

# БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Дмитрию Никулину  
прописали «Электронный  
проездной» в колонию  
стр. 4 <sup>(0+)</sup>

Время первых: победители  
премии «Человек Года 2019.  
Крупный бизнес и  
социальная сфера»  
стр. 5 <sup>(16+)</sup>

Хроники кризиса:  
интервью  
с известным  
экономистом  
Михаилом  
Хазиным  
стр. 10 <sup>(0+)</sup>



Ключевой ставке  
вернули подвижность

стр. 3 <sup>(0+)</sup>

Ключевая ставка  
ЦБ РФ на конец  
периода, % годовых



МЕСТО ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

«Я УЛЫБАЮСЬ!  
СПАСИБО, «ДЕНТАЛИЯ!»

*Вам Руслан Мамедов*

Стоматология XXI века

**Dentalia®**

ЦЕНТР ЭСТЕТИЧЕСКОЙ СТОМАТОЛОГИИ

г. Киров, ул. Розы Люксембург, 77,  
т.: (8332) 40-30-33, 8-953-681-46-77  
dentalia21vek.ru, dentalia7@yandex.ru

Лицензия № ЛО-43-01-002335 от 22 июня 2016 г.

# КАФЕ АГАТА

## ЗИМНИЕ НОВИНКИ

**СТУДЕНЬ ИЗ ГОВЯДИНЫ**  
**235₽**

**ФИЛЕ СУДАКА С БРОККОЛИ**  
и сливочным кремом  
из картофеля **398₽**

**УТИНАЯ ГРУДКА С ВИННЫМ СОУСОМ**  
и кармелизированными фруктами **565₽**

**ТОРТ «МЕДОВИК»**  
с каштановым мёдом **198₽**

**САЛАТ ИЗ ОПАЛЕННОЙ**  
**ГОВЯЖЕЙ ВЫРЕЗКИ,**  
вешенок и брокколи **375₽**

**МАКЛИНА, 56**  
**ТЕЛ. (8332) 43-14-14**  
**КАФЕАГАТА.РФ**

НАВИГАТОР. БИЗНЕС  
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 НОВОСТИ
- 5 ЧЕЛОВЕК ГОДА
- 7 ДЕНЬГИ
- 8 ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 14 ТЕХЗОНА
- 16 ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
- 17 Beauty\* ТРЕНДЫ
- 18 КРАСОТА И ЗДОРОВЬЕ

\*Beauty - в пер. с англ. КРАСОТА

Распространение:  
• По предприятиям и организациям г. Кирова:.....4700 экз.  
• На стойках .....300 экз.

Стойки, выкладка:

|                                 |                           |
|---------------------------------|---------------------------|
| Автосалон «Kia».....            | ул. Труда, 90             |
| Автосалон «Lada».....           | ул. Труда, 90             |
| Автосалон «Престиж-авто».....   | ул. Дзержинского, 79      |
| АКБ «Росбанк».....              | ул. Воровского, 119       |
| Аэропорт «Победилово».....      | ул. Аэропорт, 6           |
| ВТПП.....                       | ул. Профсоюзная, 4        |
| Гостиница «Постоялый двор»..... | ул. Герцена, 15           |
| Гостиница «Спутник».....        | ул. Свердлова, 31         |
| «Институт Бизнеса».....         | ул. Герцена, 56           |
| Кафе «Агата».....               | ул. Маклина, 56           |
| Кафе-столовая «Горница».....    | Октябрьский пр-т, 68      |
| Кофейня «Книжный клуб 12».....  | ул. Энгельса, 15          |
| Кафе «12 стульев».....          | ул. Сурикова, 19          |
| Отель «Арт».....                | ул. Герцена, 88           |
| Отель «Старый дворик».....      | ул. Мопра, 52             |
| ОАО «НБД-банк».....             | ул. Ленина, 79Б           |
| ООО «РКОМ».....                 | ул. Производственная, 29  |
| Офисный центр.....              | ул. Герцена, 15           |
| «Первый Дортрансбанк».....      | ул. Комсомольская, 12А    |
| Ресторан «Бочка».....           | Октябрьский проспект, 110 |
| Ресторан «Мельница».....        | Октябрьский проспект, 125 |
| Ресторан-гриль «Мюнхен».....    | Октябрьский проспект, 120 |
| Ресторан «Россия».....          | ул. Ленина, 80            |
| Столовая.....                   | ул. Комсомольская, 12     |
| Столовая «Апельсинка».....      | ул. Кольцова, 3           |
| Столовая «Дымка».....           | ул. Производственная, 29  |
| Столовая «Домашняя кухня».....  | ул. Потребкооперации, 19  |
| Столовая «Домашняя кухня».....  | ул. Производственная, 35  |
| Столовая «Домашняя кухня».....  | ул. Некрасова, 69         |
| Офисный центр.....              | ул. К. Маркса, 127        |
| Столовая «Три медведя».....     | ул. Базовая, 10           |
| Столовая «Три медведя».....     | пр-т Строителей, 21       |
| Столовая «Горячая ложка».....   | ул. Ленина, 2             |
| Учебный центр «Энергетик».....  | ул. Ломоносова, 9         |
| ТЦ «Форум».....                 | ул. Дзержинского, 79      |

**Журнал «Навигатор Бизнес»**  
**Учредитель:** ООО «Газета Навигатор»  
**Редакция:** ИП Мазуров М. А.  
**Адрес редакции, издателя:**  
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,  
офис 321  
**Сайт:** www.navigators-kirov.ru  
**E-mail:**  
rotel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;  
svetatet@yandex.ru – редакция  
**Главный редактор:** Перескокова Т.С.  
**Рекламный отдел:** (8332) 57-68-16  
**Отдел доставки:** +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.  
Отпечатано с готового оригинал-макета  
в ООО «Кировская областная типография»,  
610004, г. Киров, ул. Ленина, 2.  
Печать офсетная. Номер заказа – 14166.  
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:  
по графику – 13.00, фактически – 13.00  
Дата выхода из печати – 15.12.2019 г.  
Дата выхода в свет – 16.12.2019 г.  
№33 (487)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением  
авторов публикуемых материалов. За содержание  
рекламы ответственность несут рекламодатели.  
Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие  
обязательной сертификации, сертифицированы.  
Цены действительны на момент публикации. Журнал  
зарегистрирован Управлением Федеральной  
службы по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций по Кировской  
области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

# Шаг вниз: ЦБ в пятый раз снизил ключевую ставку

**С 16 декабря ключевая ставка Банка России составит 6,25%. В этот раз ведомство Эльвиры Набиуллиной решило проявить осторожность и опустило ставку всего на четверть процента.**

В течение всей предыдущей недели эксперты финансового рынка в своих очных и заочных дискуссиях прогнозировали такое решение совета директоров Центробанка. Были даже те, кто не исключал более активного смягчения кредитно-денежной политики. Настроения несколько скорректировались только в четверг, когда ФРС США решил сохранить ставку по долларовой ликвидности на прежнем уровне.

Тем не менее Банк России не последовал примеру своих заокеанских коллег. Главным образом наш регулятор ориентировался на продолжающееся снижение инфляции. В конце октября в качестве аргумента для снижения стоимости денег приводилось замедление экономического роста и отставание в финансировании нацпроектов. То сейчас на первый план вышли именно инфляционные ожидания.

При этом банкиры обеспокоены тем, что удешевление кредита влияет в первую очередь на рост спроса со стороны частных лиц. Бизнес крайне осторожно относится к внешнему финансированию вложений в основной капитал и оборотные средства.▲ (0+)



**Эльвира Набиуллина, председатель Банка России**

“Мы будем оценивать целесообразность дальнейшего снижения ключевой ставки в течение 1 п. 2020 года. Это означает, что мы по-прежнему видим пространство для некоторого снижения ключевой ставки. Наш сигнал не предполагает неизбежности снижения ставки ни в феврале, ни даже в первом полугодии. Дальнейшее снижение станет возможным лишь в том случае, если наш анализ подтвердит, что это необходимо для возвращения инфляции к цели Банка России вблизи 4%.



**Владимир Скобелкин, председатель правления АО «Первый Дортрансбанк»**

“Мы видим, что пять раз подряд ЦБ РФ снижает процентную ставку. Это говорит о системной политике, а не простом реагировании на ситуацию на рынке. Для банков это своего рода сигнал для формирования соответствующей политики по кредитам и депозитам. В первую очередь, изменение ключевой ставки должно повлиять на активность заемщиков-юрлиц. Но пока они ведут себя очень взвешенно. Еще примерно 5 лет назад мы видели масштабный спрос на кредиты, но сейчас ситуация совершенно иная. Сейчас бизнес очень вдумчиво относится к привлечению заемных средств. Буквально недавно на совещании руководство ЦБ признало, что рассчитывало на более высокий спрос на кредиты со стороны малого и среднего бизнеса. Сейчас у банков есть излишки денежных средств, которые мы вынуждены размещать в ЦБ РФ, чтобы не держать их «под подушкой». Такая тенденция объясняется среди прочего и очень жесткими требованиями к заемщикам и резервированию денежных средств банками-кредиторами. Регулятор видит и понимает эту ситуацию. В начале февраля Центробанк собирает банкиров, полагая, там будут подробно обсуждаться вопросы кредитования юрлиц. Возможно будут оглашены какие-то решения, позволяющие активизировать банковское финансирование реального сектора.

**Ключевая ставка ЦБ РФ на конец периода, % годовых**

по данным ЦБ РФ



ТАРИФ «НОВЫЙ СТАРТ»

## НАЧАТЬ БИЗНЕС МОЖЕТ КАЖДЫЙ

- Открытие счета бесплатно
- Обслуживание счета бесплатно
- Платежи до 150 000 рублей без комиссии



8-800-1001-777

**Вятка Банк**

Открытие расчетного счета и ежемесячное обслуживание в рамках тарифного плана «Новый старт» — бесплатно. Перечисление денежных средств с расчетного счета на счета с использованием пластиковых карт любого банка до 150 тыс. руб. — бесплатно, свыше — в соответствии с тарифным планом (в т.ч. прием и исполнение платежей, операции с наличными денежными средствами и полный перечень услуг). Услуги, не входящие в тарифный план «Новый старт», — оплачиваются в соответствии с тарифами Банка. Тарифный план действует во всех офисах банка, расположенных на территории Кирова и Кировской области. Подробности на сайте [vtkbank.ru](http://vtkbank.ru). ПАО «Норвик Банк» (Вятка Банк®), Лиц. ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015.



**Дмитрий Никулин,**  
бывший депутат гордумы, экс-  
руководитель муниципальной  
ЦДС



**Олег Чичибабин,**  
экс-начальник муниципального  
отдела транспорта



**Александр Рыболовлев,**  
экс-директор  
ООО «Электронный проездной»,  
экс-начальник ЦДС



**Анатолий Ганьба,**  
экс-директор  
ООО «Электронный проездной»,

# «Электронный проездной» прописали в колонию

Первомайский райсуд вынес обвинительный приговор Дмитрию Никулину, Олегу Чичибабину, Александру Рыболовлеву и Анатолию Ганьбе. Кроме лишения свободы с отбывание срока в колонии общего режима они должны будут возместить ущерб на сумму более 34 млн рублей. Олег Чичибабин, который во время действия преступной схемы был начальником муниципального отдела транспорта, также лишен на 2 года права занимать руководящие должности в госструктурах.

Судья Первомайского районного суда Кирова Андрей Щелчков закрыл процесс по делу о хищении средств у муниципального ООО «Электронный проездной» и его головной организации МБУ ЦДС ГПТ. Все фигуранты дела признаны виновными в хищении имущества, но получили более мягкие сроки, по сравнению с теми, которые требовала прокуратура. Однако судья не пошел на условное наказание, как того хотели адвокаты. Наибольшее наказание суд первой инстанции назначил Александру Рыболовлеву — 3 года 7 месяцев. Дмитрий Никулин приговорен к 3 годам и 6 месяцам. Анатолий Ганьба должен будет отбыть в колонии общего режима 3 года 4 месяца. Наказание Олега Чичибабина — 3 года.

Впрочем, в этот срок войдут содержание под стражей и домашний арест. Так что, с учетом возможного условно-досрочного освобождения, участники схемы могут выйти на свободу даже в 2020 году, отмечают опрошенные нами юристы.

## Как «заработать» на ПО

Наиболее крупное хищение, которое указано в материалах дела, связано с приобретением программы «Мама, я пришел». Собственно, функция регистрации детей в школе и оповещения родителей для этого программного обеспечения фактически была вторичной. Источником монетизации выступали комиссионные, которые взымались при расчете со школьных столовых при оплате питания детей с помощью транспортных карт. Суть махинации состояла в том, что ООО «Электронный проездной» взяло это ПО в «аренду» у разработчика, что было хоть и сомнительным, но вполне легальной сделкой. Однако, участники схемы реализацией которой руководил Дмитрий Никулин, подписали договор

«покупки» программы с подконтрольной компанией. Так 20 млн рублей муниципального ООО «Электронный проездной» перекочевали на счета этой фирмы.

## Эпоха транспортного конвейера

Но это был лишь один из эпизодов. В обвинительном заключении и приговоре фигурируют десятки сделок, которые проводили через подставные компании. «Электронный проездной» и «Центральная диспетчерская служба» вплоть до 2018 года регулярно покупали транспортные карты, навигационное и другое оборудование через «свои» фирмы.

Естественно, по завышенным, примерно на 80%, ценам. Всеми этими схемами непосредственно занимались как правило господина Рыболовлев и Ганьба. Роли других участников были иными.

## Муниципальная «прачечная»

Например, по версии обвинения и согласно собственным признаниям Дмитрий Никулин, кроме общего руководства, отвечал за обналичивание этих средств. С этой целью использовался один из кредитных кооперативов города. В обвинительном заключении значились конкретные эпизоды на общую сумму свыше 10 млн рублей, когда, например, безналом формально гасились займы наличными. Сам господин Никулин в показаниях признал, что в эпоху «расцвета» через эту схему он выводил в среднем по полмиллиона рублей в месяц. Вначале, следствие квалифицировало эти эпизоды, как «отмывание» денег. Однако, уже в ходе суда прокурор снял это обвинение, признав, что в этих действиях нет состава преступления, предусмотренного статьей о легализации похищенного.

## Где деньги?

По собственному признанию Дмитрия Никулина, две трети он через Олега Чичибабина и Николая Дубровина передавал «наверх». Что было дальше с этими деньгами, он лишь догадывался. Из оставшейся трети — делился с Рыболовлевым и Ганьбой. Впрочем, в 2015-м они придумали еще одну схему, которая в результате вылилась в дополнительную статью. С разрешения Александра Рыболовлева Анатолий Ганьба получил у ООО «Электронный проездной» займ в 20 млн рублей, эти деньги он положил на депозит и примерно за два года получил в виде процентов не менее 1,6 млн рублей.

Проходящий по делу бывший начальник транспортного отдела мэрии Олег Чичибабин непосредственно участвовал в организации нескольких «заточенных» закупок. Также он признался в том, что оказывал общее покровительство другим участникам схемы. В том числе поддерживал предлагаемые ими программы, которые затем выливались в закупки по завышенным ценам.

## Снова тот-о-ком-нельзя-говорить

Впрочем, как и в деле о хищении земли парка Победы, в обвинении по делу «Электронного проездного» присутствует то самое «неустановленное лицо». Некий темный гений муниципалитета, который и возглавлял всю эту схему. Несмотря на то, что в показаниях Никулина и Чичибабина упоминается экс-глава города Владимир Быков. Именно он пристроил первого в ЦДС, а второму поручил опеку над своим протеже. Вот только о том, имели ли бывший градоначальник какое-то отношение к «движению денежных средств», остается только догадываться. И Чичибабин, и Никулин дают очень размытые показания. Как говорится, они не отрицают такую возможность, но сами денег бывшему градоначальнику не передавали. Впрочем, и господин Быков сейчас все-таки находится под домашним арестом, правда по уголовному делу о получении взятки в 7,8 млн рублей от анонимного бизнесмена за лоббирование его интересов при поставке топлива муниципальному АО «автотранспортное предприятие». ▲ (0+)

«Дортрансбанк» очень внимательно относится к своим клиентам. Они всегда скрупулезно рассматривают нашу экономическую составляющую и дают ровно столько, сколько нам надо. Поэтому «Дортрансбанк» — это постоянная основа нашего финансирования»

**Олег Созинов**  
генеральный директор  
ОАО «Кировгипрозем»

## Почему бизнес-кредит выбирают в «Дортрансбанке»

|                         |                                        |                                                                             |
|-------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| до 4                    | 4                                      | 1                                                                           |
| дней решение по кредиту | документа для предварительного решения | визит в банк для подписания договора и предоставления оригиналов документов |

**ДОРТРАНС БАНК**

Киров, Комсомольская, 12а

(8332) 20-59-82

www.dtb1.ru

Подробная информация об условиях кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в центральном офисе банка по адресу г. Киров, ул. Комсомольская, 12а или на сайте www.dtb1.ru. Лицензия ЦБ РФ №3271 АО «Первый Дортрансбанк»

# Время первых

7 лет журнал «Бизнес Класс» следил за бизнес-сообществом Кировской области. Выбирал лучших предпринимателей и топ-менеджеров, кто в течение года добивался исключительных результатов в своей сфере бизнеса. Год от года в лонг-листах число номинантов премии росло, и поняли, что в нем стало больше героев, чем мы можем наградить. Пришло время меняться!

На этот раз вместе с экспертным советом при поддержке Правительства Кировской области были определены самые выдающиеся люди в каждой из 10 номинаций премии «Человек Года 2019. Крупный бизнес и социальная сфера», при чем не только представители деловой среды, но и социальной и культурной сферы. 5 декабря 2019 года в клубе GAUDI чествовали тех, кто делает невозможное в трудных условиях, растет и развивается, несмотря на постоянные изменения, кто повышает положительный имидж региона и вдохновляет других на успех. ▲ (16+)



**СЕРГЕЙ БЕРЕСНЕВ**  
Директор Кировского филиала ПАО «Т Плюс»  
**Руководитель предприятия топливно-энергетического комплекса**



**АНАТОЛИЙ ПОДЛЕВСКИЙ**  
основатель компании «Газпром межрегионгаз Киров»  
**Вклад в развитие Кировской области спецноминация**



**НИКИТА ТРУНОВ**  
продюсер, автор, актер команды КВН «Вятка», советник губернатора по молодежной политике  
**Прорыв года спецноминация**



**НИКОЛАЙ ПОПОВ**  
Основатель банка «Хлынов»  
**Финансист года**



**ЮРИЙ ЗАХАРОВ**  
Генеральный директор группы компаний «Железно»  
**Застройщик года**



**АЛЕКСАНДР ИВАНОВ**  
Генеральный директор АО «ВМП «АВИТЕК», АО «КМП»  
**Производственник года**



**МИХАИЛ НЕКРАСОВ**  
Генеральный директор ООО «Нанолек»  
**Производственник года**



**СЕРГЕЙ КИСЕЛЕВ**  
Генеральный директор холдинга «Движение»  
**Социально-ответственный бизнес спецноминация**



**БАГАМА ДЖАМАЛУТДИНОВ**  
Бизнесмен  
**Социально-ответственный бизнес спецноминация**



**ДМИТРИЙ ОСИПОВ**  
Генеральный директор Кировского областного государственного предприятия «Вятские автомобильные дороги»  
**Руководитель предприятия в сфере инфраструктуры**



**АЛЕКСЕЙ ЖЕНИХОВ**  
Директор Кировского регионального отделения Уральского филиала ПАО «МегаФон»  
**Руководитель предприятия в сфере связи**



**БОРИС ПЕСТОВ**  
Генеральный директор ООО «Художественные материалы»  
**Бизнесмен года**



**СЕРГЕЙ ГОЛУШКОВ**  
почетный гражданин г. Кирова, Заслуженный работник культуры РФ, дирижер оркестра народных инструментов Вятской филармонии, обладатель золотой медали международного Союза музыкальных деятелей  
**Вклад в развитие Кировской области, спецноминация**



**ВАЛЕНТИНА ИВАНОВА**  
председатель Правления Кировского областного отделения Общероссийского общественного благотворительного фонда «Российский детский фонд»  
**Общественный деятель года спецноминация**



**НАТАЛЬЯ МУРАТОВА**  
Главный врач КОГБУЗ «Кировская областная детская клиническая больница»  
**Руководитель предприятия в сфере здравоохранения**



**ВЛАДИМИР ГРИБАНОВ**  
Директор КОГАУК «Кировский государственный театр юного зрителя «Театр на Спасской»  
**Руководитель предприятия в сфере культуры**



**ЛАРИСА ШУЛЬГИНА**  
Директор МОАУ «Средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов №37» г. Кирова  
**Руководитель предприятия в сфере образования**



Запись прямой трансляции премии «Человек Года 2019. Крупный бизнес и социальная сфера» смотрите, перейдя по QR-коду



# Диалог на «Территории Бизнеса-2019»

**«Навигатор» подводит итоги делового форума «Территория Бизнеса-2019», который стал местом контакта между представителями предпринимательского сообщества и органов государственной власти.**

Форум «Территория Бизнеса-2019» стал важнейшим элементом реализации в регионе национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В бизнес-форуме, который проходил в Кирове в течение трех дней, приняли участие около 400 человек.

## **«Мой бизнес» для деловых людей**

В рамках форума «Территория Бизнеса-2019» предпринимателям презентовали новую площадку. Центр «Мой бизнес» на Динамовском, 4 стал местом, где деловые люди могут осуществлять контакты с представителями государства, получать консультации, обращаться за госуслугами, подавать запросы на предоставление предусмотренной законами и подзаконными актами поддержки.

На одной площадке разместили Фонд поддержки предпринимательства, который ориентирован на предоставление льготных займов и финансовых гарантий для МСП, консалтинговые структуры: Центр поддержки предпринимательства, Центр кластерного развития, Центр поддержки экспорта.

На базе центра создано окно МФЦ, ориентированное на оказание государственных и муниципальных услуг компаниям и ИП. Также работают специалисты ФНС, службы судебных приставов, Росимущества, аппарата уполномоченного по защите прав предпринимателей.

## **Новая площадка для диалога**

Возможности новой локации оценил председатель регионального правительства Александр Чурин и министр экономического развития и поддержки предпринимательства области Наталья Кряжева. Они приняли активное участие в работе первого дня форума, выслушали вопросы со стороны опытных бизнесменов и начинающих предпринимателей.

Председатель правительства Кировской области высоко оценил возможность прямого обмена мнениями с представителями различных сегментов бизнеса, а также выразил надежду, что это общение продолжится и выльется в новые совместные проекты власти и бизнеса.

Также в первый день форума был организован обмен мнениями по поводу инвестиционной активности в Киров-

ской области. Позицию деловых кругов в рамках этой дискуссии изложил руководитель компании MZ5 Андрей Сидоров. Он обратил внимание на то, что главное условие для реализации новых проектов — уверенность их инициаторов в благоприятном результате его реализации и заинтересованность в этом представителей власти. Соответственно, предприниматели ожидают от государства и муниципалитетов не только помощи в привлечении финансирования, но и четкое понимание государственной политики в экономической сфере.

## **Локальные возможности и глобальные перспективы**

Второй блок форума «Территория Бизнеса-2019» был посвящен практическим инструментам реализации предпринимательских инициатив. Для этого организаторы форума пригласили известного бизнес-тренера Марию Огареву, которая посвятила предпринимателей в тайны мышления их подчиненных и рассказала об инструментах влияния на сотрудников, стоящих на разных ступенях иерархии. Прикладную направленность также имел семинар посвященный финансовому менеджменту. Не секрет, что этот блок вопросов порой вызывает серьезные проблемы особенно у представителей микробизнеса.

Кульминацией форума стал его третий день. В рамках живого общения министр экономического развития Наталья Кряжева рассказала об основных показателях подготовленной стратегии развития региона.

То, насколько этот документ и частные бизнес-планы вписываются в национальные и мировые тренды деловое сообщество смогло оценить в ходе лекции Михаила Хазина. Известный российский экономист познакомил собравшихся с результатами своих исследований, которые отражают альтернативный подход к анализу макроэкономических процессов.

По завершении всего комплекса мероприятий их участники в неофициальных беседах отмечали широкий спектр вопросов, которые организаторы подняли на «Территории Бизнеса-2019». Также они отметили высокую практическую значимость информации, которая нуждается в серьезном обдумывании и вполне может стать основой для корректировки бизнес-стратегий их предприятий и построения новых планов для развития своего дела. **Р** (16+)



**Александр Чурин,**  
председатель правительства Кировской области

— Нам важен каждый предприниматель. Я благодарен каждому человеку, который решил стать предпринимателем. Заслуживает огромного уважения, когда на свой страх и риск люди начинают продвигать свои идеи. Важно, что предприниматели — это наиболее активная часть нашего общества. Это люди, которые надеются в первую очередь сами на себя, но при этом помогают тем, кто последовал за ними зарабатывать деньги. Возможность непосредственного общения с такими людьми в рамках форума «Территория бизнеса» имеет для меня огромное значение, так как позволяет без посредников узнать, и даже просто почувствовать то энергетическое и информационное поле, в рамках которого работает бизнес нашей области.



**Наталья Кряжева,** министр экономического развития и поддержки предпринимательства Кировской области

— Это уже второй форум «Территория Бизнеса». В первую очередь, его проведение обусловлено запросом делового сообщества Кировской области. В формате диалога власти и бизнеса мы с представителями делового сообщества рассматриваем самые актуальные вопросы и можем строить планы на будущее. Правительству Кировской области важно услышать какие из существующих мер поддержки действительно содействуют развитию частной деловой инициативы. Обсуждения существующих проблем помогают нам понять потребности предпринимателей и сформулировать меры, которые позволяют бизнесу преодолеть возникающие преграды на пути реализации деловых инициатив.



**Владислав Попов,** уполномоченный по защите прав предпринимателей в Кировской области

— Я благодарен организаторам за проведение форума. Не секрет, что предприниматели часто оказываются не заинтересованными в тех стимулах, которые предлагает государство. С другой стороны, органы власти не всегда могут дать удовлетворяющие бизнес-сообщество ответы на возникающие вопросы. В этом контексте особенно важно, что форум «Территория Бизнеса» стал той площадкой, на которой власть и бизнес смогли обозначить свои позиции. Стало абсолютно ясно, что бизнес нуждается в целостном понимании, подробной карте, которая бы отражала реальную политику органов исполнительной власти в экономической сфере. Надеюсь, что это будет основой для регулярного диалога и выработки конкретных шагов, направленных на расширение деловой активности и развитие предпринимательства.



**Ольга Елгешина,** директор Кировского областного фонда поддержки предпринимательства

— В рамках форума мы смогли широко презентовать Центр «Мой бизнес». Это единая площадка, на которой предприниматели смогут получить большой спектр услуг. Среди прочего наш центр дает бесплатные консультации по различным актуальным направлениям, а также можно обратиться за финансированием своих предпринимательских идей. «Мой бизнес» уже стал местом притяжения предпринимательского сообщества, поэтому не случайно, что наш центр стал основной площадкой для проведения большого форума «Территория Бизнеса». Полагаю, что это внесет свой вклад в информирование делового сообщества о тех возможностях, которые открывает перед ними Центр «Мой бизнес».

# С клиентом на всю жизнь

**Как классический банк становится экосистемой для решения задач клиента — Илья Прозоров, председатель правления банка «Хлынов», в преддверии 30-летия компании.**



## Вошли в топ-100 банков России

— В 2019 году банк «Хлынов», как и всегда, был отмечен на экспертном уровне — мы укрепили позиции в рейтингах. Крупнейшее в России агентство «Эксперт РА» (RAEX) подтвердило рейтинг кредитоспособности банка «Хлынов» на уровне ruBBB-, он изменился со стабильного на позитивный. Это результат устойчивой и планомерной работы команды банка: мы реализуем стратегию развития. В частности, такой рейтинг позволяет выдавать банковские гарантии и участвовать в финансировании застройщиков через эскроу-счета.

Помимо этого, «Хлынов» входит в топ-100 банков России\* по вкладам и кредитам физических лиц. На 1 ноября мы занимаем 134 место в российском рейтинге по размеру

активов\*. За год мы поднялись на 12 позиций. Это очень хороший результат.

В октябре 2019 года компания Naumen представила результаты VII ежегодного исследования доступности и качества обслуживания в контактных центрах российских банков. Наш контакт-центр вошел в тройку лидеров в категории банков с активами до 100 млрд\*\*. Получается, мы свободно конкурируем с федералами в обслуживании клиентов по телефону.

## Открыли офисы нового поколения

Будущее банков, которое началось уже сегодня, — это цифровизация услуг. Мы это понимаем, но пока не хотим становиться IT-компанией с набором финансовых сервисов. «Хлынов» остается универсальным банком с собственным капиталом, системами принятия решений и управления персоналом. Это позволяет нам быть банком № 1 в Кировской области в рейтинге banki.ru\*\*\*, при этом завоевывать новые территории. Мы появились в Марий Эл, Чувашии и Удмуртии. Благодаря уже отработанным технологиям можем легко выйти и открыть представительства в любом регионе России.

## 2 000 заявок онлайн

При этом мы уходим от традиционного представления о банке, как о статичной структуре. Сегодня «Хлынов» — это экосистема сервисов для решения повседневных задач, причем не важно, личных или профессиональных. Банк всегда рядом, он сопровождает

своих клиентов, потому что находится в их мобильных устройствах. Mobile first (англ. мобильный фокус) — это один из главных трендов развития банковского бизнеса. Человек получает максимум финансовых услуг в своем смартфоне, планшете или компьютере в любой точке мира, где есть Интернет. Уже сейчас около 2 000 клиентов каждый месяц оставляют заявки на кредиты, ипотеку, открытие расчетных счетов онлайн, на сайте банка «Хлынов» и нашем Интернет-банке.

## Биометрия вместо личного посещения

При переходе на онлайн-обслуживание встает вопрос об идентификации клиента. Всем привычно личное посещение офиса банка и предъявление паспорта. На смену этому сейчас приходит биометрия, скоро не потребуется присутствие, и не нужно будет предоставлять документы. Данные о всех клиентах будут храниться в Единой биометрической системе (ЕБС). Сдать свои биометрические данные (голос, изображение) сегодня можно в офисах банка «Хлынов». Вся процедура занимает несколько минут.

## Оmnikanальность

Мы уделяем особое внимание выстраиванию коммуникаций с клиентами: сайт банка, мессенджеры, телефон Информационного центра, социальные сети. Мы всегда открыты к диалогу и прислушиваемся к мнению людей. Наш клиент может обратиться в Банк через любой удобный для него канал комму-

никаций и получить ответ на свой вопрос, высказать свое мнение или приобрести услугу.

## Скоринг, платежи по номеру мобильного и доставка до дома

В планах несколько важных вещей, о которых стоит рассказать уже сейчас. Во-первых, по заказу банка разрабатывают математическую скоринговую модель с использованием технологий машинного обучения. Эта модель существенно ускорит рассмотрение кредитных заявок при этом мы не потеряем в качестве принятия решений.

Во-вторых, мы работаем над системой быстрых платежей. Этот сервис позволит мгновенно переводить деньги по номеру мобильного телефона. Услуга будет доступна уже в первом квартале 2020 года.

И еще. В следующем году клиенты смогут получить потребительский кредит, кредитную карту или открыть расчетный счет в удобном для себя месте, без посещения офиса банка. Таковы современные стандарты банковского обслуживания. ♣



**Подробные условия в банке «Хлынов» банк-хлынов.рф, тел. 8 (800) 250-2-777**

АО КБ «Хлынов». Лицензия ЦБ РФ № 254

\*по данным banki.ru, сведения актуальны на 11.11.2019

\*\*по данным naumen.ru, сведения актуальны на 11.11.2019

\*\*\* по основным показателям: активам, чистой прибыли источнику: www.banki.ru/banks/ratings, сведения актуальны на 11.11.2019

# Инвестиции в понимание, заботу и пушистость

**Если в вашей семье нет кошки, собаки или другого домашнего животного — вы в меньшинстве. В большинстве российских семей они есть. На домашних любимцев жители России тратят в среднем около 1 трлн руб. в год. Этот показатель в обозримом будущем будет только расти. Почему о животных нужно заботиться, как о себе?**

— Животные — это члены нашей семьи, это вечные дети. И если ребенок вырастет и начнет говорить, то собака или кошка — нет. Это создания, которые всю жизнь будут зависеть от владельца, ведь они не расскажут, что их беспокоит. Поэтому в случае заболевания питомца важно вовремя найти профессионального специалиста, который разберется, что с ним происходит, — комментирует Ульяна Вавилова, главный врач филиала ветеринарной клиники «Биосфера» на ул. Московской, 4, врач офтальмолог-хирург. — Животные, на мой взгляд, в большинстве своем, оказываются благодарнее людей. Я думаю, что многие ветврачи, которые пришли в профессию, сделали это из-за любви к четвероногим.

## В контакте с меньшими братьями

Филиал ветеринарной клиники на ул. Московской, 4 известен многим владельцам животных как в Кирове, так и далеко за его пределами, как место, в которое владельцы питомцев приходят с последней надеждой, до этого обойдя другие клиники или врачей, и имея в анамнезе животного длительное протекание заболевания. — Наш филиал работает вот уже 10 лет. Мы собрали в своей команде ключевых врачей города, стаж которых составляет от 15 лет и выше, — добавляет Ульяна Вавилова. — В нашей клинике представлены узкопрофильные специалисты, ведущие в своих отраслях. Узкопрофильные врачи нужны животным не меньше, чем людям.

Они без труда смогут диагностировать даже начинающееся заболевание. У нас работает уникальный доктор — хирург-ортопед, нейрохирург Олег Николаевич Жаворонков. Он проводит ортопедические операции любой степени сложности, включая абдоминальные, торакальные и нейрохирургические вмешательства. Имеет успешный опыт в лечении ортопедических нарушений: переломов, вывихов, разной степени травм связок, мышц, сухожилий, суставов, повреждений или патологических процессов в опорно-двигательном аппарате, имеющих врожденный характер или породную предрасположенность. Все они при несвоевременной диагностике могут привести к развитию хронических процессов и деструкции тканей. Поэтому так важно при малейших подозрениях на заболевание обратиться к врачу и как можно раньше начать терапию. И, поскольку известность Олега Николаевича, как и многих других наших врачей, давно вышла за пределы нашей области, среди пациентов клиники есть четвероногие из самых разных регионов России.

В команде флагманского филиала ветклиники «Биосфера» — Елена Валерьевна Казанцева — ведущий терапевт, врач-эксперт ультразвуковой диагностики, кардиолог; Ульяна Юрьевна Вавилова, оперирующий офтальмолог; дерматолог — Юлия Юрьевна Кудрявцева.

— Особенность работы нашего филиала клиники в том, что мы являемся клиникой последнего выбора. Когда владельцы попытались



**Вавилова Ульяна Юрьевна, главный врач филиала ветклиники «Биосфера» на ул. Московской, 4**



**Жаворонков Олег Николаевич, хирург-ортопед, нейрохирург**



**Казанцева Елена Валерьевна, ведущий терапевт, врач-эксперт ультразвуковой диагностики, кардиолог**

пролечить своих питомцев в разных клиниках и к нам приходят со сложными и непонятными случаями, и на конкретных специалистов, — рассказывает Ульяна Юрьевна. — В этом году мы провели реновацию интерьера: у нас теперь большой, просторный, светлый смотровой кабинет; отдельный УЗИ-кабинет, поэтому на данной процедуре соседство ни с кем вам не помешает; отдельный стационар для животных на карантине или вирусных пациентов, чтобы они не контактировали с другими животными, а также стационар для послеоперационных животных, кабинет визуальной диагностики и диагностическая лаборатория.

## Если что-то беспокоит питомца

— Поэтому если вам не нравится поведение вашего животного: наблюдается снижение аппетита, нарушены обычные его привычки, если вы наблюдаете пресловутые «печальные глазки», не говоря уже про рвоту, чихание..., то не затягивайте с визитом к врачу! Чем раньше вы начнете лечение у узкопрофильного специалиста, тем скорейшее выздоровление ему гарантировано. Мы всегда открыты для консультаций: можете позвонить нам и врач скажет, нужно ли бить тревогу. Здоровья вашим питомцам! ♣



**БИОСФЕРА**  
ветеринарная клиника

**На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:**

- ул. Солнечная, 19 б. Тел.: 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел.: 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел.: 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел.: 44-67-97
- Или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел.: 44-37-97.

# По лезвию жилья

Отсканируй  
QR-код и смотри  
запись прямой  
трансляции



От кировской статистики в сфере жилищного строительства продолжает веять холодом. За 10 месяцев введено в строй всего 361,5 тыс. м<sup>2</sup> жилья (-11% год к году), причем уже более половины составляют так называемые индивидуальные дома. Если посмотреть на цены, то недавно опубликованные данные за III квартал показывают, что номинальная стоимость жилой недвижимости хотя бы не падает, но учет инфляции уже ставит это утверждение под вопрос.

Строительный рынок уже не поддерживает даже рост ипотечного кредитования. Если за 10 месяцев 2018 года банки в Кировской области выдали жилищных кредитов на сумму 18,03 млрд рублей, то в текущем году они смогли разместить только 16,67 млрд рублей. Падение на 7,5% даже на фоне снижения процентных ставок. Таковы данные ЦБ.

Несмотря на такую удручающую картину с потребительским спросом, участники рынка вынуждены сохранять оптимизм. Они надеются на традиционное сезонное оживление в IV квартале.

В условиях, когда рынок жилой недвижимости фактически балансирует на лезвии, огромное значение получают факторы, которые раньше для многих имели явно не первостепенное значение. В дополнение к ипотеке возникают альтернативные схемы финансирования строительства. Покупатели начинают интересоваться тонкостями страхования, налогообложения и юридического оформления недвижимости. Именно о них «Навигатору» рассказали эксперты из смежных со строительной индустрией отраслей.



**Иван Ворончихин,**  
финансовый консультант, специалист  
в сфере жилищной кооперации



**Владислав Шейн,**  
руководитель оценочной компании  
VS Consult



**Евгений Марьянский,**  
директор кировского филиала  
ПАО «САК «Энергогарант»



**Наталья Ашихмина,**  
директор компании «АКТИОН»

— Господствующая сейчас в нашей стране ипотечная система финансирования жилищного строительства ориентирована в первую очередь на интересы банков, а не конечных потребителей, простых людей. Наш принцип основан на старой русской идее взаимопомощи. Как раньше в деревнях было: нужно отселить сына — собрались всем миром, построили дом. Возникла такая потребность у другой семьи, помогают ей всей деревней. Так же работает и наш кооператив «Бэст Вей».

Мы не коммерческая организация, то есть кооператив не нацелен на получение прибыли, но чтобы существовать мы должны оплачивать организационные расходы. Они финансируются за счет нецелевых взносов. Между вступлением в кооператив и приобретением квартиры обычно проходит 9-12 месяцев. По сути это время, в течение которого остальные пайщики собирают деньги на вашу квартиру. Любую квартиру по вашему выбору.

За полтора года нашей работы в Кирове новоселье отметили уже 16 семей. Примерно столько же ждет своей очереди. Еще около 30 семей участвуют в накопительной программе. Даже в самой критической ситуации вы получите назад все взносы, кроме нецелевых. Если сравнить с альтернативной моделью долевое строительство плюс ипотека, кооперативная схема, по моему убеждению, связана с ощутимо более низкими финансовыми рисками.

\*ЖК «Бэст Вей»

— Тренд на снижение ставок по кредитам повышает привлекательность покупки жилья в ипотеку по сравнению с его арендной. Это касается не только тех, кто думает о приобретении квартиры для собственных нужд, но и тех кто рассматривает недвижимость в качестве актива. При покупке «инвестиционной» квартиры лучше ориентироваться на получение дохода от изменения ее цены, а не на выгоды от сдачи недвижимости в аренду.

В любом случае, при покупке недвижимости нужно учитывать, что она является объектом налогообложения. В 2019 году прошла переоценка кадастровой стоимости. Для некоторых ее итоги могут стать неприятным сюрпризом из-за роста налога на недвижимость. Конечно, решение государственных оценщиков можно оспорить в суде. Но мой опыт подсказывает, что с учетом судебных издержек этим имеет смысл заниматься, только когда речь идет о дорогостоящих квартирах или домах большой площади, которые расположены, например, в центре Кирова. В любом случае, перед подачей заявления в суд, нужно проконсультироваться с профессиональным оценщиком.

— По закону «Об ипотеке» заемщик обязан застраховать предмет залога, то есть квартиру. Дополнительно банки предлагают добровольно застраховать жизнь, трудоспособность и риск утраты права собственности (так называемое титульное страхование). При этом банки создают стимулы для заемщиков приобретать полисы. Например, отказ от страхования жизни повышает стоимость ипотеки на 1-2, а иногда и более процентных пункта. Для сравнения, некоторые категории заемщиков могут приобрести годовой полис за 0,15% от размера займа. Для понимания, при ипотечном кредите в 1 млн рублей комплексное ипотечное страхование будет стоить в среднем 5-7 тыс. рублей в год.

Не думаю, что отказ от страхования — правильный выбор. В нашей практике были случаи, когда основной заемщик по ипотеке погиб в ДТП. Его семья не смогла платить по кредиту и ее просто выселили из квартиры.

Но это не значит, что на страховании нельзя сэкономить. Заемщик всегда имеет право выбора страховой компании. По моему опыту, страховка, которую предлагают банки, на 30-40% дороже, чем те же полисы в независимой страховой компании.

— Главная угроза для собственников недвижимости, от которой сложно застраховаться — это буйная фантазия владельцев. Поясню. На моей практике было несколько случаев, когда люди не могли продать квартиру из-за того, что не захотели оформить проект и прочие документы при перепланировке квартиры.

При несоответствии реальной планировки документам, сделку просто нельзя зарегистрировать или оформить ипотеку на этот объект. В результате часто покупатели предпочитают не ждать, пока владелец узаконит перепланировку, и приобретают другую недвижимость без подобных проблем.

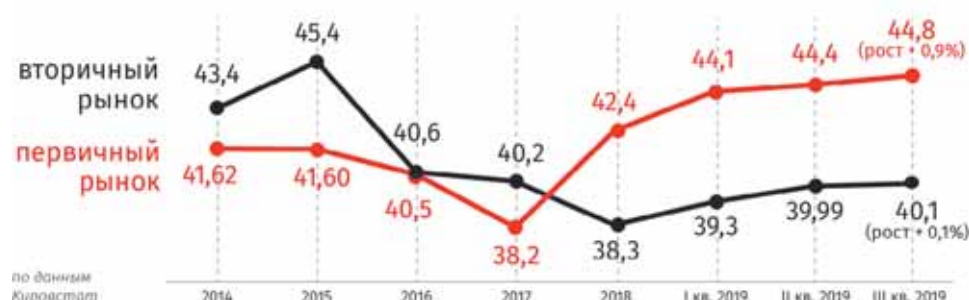
И это далеко не все проблемы, которые могут возникнуть в случае перепланировки. Даже если не брать в расчет экстремальные случаи, когда из-за сноса несущих конструкций происходят обрушения. У органов местного самоуправления есть полномочия по наложению административных штрафов в случае незаконной перепланировки.

Самый правильный вариант. Если вы или ваш дизайнер задумываетесь о возможности переноса стен, проходов или еще каких-то подобных действиях, то нужно обратиться, например в нашу компанию, то есть к людям, у которых есть опыт и знания в юридических и инженерных вопросах. Встречаются случаи, когда суд обязывал незадачливых соб-

## Ввод в действие жилых домов, тыс. кв. м



## Динамика средних цен на жилую недвижимость в Кировской области, тыс. рублей (по данным на III кв.)



ственников вернуть в изначальное состояние уже перепланированную квартиру.

В новостройках решить вопросы по изменению планировки квартиры легче всего на этапе строительства до ввода дома в эксплуатацию, обратившись к фирме-застройщику. В результате вы сразу же получите документы с новой планировкой. Но даже если вы решили поменять что-то в уже готовом доме, вопрос можно решить. Главное руководствоваться инженерными расчетами и правовыми нормами, а не идти на поводу у безудержной фантазии.



**Александр Плюснин,**  
консультант страхового агентства  
«Русский мир»

— Страховка имущества не может стоить дорого. Вы просто не нашли свою страховую компанию. Так страхование ответственности собственника жилья перед третьими лицами на сумму 500 тыс. рублей в Кирове обойдется от 4 до 11 тыс. рублей в год. Кстати, цены на страхование недвижимости при одинаковых условиях отличаются не так сильно — всего от 10% до 3 раз. Для сравнения, стоимость страхования автомобилей по КАСКО может варьировать и до 10 раз.

Когда клиенты спрашивают, а что нужно страховать, я и мои сотрудники обычно отвечаю: «Страховать нужно не то, что «нужно», а то, за что вы боитесь и что для вас ценно». Когда вы покупаете страховой полис, вы перекладываете на страховщика ваши страхи и частично ответственность. Но помните, что, оформив договор страхования, вы из сферы психологии переходите в область права. То есть каждый шаг будет требовать доказательств. Купили обои — сохраняем чек. Наняли бригаду ремонтников — сохраняем договор. Все это понадобится, чтобы доказать, если вдруг произойдет страховой случай, суммы причиненного вам ущерба, как при взаимоотношениях со страховой компанией, так и в случаях претензий к третьим лицам, которые нанесли вам и вашему имуществу, в том числе квартире, ущерб. В идеале все эти документы лучше хранить где-то в другом месте, чтобы не утратить их страховом случае, например при пожаре или затоплении.



**Игорь Сикорский,**  
руководитель офиса продаж  
Realty group

— Большинство кировских покупателей уделяют основное внимание таким критериям как первичное или вторичное жилье, которое они хотят приобрести, продолжая оценивать объекты недвижимости по их прямому назначению, а не как объект инвестиций. Каждый оценивает квартиру или дом исходя из собственных приоритетов. Кому-то важно наличие парковочных мест, кому-то доступность общественного транспорта, кто-то ориентируется на наличие в микрорайоне социальной инфраструктуры: детских площадок, садилов, школ, спорткомплексов. В результате квартиры и дома покупают и в центре, и в новых микрорайонах, и в пригородах.

Большой популярностью пользуются новостройки, потому что это перспективные районы, новые технологии, большие придомовые парковки, детские площадки, наличие видеонаблюдения, доступность социальной инфраструктуры. В результате мы можем найти на рынке квартиры в самых разных ценовых диапазонах. Например, одна из самых дешевых квартир площадью 12 м² выставлена в районе Нововятска за 460 тыс. рублей, а одна из самых дорогих за 25 млн рублей в центре Кирова площадью более 200 м². Сравните стоимость квадратного метра: в первом случае — 38 тыс. руб. (не самая низкая, кстати, по рынку), а во втором — 120 тыс. руб. за «квадрат» (а это уже цена московского масс-маркет жилого сегмента).

Сейчас мы видим на рынке традиционное сезонное повышение активности, что и является причиной увеличения объема продаж и повышения цен на жилье на 5-7%. После Нового года цены, как правило, снижаются или остаются на прежнем уровне. Учитывая то, что в 2019 году вступили поправки в законодательство, которые практически отменили существующую систему по долевого строительству и ввели счета-эскроу, цены на квартиры в новостройках увеличатся до 10%, а спустя несколько месяцев увеличится и стоимость вторичного жилья. ▲ (16+)

#### Источники финансирования сделок, %

По данным Регбюра



#### БИЗНЕС-КЕЙС

**Максим Мельников,**  
руководитель  
ювелирной  
мастерской  
«Вятская  
златокузница»



## Золотой заказ

**Стимулом для развития бизнеса и новых инвестиций может стать неожиданный заказ. Максим Мельников, руководитель ювелирной мастерской «Вятская златокузница», рассказал «Навигатору» как раз о таком случае, когда обращение одного из клиентов послужило толчком для перехода от штучного производства к выпуску целых серий ювелирных украшений.**

— Были ли в вашей практике ситуации, когда заказы клиентов становились стимулом для развития бизнеса?

— Несколько лет назад к нам обратился «Деловой клуб», им потребовались значки для вручения своим клиентам. Нужно было изготовить сорок значков из золота и серебра. До этого мастерская выполняла штучные заказы, как правило, в течение месяца, и такого большого объема работы у нас никогда не было.

— В чем состояла проблема?

— На тот момент у нас не было необходимого оборудования, а изготовление каждого значка вручную было слишком трудозатратным.

— И как вы вышли из данной ситуации?

— Мы приобрели пресс, и уже с его помощью выполнили заказ. Конечно, сначала нужно было сделать 3D-модель будущего значка, а затем заказать штамп.

— Это заняло много времени?

— На изготовление значков ушло полтора месяца. Наша рабочая группа состояла из трех человек: дизайнер и два ювелира.

— Во сколько обошелся клиенту этот заказ?

— Вместе с изготовлением штампа, эти сорок значков обошлись в сто двадцать

тысяч рублей. Стоимость серебряного значка вышла порядка 2000 рублей, а золотого около 7000 рублей.

— Удовлетворил ли результат клиента?

— Наши клиенты остались довольны. Все сорок значков полностью соответствовали разработанному эскизу. Этот заказ мы выполнили четыре года назад и с тех пор «Деловой клуб» каждый год снова обращается к нам за изготовлением определенного количества значков.

— Были ли какие-то «побочные» эффекты? Оправдались ли инвестиции в проект?

— Получившие эти значки клиенты «Делового клуба», теперь обращаются к нам. ♣



Вятская ювелирная мастерская  
**Златокузница**

г. Киров, ул. Воровского, 71,  
ТЦ Росинка, цокольный этаж,  
т. (8332) 45-48-77, 45-48-77,  
8-906-829-97-01 [zlatokuznitsa](https://www.zlatokuznitsa.ru)



Отсканируйте QR-код  
и смотрите запись  
бизнес-кейса

# Картография кр

**В прошлый раз с известным российским экономистом Михаилом Хазиным мы общались весной 2013 года, когда еще ничто не предвещало беды. Но уже тогда он говорил о том, что нас ждет «нудный и затяжной» кризис. И оказался прав.**

Вообще кризисы, то есть ситуации, когда необходимо как-то решать ворох накопившихся противоречий — это его специализация. Прикладной задачей своих теоретических изысканий Михаил Леонидович считает создание своеобразной карты, с помощью которой бизнесмены и политики могут прокладывать свой путь. Карта, которую господин Хазин нарисовал участникам регионального форума «Территория Бизнеса-2019», — это, скорее, политическая карта мира. Но эта информация может оказаться очень полезной, чтобы не впасть в панику или эйфорию при каждой новости об изменении валютного курса или объявлении об очередных санкциях.

— Сейчас наши предприниматели находятся в состоянии высокой неопределенности. Политические катаклизмы, прекращение роста... Вы можете предложить какую-то стратегию для деловых кругов региона, дать ваши рекомендации?

— Сегодня предприниматели чувствуют себя также как водитель в густом тумане. Я не могу рассказать бизнесу, как себя вести. Это невозможно. Я лишь могу показать какую-то карту: если вы поедете туда, то будет то-то, если в другую сторону, то то-то. Но куда ехать, предприниматели должны выбирать самостоятельно.

— У нас в области есть представители и малого, и крупного бизнеса, люди разных политических убеждений, из разных секторов экономики, на самых разных площадках спрашивают власть: какая у вас стратегия, куда движется область, что первично? Но чиновники так или иначе уходят от ответа...

— Идей нет в целом в системе исполнительной власти. Даже у федерального правительства нет стратегии, вообще. Зачем либералам стратегия? Невидимая рука рынка все сделает. Но это тоже не стратегия, а для капитана, у которого нет цели, ни один ветер не будет попутным. Какой смысл говорить о регионах, о столицах, их взаимодействии когда нет понимания куда и зачем мы движемся? На региональном уровне его тем более нет. В той системе отношений, которая выстраивалась 25 лет, регионы не имеют права голоса. Поэтому ожидать что-то от ваших чиновников не имеет смысла. На самом деле, в России идеи есть. Здесь мы имеем очевидное преимущество перед другими странами, так как у нас сохранились альтернативные течения в экономической науке. Если будет запрос, то возможно быстрое внедрение этих идей.

— Когда вы собирались в Киров, вы как-то изучали наши экономические реалии или сознательно абстарируетесь от них?

— Я принципиально не интересуюсь этим вопросом. Про вашу область я могу сказать лишь то, что когда я узнал, что губернатором у вас стал Никита Белых, я понял, что никаких перспектив для бизнеса в регионе не будет.

— Только с его ареста прошло уже более трех лет...

— Пока я ничего нового не увидел. На федеральном уровне заметно, когда в том или ином регионе происходит разворот. Да, прекрасно понимаю, что после Белых у вас с порядком плохо. Вначале нужно его навести, на это может потребоваться много времени, но после этого нужно предлагать новые идеи.

— А вообще на местном или региональном уровне есть у власти какие-то рычаги, чтобы изменить ситуацию или в России это в принципе невозможно?

— Это вопрос сложный. На самом деле можно сделать достаточно много для развития бизнеса в том или ином регионе или даже в городе. У меня есть такой опыт. Я писал программу развития для города Актюбинска в Казахстане. Правда с тех пор прошло уже более 10 лет. Тем не менее, многие идеи оттуда можно адаптировать и для Кирова. Но это консалтинговая работа. Нужно садиться и серьезно этим заниматься.

— Сейчас у нас в области, когда речь заходит о нацпроектах, в первую очередь мелькают стройки детсадов, школ, пансионатов... У людей право-консервативного толка возникает вопрос: «Хорошо, построили, а за чей счет регион будет содержать это?»...

— Не следует забывать, что если у вас нет такой социальной инфраструктуры, то люди должны самостоятельно расходовать на это деньги. Когда она появляется, высвобождаются дополнительные средства, которое население может потратить более эффективно. Да, при строительстве детского сада мы лишаем работы нянечек, но при этом получаем ярко выраженный положительный эффект масштаба, плюс выводим средства из тени.

— Может быть дефицит подобных услуг или опережающий рост цен на них, включая, например, медицину — это не только проблема Кирова или России, а вообще мировая тенденция?

— Любой товар или услуга могут существовать на рынке в трех состояниях. Первый вариант — лакшери. Фактически покупатель одной единицы должен оплатить все необходимое для ее создания. Грубо говоря, кроме непосредственно консультации врача-диагноста, вы должны заплатить и полную цену за томограф. Второй вариант — это обычный товар. Необходимое оборудование для оказания этой услуги уже куплено, что создает условия для резкого падения наценки. Третье состояние, когда товар или услуга переходят в статус инфраструктуры. В этом случае ответственность за поддержание предложения берет на себя государство, а наценка может становиться даже отрицательной. В СССР образование, медицина и т.д. были инфраструктурой, сейчас они стали товаром и постепенно превращаются в лакшери, когда для получения нормального образования нужно тратить около 400 тыс. рублей в год на ребенка. Другой пример, в США телефонная связь и Интернет — это классический товар. А у нас они перешли в статус инфраструктуры даже без прямого участия государства. В определенный момент времени услуги связи перешли в разряд инфраструктуры, когда потребители стали отдавать предпочтение абонентской плате. Поэтому они стоят у нас по сравнению с Америкой существенно дешевле.

— О моделях и их предсказательной силе. Когда 6,5 лет назад вы давали интервью «Навигатору», то точно определили две очень важные вещи: затяжной характер кризиса и коридор цен на нефть. За счет чего удалось так точно предвидеть развитие ситуации? Есть ли у вас прогноз на следующие 6-7 лет?

— В 2013 году, когда мы с вами разговаривали, теория уже была, хотя и без некоторых деталей. Собственно, на ее основе я и делал свои прогнозы. Согласно моей теории сейчас мы имеем дело с последним кризисом капитализма, но это не означает, что человечество катится к концу истории. Экономические модели не вечны.

Но такое состояние усложняет прогнозы. Сейчас мы подходим к точке бифуркации. То есть к такому состоянию, когда вся мировая экономическая система перейдет



в хаотический режим. Из этой точки можно «вылететь» в любом направлении. Если мы достигнем этой точки в течение следующих шести лет, то сделать прогноз будет просто невозможно.

Я могу только предполагать, как будет развиваться ситуация, если все будет идти более или менее упорядоченно. В этом случае к 2023 году мы подойдем к «новой Ялте или Бреттон-Вудсу». То есть к некому соглашению победивших в глобальном противостоянии сил. Оно должно будет легитимизировать новое состояние. Скорее всего, новый статус будет похож на ситуацию до I Мировой войны, когда мир был разбит на несколько достаточно самостоятельных валютных зон.

На следующие 20-25 лет эти группы государств займутся построением своих воспроизводственных контуров. То есть будут создавать у себя те отрасли, которых не было, поскольку они развивались в других регионах мира в соответствии с единой глобальной системой разделения труда. Вторая задача будет заключаться в адаптации существующих отраслей к сократившемуся спросу.

— То есть будут отрасли, в которых, несмотря на потрясения, будет рост. Тогда как в других секторах в лучшем случае придется довольствоваться существующим спросом.

— Да, примерно так. Я могу предполагать, что в мире будет только один регион, где будет экономический рост — это евразийская экономическая зона. Стабильная ситуация или даже небольшой подъем возможны в Латинской Америке, если она получит самостоятельность, и в Индии. В такие регионы, как Европа, Китай, Северная Америка, Африка и Ближний Восток ждет спад.

# ИЗИСА



– Кстати, я так понимаю, что Евразия – это не только ЕАЭС. В том же 2013-м вы предсказывали сближение с Турцией, во что тогда верилось с трудом.

– Естественно, это не только постсоветское пространство, ЕАЭС. Мы уже видим шаги в евразийском направлении Турции. К ней также может присоединиться Иран и Япония. Прогноз по Японии пока не реализовался, но и мы, и они объективно идем к этому. Это общая канва. Но такой прогноз реализуется, если ситуация будет развиваться в рамках регулярного сценария. А дальше, через 20-25 лет, могут начаться войны. Думаю, что это будут конфликты между периферийными государствами разных зон, либо новая Холодная война. В этих конфликтах будет идти процесс укрупнения зон, тот который мы видели в XX веке. Он займет 50-70 лет.

Есть и другой вариант: в какой-то валютной зоне сформируется заметно более эффективная модель экономики. В этом случае мы увидим явное доминирование одного из регионов мира. Кстати, во время Холодной войны мы подобной ситуации не наблюдали. СССР и США состязались примерно на равных. Кризис у них начался раньше, в 70-е годы, но они смогли сгруппироваться и предложить рейганомике, поддержание системы за счет расширения потребительского кредита. Наши элиты предпочли капитулировать.

– Мы уже заглянули вперед чуть ли не на век. Для местных деловых кругов – это интересно, но малоприменимо на практике. Может быть, можете рассказать о своем видении каких-то отдельных отраслей? В какой сфере имеются самые интересные перспективы?

– Я специально не занимаюсь инвестиционными вопросами. Я макроэкономист. Да, я рассматриваю вопросы развития отдельных отраслей, но это макроэкономический, а не инвестиционный интерес. И пока нет спроса, стараюсь не вдаваться в детали. Но если будет запрос, то можно будет рассматривать конкретные отрасли, их роль, их перспективы на той или иной территории. Опять же в рамках консалтинговой работы.

– Кстати, еще об отраслях. Сейчас идет громкая дискуссия о вложении излишков Фонда национального благосостояния. В какую сферу придут эти деньги?

– То есть вы хотите, чтобы я вам рассказал сейчас, кто из лоббистов будет потом, когда все закончится, круче? (Смеется) Давайте я вам скажу открыто и честно: Игоря Ивановича Сечина [«Роснефть»] никто не обидит.

– Думаете получится? Центробанк продолжает возражать против такой формы инвестирования ФНБ.

– Эльвира Набиуллина продвигает позицию МВФ. Ее кратко можно сформулировать так: «Деньги, выведенные из России, обратно в Россию ни в коем случае не должны возвращаться». То есть, она будет делать все, чтобы деньги ФНБ ни при каких условиях не попали в нашу экономику.

Конечно, если будет принято другое решение, то она никуда не денется и вынуждена будет исполнять. А кто в этом случае будет главным бенефициаром... По этому поводу есть разные мнения. ▲ (0+)

“ Основные риски для российской экономики это продолжение крайне вредительской политики Минфина и Банка России. Разумеется, повышать налоги в условиях экономического спада, это конечно выдающийся вклад в экономическую и хозяйственную науку и если бы Центральный банк настоял, то этого бы не было. Также можно отметить следующее, что абсолютно неадекватная политика денежных властей Минфина и ЦБ РФ привела к крайне негативным последствиям для российской экономики выразившимся в семилетнем непрерывном спаде. И все попытки переписать статистику результата в реальности не приносят. Потому что люди видят, что происходит. Люди видят и бизнес видит.

Заявил М. Хазин в начале декабря 2019 г., комментируя «Обзор финансовой стабильности» выпущенный ЦБ РФ, в котором основными рисками для российской экономики названы внешние факторы — обострение торговой и геополитической напряженности. Источник: khazin.ru

“ Европейские банковские аналитики указывают на то, что в элите США формируется консенсус о необходимости срочной девальвации доллара, что необходимо для поддержки внутреннего производства. Такая политика будет выражаться в снижении ставки ФРС. Это означает очень сильный удар по экономике Китая, очень сильный удар по экономике Западной Европы, а конкретно Германии. То есть по тем странам, которые являются ведущими поставщиками продукции в США. Кроме этого, снижение курса доллара к основным мировым валютам приведет к полному разрушению всей действующей сейчас финансово-инвестиционной модели. А значит, нужно будет создавать новую мировую финансовую систему.

Заявил М. Хазин в начале октября 2019 г. в эфире радиостанции «Говорит Москва», комментируя доклад аналитиков Saxo bank.

## Хронология кризиса по прогнозу М. Хазина:

- ◆ 2020 — выборы в США, победа Трампа будет свидетельствовать о глобальном поражении либералов-финансистов
- ◆ 2021 — начало работы над новой, постглобалистской структурой мировой экономики
- ◆ 2023 — большое соглашение победителей о разделе мира на валютные зоны
- ◆ 2023 - ок. 2045 — построение новых валютных зон, Запад должен будет резко снизить потребление
- ◆ ок. 2045 - ок. 2100 — «горячие» и «холодные» войны за новое глобальное доминирование

# Гении с пеленок

О современных трендах в образовании для детей и взрослых обсудили эксперты в рамках видеопроекта «LIVE. Навигатор». (16+)



**Валентин Пугач,**  
ректор ВятГУ

– Если родители хотят, чтобы их дети достигли успеха в своей карьере, нужно готовить их в первую очередь к цифровому будущему. В любой сфере кроме специфических профессиональных знаний добавляются цифровые компетенции. На этот тренд накладывается также еще одна тенденция. Каким бы прекрасным не было ваше образование, ваши знания будут устаревать через 4-5 лет. А это значит, что нужно готовиться к постоянному самообразованию, проходить курсы повышения квалификации каждые 2-3 года. Также нужно быть готовым кардинальной к смене профессий. Можно долго рассуждать о том, какие непосредственно профессии будут востребованы через 5 или 10 лет. Но, абсолютно точно, что профессионалы будут востребованы всегда. При этом нужно помнить, что успех на рынке труда обеспечивает не только внимание к этому вопросу со стороны родителей, хорошие педагоги или престижность вуза. Любое образование – это улица с двусторонним движением. Если сам студент плохо мотивирован, то все усилия окружающих могут уходить, как вода в песок.



**Полина Тимина,**  
руководитель интернет-агентства Five и международного шоу-проекта «блогеры-дети»

– Сейчас среди детей распространен миф, что самая лучшая профессия – это блогер. Можно ничего не делать, лежать на диване и получать за это деньги. Цель нашего проекта показать детям, что блогерство – это профессия и серьезный труд. Мы учим детей снимать и монтировать ролики, грамотно вести свой блог, держаться в кадре, формировать свой имидж через одежду и прическу, общаться со зрителями. Дети начинают понимать, что нужно вкладываться, думать, искать идеи и воплощать их в жизнь. После завершения нашего восьмимесячного курса продолжают вести свой видео-блог немногие. Но главное не овладение профессией. В рамках нашего курса дети приобретают очень важные навыки, которые нужны уже в школе. Я не сомневаюсь, что и во взрослой жизни они будут полезны для большинства ребят.



**Юлия Пономарева,**  
детский и подростковый психолог

– Каждому детскому возрасту соответствуют свои психологические потребности. Если направлять активность ребенка в соответствии с ними, то его очень сложно перегрузить какими-то занятиями. Например, почему советуют заниматься иностранными языками с малышами от 3 лет? В этом возрасте дети сосредоточены на речи, отлично воспринимают и идентифицируют звуки, поэтому усвоение иностранных языков идет проще, не требует от малышей целенаправленных усилий.

Но здесь нужно точно знать, на какой стадии находится ваш ребенок. Это можно выяснить через специальные тесты, которые проводят психологи. Их задача в том, чтобы скорректировать взаимоотношения детей и родителей, чтобы ребенку было комфортно в семье и в более широком окружении. А это основа для развития.



**Анна Безденежных,**  
руководитель Академии развития интеллекта AMAKIDS Киров

– Каждый родитель хочет лучшего будущего для своего ребенка, поэтому сейчас такое внимание уделяется дополнительному образованию. Но и новое поколение немного другое, дети действительно с удовольствием ходят в несколько кружков или секций. Здесь важно реально оценивать возможности ребенка, не перегружать его.

Например, мы при овладении альтернативной системой счета пришли к выводу, что достаточно одного спаренного занятия в неделю, при условии ежедневных коротких упражнений. При этом мы делаем акцент на сочетании логических вычислений и моторики с применением счетов абакус. Это позволяет гармонично развивать оба полушария мозга.



**Андрей Шабалин,**  
руководитель школы английского языка и школы развития эмоционального интеллекта

– Раньше я думал, что эмоции мешают при принятии решений. Но если посмотреть в будущее, то именно эмоции будут отличать человека от робота. Это значит, что нужно научиться правильно использовать весь спектр эмоциональных реакций, поставить его на службу себе. Это позволяет адекватно понимать других людей, адекватно реагировать на их действия, использовать нужные эмоции. Пример, когда нужно принять важное решение, человек часто находится в состоянии радости из-за открывающихся новых возможностей. Но в данном случае гораздо продуктивнее легкая печаль, она дает возможность более объективно оценивать ситуацию, видеть риски.



**Светлана Елсукова,**  
художественный руководитель творческой студии  
«Квартал Талантов»

– Родители часто спрашивают: «Талантлив ли мой ребенок?». Мы всегда отвечаем: «Конечно, да!». Потому что творческий потенциал любого малыша очень велик. Его нужно только развить. Конечно, у некоторых детей может, например, не получаться танцевать. Но в этой ситуации мы в нашей студии можем предложить другие занятия – акробатику или гимнастику. Самое главное, чтобы родители занимались ребенком, водили его на занятия. Для детей, особенно маленьких, очень важно то внимание, которое взрослые уделяют его успехам в том или ином направлении.



**Геннадий Перескоков,**  
руководитель Территории Танцев Magic Move

– Чтобы ребенок был заряжен на занятия, нужен результат. Когда он загружен в 15 кружках и секциях, мы в большинстве случаев не увидим какого-то продвижения. Когда ваш сын или дочь действительно «горит», действительно увлечен какими-то тренировками, то это очень мощный стимул к учебе. Порой родители даже этим пользуются этим, как мотиватором. Сосредоточенный на цели человек, будет достигать успеха во всем. У меня сейчас занимаются две ученицы, которые побеждают и в международных турнирах по брейк-дансу, и отличницы в школе. Успехи и в учебе, и в спорте – это реально.



**Виктор Савиных,**  
руководитель футбольной академии «Вектор»

– Любой спорт – это положительные эмоции, это общение и социализация, это здоровье и развитие. Хорошо, что нам удалось создать в городе круглогодичный теплый футбольный манеж. Это увеличивает шансы для наших ребят на достижение высоких результатов. Опытным взглядом можно определить спортсмен ваш ребенок или нет. Но здесь нужно исходить не от этого, а от желания ребенка. Если он получает удовольствие от тренировок и игр, то не важно, станет ли он профессиональным футболистом.



**Юлия Батальцева,**  
директор представительства в г. Киров IT-компании Elma

– Не нужно отбирать у детей гаджеты и выгонять их из-за компьютера. Наивно ожидать, что ребенок отложит планшет и побежит играть во двор. Это другое поколение, оно живет в новой реальности, оно должно быть адаптировано к ней. Сейчас при желании, самые современные знания можно получить и в глуши. Это одна из характеристик новой реальности. А основное умение, которое нужно осваивать с детства – умение подстраиваться к быстро меняющемуся миру. Главное научить человека гибко мыслить. На этой базе он сможет освоить теоретические основы, а старшие товарищи помогут получить практические навыки. Кстати, огромное внимание в рамках корпоративного обучения мы уделяем Soft skills (в пер. с англ. – гибкие навыки): навыки презентации, выступлений, работы в команде.



**Екатерина Орешкович,**  
председатель совета директоров ГК «Руснедвижимость», основатель  
детского музыкального театра «Открытие»

– Сейчас дети в основном мыслят картинками, эмоциональными образами и на их основе быстро принимают решения. И основным критерием выбора является: интересно или неинтересно. Когда ребенку или подростку интересно, он вовлечен, он искренен, он готов докапываться до сути. Такой принцип мы и положили в занятия с детьми в нашем музыкальном театре. Фактически знания и умения формируются не через какие-то лекции, а на занятиях, которые представляют собой что-то среднее между шоу, подачей информации и наработкой личного опыта. Современное обучение – это всегда практикум и тренинг.

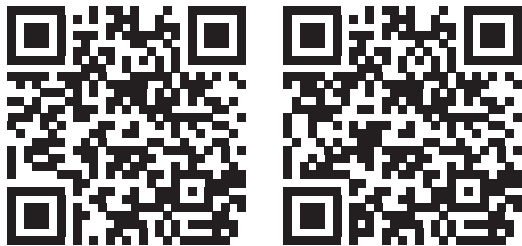
Топ профессий будущего

- |                                                                            |                                   |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|
| • профессии с приставкой био (биоинженеры, биофармакологи, биоинформатики) | • генные инженеры                 | • специалист по альтернативной энергетике      |
| • операторы беспилотников                                                  | • строители «умных дорог»         | • нейropsychолог                               |
| • космобиологи                                                             | • метеоэнергетики                 | • инженер 3D-печати                            |
| • городской фермер                                                         | • специалист по робототехнике     | • архитектор и дизайнер виртуальной реальности |
|                                                                            | • специалист по кибербезопасности |                                                |

Профессиональные навыки специалистов будущего

- |                      |                                        |                            |
|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| • Системное мышление | • Навыки межатраслевой коммуникации    | • Клиентоориентированность |
| • Творческое начало  | • Мультикультурность и мультиязычность | • Коммуникабельность       |
| • Навыки менеджмента | • Программирование                     | • Мультифункциональность   |

Отсканируйте QR-код  
и смотрите видеозаписи  
прямых эфиров:



\* по данным hh.ru

**К)СЕРВИС**+7 (8332) 45-06-64  
г. Киров, Октябрьский пр-т, 81а

весь декабрь

**Прозрачные скидки на Битрикс24**

# Как упорядочить свой бизнес

**Вячеслав Володин,**  
руководитель группы продаж  
«К)Сервис»

— Переход на современные платформы требует серьезной перестройки работы организации. «К)Сервис» помог с их внедрением многим предприятиям, дав им новый виток в развитии.

\* CRM — система управления взаимодействием с клиентами  
\*\*Срок действия акции до 31.12.2019 г. Подробности на сайте [kserv.pro](http://kserv.pro) и по тел.: 8 (8332) 450-664.

Традиционные инструменты для работы не справляются с нуждами бизнеса в плотном информационном потоке. Поэтому многие компании сегодня внедряют комплексные решения для бизнеса. Например, Битрикс24 решает сразу множество задач.

## Работа с клиентами

По традиции, менеджеры записывают подзадачи в работе с каждым клиентом на стикерах или в ежедневниках. Из-за этого информация теряется, сроки упускаются. CRM\*Битрикс24 помогает эффективно выстраивать работу с клиентами с момента их первого контакта с вашей организацией. Весь процесс работы с покупателями разбит на этапы и прозрачен. Для общения с клиентами, как правило, используются несколько каналов: электронная почта, социальные сети, мессенджеры, телефония. Менеджеры тратят много времени на их обработку, теряют данные. В Битрикс24 все запросы с сайта, социальных сетей и почты попадают в общий канал «Открытые линии». Благодаря этому менеджеры могут

оперативно реагировать на все входящие сообщения и не упустить ни одного потенциального клиента.

## Внутренние коммуникации

Для эффективной работы важно, чтобы у всех участников рабочего процесса было представление об общих и индивидуальных задачах. Традиционно для этих целей собирались долгие координационные совещания и планерки. Но как правило, каждый сотрудник там концентрировался только на своем аспекте. В результате даже простой проект превращался в хаос с непонятными сроками завершения. В Битрикс24 созданы решения для внутренних коммуникаций. В «К)Сервис» отмечают, что это серьезно облегчает и упорядочивает



Источник фото: biz2cloud.com

ет внутренние коммуникации благодаря нескольким инструментам.

■ **«Задачи и проекты».** Руководители отделов контролируют сроки исполнения задач, отслеживают эффективность сотрудников. Каждый участник проекта видит общие задачи, делится информацией внутри проекта.

■ **«Чат и звонки»** упрощают общение между сотрудниками. Все

коллеги доступны в общем корпоративном мессенджере.

■ **«Живая лента»** позволяет информировать сразу всех сотрудников или конкретные отделы о важных событиях в жизни организации. Проконсультироваться и приобрести подходящий пакет можно у официального партнера компании 1С-Битрикс в г. Кирове — ГК «К)Сервис». Р

## ГУБЕРНСКОЕ КАЧЕСТВО В КИРОВЕ

6 и 7 декабря состоялась деловая программа в рамках форума товаропроизводителей Кировской области «Губернское качество».

6 декабря порядка 20 руководителей компаний посетили торговую закупочную сессию с представителями региональных сетей: Александром Косулиным (Торговая сеть «Система Глобус») и Ренатом Гузаировым (Торговая сеть «Вятские просторы»).



Обсудили механизмы работы с сетями, условия поставок и потребности рынка. Часть товаропроизводителей презентовали свою продукцию прямо на мероприятии и записались на личную встречу с представителями сетей.

7 декабря более 110 предпринимателей Кировской области пришли на мастер-класс по продажам с Евгением Колотиловым (г. Москва). Скрипты продаж, работа с возражениями, новые стратегии и инструменты — все это поможет нашему бизнесу продавать и расти в будущем!

Остается только внедрять!

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
КИРОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

Мероприятие реализуется при поддержке Минэкономразвития России, Правительства Кировской области и министерства экономического развития и поддержки предпринимательства Кировской области в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»



## ДОСТОЙШЕЙШИЕ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛИ РЕГИОНА УДОСТОЕНЫ НАГРАДОЙ ФОРУМА «ГУБЕРНСКОЕ КАЧЕСТВО»

6 и 7 декабря в ТК Время Простора состоялась ярмарка-выставка в рамках форума товаропроизводителей Кировской области «Губернское качество».

56 компаний — производителей из Кировской области поучаствовали в выставке-ярмарке форума. Экспоненты выставки, в том числе входящие в список предприятий «100 лучших товаров России» были отмечены дипломами!

Котлячков Алексей Алексеевич, министр сельского хозяйства и продовольствия Кировской области, пришел лично поздравить победителей.

Министр экономического развития и поддержки предпринимательства Кировской области Наталья Михайловна Кряжева отметила, что порядка 20 товаропроизводителей из экспонентов форума обязательно помогут развитию направления экспорта и при-

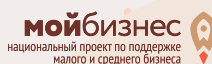


гласят на выставки федерального формата.

Для посетителей выставки помимо дегустаций, подарков были

организованы также бесплатные детские мастер-классы и концертная программа!

На конкурс детских рисунков было представлено более 50 работ, 7 из которых были награждены вкусными и полезными подарками от производителей Кировской области!

ПРАВИТЕЛЬСТВО  
КИРОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

Мероприятие реализуется при поддержке Минэкономразвития России, Правительства Кировской области и министерства экономического развития и поддержки предпринимательства Кировской области в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

# (Не) укротить стейк

Вегетарианство и мясоедство как стиль жизни — обсудили с экспертами в рамках видеопроекта «LIVEНавигатор».



**Владислава Обухова**, нутрициолог, технолог сети магазинов «Полезные продукты»

— Я уже более 6 лет отношу себя к веганам. До этого была вегетарианкой, но решила отказаться и от молочных продуктов. Причиной тому стала моя любовь к животным. В институте я стала задавать себе вопрос: почему одних животных мы любим, а других употребляем в пищу, откуда эти двойные стандарты? Поэтому я для себя решила: если я люблю животных, то есть их не буду. Сейчас моя совесть чиста.

Есть миф, согласно которому отказ от животной пищи приводит к увеличению расходов на питание. Самый простой пример: когда варят обычный суп, туда кладут мясо и овощи. Вегетарианский суп — те же овощи, но без мяса. Сейчас даже в нашем городе есть огромный выбор вегетарианских и веганских продуктов, которые способны дать организму все необходимое. Конечно, на рожках и картошке здоровым не будешь. Для правильного питания растительные продукты нужно правильно сочетать. Рис и бобовые содержат практически все необходимые белки. А в такой культуре, как киноа есть полный набор незаменимых аминокислот. На самом деле современные технологии способны воссоздать даже вкус мяса. Так в чем смысл его потребления?



**Максим Быданцев**, бренд-шеф гриль-баров «Сели-Поели»

— О популярности мяса в нашем городе свидетельствует хотя бы рост спроса на стейки в наших гриль-барах. А всего с 2017 года мы продали их 135 тысяч. Очень много людей, которые в первый раз попробовав настоящий стейк, становятся нашими постоянными гостями. В конце декабря на волне спроса мы открываем новый гриль-бар на Воровского, там где раньше был небезызвестный «Пьер».

Настоящий стейк готовится на углях без применения растительного масла и животного жира. Конечно, есть много тонкостей приготовления, которые известны только профессионалам. Мясо для стейка должно созреть, его волокна должны размякнуть в процессе естественной ферментации, иначе вы получите «резиновый» стейк. Так что если вы решили сами попробовать

в выходные приготовить настоящий стейк, то минимум в понедельник, нужно начать размораживать мясо.



**Наталья Муратова**, главный врач КОГБУЗ «Кировская областная детская больница», педиатр, доктор медицинских наук

— Полагаю, отказ от мяса — это в первую очередь идеологический, философский или религиозный выбор. У таких людей на все есть свои ответы. Но сейчас вегетарианство уже давно отошло от каких-то простых ограничений. Это целое течение в науке о питании. Существует 12 видов вегетарианской диеты. Поэтому я бы не стала, например, семью убежденных вегетарианцев уговаривать вводить в питание детей мясные продукты, если рацион действительно сбалансирован.

Бывают и такие ситуации, когда дети сами отказываются от мяса. Это не является каким-то отклонением. В организме ребенка идет процесс формирования в том числе и пищевых рецепторов. Поэтому пищевые предпочтения могут меняться, порой очень радикально. В конечном итоге стереотипы пищевого поведения обычно выстраиваются в соответствии с теми, которые существуют в данной конкретной семье. Конечно, есть ситуации, когда дети отказываются от мяса, из-за каких-то патологий. То есть ребенок не просто не любит, а не может есть мясо, оно вызывает расстройства желудочно-кишечного тракта. В этом случае, конечно, нужно обращаться к гастроэнтерологу. В остальных случаях — это выбор родителей. Единственное, я не рекомендую полный отказ от животного белка. Детскому организму нужны содержащиеся в этих продуктах аминокислоты.



**Юлия Жолобова**, маркетолог кафе «Грандь Буфетъ»

— Я считаю себя мясоедом, но не думаю, что людей нужно делить по этому принципу. Единственное, я против крайностей. Например, я не поддерживаю полный отказ от животной пищи — веганство. Мы действительно привыкли есть слишком много мяса. Те же вылазки на шашлыки, когда съедается чуть ли не по 500 граммов мяса на человека. Или стремление вводить мясо в рецепт любого салата. Это другая крайность. Все-таки во всем нужна мера.

Если рассматривать тенденции в общественном питании Кирова, то мне кажется, что открытие специализированных мясных заведений — это реакция на возникший в свое время хайп по поводу вегетарианской кухни. Но в целом, в большинстве заведений города стараются создавать меню, которые позволяют угодить разным вкусам. В меню есть позиции и для любителей мяса, и для сторонников его полного исключения. Еще один вариант — введение периодического, постного меню.



**Надежда Шубина**, аллерголог-иммунолог, врач высшей категории «Аффо-Центр»

— Идеи вегетарианства и веганства имеют под собой определенную основу с точки зрения сохранения и поддержания здоровья.

Правильный рацион должен примерно на 80% состоять из щелочных веществ. А это, как не странно, овощи и фрукты.

Избыток белка приводит к закислению организма. В результате возникает дефицит таких микроэлементов, как калий, магний, кальций.

В результате развиваются хронические заболевания. Причем, возникает каскадный эффект, эффект домино: остеохондроз, сердечно-сосудистая патология, бронхиальная астма и так далее. А причина в дефиците кальция, который приводит к мощнейшему устойчивому отеку, который нельзя купировать даже лекарствами, пока мы не выровняем кислотно-щелочной баланс.



**Александр Зайцев**, учредитель кафе Govindas

— Наша задача дать горожанам вегетарианское меню, удовлетворить запросы как сторонников этого стиля жизни, так и тех, кто хотел бы попробовать эту кухню. Поэтому основная часть нашего персонала сами придерживаются вегетарианских или веганских принципов, а также не употребляют алкоголь и не курят.

У нас в городе меньше 0,1% людей придерживаются вегетарианских или веганских принципов. И не все из них ходят в кафе. Поэтому говорить, что это супер-прибыльный бизнес было бы не правильно. Тем не менее, я считаю, что в целом это успешный проект. У нас растет число постоянных гостей, мы имеем положительные отзывы с сети. Мы давно «отбили» изначально вложенные в проект инвестиции. Р (16+)



Отсканируйте QR-код и смотрите видеозапись прямого эфира

## Потребление мяса и мясных продуктов в 2018 г. в разрезе федеральных округов, в среднем на человека в год/кг

В целом по РФ — 89,1 (▲ 1,02%)

По данным Росстат



## Потребление мяса и мясных продуктов кг/в год

### Топ-3 стран-мясоедов

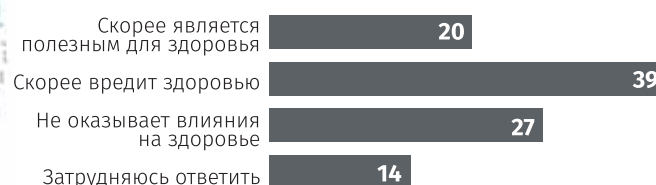
|           |       |
|-----------|-------|
| США       | 120   |
| Кувейт    | 119,2 |
| Австралия | 111,5 |

### Топ-3 стран-вегетарианцев

|           |     |
|-----------|-----|
| Бангладеш | 4   |
| Индия     | 4,4 |
| Бурунди   | 5,2 |

\*По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН за 2017 г.

## Как вы считаете, вегетарианство является полезным для здоровья, вредит здоровью или не оказывает влияния?



\*По данным опроса «ВЦИОМ-Спутник». Опрос проведен 31 июля 2018 г. В опросе принимают участие россияне в возрасте от 18 лет. Метод опроса — телефонное интервью по случайной выборке стационарных и мобильных номеров объемом 1000 респондентов. Выборка построена на основе полного списка телефонных номеров, действовавших на территории РФ. Для данной выборки максимальный размер ошибки с вероятностью 95% не превышает 2,5%.



**Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации производственно-технического персонала**

**ИДЕТ НАБОР В ГРУППЫ!**

- Электрогазосварщик (переподготовка)**  
Обучение с 25 ноября по 13 декабря, стоимость – 10 480 руб.
- Электрогазосварщик (повышение квалификации)**  
Обучение с 2 по 13 декабря, стоимость – 6 992 руб.
- Диспетчер ОДС ПО, начальник ОДГ «Оперативно-технологическое управление электрическими сетями»**  
Обучение с 25 по 29 ноября, стоимость – 17 300 руб.
- Обучение и аттестация персонала по охране труда**  
Обучение с 25 по 29 ноября, стоимость – 2 240 руб.

Чтобы остаться востребованным специалистом, позвоните по т.: 53-83-75 – и Вы узнаете все подробности получения этих и других профессий! Предоставляется общежитие, тел. (8332) 53-83-89

**г. Киров, ул. Ломоносова, 9, сайт: ucenergetik.ru**



Лицензия № 1377 от 24 августа 2015 г. серии 43Л01 №0000809

**УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ**

- Экскаватор-погрузчик CAT 428D
- Экскаватор-погрузчик JCB 2 CX, фронтальный ковш 0,6 м³ + вилы, экскаваторные ковши (ширина ковша 40 см, 60 см).
- Компрессор 3-5 м³ в минуту на 2 молотка, от 700 руб./час

**т.: 44-10-45, 49-10-45**

**АРЕНДА**

- Теплые и холодные торгово-складские помещения, площадь от 90 до 600 кв.м
- офисные помещения, площадь от 9 до 90 кв.м

Адрес: г. Киров ул. первая Базовая, 4.

- Офис (S = 150,0 кв.м), г. Киров, ул. Воровского, 20
- База - ул. Загородная, 3 - офисы от 10-15 кв.м

**т. 70-40-22, 70-35-13, 8-912-371-87-36**

**АРЕНДА ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ**

Площадь: от 18 до 100 м²

Адрес: г. Киров, ул. Щорса, д. 95



**т. 8-912-717-83-11**

**АРЕНДА**

помещения свободного назначения.

Ул. Красноармейская, 82 цокольный эт. жилого дома, уровень 1-го этажа



Высота потолка 3 м. Площадь 45 и 40 м². Отдельный вход. На время ремонта возможны арендные каникулы.

**т. 78-42-58, ООО ЮК «Вердикт плюс»**

**Аренда офисных помещений**

**Аренда помещения**

оборудованного под банк (S=205.2 м²)

**Продается оборудование:**

- металлообрабатывающие станки
- стоматологическая установка

**тел.: (8332) 40-66-37, 40-66-56**



**Дёшево**

С 8 до 20, без выходных т. 228-185



**еврошины43.рф**

продажа и установка шин

**ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ ПО РФ**

собственный транспорт, МЕРСЕДЕС 814, 817, V=40-45 куб.м, до 4 т, 7 м МЕРСЕДЕС 1223, 1217 V=45-50 куб.м, до 6-8 т, 6-7.7 м, спальник; СКАНИЯ 113 РЕФ 12т; Возможна верхняя, боковая погрузка. Попутные грузы: Москва, Н.Н., Пермь. Оформляем документы, возможен безнал.

**т.: 46-74-60, 25-15-20**

**УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ**

- Самосвалы от 5 до 30 тонн. Продажа: песок, щебень, гравий, чернозем, грунт, раствор, бетон, кирпич силикатный, блоки стеновые. Без выходных.

**т. 777-677**

| ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ                                   |                                                                                                                                                                                     |                                                                              |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| РФ, обл, город                                   | Грузоперевозки от газели до фуры. Отдельная машина или догруз, любая форма оплаты. Диспетчерские услуги                                                                             | 8-951-353-55-66                                                              |
| Гор., обл., межгород                             | Газель, 6 м, тент (высота 2,2м) все загрузки, грузчики. Любой груз до 2 т. Без выходных.                                                                                            | 45-14-03, 77-54-50                                                           |
| Сборные грузы по РФ, Москва, Екатеринбург, Пермь | ARTEGO Мерседес 6,8 м, РЕНО, 4-10 т, Мерседес бортовая платформа 7,2м., 13т, Кран-манипулятор 3т., Камаз-вездеход, Самосвал, Вездеход-манипулятор, любая форма оплаты, выделяем НДС | 78-40-23, 78-40-46, 78-22-67                                                 |
| Гор., обл., РФ                                   | Автоуслуги Валдай, открытый борт, 5 т., 6 м, груз до 8 м. Нал/безнал.                                                                                                               | 786-796                                                                      |
| Гор., обл., РФ                                   | Валдай, Мерседес, ЗИЛ-Бычок до 6,5 м, закр, откр. Верхняя, боковая погрузка, до 4,5 т. Услуги грузчиков. Погрузчик, очистка территории от снега                                     | 78-84-19                                                                     |
| Гор., обл., РФ                                   | Газели, бычки, фольксваген.(с 8:00 до 20:00) Любая форма оплаты. Диспетчерские услуги.                                                                                              | 340-111, 78-96-35, 340-111@bk.ru                                             |
| РФ                                               | Мерседес 1223 6 т, V 45 куб.м, тент, штора, длина 7 м + прицеп 5 т V 47 куб.м, тент длина 7,50 м верх, бок, зад. Общий V = 92 куб.м                                                 | 467-460, 25-15-20                                                            |
| РФ                                               | Мерседес-1217, 47 куб.м, до 6 т, 7,70 м, фургон                                                                                                                                     | 46-74-60, 25-15-20, 8-912-701-16-75                                          |
| РФ                                               | Скания -93, г.п. 8 т, объем 50 куб./м, длина 7,8 м, фургон, Скания-113, реф. 12т, длина 8,5 м, V 50 куб.м., попутные грузы, нал./безнал                                             | 46-74-60, 25-15-20, 31-91-30                                                 |
| СПЕЦТЕХНИКА                                      |                                                                                                                                                                                     |                                                                              |
| Гор., обл., РФ                                   | АВТО - КРАН 14-32 т., стрела 14-40 м. КРАН-БОРТ 11тн, длина 6.7м, стрела 3тн.                                                                                                       | 44-33-30(МТС), 57-99-63, 8-912-824-93-90, 8-912-375-31-98, www.avtokran43.ru |
|                                                  | Автокран бортовой КамАЗ-стрела от 5 т. до 9 т., борт от 15 т. до 25 т+прицеп 8 м./15 т., нал/безнал, без выходных.                                                                  | 77-30-77, 77-00-77, 49-57-23                                                 |
| Гор., обл., РФ                                   | Автокран-борт-вездеход, борт 10т., 6м., Вездеход-самосвал 10т., Автокран-борт мерседес до 15т., до 8,5м. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. От 950р - за 1 час.                | 78-2230                                                                      |
| Гор., обл., межгород                             | Кран - борт г/п 12т., кузов 6,5/2,45/1,2 ,манипулятор г.п.3т(6т) длина10м , прицеп 8м 10т. Гор., обл., межгород , нал./безнал.                                                      | 49-23-83                                                                     |
| УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ                                 |                                                                                                                                                                                     |                                                                              |
| Гор., обл.                                       | Автогруз-43. Транспорт малый и большой до 22 куб.м. Грузчики, квартирные переезды, вывоз мусора, старой мебели. Нал/безнал. Любые документы. Микроавтобусы и автобусы на заказ.     | 44-75-98, 455-333, e-mail: avtogruz-43@mail.ru                               |
| АВТОСЕРВИС                                       |                                                                                                                                                                                     |                                                                              |
|                                                  | Автокран - 90 т., стрела до 43м.. Нал/безнал                                                                                                                                        | 77-30-77, 77-00-77, 49-57-23                                                 |




**ПРОПАН МЕТАН**

**ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЬ ГАЗОВЫХ АВТОТЕХЦЕНТРОВ**

**Первым 5-ти клиентам, установившим метан скидка 20 000 рублей**

- ✓ экономия до 70%
- ✓ гарантия
- ✓ качество

**8 800 222 11 37**

**т. 730-300**

**УЗНАТЬ ПОДРОБНОСТИ**

# Дамское счастье

**Маленькие женские уловки на пути к естественной красоте в новом магическом 2020 году.**

Бесполезно бороться с морщинами и признаками усталости и при этом не следить за своим здоровьем. Займитесь собой в новом году и в предновогодней суматохе найдите время для себя! Самые выгодные инвестиции – в себя! А команда бьюти-экспертов Центра красоты и SPA «Шелк» вам помогут стать самой обаятельной и привлекательной, а главное здоровой!

«Шелк» – это команда единомышленников. Мы помогаем нашим клиентам и при этом живем по-настоящему дружным коллективом, который объединяет стремление дарить людям прекрасное и самим быть в отличной эстетической и физической форме. Вокруг этих принципов и строился коллектив. Я подбирала коллектив из опытных мастеров. Нужно четко понимать, что мы продаем качественный сервис, услугу, а не мастера. Значит, единственный правильный вариант – это строить салон-звезду. Сейчас нас в команде более 20 человек: парикмахеры, косметологи, визажисты, SPA-мастера, мастер перманентного макияжа, ногтевого сервиса, администраторы и обслуживающий персонал. 70% персонала имеют медицинское образование.

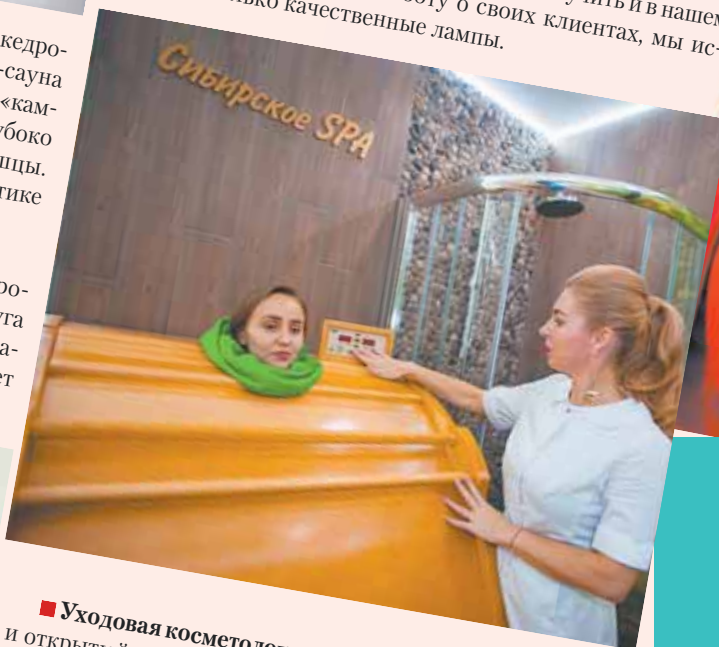
**Галина Лебедева,  
руководитель Центра красоты  
и SPA «Шелк»**

“Красавицей женщину делает уверенность в себе. А что дает такую уверенность? Реализация на работе, в семье, успехи в творчестве. Неотъемлемым элементом в жизни каждой женщины должно быть время, посвященное себе: медитация, уход за кожей, правильное питание, питьевой режим. Все эти вещи можно себе позволить вне зависимости от достатка, главное – правильно организовать время. Как раз предновогоднее и новогоднее время – то самое! Не упустите его! Для меня декабрь – это настоящий дух праздничного сезона. Это одно из моих любимых времен года, когда я могу остановиться, поразмышлять и восстановить связь с теми, кто заставляет меня чувствовать себя счастливой и чувствовать себя как дома, независимо от того, где я нахожусь. С наступающим новым годом любимые клиенты, партнеры и коллеги! Бросайте вызовы себе в новом году, цените себя и чувствуйте каждый миг жизни, ведь она так прекрасна!



■ **Сибирский SPA.** После разогревания тела в кедровой здравнице с эфирными маслами (это мини-сауна из сибирского кедра) следует спа-уход кедровыми «каминьями», имеющими форму шишек. Они мягко и глубоко воздействуют на тело, позволяя расслабить мышцы. Сибирское SPA – эффективный способ в профилактике вирусных заболеваний.

■ **Шугаринг сахарной пастой** собственного производства. Актуальная и очень востребованная услуга в индустрии красоты. У нее нет ограничений по возрасту и полу. Наш опыт в этом направлении составляет более 15 лет!



■ **Уходовая косметология.** Высокие скулы, четкий овал и открытый взгляд – не всегда заслуга хорошей наследственности и опытных хирургов. Альгинатные маски, уход – методы, которые помогут улучшить состояние вашего кожного покрова и вы станете «шелковой» снаружи и внутри! ♡

**Лови момент холодной зимой!  
Стоимость Сибирского SPA  
от 1200 р.**



**Шелк**  
центр красоты и spa

**Центр красоты и SPA «Шелк»**  
ул. Мопра, 26Г,  
т. 8 (8332) 45-35-05  
sk-shelk.ru  
sk\_shelk  
sk\_shelk\_kirov

# Улыбайтесь! Брекеты – это сексуально



**Александра Казакова,**  
врач стоматолог-ортодонт  
клиники «Денталия»

**До 31.01.2020 г. скидка  
10% на фиксацию  
брекет-системы.**

\* скидка не суммируется с другими скидками  
пациента клиники «Денталия» - семейной или  
индивидуальной.

Отсканируйте QR-код и смотрите  
запись прямой трансляции



– Как сказал известный психолог в области межличностных коммуникаций Аллан Пиз: «У вас никогда не будет второго шанса произвести первое впечатление!». Поэтому давайте не дадим возможности составить о нас неверное мнение до того как они узнают наш внутренний мир! Улыбайтесь – это здорово!

Люди, которые заботятся о своем здоровье и привлекательности, вызывают уважение – и уже не являются редким исключением из правила. Самые выгодные инвестиции – это инвестиции в себя! Поэтому, мы, в нашей клинике, замечаем возросший спрос на ортодонтическое лечение. Врач-ортодонт – это один из специалистов, который ведет пациента к безупречной улыбке.

## Шаги к улыбке на миллион

Большая часть моих пациентов, до того как пришли ко мне на прием и лечение, тратили серьезные суммы на коррекцию своей внешности не понимая того, что вся проблема в патологическом прикусе, неправильном положении зубов и снижении высоты прикуса. Особенно это касается наших прекрасных дам, которые с помощью разных методик пытались исправить проблемы, характерные для нижней трети лица.

В настоящее время мы сотрудничаем с врачами косметологами и остеопатами, чтобы добиться наилучшего ортодонтического результата.

Начав лечение и уже спустя 3-4 месяца с момента установки брекет-системы, пациен-

ты забывают о дискомфорте и видят первые результаты, видят как меняется лицо в лучшую сторону, что годами не могли получить от косметологических процедур. Благодаря этому появляется оптимизм на весь период лечения.

Конечно, как специалист, я рекомендую обращаться за первичной ортодонтической консультацией еще в детском возрасте, в 5-6 лет. На этапе, когда у ребенка сформированы еще только молочные зубы, брекет-системы не устанавливают. Но коррекция возможна с помощью временных съемных систем. Один из оптимальных периодов установки брекетов – старший детский – подростковый возраст, когда уже сменились передние резцы и коренные «шестерки». На этой стадии можно установить брекет-систему, которая сформирует совершенный прикус и правильный рост новых зубов.

Основную массу наших пациентов составляет взрослое население. Так, с помощью брекетов успешно удается лечить пародонтологические заболевания. Поставив зубы в правильное положение мы останавливаем процесс прогрессирования пародонтических заболеваний, помогаем добиться стойкой ремиссии. Не нужно верить мифам, что после 30 лет неэффек-

тивно устанавливать брекет-системы! Нужно и можно! Все зависит от профессиональной подготовки доктора, ответственного отношения пациента к лечению и своему здоровью в целом.

## Damon: комфортно и эстетично!

В нашей клинике при установке брекетов применяется американская система Damon, на которой уже более 20 лет успешно работают российские и зарубежные врачи-ортодонты. Damon является одной из самых эффективных и надежных систем, гарантирующих результат, помогая решить широкий спектр ортодонтических проблем с прикусом.

В данной системе имеется эстетическая версия, что делает лечение менее заметным на зубах и комфортным для пациента.

Главное, что требуется от пациентов – тщательный уход за полостью рта и регулярные посещения ортодонта в течение всего периода лечения. Итог – отличная, как говорят, голливудская улыбка. **Р (16+)**



**г. Киров, ул. Розы Люксембург, 77,  
т.: (8332) 40-30-33, 8-953-681-46-77,  
dentalia7@ya.ru, dentalia21vek.ru**

ЛО-43-01-002335 от 22.06.2016 г. выдана Министерством  
здравоохранения Кировской области

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**Андрей Лаптев,**  
руководитель мастерской «Уют»



**Октябрьский пр-т, 24д  
т. 8-922-975-13-97  
peretazhka@yut43.ru, yut43.ru**

## Старый друг лучше новых двух

**Курс на восстановление: почему чинить мебель стало модно и важно.**

Мы не привыкли чинить вещи. Возможно, большинству из нас несправедлива сама мысль о том, чтобы тратить время на восстановление мебели, которую можно купить. Это связано не с коллективной ленью, просто последние пару десятков лет мы жили с установкой на то, что новое – всегда лучше, а многообразие и доступность – высшее благо. Итак, почему выгодно восстановить мебель:

■ 1. При обивке или перетяжке мягкой мебели не изменяются эргономические характеристики кресла, стула или дивана, привычные для вас. А это немаловажный фактор в нынешних тенденциях внимательного отношения к здоровому образу жизни.

■ 2. Восстановление мебели обойдется вам порой дешевле, чем покупка новой. Есть вариант не только

полной, но и частичной замены обивки, например, внутреннего наполнителя.

■ 3. Простор для фантазии. Наши мастера помогут воплотить в жизнь ваши дизайнерские задумки. Вы сможете комбинировать различные обивочные материалы, сочетание кожи и тканей. Взамен старенькой, несвоевременной модели получите актуальную, которая внесет в ваш интерьер новые краски.

■ 4. Опытный мастер на месте поставит «диагноз» вашему креслу, пуфику или дивану, составит смету на выполнение необходимых работ. В зависимости от сложности, срок исполнения заказа составит 1-4 дня. Вас приятно удивят низкие цены на услуги. И бонус от компании – бесплатная доставка отремонтированной мебели. **Р**



До



После

## ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ:

- кожных и грибковых заболеваний, угревой сыпи;
- заболеваний, передающихся половым путем, в том числе сифилиса и гонореи;
- криотерапия и лазеротерапия новообразований кожи;
- дерматоскопия новообразований;
- КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ

Николай Владимирович Барамзин,  
дерматолог-венеролог

**Киров, Московская, 103**

т. (8332) 52-16-44  
baramzin@mail.ru, www.medcentr43.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО  
ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

## Лечение и отдых

**в санаториях:**

|                    | Отдых*   | Лечение* |
|--------------------|----------|----------|
| Нижне-Ивкино..от   | 1 930 р. | 2 830 р. |
| Лесная Новь.....от | 1 990 р. | 2 700 р. |
| Сосновый Бор...от  | 1 750 р. | 1 900 р. |
| Радуга.....от      | 2 400 р. | 2 600 р. |
| Митино.....от      | 1 560 р. | 2 200 р. |
| Вятские Увалы...от | 2 122 р. | 3 065 р. |
| Колос.....от       | 1 490 р. | 2 190 р. |

Санатории Татарстана, Чувашии, Краснодарского Края

**Действуют скидки\*\* при заказе от 14 дней**

\*цены действуют на момент выхода рекламы \*\*Бессрочно

**г. Киров, ул. К. Маркса, 127, оф. 404, ул. Воровского, 159, ТЦ «Голливуд»,  
т.: 52-11-12, 520-777, evrotour@rambler.ru, www.kurort-kirov.ru**

ООО «Курорт-Сервис», официальный представитель санаториев Кировской области, Геленджика и Анапы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

# МЮНХЕН

ГРИЛЬ-БАР

## ЗИМНИЕ НОВИНКИ

СТУДЕНЬ  
ИЗ СВИНОЙ РУЛКИ

245Р

САЛАТ ИЗ РОСТБИФА  
И РУККОЛЫ

465Р

РУЛЕТ ИЗ ГОВЯДИНЫ  
И ВЯТСКОГО ПАРМЕЗАНА

525Р

ГОВЯДИНА «ВЕЛЛИНГТОН»  
С ГРИБНОЙ «ПАСТОЙ»  
И СОУСОМ «ДЕМИГЛАС»

595Р

365Р

САЛАТ ИЗ ЗЕЛЕНИ  
С ПОДКОПЧЕННЫМ  
ЛОСОСЕМ

ТАКАКИ ИЗ ТУНЦА В КУНЖУТЕ  
С ПЕРЦЕМ ЧИЛИ И ЛАЙМОМ

385Р

КАРПАЧЧО  
ИЗ СИБАСА И ЛОСОСЯ  
С КРЕМОМ «ГУАКОМОЛЕ»

385Р

ОКТЯБРЬСКИЙ ПР-Т. 120  
(8332) 47-30-30  
ГРИЛЬБАР-МЮНХЕН.РФ

# «ФАБРИКА КУХНЯ» приглашает к столу!

**Корпоративное питание  
для вас и ваших сотрудников.**

При заключении договора вам  
предоставляется персональный  
менеджер

**Закажи обед сегодня до 9:30!**

**1 шаг** Выберите на сайте:  
**fabrika-kuhnya43.ru**

**2 шаг** Закажите по тел.:  
**71-42-00**

**ФАБРИКА КУХНЯ**

**Кухня на любой вкус:**  
русская / европейская / японская



ООО «ФАБРИКА КУХНИ», ОГРН 1124345022086, юр. адрес: 610030, г. Киров, ул. Прудная, 51



**Разнообразное меню  
на каждый день**



**Бесплатная  
доставка**



**Экологичная  
упаковка**



**Удобная система  
оплаты**

# АКЦИЯ!

**ДЛЯ ТЕХ, КТО НЕ УСПЕЛ,  
НО НЕ ОПОЗДАЛ!**

**СКИДКА  
10%\***

**НА КАЛЕНДАРИ  
2020 года**

- КВАРТАЛЬНЫЕ КАЛЕНДАРИ
- ПЕРЕКИДНЫЕ КАЛЕНДАРИ
- КАЛЕНДАРЬ-ДОМИК



**КИРОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
ТИПОГРАФИЯ**  
**WWW.PRINTKIROV.RU**

**(8332) 38-34-34**

г. Киров, ул. Ленина, 2, print@printkirov.ru

\* закажи календари в декабре 2019 года  
с отгрузкой в январе 2020 года



**СТАРЫЙ ДВОРИК**  
— сеть отелей —

Старый Дворик  
на Орловской

Киров  
Орловская, 48  
(8332) 22-00-45

Старый Дворик  
на Мопра

Киров  
Мопра, 52  
(8332) 22-00-12

**www.oldkirov.ru**



## МЕНЯЕМ СТАРУЮ КВАРТИРУ НА НОВУЮ СРОЧНЫЙ ВЫКУП КВАРТИР – Т. 211-902

**Почему это выгодно покупателю?**

- вы не тратите время на самостоятельный поиск покупателя вашей старой квартиры
- экономя время, вы успеваете «поймать» квартиру по цене ниже рыночной
- в случае выкупа вашей квартиры, это происходит быстро и по выгодной для вас цене
- сделка юридически безопасна



**Sotnikoff**  
агентство недвижимости

**Бесплатная консультация юриста и специалиста по недвижимости по т. 211-902**

г. Киров, ул. Московская, 15

vk.com/sotnikoff43

sotnikoff43.ru

manager@sotnikoff43.ru



**1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8**  
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

**1С:54-ФЗ**  
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ



**В КИРОВЕ**

**МастерСофт**

АВТОМАТИЗАЦИЯ

**> Внимание!**

54-ФЗ – бизнес поэтапно должен перейти на применение  
контрольно-кассовой техники нового образца.

**> Не знаете, что делать?**

Специалисты ГК «МастерСофт» готовы оказать услуги  
по консультированию, приобретению необходимого  
оборудования и работам с 1С.

**> Решение:**

Обращайтесь в «МастерСофт».



**ГОТОВ К  
ФЗ-54**

**22-22-44**

МастерСофт.РФ

**ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА НА АПГРЕЙД ДО 50%**

Киров, ул. Маклина, д. 40

\* до 31.12.2019 0+

ГК «МастерСофт» приглашает  
**НА ЕДИНЫЙ СЕМИНАР 1С**

для бухгалтеров и руководителей

**18 декабря 2019 года, начало в 10:00**

адрес: г. Киров, ул. Маклина, 40



Предварительная регистрация и запись  
по тел. 8 (8332) 22-22-44, доб. 1

