно нормальный процесс, который так или иначе пройдет все. Тот, кто пройдет быстрее, понесет меньшие затраты и заработает дополнительную прибыль, а также получит шанс закрепиться на рынке. Тот, кто предпочитает стенать, тоже заплатит... ▲ (0+)

Скидка на ванны -25%!



«Бетта» 170*97

- с гидромассажем: ~~45 560 руб.~~ 41 000 руб.
- без гидромассажа: ~~32 540 руб.~~ 24 400 руб.



«Мия»

Размеры: 140, 150, 160, 165 и 170 см
цена от 12 500 руб.

На гидромассаж и другие дополнительные опции действует скидка 10%*

В указанную стоимость входят: ванна на каркасе, фронтальный экран и устройство слива-перелива.

AKVACUTU

г. Киров, ул. Ивана Попова, 21
т.: 56-56-26, 43-96-06
vk.com/vanna43ru
www.vanna43.ru

фото предоставлено Александром Гусевым



Роботы против кризиса: искусственный интеллект спасет экономику

Чтобы стимулировать развитие ключевых отраслей, государство рассматривает вариант создания отдельного фонда цифровой экономики объемом 100 млрд рублей в год. В Кировской на эти цели планируется выделить в течение нескольких лет 14 млрд рублей. Еще никогда отрасль информационных технологий в России не субсидировалась из бюджетных средств в таком объеме. Уже через несколько месяцев искусственный интеллект (ИИ) придет в больницы и поликлиники области. Зачем бизнесу ИИ, - рассуждает представитель разработчика искусственного разума для региональной медицины, замдиректора компании «К-МИС», член экспертного совета федерального минздрава Александр Гусев.

– Искусственный интеллект в последнее время очень популярная тема, ваша организация давно этим занимается?

– Сейчас искусственным интеллектом много кто занимается, поэтому может сложиться впечатление, что это пустая, хайповая тема. Но с нашей точки зрения, это не так. Методы искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения могут действительно эффективно решать задачи. И прямо влиять на экономическую эффективность, в том числе и здравоохранения.

Так сложилось, что я уже 20 лет, с того момента, как закончил институт, работаю

“
Мы проверяли наш ИИ на основе данных по Кировской области, он анализирует информацию пациентов практически моментально. Буквально на днях мы показывали программу вашим врачам. По моим наблюдениям, их действительно заинтересовали результаты.

на стыке IT и медицины. Наша компания в сфере информатизации здравоохранения работает более 10 лет. Последние несколько лет мы искали рыночные ниши, которые могли бы стать точками роста. Мы поверили в ИИ, так как поняли, что, с одной стороны нам это по силам, с другой стороны — это направление может дать прорывной результат и стать следующим этапом развития компании.

Направлением ИИ активно занимаемся примерно два года. В результате в прошлом году мы разработали продукт, который относится к группе систем поддержки принятия решений. В нашем случае врачебных решений.

В прошлом году мы начали сотрудничать с правительством Кировской области фактически на принципах государственно-частного партнерства и сейчас инвестируем в разработку системы.

– Насколько я понимаю, один из плюсов для вас в том, что для создания ИИ требуется доступ к базам данных...

– Даже не в этом основная проблема. ИИ не будет работать без практической апробации. Классический софт можно сделать самим, а потом идти к пользователям, предлагать, внедрять, немного кастомизировать [подстраивать под потребителя — прим. ред.].

Когда же речь идет об ИИ, например, в медицине, то происходит процесс сродни

разработке лекарства. Препарат невозможно создать без понимания болезни и без доступа к больным. И здесь такой же подход.

Нам также важно было не ограничиваться рамками одной организации, а создать большой региональный проект. Но в каждом регионе свои проблемы и задачи, это еще один аргумент для использования такой модели сотрудничества. Кроме того, как и в клинических исследованиях, нужно согласие больного на участие и готовность к обратной связи, если первые опыты будут неудачными.

Другими словами, все, что касается ИИ, идет от заказчика. Разработчик в этой сфере в значительной степени оказывается на вторых ролях.

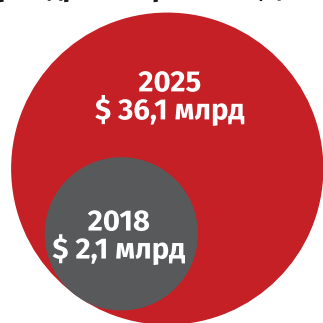
– Как работает ИИ, который вы разрабатываете для правительства?

– Как советник. Как будто по ту сторону экрана сидит человек, который говорит: я подозреваю то-то и то-то на основе таких-то признаков и рекомендую действовать так-то.

– Насколько применим ИИ в других отраслях экономики, в реальном секторе?

– Это внедряется уже везде и повсеместно. Если смотреть такую тему, как финансы, то есть уже хрестоматийная история, когда один из американских банков применил ИИ для трейдинга, машину научили играть

Прогноз роста мирового рынка ИИ в сфере здравоохранения, \$ млрд



По данным MarketsandMarkets INC

на бирже. Экономическая эффективность ИИ оказалась настолько высокой, что целый департамент был уволен, насколько я помню, 600 трейдеров. Их заменил ИИ, который стал играть более эффективно.

– О нейронных сетях в прогнозировании биржевых курсов я действительно что-то читал еще лет 10 назад. Там понятно. А в реальном секторе, на производстве?

– Точно так же. У меня знакомый работает в европейской компании, которая занимается бурением, участвует в строительстве подземных переходов, тоннелей и так далее. Когда они применили ИИ для проектирования и подбора оборудования, их экономическая эффективность резко улучшилась.

– Даже там? Полагал, что для работы ИИ нужны большие массивы стандартизированной информации, например, станок, реактор или линии, обвешанные датчиками...

– Вы очень четко уловили этот момент. Когда есть большой набор цифровых данных, big data, и неважно, в какой области они собраны, это основа для применения ИИ. Кстати, еще один нашумевший пример. Методы машинного обучения применили в программе управления подкормкой почвы и поливом теплиц. Маленький компьютер с ИИ позволил настолько точно и своевременно подавать воду и питательные вещества, что урожайность заметно выросла, а затраты на сколько-то процентов снизились. Все это позволило предприятию заметно оторваться от конкурентов.

Еще раз, если есть big data, которые можно «перелопатить», то методами ИИ и машинного обучения можно достичь принятия более правильных решений. И неважно, какая это отрасль экономики или сфера деятельности.

– А что нужно для создания ИИ? Как вообще делают это?

– Для работы с ИИ нужно пройти несколько этапов. По пунктам. Нужно локализовать проблему. Для сравнения: в приложении Word можно набрать любой текст. Оно может решать огромное количество задач. Если мы всерьез говорим об ИИ, а не о профанации, то он может на должном уровне решать очень узкий вопрос в очень ограниченных рамках. Каждый новый вопрос — это новый ИИ, то есть новое обучение.

Например, в Кировской области мы решаем задачи прогнозирования сердечно-сосудистых заболеваний. Но прогнозирование у здоровых людей — это одна задача. Прогнозирование у людей с инфарктом — вторая, с инсультом — третья, с ишемической болезнью сердца — четвертая. Соответственно, необходимо создать несколько ИИ даже для такой локальной сферы.

Второй вопрос — существует большое количество методов ИИ. Только разновидностей

нейронных сетей 40-50, и постоянно появляются новые варианты. Но по описанию метода нельзя определить, насколько эффективным он будет в данном конкретном случае. Чтобы выбрать оптимальный вариант, нужно каждый раз пробовать, как этот метод решает эту задачу с этим конкретным набором данных, их качеством и размерностью.

Третий этап — непосредственно машинное обучение. Оно требует очень много времени. Каждый сеанс машинного обучения занимал у нас 50-60 часов. То есть мы даем машине команду научиться чему-то, и она 60 часов что-то делает. А сейчас представьте, что мы эти часы умножаем на 40 алгоритмов, затем на несколько десятков задач... Все это связано с огромными затратами времени.

В нашей области — здравоохранении — остро стоят и юридические вопросы, связанные с доступом к медицинским данным. Перед нами даже стояла задача разобраться — относится ли с правовой точки зрения ИИ к медицинским изделиям.

На самом деле ИИ — это terra nova, неизведанная земля, а при движении на ощупь постоянно сталкиваешься с барьерами, которые нужно преодолевать или искать обходные пути.

– Насколько быстро работает уже созданный ИИ, для него нужны мощные компьютеры?

– ИИ и обычная программа — это диаметрально противоположные с этой точки зрения решения. Обычную программу мы делаем относительно быстро, но при работе со сложными задачами или большими объемами данных она может надолго «загрузить» компьютер, как, например, при обработке больших видеофайлов. Еще более сложные задачи машина может обсчитывать сутками.

ИИ очень долго учится, но когда он вышел на заданный уровень достоверности решений, когда число ошибок в пределах нормы, то создается правило, модель, которая отрабатывается за доли секунды.

Мы проверяли наш ИИ на основе данных по Кировской области, он анализирует информацию пациентов практически моментально, буквально на лету. На самом деле больше времени занимает процесс подготовки данных из электронной карты для отправки их в искусственный интеллект. Он может затягиваться на 20-40 секунд, но сам ответ — это очень быстро.

– Признаться, думал, что проблема ИИ как раз в том, что он ведет себя как «черный ящик». Нельзя понять, как он приходит к тому или иному выводу.

– Все зависит от разработчиков. Действительно, можно применить эти методы «в лоб»: зайти в интернет, почитать статьи, накачать бесплатных пакетов ИИ... Вот тогда да, такой ИИ будет по-настоящему «черным ящиком», то есть нельзя будет понять, как он пришел к тем или иным выводам. ИИ просто не сможет вам это объяснить. Мы очень давно работаем в медицинской сфере и знали о проблеме. Поэтому применили те методы проектирования и обучения, которые позволяют проследить всю цепочку целиком. Наша система не только дает заключение, но и может объяснить выбор решения.

Буквально на днях мы были в Кировской области и показывали программу врачам. По моим наблюдениям, их действительно интересовали результаты. Причем они очень внимательно смотрели именно на то, как машина пришла к своим выводам. Мы пошагово показывали, как определенные признаки формируют те или иные подозрения и какие выводы ИИ делает на этом основании.

В 2030 году ИИ может привести мировую экономику до 15,3 трлн долларов, что больше чем существующий объем производства Индии и Китая вместе взятых. В текущих условиях, когда существуют более продвинутые страны, отрасли, отдельные предприятия, сфера ИИ пока все еще находится на очень ранней стадии развития.

Поэтому, на уровне вашей отрасли внедрение ИИ означает, что через 10 лет лидерами рынка могут стать применившие его стартапы или компании, которые пока даже не созданы.

**Отчет РвС «Глобальное исследование искусственного интеллекта: Как использовать ИИ-революцию в своих интересах»*

– Назовите порядок сумм, которые необходимы для инвестиций в ИИ.

– Начальные инвестиции исчисляются миллионами рублей. Очень дорого стоят специалисты. Большие расходы — это аналитический этап, исследования и эксперименты внутри компании.

– Кто финансирует разработки ИИ в России?

– В нашей стране действительно вкладываются в ИИ, причем это не только и даже не столько государство. В эту сферу идут и частные деньги.

Я знаю проекты, в том числе в сфере медицинского ИИ, которые финансируют частные лица. Люди настолько поверили в идею, что вкладывают в проекты собственные средства. Есть проекты, которые финансируют венчурные фонды. Есть истории с государственным финансированием. Например, этой тематикой занимается «Сколково», «Национальная технологическая инициатива» также профинансировала ряд разработок в этой теме.

– Можете ли спрогнозировать, сколько времени потребуется для того, чтобы методы ИИ вошли в повседневную практику и большинство практических приложений?

– Это произойдет очень быстро. Полагаю, что потребуется не более 5 лет, чтобы ИИ стал таким же привычным, как сейчас облачные сервисы. 10-15 лет назад облачные технологии только начали развиваться, а сейчас мы уже не задумываясь пользуемся ими. Мы уже забыли, что на определенном этапе они были были эпохальным достижением в IT-сфере.

– С точки зрения разработчиков — можно ли еще войти в сферу ИИ или момент уже упущен?

– Пока еще нет. Пока у нас практически нет конкуренции, по крайней мере на российском рынке. Да и в мире — могу точно говорить только о медицинских приложениях — сфера ИИ находится на стадии первичного роста.

Сейчас эпоха пионеров. В индустрии работают небольшие компании-первооткрыватели. Их много, но каждая предлагает очень нестандартные решения. Даже с точки зрения постановки задач редко можно встретить повторы.

Даже в классических учебниках именно такой момент характеризуют как самый благоприятный для инвестиций и освоения технологий. Полагаю, в 2019–2020 годы сфера ИИ будет находиться именно на этом этапе. ▲ (0+)

Глоссарий:

Искусственный интеллект (ИИ, artificial intelligence, AI) — метод решения задач, который предполагает интерпретацию сложных исходных данных и получение на этой основе знаний, позволяющих находить оптимальный ответ.

[Искусственные] нейронные сети — один из основных методов построения ИИ, основанный на обработке информации взаимосвязанными простыми алгоритмами-нейронами, которые, в зависимости от входного сигнала и внутреннего состояния, передают сигналы на нейроны следующего уровня.

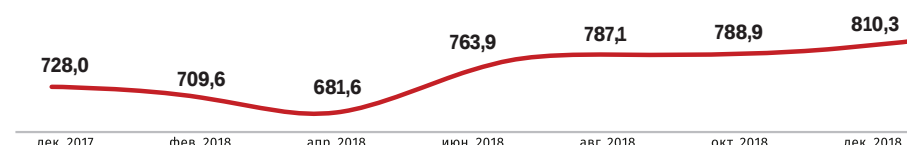
Машинное обучение — процесс настройки нейросетей, в ходе которого человек или машина на основе результатов предыдущего опыта выбирают правильные или оптимальные ответы из множества предложенных машиной.

Автокредиты выехали на рубле

Сегмент автокредитования демонстрирует бурный рост, превышая докризисные показатели. В предновогодний период средний размер автокредита установил по стране исторический максимум,

достигнув 810 тыс. рублей. Прирост 11,3%. По мнению экспертов рынка, рост продаж автомобилей в кредит обеспечили ослабление рубля и ожидаемое подорожание автомобилей в 2019 году. ▲ (0+)

Средний размер автокредита, тыс. рублей



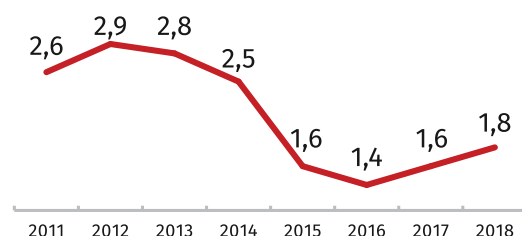
	декабрь 2017, руб.	декабрь 2018, руб.	изменение, %
Кировская область	616 4896	03 316	— 2,1

13,11%

средневзвешенная ставка по автокредитам в стране сроком свыше 1 года в ноябре 2018 г.

↑ 8,8% годовой прирост

Динамика продаж машин в России, млн. штук



Топ-10 самых продаваемых моделей авто в России в 2018 году, тыс. шт.

Lada Vesta	108,4
Lada Granta	106,3
KIA Rio	100,1
Hyundai Creta	67,6
Hyundai Solaris	65,6
VW Polo	59,4
Lada Largus	44,1
Renault Duster	41,4
Škoda Rapid	35,1
Lada XRAY	34,8

*По данным 4 100 кредиторов, передающих сведения в Национальное бюро кредитных историй, ЦБ РФ, 1gai.ru

Строительство по «Системе»

Руководитель лесопромышленного подразделения АФК «Система» Михаил Шамолин заявил о возможности строительства в Кировской области завода по производству деревянных домокомплектов. Однако, целесообразными такие инвестиции станут при лоббировании этих технологий со стороны региональных властей.

На встрече с губернатором Кировской области Игорем Васильевым президент Segezha Group (входит в АФК «Система») Михаил Шамолин заявил о возможности строительства в Кировской области еще одного завода компании, который будет ориентирован на переработку хвойной древесины. По оценкам потенциальных инвесторов, стоимость объекта по производству строительных конструкций из клееного бруса может варьироваться от 500 млн до более чем 5 млрд рублей.

Однако, по словам господина Шамолина, пока на рынке складывается достаточно благоприятная конъюнктура. Дерево уступает ставшим во второй половине прошлого века традиционными кирпичу, бетону, стальной арматуре.

В качестве одной из таких мер для развития деревянного домостроения на федеральном уровне видят использование клееных деревянных конструкций при строительстве жилых и социальных объектов по государственным программам.

Власти региона согласны поддерживать эти инициативы. Игорь Васильев также предложил рассматривать область в качестве пилотной территории по реализации проектов деревянного домостроения.

Кстати, Segezha Group уже владеет активами в этой сфере деревянного домостроения. В 2020 году холдинг планирует начать в Вологодской области производство CLT-панелей — щитов из клееной древесины, которые достаточно популярны в Европе, но пока мало известны в РФ.▲ (0+)



Михаил Шамолин, президент Segezha Group

— В России есть несколько крупных заводов, которые занимаются строительством каркасов деревянных домов, однако сейчас они попросту простаивают, так как у них нет заказов.

Segezha Group (входит в АФК «Система») в регионе владеет «Вятским фанерным комбинатом». В 2015 году корпорация завершила модернизацию комбината, вложив 1,5 млрд руб. А в 2016 году Segezha Group начала строительство нового фанерного завода в Кирове, инвестиции в который составили более 5 млрд рублей.



Независимая экспертиза
Юридические услуги
Выкуп страховой выплаты
Экспертиза качества ремонта
Возмещение УТС
Установление вины в ДТП

ГАРАНТИРОВАННОЕ ВОЗМЕЩЕНИЕ УЩЕРБА



Телефон: 425542
Сайт: 425542.ru
Эл. почта: 425542@rambler.ru
VK @ dtpservice43

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ		
Гор., обл., РФ	Автокран - борт, борт 6т., дл. кузова 5,3м., стрела 8м., 3т., ширина 2,4м..Есть коники. Нал/безнал. Выделяем НДС. Работаем без выходных. Перевезу качественно и быстро!Действуют скидки на 4 часа и более.	78-65-63,
Гор., обл., РФ	Грузовое такси «ПОДОРОЖНИКИ», Фольк., Газели, Бычки, подача 15 мин.нал/безнал, дог-ры на трансп.обсл, От 420 р/час и 11,5 р/км, без вых.	340-320, 777-491, www.340-320.ru
РФ, Краснодар, Пятигорск, Тюмень, Омск, Новосибирск, Барнаул	AKTROS, 20 т, штора, 96 куб.м, 13,6 м., SCANIA, 100 куб.м, полуприцеп	78-40-66, 78-40-26, 78-22-30
Сборные грузы по РФ, Москва, Екатеринбург, Пермь	ARTEGO Мерседес 6,8 м, РЕНО, 4-10 т, Мерседес бортовая платформа 7,2м., 13т, Кран-манипулятор 3т., Камаз-вездеход, Самосвал, Вездеход-манипулятор, любая форма оплаты, выделяем НДС	78-40-23, 78-40-46, 78-22-67
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5х2,1 м. При заказе на 4 ч и больше - Скидка!!! Самосвал 15 т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автоуслуги Валдай, открытый борт, 5 т.,6 м, груз до 8 м. Нал/безнал.	786-796
Гор., обл., РФ	Газели, бычки, фольксваген.(с 8:00 до 20:00) Любая форма оплаты. Диспетчерские услуги.	340-111, 78-96-35, 340-111@bk.ru
РФ	Мерседес 1223 6 т, V 45 куб.м,тент, штора,длина 7 м + прицеп 5 т V 47 куб.м, тент длина 7,50 м верх, бок, зад. Общий V = 92 куб.м	467-460, 25-15-20
РФ	Мерседес-1217, 47 куб.м, до 6 т, 7,70 м, фургон	46-74-60, 25-15-20, 8-912-701-16-75
РФ	Скания -93, г.п. 8 т, объем 50 куб./м, длина 7,8 м, фургон, скания-113, реф. 12т, длина 8,5 м, V 50 куб.м., попутные грузы, нал./безнал	46-74-60, 25-15-20, 31-91-30
СПЕЦТЕХНИКА		
Гор, Обл	Аренда автовышки. Коленчатая – 22м. Телескопическая – 18м. Цена от 900 р/ч. Без выходных. Нал/Безнал. Заключаем договора. На объем работ действуют скидки.	73-83-72, +79229938372, 738372@mail.ru, www.spectech43.ru
Гор., обл.	Щетка дорожная-уборочная. Гидроклин, гидромолот. Виброкоток (трамбование, укатывание различного грунта), Ямобур (бурение отверстий в грунте до 2,5 м, закруч. винт. свай). Самосвал 15т.Снегоочиститель роторный, снегометатель. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	AKTROS Мерседес, Кран-борт до 15т., от 7м. до 8,5м., Кран-борт вездеход 10т., 6м. Цена от 950р.-за 1 час. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь.	52-23-57, 78-22-30, 78-40-46, 78-40-66
Гор., обл., РФ	АВТО - КРАН 14-32 т., стрела 14-40 м. КРАН-БОРТ 11тн, длина 6.7м, стрела 3тн.	44-33-30(МТС), 57-99-63, 8-912-824-93-90, 8-912-375-31-98, www.avtokran43.ru
	Автокран - 90 т., стрела до 43м.. Нал/безнал	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
	Автокран бортовой КамАЗ-стрела от 5 т. до 9 т., борт от 15 т. до 25 т+прицеп 8 м./15 т., нал/безнал, без выходных.	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5 х 2,1 м. При заказе на 4 часа и больше - Скидка!!! Самосвал 15т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автокран-борт-вездеход, борт 10т., 6м., Вездеход-самосвал 10т., Автокран-борт мерседес до 15т., до 8,5м. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. От 950р - за 1 час.	78-22-30, 47-74-98, 78-40-26
Гор., обл., межгород	Кран - борт г/п 12т., кузов 6,5/2,45/1,2 ,манипулятор г.п.3т(6т) длина10м , прицеп 8м 10т. Гор., обл., межгород , нал./безнал.	49-23-83
	Кран-борт 5 т, кузов до 6 м, стрела 12 м - 3 т	75-31-85, 8-912-829-52-44
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ		
Гор., обл.	Автогруз-43. Транспорт малый и большой до 22 куб.м. Грузчики, квартирные переезды, вывоз мусора, старой мебели. Нал/безнал. Любые документы. Микроавтобусы и автобусы на заказ.	44-75-98, 455-333, e-mail: avtogruz-43@mail.ru
ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ		
РФ/межгород/область/Город	Аренда автобусов от 8 до 60 мест высокой комфортабельности: откидные сиденья, телевизор. Спешите забронировать на свадьбу,юга, корпоративы, новогодние праздники, развозка по городу! Опытные водители, лицензия. Ежедневные рейсы Киров - Казань	444-123, 45-30-55
Город/область/межгород	Аренда турист/город/междугород автобусов (от 16 до 53 мест.) На любые расстояния и вахты. Все автобусы допущены к детским перевозкам. Любая форма оплаты	42-17-17, bbus@gmail.com
Город/межгород	Форд 18 мест, ГАЗель, 15 мест, ПАЗ, доставка рабочих, весь спектр услуг, надежность, низкие цены, Лиц. № АС-43-351024	49-55-64, 8-906-829-92-24



Дёшево
С 8 до 20,
без выходных
т. 228-185



еврошины43.рф
продажа и установка шин

УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ
- Самосвалы от 5 до 30 тонн.
Продажа: песок, щебень, гравий, чернозем, грунт, раствор, бетон, кирпич силикатный, блоки стеновые.
Без выходных.

т. 777-677

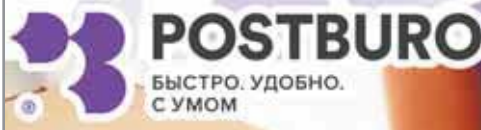
УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ
• Экскаватор-погрузчик CAT 428D
• Экскаватор-погрузчик JCB 2 CX, фронтальный ковш 0,6 м³ + вилы, экскаваторные ковши (ширина ковшей 40 см, 60 см).
• Компрессор 3-5 м³ в минуту на 2 молотка, от 700 руб./час

т.: 44-10-45, 49-10-45

ДОГОВОРНЫЕ ЦЕНЫ НА ДОСТАВКУ!
МИНИМАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ – 400 РУБЛЕЙ!
Безупречная доставка грузов из Москвы и Санкт-Петербурга
Для всех новых и вернувшихся клиентов – скидка 10%*


г. Киров, ул. Московская, 114 А
8 (8332) 22-23-97 *Бессрочно





КИРОВ

**Экспресс почта.
Сэкономь
на доставке.**
Заберем, упакуем, отправим
и доставим прямо в руки

Агрегатор служб доставки «ПостБюро»
тел. (8332) 219-100

Почему (не) нужен риэлтор



Ольга Урванцева,
руководитель Агентства
Недвижимости «БОНУС»

“

Лучше риэлтор
в сделке, чем
адвокат и доктор
после!

Этот вопрос задают клиенты при первичной консультации, на которую они приходят в наше агентство бесплатно. После проведенной сделки они признаются, что сами потратили бы намного больше времени и не факт, что смогли бы завершить сделку купли-продажи благополучно. Но не это главное. Сейчас попытаюсь сформулировать свои мысли по этому поводу:

■ Сейчас многие сайты (доски объявлений) призывают собственников самостоятельно разместить объявление о продаже и... Вуаля! Квартира продана! Зачем им это? Давайте посчитаем: средний срок реализации квартиры собственником – 1 год, а с риэлтором – 2 месяца. Вывод сделали? Клиент много сэкономил? Клиенту это выгодно?

■ В целях поддержки застройщиков была введена ипотека с господдержкой или льготной ипотекой (сниженный процент на строящееся жилье по сравнению с ипотекой на вторичном рынке). Отделы продаж застройщиков разрослись из-за потока покупателей. Почему продают без риэлторов? Покупая через риэлтора, клиент покупает лучшее для себя (на основе мониторинга оптимального соотношения цены и качества относительно инфраструктуры, материалов), а через застройщика то, что продает

компания или то, что увидел в рекламе покупатель. Больше рекламы – лучше дом?

■ Часто покупатель в поисках варианта квартиры задает вопрос: а вы риэлтор? После положительного ответа кладет трубку. Он пытается найти собственника или так называемого ССР (сам себе риэлтор). Ответьте на вопрос, только честно: а такой собственник продает дешевле риэлтора? А в последствии такого покупателя может ожидать море сюрпризов в виде существующего обременения (ипотеки), гашения средствами материнского капитала, незаконной перепланировки, непонимание темы налогообложения и другие невыясненные вопросы, которые возникают в ходе сделки.

■ Есть такая же категория ССР (сам себе риэлтор) среди покупателей: не одобренные как заемщики (сначала ищут квартиру, потом идут за кредитным решением в банк, но по разным

причинам им отказывают), или ходят, ищут квартиры, а свои квартиры еще не проданы и не будут проданы за те деньги, за которые они их стараются продать... Вам такие встречались?

Продавать самим и покупать самим недвижимость. Конечно, все это можно сделать и самостоятельно. Никто не спорит. Но! Работая со специалистом, Вы сэкономите время, деньги, найдете лучший для себя вариант недвижимости, обеспечите безопасность сделки, сохраните нервы и здоровье.

И помните, как гласит известный афоризм: «Лучше риэлтор в сделке, чем адвокат и доктор после!». ♣



Агентство Недвижимости «БОНУС»
т.: (8332) 78-45-37; 52-75-18
Viber/WhatsApp: 8-963-000-45-57

г. Киров, ул. Воровского, д. 135,
офис-центр, офис 4
Эл. почта: bonus43@yandex.ru
Сайт: bonus43.ru
vk.com/an_bonus43
Режим работы: Понедельник -
Пятница 10:00 - 19:00
Сб, Вс по предварительной
договоренности.

КТК Электроды

г. Киров, ул. Производственная, 33

>30 тонн сварочных материалов
всегда на складе

>30 заводов-изготовителей
сотрудничают с нами

>1000 наименований
в наличии

**ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ДИСТРИБЬЮТОР**



- ПРОВОЛОКА
- РЕДУКТОРЫ
- ГОРЕЛКИ
- ИНСТРУМЕНТ
- КРУГИ ОТРЕЗНЫЕ

Дарим маску «Хамелеон»



ПРИ ПОКУПKE
СВАРОЧНОГО АППАРАТА
МАСКА «ХАМЕЛЕОН»
В ПОДАРОК

*До 01.08.18

ктк-электроды.рф

(8332) 43-39-08

Печи 🔥
Котлы 🔥
Камины 🔥
Дымоходы 🔥

г. Киров, ул. Производственная, 33,
(8332) 70-45-86, 46-40-89



Строительные решения с плитами QuickDeck!

- Отсутствие «мокрых» работ
- Простота и удобство применения
- Получение прочного и ровного основания для последующих работ
- Значительное сокращение сроков выполнения отделочных работ
- Экологичный материал
- Влагостойкость

- Дополнительная изоляция от звука и теплового воздействия
- Экономия материальных, трудовых и энергоресурсов
- Сокращение нагрузки на несущее перекрытие конструкций
- Отсутствие скрипа

Формат плиты	Толщина
1830 x 600 мм	12 мм
1830 x 600 мм	16 мм
1830 x 600 мм	22 мм
2440 x 900 мм	12 мм
2440 x 600 мм	16 мм
2440 x 600 мм	22 мм

**Финская
технология!**



г. Киров, ул. Северо-Садовая 16а т.: (8332) 690-572, 69-03-58, www.3kkk.ru



Стройматериалы оптом и в розницу

- сваи винтовые оцинк.
- профнастил оцинкованный
- профнастил окрашенный
- металлочерепица
- лист оцинкованный
- канат стальной
- арматура
- лист г/к
- утеплитель базальтовый
- шифер 7-волновой
- кирпич керамический
- гипсокартон
- шифер плоский
- рубероид
- цемент, 50 кг
- швеллер

а также: панель ПВХ, гвозди, саморезы, сетка кладочная, профиль для гипсокартона, шифер резиновый и т.д.

Сетка-рабица Плита QUICK DECK
Труба профильная в ассорт.

г. Киров, ул. С. Садовая, 16а
т.: (8332) 690-572, 690-597



ЭЛЕКТРОДЫ – ЭТО ЗДМ

- ЭЛЕКТРОДЫ
- ПРОВОЛОКА
- НЕРЖАВЕЮЩИЙ
ПРОКАТ

А также:
круг, лист,
шестигранник,
труба, проволока,
бронза, латунь



Собственное производство

Доставка – БЕСПЛАТНО! ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН



ул. Заводская, 37, т.: (8332) 35-30-17,
46-31-04, 46-31-05, 44-05-64

www.zdm43.ru



Новый конференц-зал в самом центре города!



Площадь: 75,3 м²



Вместимость: 65 человек



Стоимость: 750 р./час

В стоимость
аренды входит:

- проектор
- компьютер
- кулер
- флип-чарт

Адрес: ул. М. Гвардии, 82, 3 этаж

Аренда: 8-912-739-44-42

АРЕНДА ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Площадь: от 18 до 100 м²
Адрес: г. Киров,
ул. Щорса, д. 95



т. 8-912-717-83-11

АРЕНДА

- Теплые и холодные торгово-складские помещения, площадь от 90 до 600 кв.м
- офисные помещения, площадь от 9 до 90 кв.м
- Адрес: г. Киров ул. первая Базовая, 4.
- Офис (S = 150,0 кв.м), г. Киров, ул. Воровского, 20
- База - ул. Загородная, 3 - офисы от 10-15 кв.м

т. 70-40-22, 70-35-13, 8-912-371-87-36

Продаю швейное производство.

Тел. 8-905-871-28-10

Продаю оборудование:

- металлообрабатывающие станки
- стоматологическая установка

Аренда помещения

оборудованного под банк (S=205.2 м²)

Аренда офисных помещений

тел.: (8332) 40-66-37, 40-66-56, 40-65-62



Сотрудники «Деликат-Сервис» выполняют работы за считанные часы

Февральские снегопады напомнили об очистке крыш

Специалисты клининговой компании «Деликат-Сервис» предлагают рациональное решение проблемы рисков, связанных с зимним содержанием кровли. В компании считают, что самый разумный способ уменьшить риски — передать очистку крыш специализированной организации. Вот несколько преимуществ такого решения.

Вам не нужно будет беспокоиться о соблюдении техники безопасности сотрудниками. Весь персонал «Деликат-Сервис» обучен и аттестован для проведения высотных работ и имеет опыт более двух лет.

В компании отлажена система обеспечения безопасности третьих лиц и имущества. Площадку проведения работ сотрудники «Деликат-Сервис» полностью очищают от транспорта и огораживают, чтобы предотвратить падение снега на машины и людей.

«Деликат-Сервис» берет на себя ответственность за сохранность кровли. В зависимости от ее типа подбирают инструменты и методы работы.



г. Киров, ул. Московская,
107 Б, офис 905
(8332) 782-782, 410-402
ds-complex.ru
uborka_kirov



Мы обеспечиваем не только разовую очистку крыш. Наши специалисты могут постоянно контролировать количество и движение снега на кровле вашего здания. «Деликат-Сервис» проводит работы столько раз, сколько необходимо для минимизации всех рисков.

— директор компании
«Деликат-Сервис» Татьяна Бармина



Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации производственно-технического персонала

ИДЕТ НАБОР В ГРУППЫ!

- Газосварщик, газорезчик (переподготовка и повышение квалификации)
Обучение с 18 февраля по 1 марта, стоимость — 6 992,00 руб.
- Машинист компрессорных установок
Обучение с 18 февраля по 1 марта, стоимость — 9 200,00 руб.
- Машинист бурово-крановой самоходной машины
Обучение с 18 февраля по 1 марта, стоимость — 8 664,00 руб.
- Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
Обучение с 18 февраля по 1 марта, стоимость — 15 360,00 руб.
- Предэкзамениционная подготовка и проверка знаний электротехнического персонала в комиссии РТН (подтверждение или повышение группы по электробезопасности)
Обучение с 13 по 15 февраля, стоимость — 1 120,00 руб.

Чтобы остаться востребованным специалистом, позвоните по т.: 53-83-75 — и Вы узнаете все подробности получения этих и других профессий! Предоставляется общежитие, тел. (8332) 53-83-89

г. Киров, ул. Ломоносова, 9, сайт: ucenergetik.ru



Лицензия № 1377 от 24 августа 2015 г. серии 43Л01 №0000809

СДАЮ В АРЕНДУ ОФИСЫ 49,3 и 37 м²

Новое 4-этажное здание (2018 г.), построенное по современным технологиям с автономной системой обогрева и охлаждения
ул. М. Гвардии, 82 (напротив завода «Маяк»)



тел. 8-912-826-07-66

СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ПЕНОПЛАСТ, СКОРЛУПА ППС для утепления труб, любого диаметра и толщины от производителя.	Тел.(8332) 55-60-13, 77-10-93
Продукция деревообработки от производителя: поручни, балясины, ступени, вагонка, пол, блок-хаус, погонаж, лестницы деревянные (производство и установка), производство дверей.	тел. 75-23-18
Профлист. Подшипники	(8332) 46-60-89, 703-089
Разработка и изготовление индивидуальных моделей ЭЛЕМЕНТОВ ФАСАДНОГО ДЕКОРА (карнизы, молдинги, откосы, подоконники, колонны, пилястры и многое другое).	тел.: (8332) 75-55-72, 55-78-20 E-mail: mp@penoceph.ru
Спецодежда, средства индивидуальной защиты, огнетушители	Тел. (8332) 704-586
ТЕРМОПАНЕЛИ: с акрило-полимерным покрытием, с мраморной крошкой, клинкерные. ООО ПК «ВикРус»	Выставка «Загородный Дом», ул. Солнечная, 8В Тел. 77-10-93, 8953-945-55-72
Электроды для ручной дуговой сварки, диаметр от 1,6 до 6,0 мм.	тел. 703-089, 46-60-89

ВАКАНСИИ

В салон цветов требуется сотрудник на должность флориста с творческими способностями	38-37-73
--	----------

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Продаю швейное производство.	8-905-871-28-10
------------------------------	-----------------

ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Лазерная резка листового металла (сталь, нержавеющая сталь, алюминий, медь, латунь), а так же текстолита, керамики, паронита, металлопластика. Любые гравийные работы, токарные, фрезерные. Максимальный размер заготовки 2500 x 1250 мм, толщиной до 6 мм. Точность раскроя до 0,1 мм.	тел.: 75-55-72, 55-77-56, E-mail: mp@penoceph.ru
Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. ООО «САНАВТО»	тел.: 78-40-66, 78-40-46, 78-40-26, 78-40-23

Даже в отпуске или командировке БУДЬ В КУРСЕ СОБЫТИЙ

читай свежий номер на портале

www.navigator-kirov.ru



ЦЕНТР СОВРЕМЕННОЙ СТОМАТОЛОГИИ «СМАЙЛ»

**АКЦИЯ
«ПОДАРИ
СЕБЕ
УЛЫБКУ»***

Высокое качество по доступным ценам!

Металлокерамика (все включено).....	~~8700 р.~~ 6 200 р.
Ультразвуковая чистка (все включено).....	1 500 р.
Полный съемный протез (все включено).....	~~12000 р.~~ 8 700 р.
Винир (все включено).....	~~15000 р.~~ 12 000 р.
Безметалловая керамика (все включено)	~~14000 р.~~ 11 000 р.
Бюгельный протез (все включено).....	~~30000 р.~~ 24 900 р.
Стандартный средний кариес.....	от 1 650 р.

СКИДКА 10%*
На корневые каналы
УДАЛЕНИЕ ДО 3 ЗУБОВ
БЕСПЛАТНО**
При оплате аванса
за протезирование

* с 2.02.19 по 31.03.19,
подробности по телефону 264-652
** Бессрочно,
подробности по телефону 264-652
Цены действительны
с 02.02.19- 30.03.19

Поздравляем мужчин с 23 февраля!

Поздравляем женщин с 8 Марта!

СМАЙЛ
ЦЕНТР СОВРЕМЕННОЙ СТОМАТОЛОГИИ



Стоматология с ул. Лепсе, 4 переехала.
Новый адрес:
ул. Московская, 148, т. 264-652, 77-46-16

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ:

- кожных и грибковых заболеваний, угревой сыпи;
- заболеваний, передающихся половым путем, в том числе сифилиса и гонореи;
- криотерапия и лазеротерапия новообразований кожи;
- дерматоскопия новообразований;
- КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ



Николай Владимирович Барамзин,
дерматолог-венеролог
Киров, Московская, 103

т. (8332) **52-16-44**
baramzin@mail.ru, www.medcentr43.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Лечение и отдых

в санаториях:

Отдых* Лечение*

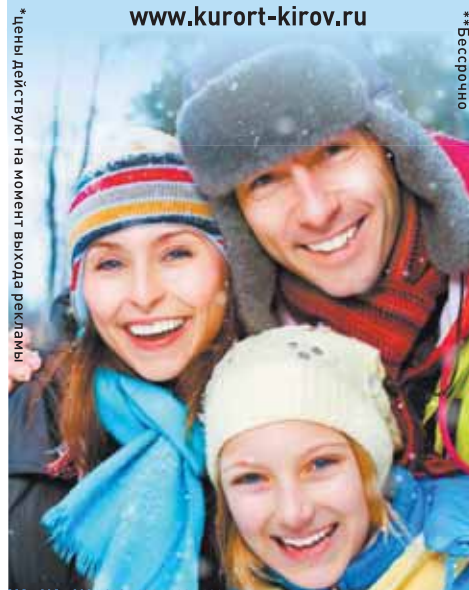
• Нижне-Ивкино..от	1 930 р.	2 830 р.
• Лесная Новь.....от	1 990 р.	2 700 р.
• Сосновый Бор...от	1 750 р.	1 900 р.
• Радуга.....от	2 400 р.	2 600 р.
• Митино.....от	1 560 р.	2 200 р.
• Вятские Увалы...от	2 122 р.	3 065 р.
• Колос.....от	1 490 р.	2 190 р.

Санатории Татарстана, Чувашии, Краснодарского Края

Действуют скидки при заказе от 14 дней**

г. Киров, ул. К. Маркса, 127, оф. 404,
ул. Воровского, 112 (ТЦ «Атлант»),
т.: 52-11-12, 520-777, evrotour@rambler.ru

www.kurort-kirov.ru



ООО «Курорт-Сервис», официальный представитель санаториев Кировской области, Геленджика и Анапы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

17 ФЕВРАЛЯ, 17:00

Министерство культуры Кировской области
Вятская филармония. Концертный сезон 2018-2019

ВЕЛИКОМУ ШАЛЯПИНУ ПОСВЯЩАЕТСЯ...

ВЯТСКИЙ ОРКЕСТР РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ИМ. Ф. И. ШАЛЯПИНА
Главный дирижер, заслуженный артист РФ
АЛЕКСАНДР ЧУБАРОВ

6+

Билеты в кассе и на сайте philatonia43.ru
Справки и бронирование по тел. 8 (8332) 64-52-87
Адрес: г. Киров, ул. Ленина, 102Б

3 ФЕВРАЛЯ 18:00

Министерство культуры Кировской области
Вятская филармония. Концертный сезон 2018-2019

XII МЕЖДУНАРОДНЫЙ МУЗЫКАЛЬНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ «ВЯТСКАЯ ВЕСНА - 2019»

ГАЛА-КОНЦЕРТ СОЛИСТОВ ТЕАТРА ОПЕРЫ И БАЛЕТА РЕСПУБЛИКИ КОМИ

ВЯТСКИЙ СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР ИМЕНИ В. А. РАЕВСКОГО,
ДИРИЖЕР - ГЛАВНЫЙ ДИРИЖЕР ТЕАТРА
АЗАТ МАКСУТОВ

6+

Билеты в кассе и на сайте philatonia43.ru
Справки и бронирование по тел. 8 (8332) 64-52-87
Адрес: г. Киров, ул. Ленина, 102Б

23 февраля 2019 Воскресенье

ДК «РОДИНА» 17.00

АВТО РАДИО КИРОВ

ансамбль ВДВ

Голубые береты

Песни настоящих мужчин!

12+

30 лет на страже Родины!

Касса: 23-66-13
Заказ: 460-450

GAUDI КИРОВ

23 ФЕВРАЛЯ 2019

ДЕВУШКИ-ВЕДУЩИЕ!
РАЗОГРЕВ: ROCK SERVICE
AFTERPARTY: DJ TSUVET & GO GO

START: 19.00

РУСЛАН МАМЕДОВ ПРЕДСТАВЛЯЕТ:
РОК - МОБИЛИЗАЦИЯ

ЩОЙ

ПЕСНИ ГРУППЫ «КИНО» В ИСПОЛНЕНИИ ГРУППЫ **ВИКТОР** (с-п)

12+

99 80 00, 47 45 00
заказ: 460-450



Алексей Чагаев,
генеральный директор ООО АК «БЭСТ»,
юрист, арбитражный управляющий

Сэкономьте на юробслуживании свыше 130 000 рублей в год*

Абонентское юридическое обслуживание является одним из проверенных годами способов сократить расходы на ведение бизнеса.

Итак, почему в юридической компании АК «БЭСТ» обслуживаться выгодно?

Давайте разбираться:

1. Над вашей проблемой работает не один юрист, а целая команда, с отлаженной системой контроля за сроками и качеством работы.

2. В работе принимают участие действующие адвокаты, специалисты, много лет проработавшие в судебной и арбитражной системе, а также в правоохранительных и надзорных органах. Это позволяет не только экономить свое время т.к. по сути вы работаете с одной компанией, но и эффективно распределять разноплановые задачи по нужным специалистам.

3. В своей работе мы используем все возможные законные подходы к решению проблемы.

4. Абонентская плата за наши услуги не только сама по себе ниже по отношению к средней заработной плате квалифицированного опытного юриста*, но и исключает налоговую нагрузку в виде отчислений налогов с заработной платы в ИФНС, ПФР и ФСС.

5. При абонентском обслуживании исключены дополнительные издержки, к которым относятся оборудование рабочего места, поиск персонала, оплата больничных и отпускных.

Кроме того, при участии в судебном споре юриста по договору юридического обслуживания возможно взыскание судебных расходов со стороны, которая проиграла спор.

Таким образом, когда вы выбираете форму абонентского юридического обслуживания иные формы сотрудничества с юристом часто сами по себе уже теряют всякий смысл. ₪



т. (8332) 78-06-38,
8-922-668-06-38.

ООО АК «БЭСТ», ОГРН 1114345015289

*подробности по тел.: (8332) 78-06-38

Налоговики выводят из тени доходы физлиц и бизнеса



Надежда Палешева,
руководитель Аутсорсинговой
компании «Бухгалтерское дело»

С 1 января 2019 года стартовала декларационная кампания 2019 года, а это означает, что физическим лицам необходимо отчитаться о полученных в 2018 году доходах до 30 апреля 2019 года.

Налог на доходы физических лиц, как правило, уплачивается автоматически – он удерживается с заработной платы. Но в ряде случаев физические лица должны самостоятельно рассчитать сумму налога и подать в налоговый орган декларацию по налогу на доходы физических лиц (форма 3-НДФЛ).

Предоставить декларацию 3-НДФЛ следует:

■ при получении дохода от продажи имущества (например, квартиры, находившейся в собственности менее минимального срока владения), от реализации имущественных прав (переуступка права требования);

■ при получении в дар недвижимого имущества, транспортных средств, акций, долей, паев от физических лиц, не являющихся близкими родственниками;

■ при получении вознаграждения от физических лиц и организаций, не являющихся налоговыми агентами, на основе заключенных договоров и договоров гражданско-правового характера, включая доходы по договорам имущественного найма или договорам аренды любого имущества;

■ при получении дохода в виде выигрышей, выплачиваемых организаторами лотерей и других основанных на риске игр;

■ при получении дохода от источников, находящихся за пределами Российской Федерации.

Задекларировать полученные в 2018 году доходы должны также ИП, нотариусы, занимающиеся частной практикой, адвокаты, учредившие адвокатские кабинеты и другие лица, занимающиеся частной практикой. ₪

от **450**

рублей стоимость
заполнения декларации



Аутсорсинговая компания
«Бухгалтерское дело»
тел.: 45-00-68, 8-922-959-00-68
buhdelo43.ru

Аутсорсинговая компания «Бухгалтерское дело» поможет вам в заполнении объемной декларации, а также предоставит консультацию по вопросам документов, необходимых для получения различных вычетов, социального или имущественного, суммы налога при продаже того или иного имущества, правильности начисления различных пособий и компенсационных выплат.

Как защитить бизнес от налоговых рисков

Налоговая инспекция проводит выездные проверки, чтобы обнаружить возможные нарушения в работе компаний.

Результатом таких проверок будут доначисления налогов, а при сумме более 5 млн рублей уголовное дело по статье 199 УК РФ. Предприниматели могут не только избежать неприятных последствий, но и заранее предупредить их, обратившись за помощью к независимому налоговому консультанту.

Налоговый консалтинг – это консультирование по вопросам налоговых рисков и последствий сделок, осуществляемых в процессе ведения финансово-хозяйственной деятельности компаний.

Налоговый консалтинг может состоять как из отдельных консультаций, регулярного кон-

сультирования (абонентского обслуживания), так и из комплекса мер (комплексных проектов), а именно:

1. оценка налоговых рисков и последствий заключения договоров, включая разработку наиболее оптимальных условий таких договоров;

2. консультирование по вопросам правильности исчисления налогов и возмещения НДС;

3. комплексное сопровождение камеральных и выездных налоговых проверок в налоговых органах и представительство в судах;

4. разработка стратегии защиты в спорах с налоговыми органами, включая выработку подробной контраргументации по предъявленным нарушениям;

5. представление интересов налогоплательщика при проведении любого мероприятия налогового контроля. ₪



Налоговый консультант должен обладать знаниями, необходимым опытом, и самое главное, ежедневной практикой, которые позволяют оказывать налоговые консультации на профессиональном уровне с высоким уровнем ответственности за правильность сделанных выводов и выданных рекомендаций. В свою очередь, я имею опыт работы в данной отрасли более 20 лет.

Налоговый адвокат Костин Андрей Валерьевич, тел.: +7 (912) 363 4468, e-mail: kostinkostin2008@mail.ru

номер в реестре 78/7091 от 23.03.2018 Аттестованный член НП «Палата налоговых консультантов» квалифицированный аттестат №016697



Андрей Костин,
налоговый адвокат

С заботой о здоровье

В санатории «Лесная Новь»



Для Вас:

- Эффективное лечение в комфортных условиях;
- Сбалансированное питание;
- СПА-процедуры - кедровая бочка, инфракрасная сауна, шоколадное и водорослевое обертывание, электромиостимуляция, вакуумно-роликовый массаж, прессотерапия;
- Бассейн с минеральной водой;
- Русская баня на дровах;
- Современный тренажерный зал, досуг;
- Бар - романтические вечера, живая музыка;
- Прогулки на чистом, свежем воздухе.



Подарите любимым незабываемые
минуты радости!

Скидка до 13%*



Всегда в продаже
подарочные сертификаты!



Сфотографируй
и получи
скидку 7%**

Санаторий «Лесная Новь» ждет Вас!

Все подробности по бесплатному телефону 8-800-100-99-12, e-mail: orpln@mail.ru
Тел. 8 (8332) 44-78-16, 8 (83343) 2-33-12, 2-36-59, 2-36-60.

Представительство в г. Кирове ул. Воровского, 44, тел. 8 8332 708-144

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

«ФАБРИКА КУХНЯ»

приглашает к столу!

Корпоративное питание
для вас и ваших сотрудников.

Закажи обед сегодня до 9:30!

1 шаг Выберите на сайте:
fabrika-kuhnya43.ru

2 шаг Закажите по тел.:
71-42-00

ФАБРИКА  **КУХНЯ**

Кухня на любой вкус:
русская / европейская / японская



ООО ФАБРИКА КУХНИ, ОГРН 1124345022086, юр. адрес: 610030, г. Киров, ул. Прудная, 51

УСТАЛИ ОТ ИЗВЕСТКОВОГО НАЛЕТА?

У нас есть прекрасное решение -
фильтр-умягчитель BWT Aquadial -
эффективный способ снижения
жесткости воды

Устройство представляет собой компактный фильтр
для смягчения воды. Он применяется как в системах
водоснабжения городских квартир и частных домов,
так и в системах отопления для эффективной
водоподготовки

Преимущества фильтра-умягчителя:

- Возможность регулировки жесткости воды
- Компактность
- Сохранение всех настроек в течение 72 часов при отключении электричества
- Удобный в эксплуатации блок управления
- Экономия воды
- Автоматическая дезинфекция ионообменной смолы фильтра

г. Киров, ул. Metallургов 8,
т. (8332) 58-58-58 (доб.128),
8-953-681-64-64,
e-mail: algiss128@mail.ru,
элгисс.рф, сантехмаркет43.рф
менеджер по водоподготовке и водоочистке Ашихмина Елена



СООТВЕТСТВУЕТ
ЕВРОПЕЙСКИМ
НОРМАМ EN 14743

ОТ
11599
руб



1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ



В КИРОВЕ

МастерСофт

АВТОМАТИЗАЦИЯ

> Внимание!

54-ФЗ – бизнес поэтапно должен перейти на применение
контрольно-кассовой техники нового образца.

> Не знаете, что делать?

Специалисты ГК «МастерСофт» готовы оказать услуги
по консультированию, приобретению необходимого
оборудования и работам с 1С.

> Решение:

Обращайтесь в «МастерСофт».



22-22-44

МастерСофт.РФ

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА НА АПГРЕЙД ДО 50%

Киров, ул. Маклина, д. 40

*до 28.02.2019 0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ.РФ



0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



ОТ 400 РУБ./МЕС.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове.

Адрес: ул. Маклина, д. 40