

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

4 совета тем, кто получил
письмо от налоговиков
стр. 9 (0+)

Банки выдержали
коронный удар 2021
стр. 4 (0+)

Почему ваш бизнес
теряет деньги
стр. 7 (0+)

Чем бенчмаркинг
отличается от
KPIs стр. 15 (0+)



ЦБ семь раз отмерил:
ключевой ставке
придали ускорения
стр. 4 (0+)



Банк Хлынов

ОНЛАЙН-БУХГАЛТЕРИЯ В ПОДАРОК!*

- корпоративная карта
- 200 000 ₽ переводы физическим лицам
- бесплатное обслуживание

Счет
для бизнеса
с доставкой!

8 800 250-2-777

#меняемключшему

банк-хлынов.рф

* Программа для ЭВМ «Контур.Эльба». Право использования предоставляется АО «ПФ «СКБ Контур». Предложение действительно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, которые не зарегистрированы в сервисе «Контур.Эльба». Для ознакомительных целей предоставляется пробный период «Триал» длительностью один месяц с момента активации. На указанный срок предоставляются функциональные возможности тарифного плана «Премиум» с возможностью выпуска электронной подписи и отправки отчетности в ФНС, ПФР и ФСС через интернет. По окончании месяца с момента активации пробного периода «Триал», если не была произведена оплата, происходит автоматический переход на бесплатную ограниченную версию и прекращение действия электронной подписи. Ссылка на сервис: <https://delo.bank-hlynov.ru/services/kontur-elba/>. Пакет услуг «Просто». Выезд сотрудника Банка для оформления документов осуществляется по адресу ведения бизнеса. Выезд не является обязанностью банка. Банк вправе отказать в осуществлении выезда. Открытие расчетного счета (в том числе счета с особым режимом работы) в валюте РФ бесплатно, кроме счетов с использованием корпоративных банковских карт, вторых и последующих счетов; срочного открытия счета (в течение суток после подачи документов); открытия счета клиентам, в отношении которых введены процедуры, применяемые в деле о банкротстве и добровольной ликвидации. Стоимость пакета услуг составляет 0 рублей, условия пакета «Просто» и услуги, не включенные в пакет, отражены/оплачиваются согласно «Тарифам комиссионных вознаграждений на предоставляемое обслуживание юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в АО КБ «Хлынов» (далее – Тарифы). Перечисление денежных средств на вкладные/текущие счета физических лиц клиентов АО КБ «Хлынов» и других банков, в том числе с использованием банковских карт (кроме зачислений сумм заработной платы по реестрам предприятий, обслуживающихся на зарплатных проектах) в календарный месяц: свыше 200 000 рублей до 300 000 рублей - 1%, от 300 000,01 рублей до 1 500 000 руб. - 1,7%; от 1 500 000,01 до 5 000 000 рублей - 3,5%; свыше 5 000 000,01 руб. в размере 8% от суммы перечисления Услуги, не включенные в пакет расчетно-кассового обслуживания, тарифицируются по тарифному плану «Оптимальный». За оказание отдельных услуг, осуществление отдельных операций по счету (в том числе за снятие наличных денежных средств, внесение наличных денежных средств на счет), а также за осуществление операций, превышающих лимит операций, включенных в пакет, банком взимаются комиссии согласно Тарифам предложение не является офертой. Условия действительны на 20.12.2021. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте www.bank-hlynov.ru. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ №254.

РКО



ЗАЖИГАЕМ НА НЕБЕ ЗВЕЗДЫ

ГРАНДИОЗНЫЕ СКИДКИ

ДО 70%

ТОЛЬКО С 20.12 ПО 31.12

НА ПРАЗДНИЧНУЮ
ПИРОТЕХНИКУ



☑ ул. Воровского, 135Б
☎ 46-51-51

☑ ул. К. Маркса, 88
☎ 46-28-03

☑ ул. Московская, 148
☎ 46-70-88

☑ ул. Ленина, 81А
☎ 46-17-67

☑ ул. Лепсе, 2
☎ 46-57-27

☑ ул. Мостовицкая, 6
☎ 46-50-88

НАВИГАТОР. БИЗНЕС
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 В2В
- 4 ДЕНЬГИ
- 5 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 15 ОБЗОР РЫНКА
- 18 ПОЛЕЗНО

*В2В - в пер. с англ. бизнес для бизнеса.

Распространение:

- По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
- На стойках..... 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia».....ул. Труда, 90
Автосалон «Lada».....ул. Труда, 90
АКБ «Росбанк».....ул. Воровского, 119
Аэропорт «Победилово».....ул. Аэропорт, 6
Банк «Хлынов».....ул. Урицкого, 40
ВТП.....ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор».....ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник».....ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса».....ул. Герцена, 56
Кафе «Агата».....ул. Маклина, 56
Кфейня «Книжный клуб 12».....ул. Энгельса, 15
Кафе «12 стульев».....ул. Сурикова, 19
Отель «Арт».....ул. Герцена, 88
Отель «Старый дворик».....ул. Мопра, 52
ОАО «НБД-банк».....ул. Ленина, 79Б
ОАО «РСКОМ».....ул. Производственная, 29
Офисный центр.....ул. Герцена, 15
«Первый Дортрансбанк».....ул. Комсомольская, 12А
Ресторан «Бочка».....Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница».....Октябрьский проспект, 125
Ресторан-гриль «Мюнхен».....Октябрьский проспект, 120
Ресторан «Россия».....ул. Ленина, 80
Столовая.....ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка».....ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка».....ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Производственная, 35
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя».....ул. Базовая, 10
Столовая «Горячая ложка».....пр-т Строителей, 21
Учебный центр «Энергетик».....ул. Ленина, 2
ТЦ «Форум».....ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»

Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
 Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
 Адрес редакции, издателя:
 610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,
 офис 321
 Сайт: www.navigators-kirov.ru
 E-mail:
 rotdele@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
 svetatet@yandex.ru – редакция
 Главный редактор:
 Перескокова Татьяна Сергеевна
 Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
 Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
 Отпечатано с готового оригинал-макета
 в ООО «Кировская областная типография»,
 610004, г. Киров, ул. Ленина, 2.
 Печать офсетная. Номер заказа – 13688.
 Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
 по графику – 13.00, фактически – 13.00
 Дата выхода из печати – 19.12.2021 г.
 Дата выхода в свет – 20.12.2021 г.
 №12 (512)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Источник фото на обложке: Бизнес-школа «Сколково»

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

2021: еще один год вместе с бизнесом

Этот год — стал годом перемен, которые были отчасти ожидаемы. Основное свойство перемен — необратимость. Внешние обстоятельства требуют внутренней перенастройки бизнес-процессов и оперативной реакции. Команда Вятской ТПП приняла вызов 2021 и успешно прошла вместе с предпринимателями Кировской области год проверки на прочность.

Вятская ТПП — один из самых понятных и надежных партнеров для регионального делового сообщества и мы продолжим держать руку на пульсе бизнеса. На сегодняшний день Палата объединяет более 600 кировских компаний. Мы помогаем выстраивать продуктивный диалог между бизнесом и властью, оказываем юридическую, информационную, консультационную помощь предпринимателям, сотрудничаем с крупными компаниями в реализации проектов на территории региона и России.

О взаимодействии с Вятской ТПП — рассказывают наши партнеры:



Анастасия Кочергина
руководитель отдела продаж ПК Цепрус

“

Наша компания вступила в Вятскую ТПП в этом году. За это время мы дважды обращались в юридический отдел палаты. По одному делу получили консультацию, второе уже в суде и мы уверены в положительном исходе. Очень довольны качеством оказанных услуг. Отмечу группу WhatsApp членов Вятской ТПП, откуда оперативно получаем информацию об изменениях в законодательстве и обучающих мероприятиях. В ноябре очень помогли чек-листы по организации вакцинации на предприятии. Инфоканал экономит время — не надо просматривать разные ресурсы, заходишь в группу и находишь ответы на свои вопросы.



Сергей Игнатьев
журналист делового портала «Навигатор. Бизнес», издания «Бизнес Класс»

“

Когда свой свет автор видит отраженным в чужих глазах — это признание. Одноименная премия «Признание» среди СМИ от Вятской ТПП — еще один повод для нашей команды не сомневаться в своих стремлениях. В юбилейный 10-й раз медианаграды нашли лучших авторов. Масштабный проект «Я выбираю вятское» в поддержку местных товаропроизводителей, неожиданно для нас получил наивысшую оценку жюри. Ровно год «Навигатор.LIVE» рассказывает о кировских брендах и компаниях. Тех, кому жители области доверяют, у кого покупают, кого искренне любят. Тысячи фото и видео, сотни рецептов и стихов они опубликовали в своих соцсетях с хештегом #ЯвыбираюВятское. Благодарим за признание организаторов премии и новый творческий импульс!



Алексей Вялкин
генеральный директор ЦВК «Экспоцентр»

“

Я очень рад, что в октябре этого года мы с нашими большими друзьями — Вятской торгово-промышленной палатой — подписали Соглашение о сотрудничестве. Наш договор несет в себе не просто рамочную часть, он содержательный. Мы планируем предоставить компаниям — членским организациям Вятской ТПП очень серьезную линейку и форматов, и механизмов участия в наших отраслевых выставках. Мы всячески готовы идти на встречу тем пожеланиям, с которыми на нас будет выходить как палата, так и ее членские организации различных отраслей промышленности.



Николай Юферев
генеральный директор ООО «Хольц Хаус»

“

Система торгово-промышленных палат страны — эффективная площадка для диалога бизнеса и власти на всех уровнях. В 2002 году палата инициировала разработку закона о промышленной политике и он все же был принят в конце 2014 года. В рамках его реализации был создан Фонд развития промышленности. Благодаря, в том числе, средствам займа ФРП в июле 2020 года ООО «Хольц Хаус» начало реализацию масштабного проекта по организации глубокой и безотходной переработки древесины в городе Луза.

Также Вятская ТПП помогает нашей компании в работе по регистрации прав на интеллектуальную собственность и сертификации. На сегодняшний момент ООО «Хольц Хаус» располагает всеми необходимыми сертификатами и лицензиями.

Особую роль палата сыграла в плане экспертных заключений в области промышленной технологии и выпуска продукции, позволяющих компании подтвердить перед контролирующими структурами выполнение контролируемых показателей.

Ольга Галашева
начальник отдела по управлению персоналом
ОАО «Производственный холдинг «Здрава»

“

Дефицит кадров в настоящее время, я думаю, на себе испытывает любое предприятие любых форм собственности и видов деятельности. Не обошел он стороной и наше предприятие. Не скажу, что ситуация критична, но такая проблема существует. Вятская ТПП стала площадкой объединения образования и промышленных предприятий для достижения общей для нас цели — подготовка высококвалифицированных кадров для промышленности Кировской области. Мы услышали друг друга, наметили пути взаимодействия — это очень важно. Надеюсь, что итогом данной встречи станет возможность пополнения кадрового резерва, привлечение на практику студентов, поиск потенциальных талантов среди выпускников. ♣



ул. Профсоюзная, 4
vcci.ru
vyatskayatpp

vcci.ru
palata_online



Navigator-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



Банки выдержали коронный удар 2021

2021 год был необычным во всех отношениях. Однако по итогу год для банковского сектора выдался достаточно неплохой, несмотря на все страхи и сложности. Признаемся, коронавирус — наша новая реальность, и принимать очередные вызовы времени в этом году было проще.

За три десятилетия работы нам приходилось преодолевать финансовые кризисы и постоянно учиться адаптироваться к новым условиям. Это была хорошая закалка для нас. Поэтому не будем скрывать — мы смогли перестроиться под новые реалии, а также продолжать помогать бизнесу и частным лицам, даже, когда закрыты двери.

QR без комиссии

2021-й год для банка «Хлынов» был весьма продуктивным. Мы внедрили сразу несколько полезных продуктов для предпринимателей. К примеру, «QR для бизнеса». Оплата по QR-кодам — часть Системы быстрых платежей (СБП), запущенной ЦБ для частных лиц и бизнеса. Что касается компаний и ИП, то они могут получать оплату от покупателей через СБП, пользуясь услугой «QR для бизнеса». За каждый платеж банки удерживают с бизнеса комиссию до 0,7% в зависимости от вида деятельности, что примерно в 2,5-3 раза ниже эквайринговых ставок¹. По инициативе Минэкономразвития РФ с 1 июля и до конца 2021 года малый, средний и микробизнес сможет пользоваться СБП без комиссии². Банки будут получать субсидии, чтобы возвращать бизнесу комиссию, которую они заплатили за прием платежей от клиентов. Минэкономразвития выбрало более 50 банков для участия в программе. Банк «Хлынов» в их числе.

Маркетплейсы выросли на удаленке

В пандемию многие предприниматели были вынуждены оперативно выходить в онлайн. Локдаун и переход компаний на удаленку стимулировали интерес к маркетплейсам со стороны покупателей и бизнеса, в том числе и нефинансовым маркетплейсам. Региональный банк «Хлынов» одним из первых в Кировской области запустил в 2021 году на собственной платформе маркетплейс для бизнеса «Деловые решения»³. На данной площадке вы можете узнать о выгодных предложениях, сравнить их и воспользоваться подходящим, экономя время и бюджет. В этой системе доступны нефинансовые опции и сервисы, такие как юридическое сопровождение, бухгалтерия на аутсорсинге, проверка контрагентов онлайн, конструктор документов, web-разработка и помощь в проведении рекламных кампаний, включая контекстную рекламу в интернете от «Яндекс.Бизнес». Да, банк «Хлынов» и «Яндекс» в этом году стали партнерами. Подробности предложений от партнеров маркетплейса «Деловые решения» узнавайте на сайте delo.bank-hlynov.ru.

Ваша привилегия для важных бизнес-задач

В 2021-м году в самом центре деловой активности Кирова, напротив администрации города, открылся Премиальный офис банка «Хлынов». Среди основных преимуществ: высокий уровень комфорта, отсутствие очередей, оперативность решения вопросов и максимальная конфиденциальность.

Специально для клиентов офиса разработаны индивидуальные продукты⁴:

- премиальная карта с широкими возможностями;
- привлекательные условия по депозитам;
- индивидуальные условия при кредитовании;
- расширенные возможности страхования.



“

Наталья Шаверина,
начальник управления корпоративного бизнеса
АО КБ «Хлынов»

В наших планах осваивать новые территории и регионы, улучшать качество сервисов и развивать онлайн-услуги. Мы хотим продолжать не просто предоставлять финансовую поддержку бизнесу, а быть партнером в решении стратегических задач.



Сканируй QR-код,
подбирай для себя
финансовые решения для
бизнеса и частных лиц

 **Банк Хлынов**

**Подробные условия в банке
«Хлынов» банк-hlynov.rf
8 (800) 250-2-777**

Ждем вас в Премиальном офисе банка «Хлынов» по адресу ул. Карла Маркса, 99!

Бизнес поддержат льготными кредитами

Предпринимателям, привлекающим заемные средства, важна их цена. Значительная часть финансирования реального сектора последние два года шла по льготным ставкам в рамках федеральных антикризисных программ. Пожалуй, наиболее востребованной из них стали льготные кредиты для наиболее пострадавших от коронавируса отраслей. Региональный банк «Хлынов» одним из первых включился в программу ФОТ 2.0⁵ от Минэкономразвития РФ по льготному кредитованию субъектов МСП. После завершения программы ФОТ 2.0 можно констатировать, что банк «Хлынов» поддержал свыше 700 компаний на сумму около миллиарда рублей. Это позволило сохранить более 15 тысяч рабочих мест.

Но для бизнеса и сейчас есть хорошие новости: федеральное правительство возобновило действие антикризисных мер поддержки бизнеса, продлив программу ФОТ 3.0⁶. Таким образом, с ноября по декабрь 2021 года кировские предприниматели смогут получить кредит по льготной ставке 3% годовых⁷. Только 35 банков России⁸ имеют право работать в рамках данной госпрограммы, включая банк «Хлынов».

В банке обращают внимание, что подать заявку и получить льготный кредит с господдержкой можно только до 30 декабря 2021 года. Узнать больше об условиях и оставить заявку на получение льготного кредита вы можете на сайте bank-hlynov.ru в разделе «Для бизнеса».

— Отдельно от государственных мы запустили свою программу помощи бизнесу, которая не связана с ОК-ВЭД и призвана помочь всем сегментам. Подробности на сайте bank-hlynov.ru, — комментируют представители банка «Хлынов».

Деньги любят счет

Деньги любят счет, и мы любим подводить итоги в цифрах. О результатах нашей работы статистические данные скажут гораздо больше слов. Мы по-прежнему сохраняем лидирующие позиции среди региональных банков и уверенно закрепились в топ-10 банков ПФО⁹. «Хлынов» подтверждает свои позиции по ключевым финансовым показателям и входит в топ-100 по кредитам для бизнеса, а также по вкладам и кредитам для физлиц¹⁰.

Кроме того, в начале декабря рейтинговое Агентство «Эксперт РА» подтвердило наш рейтинг на уровне ruBBB со стабильным прогнозом¹¹. Мы увеличили количество клиентов — их более 175 тысяч и размер кредитного портфеля достигает практически 18 млрд рублей.

Банк «Хлынов» вошел в топ-100 надежных российских банков по версии журнала Forbes. Это единственный региональный банк Кировской области, который вошел в сотню надежных финансовых организаций¹². Показатели в рейтингах финансовых изданий и агентств — один из способов, чтобы оценить надежность банка. Это не только гарант качества услуг, но и расширенный круг возможностей для клиентов. **₪**

Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.

1 — cbr.ru/PSystem/system_p/tariff_2020-02-25_2/

2 — economy.gov.ru/material/news/reshetnikov_53_banka_kompensiruyut_biznesu_100_komissii_za_bystrye_platezhi.html

3 — Услуги на платформе b2b маркетплейс для бизнеса «Деловые решения» предоставляются третьими лицами, за действия которых Банк ответственности не несет

4 — Подробности условий обслуживания уточняйте в офисе банка «Хлынов» на ул. Карла Маркса, 99 или по номеру Информационного центра 8 (800) 250-2-777

5 — Постановление правительства РФ №279, распоряжение №500-п http://government.ru/docs/41623/

6 — Постановление правительства РФ №1850, распоряжение №3051-п http://government.ru/docs/43700/

7 http://government.ru/news/43614/

8 — По данным Минэкономразвития РФ https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_sformirovan_spichok_bankov_na_uchastie_v_programme_lgotnogo_kreditovaniya_fot_30.html

9 — На основе рейтинга за banki.ru за ноябрь 2020, источник: https://www.banki.ru/banks/ratings/?BANK_ID=192862

10 — На основе рейтинга за banki.ru за ноябрь 2021, источник: https://www.banki.ru/banks/ratings/?BANK_ID=192862

11 — https://www.raexpert.ru/releases/2021/dec02/

12 — forbes.ru/rating/424063-100-nadezhnyh-rossijskih-bankov-2021-reyting-forbes

Из чего складывается себестоимость работ

— В прошлой статье (№11 от 22 ноября) мы разобрали почему экспертность стоит денег, почему эксперты не могут работать по себестоимости, и почему снижение цен за счет урезания (не путать с оптимизацией) себестоимости ведет к снижению качества. Сейчас давайте поговорим о том, из чего же как раз и складывается эта самая себестоимость работ, — Дмитрий Журавлев, руководитель компании ООО «Кировпромбезопасность».

Когда заказчик получает коммерческое предложение по работам, то чаще всего это просто какая-то общая сумма. Что конкретно в нее входит, и почему сумма такая не понятно даже если до этого было конкретное техническое задание.

Цена – понятие религиозное, кто в какую верит – ту и называет?

Вспоминается фраза: «Цена – понятие религиозное, кто в какую верит – ту и называет». Вот заказчику ничего и не остается, кроме как поверить в эту цену, либо нет. Тогда заказчик начинает сравнивать эту цену с другими и, зачастую, выбирает неверные ориентиры для сравнения. Как же тогда оценить – адекватная стоимость или нет?

В нашей компании стоимость работ не берется с потолка. Сначала максимально точно рассчитывается планируемая себестоимость, а уже потом, по утвержденным финансовым правилам, определяется и цена договора. Главный и определяющий фактор – себестоимость. К коммерческому предложению мы прикладываем Программу работ, в которой подробно прописываем те работы, которые непосредственно будем делать. При необходимости даем заказчику конкретные пояснения, почему такая работа включена, и какова ее стоимость. При таком подходе общая цена договора становится прозрачной и понятной. Остается только понять из чего складывается стоимость каждой отдельной работы.

Откуда такие цены

Если говорить простым языком, то себестоимость – это сумма, которую нужно потратить непосредственно для выполнения всех работ по конкретному объекту. Накладные расходы, логистика, зарплата исполнителей, оплата субподрядчиков и т.п. То есть, деньги, которые полностью потрачены на объект готов, в организации не остаются.

Себестоимость многие считают по-разному: кто-то не учитывает зарплату исполнителей, кто-то плюсует другие расходы, кто-то вообще ее не считает. Но общий принцип един – себестоимость работ зависит от конкретного объекта и условий, затраты предварительно рассчитываются и потом уточняются по факту.

Помимо специфических факторов, есть общие для большинства работ и объектов факторы, от которых зависит расчет себестоимости:

1. Объем и размеры объекта.

Чем больше объект, тем, как правило, больше времени требуется на его обследование. Время – это рабочие смены сотрудников, т.е. зарплата.

2. Конструктивная сложность объекта.

Чем сложнее конструктив и больше разноплановых конструкций и элементов требуется обследовать, тем



больше на это требуется времени. Причем, как на полевые работы, так и на чертежи, отчеты, расчеты. Бывает, маленькое здание со смешанным конструктивом обследуется дольше, чем большой цех с типовым каркасом.

3. Стесненные условия работ.

Сюда отнесу все дополнительные работы, связанные с потерей времени на подготовку, или с ограничением работ. Необходимость обеспечения доступа к конструкциям (например, снятие облицовок, подвесных потолков), монтаж лесов или подмостей для работ на высоте, отрывка шурфов вручную вместо трактора, ограниченное время работы на режимных объектах, и т.п.

4. Детальность обследования.

Визуальный осмотр с фотофиксацией, или детальное инструментальное обследование со вскрытиями конструкций, отбором проб и различными измерениями – разница в объеме работ бывает в разы. Точно также и с выводами – иногда, чтобы докопаться до сути, на стадии подготовки заключения нужно думать и анализировать данные не один день.

5. Субподрядные работы.

Обследование и решаемые им задачи – очень разноплановые. Поэтому часто требуется помощь смежников и субподрядчиков. Привлечение геологов для изысканий, сдача проб материалов в испытательную лабораторию, аренда автовышки для работ на высоте – эти и подобные работы, как правило, входят в состав экспертных работ по договору, как и их стоимость.

6. Логистика.

Когда объект удаленный – это транспортные расходы, командировочные, проживание, прочие накладные расходы.

7. Степень изученности и наличие документации.

В 80% случаев уже в ходе обследования выплывают непредвиденные доработы, расходы, потери времени. Чем меньше информации и документации по объекту есть до начала работ, тем больше риск на них напороться. Обычно в таких случаях закладывается резерв по времени, так как чаще всего доработы потом не оплачиваются.

А дальше – начинается математика. Стараемся оптимизировать себестоимость (за счет совмещения работ, снижения лишних накладных расходов, выстраивания логистики, и т.п.), чтобы сделать заказчику лучшее предложение. Одновременно это позволяет четко понимать ценовую границу, ниже которой опускаться нельзя.

Как видим, реальная себестоимость сильно зависит от сочетания многих факторов, и не соответствует упрощенным расценкам (за м2 или за м3). Стоимость обследования похожих с виду объектов может значительно отличаться – не всегда это очевидно для Заказчика.

Для нас стоимость работ – понятие не религиозное, а математическое. И для наших заказчиков мы всегда готовы показать и обосновать свои расценки. ♣



г. Киров, ул. Профсоюзная, 1

(БЦ «Кристалл»), оф. 1105

21-51-50, 8-900-526-0619

kpb43.ru

kpb@mail.ru

kirovprombez

Как, оформив «ненужную» страховку, отказаться от нее и вернуть деньги?

Вредные советы от Автоклуба «ПОМОЩЬ»

— Если действовать правильно и быстро, то вернуть деньги, уплаченные за ненужную вам страховку, вполне возможно, разбираемся вместе с Александром Плюсним, руководителем ГК Автоклуб «ПОМОЩЬ».

Достаточно часто при оформлении кредита, будь то автокредит, потребительский кредит в банке или в автосалоне, заемщика обязывают или ему рекомендуют оформить страховку, а иногда и несколько. Вы, как клиент желающий получить кредит, соглашаетесь и оформляете эти договоры страхования.

Обычно это договоры страхования от несчастного случая и болезни, инвестиционного страхования жизни, АвтоКАСКО, имущества, но могут быть и другие варианты, в том числе не связанные со страхованием.

Но вот проходит эйфория, и вы понимаете, что стоимость страхования составляет 5-20% от суммы кредита, и это очень сильно удорожает кредит, и не всегда клиент может понять от каких рисков застрахован. У вас возникают резонные вопросы: изменится ли процентная ставка по кредиту, зачем мне эти страховки нужны, могу ли я вернуть оплаченные за них деньги, и сколько я потеряю денег при ее расторжении.

Насколько изменится процентная ставка по кредиту

По требованию законодательства это должно быть прописано в кредитном договоре, поэтому читайте его внимательно и правила кредитования, на которые идет ссылка в договоре, тоже. Нужно понимать, что есть маркетинговые ставки по кредиту, которые будут действовать только при соблюдении определенных условий, в том числе и по страхованию.

Здесь совет один, читайте внимательно все документы перед подписанием и обязательно получайте их копии, начиная с заявления на выдачу кредита. В кредитном договоре вы найдете, насколько будет изменена процентная ставка, если вы откажетесь от договоров страхования. Сразу можем сказать, что в некоторых банках этого изменения может не быть, а где-то может быть увеличена на 5-7% от первоначальной ставки.

Зачем нужны страховки

Думаем здесь, наверное, начнем с фразы Уинстона Черчилля: «Я не знаю ни одной семьи, которая разорилась, уплачивая страховые взносы, но я знаю семьи, которые разорились, не делая этого».

К сожалению, никто из нас не знает, будет или нет страховой случай, а если и будет, то тот ли от которого вы застрахованы. Нужно понимать, что любой договор страхования это определенная финансовая подушка безопасности и выбирать ее нужно осознанно, а не импульсивно. Чтобы грамотно переложить свои страхи и возможные финансовые потери за свое имущество, а также за жизнь и здоровье себя и своих родственников на страховую компанию.

Понимание нужен или нет тот или другой договор страхования, оформленный при получении кредита, это индивидуальный момент и человек для себя сам принимает решение, от какой страховки отказываться, а от какой нет. Если вы, все-таки, решили отказаться от каких-либо страховок возникают следующие вопросы: могу ли я вернуть оплаченные за страховку деньги, сколько я потеряю денег при ее расторжении.

Мы объединили два вопроса в один, так как нельзя дать однозначный ответ. Да, вы можете вернуть оплаченные



“

Александр Плюснин,
руководитель ГК Автоклуб «ПОМОЩЬ»

За 16 лет мы сэкономили своим клиентам более 150 млн рублей на страховании, более 60 000 часов при оформлении ДТП и несколько миллиардов нервных клеток при урегулировании страховых случаев

за страховки деньги, но вот, сколько вы потеряете или, например, ничего не потеряете, зависит от ваших действий.

С января 2018 года действует правило, по которому страхователь в течение 14 календарных дней («период охлаждения») с момента заключения договора страхования имеет право **отказаться** от заключенного договора добровольного страхования и вернуть деньги за приобретенную страховку. Мы специально выделили слово отказаться, а не расторгнуть договор страхования, так как это разные вещи! При отказе в «период охлаждения» вы имеете право вернуть всю оплаченную вами страховую премию, если до момента подачи заявления в страховую компанию договор страхования не вступил в действие, и не наступил страховой случай.

Если договор страхования вступил в силу, то «в период охлаждения» вы получите обратно почти все денежные средства, но за минусом суммы причитающейся страховой компании за каждый день действия договора страхования.

Важное условие: если ваша страховка уже действует и по ней наступил страховой случай, деньги за полис вернуть не получится, но можно рассчитывать на страховое возмещение.

А вот при **расторжении** договора вы получите только то, что прописано в договоре, условиях и правилах страхования, поэтому вы можете получить обратно значительно

меньше, чем рассчитывали, а в некоторых случаях страховая премия вообще не возвращается.

Как отказаться от договора страхования

1 Оцените, точно ли вам не нужна страховка, так как зачастую она может стать спасением при наступлении страхового случая.

2 Оцените, будет ли меняться процентная ставка по договору, если отказаться от страховки.

3 Если вы считаете, что заключили договор страхования на невыгодных для вас условиях, необходимо написать заявление об отказе от договора и подать его в страховую компанию с уведомлением банка-кредитора.

4 Иногда предлагают заполнить специальный бланк заявления на расторжение договора, но мы не советуем пользоваться такими шаблонными документами, так как они не учитывают ваши интересы, вам нужен отказ от договора.

5 Вместе с заявлением вам необходимо представить паспорт или другой документ, удостоверяющий вашу личность; банковские реквизиты, для перечисления денег; копию договора страхования и квитанцию или выписку со счета об оплате страховой премии.

6 В день, когда компания получила ваше заявление об отказе от договора страхования, данный договор перестает действовать.

7 Деньги за страховку вам обязаны вернуть в течение 10 рабочих дней со дня получения письменного заявления и пакета необходимых документов.

Помните, что неправильно заполненные, и поданные не надлежащим образом документы не принимаются к исполнению.

Если у вас еще остались вопросы, по порядку отказа от «ненужных» страховок, вы всегда можете обратиться специалистам Автоклуба «ПОМОЩЬ», которые:

■ изучат условия кредитного договора и договоров страхования, проанализируют экономическую целесообразность отказа от договоров страхования;

■ подготовят документы для отказа от договоров страхования и для возврата страховой премии, а при необходимости представят ваши интересы в страховой, кредитной организации или в суде;

■ при необходимости подберут для вас более выгодные условия по страхованию в ведущих федеральных страховых компаниях для сохранения предусмотренных кредитным договором скидок.

Поздравляем наших клиентов как физических лиц, так и сотрудников предприятий, а также всех жителей Кировской области с наступающим Новым годом! Благодарим вас за доверие. Желаем вам здоровья, финансового благополучия и достижения поставленных целей! ♡

555 589
АВТОКЛУБ ПОМОЩЬ
КРУГЛОСУТОЧНО

г. Киров, Маклина, 31, офис 1

т. 555-589 многоканальный

avtoclub43.ru

avtoclub_43

avtoclub43

avtoclub43

Почему ваш бизнес теряет деньги

— Исходя из нашей практики, у предпринимателей примерно одни и те же проблемы. Они хотят понимать, как предотвратить кассовый разрыв, избежать просрочки долгов, увеличить выручку и прибыль. А еще хотят сделать так, чтобы поменьше считать, а принимать решения.

Для этого и нужен управленческий учет — с его помощью можно отслеживать динамику денег, прогнозировать кассовый разрыв, планировать выручку и расходы, контролировать запасы. И принимать на основе всего этого решения по развитию бизнеса.

Так, куда уходят деньги в вашем бизнесе? Как контролировать финансы? — Татьяна Максимчук, основатель и руководитель компании «Бухгалтер и Я».



“

Татьяна Максимчук,
основатель и руководитель компании
«Бухгалтер и Я»

Вот уже более 12 лет компания «Бухгалтер и Я» осуществляет бухгалтерское и финансовое сопровождение бизнеса, это дает возможность собственнику снизить издержки, избежать штрафов и высвободить время для самого главного — развития своего бизнеса. Выбор бухгалтера — такая же ответственная задача, как и выбор лечащего врача. Этому специалисту нужно будет доверить самое ценное: информацию о вашем бизнесе и его доходах. И да, самое важное, помните, что хороший бухгалтер стоит дорого, а плохой еще дороже.

3 Баланс.

Показывает кто должен вам и кому должны вы, а также где ваши деньги: может быть они в товаре? Или вам должны покупатели?

Как минимум раз в месяц, но эти отчеты надо сводить обязательно. Вместе они образуют единую систему, которую легко сопоставить и понять, насколько финансовая отчетность корректна. Если отчеты составляют с задержкой, то сведения устаревают, а ценность информации падает. Кроме того, это говорит о плохо выстроенной системе учета на предприятии.

Управленческий учет с нуля: шаг за шагом

Управленческий учет в каждой компании индивидуален, готовых универсальных решений нет! Управленческая учетная политика и ее правила определяют саму систему координат, по которой работает ваш бизнес! Поэтому начать необходимо с наведения порядка в финансах, чтобы на выходе иметь четкое управление бизнесом на основе цифр. Наша компания может помочь проанализировать ситуацию, выстроить систему сбора данных и вы сможете получать понятную для вас отчетность регулярно. ₪

Любой бизнес — это всегда про деньги.

Сколько за тратите? Сколько зарабатываете? Сколько собственник может получить дивидендов? Где ваши деньги?

Без ответов на эти вопросы вы можете управлять бизнесом, но это будет поездка с экстримом: результат может быть непредсказуем.

Куда уходят деньги бизнеса: контролируем финансы

Ответы на эти вопросы можно получить из трех отчетов, которые обязательно у каждого предприятия должны формироваться на постоянной основе:

1 Отчет о движении денежных средств.

Показывает ваши реальные деньги и их движение: сколько на начало месяца, сколько на конец, откуда пришли и куда потратили. Знайте, что не все что зашло на ваш расчетный счет — это ваш доход!

2 Отчет о прибылях и убытках.

Показывает сколько вы заработали чистой прибыли, какова ваша маржинальность и рентабельность бизнеса в целом. То есть насколько он эффективен и приносит ли вам деньги?



Переходи на сайт buhgalter043.ru, оставляй заявку на оптимизацию управленческого учета вашей компании



БУХГАЛТЕР И Я

📍 Киров ул. Володарского 132, к. 1

☎ 8 (8332) 213-112 [f](https://www.facebook.com/buhgalter043) [i](https://www.instagram.com/buhgalter043) [y](https://www.youtube.com/buhgalter043) buhgalter043

Курортная перезагрузка

— В пандемию границы оказались закрыты, но желания отдохнуть и познавать у россиян меньше не стало. Конечно, произошла переориентация путешественников больше на внутренние направления, но и открытых зарубежных курортов для отдыха сейчас уже достаточно много. Давайте вместе открывать новые города страны! — Елена Колчина, генеральный директор турагентства TEZ TOUR в Кирове.

Туристы настроились на отпуск

Мы можем говорить о том, в 2021 году показатели туризма по внутренним и внешним направлениям значительно выше, чем в 2020-м. Мы с оптимизмом смотрим в 2022-й год: с каждым месяцем открывается все больше стран. Мы 6 лет ждали открытие Египта и несказанно счастливы, что в этом году мы дождались этого важного события, и в сентябре 2021 полетели первые прямые рейсы! Радует высокий спрос и на внутренние направления, этому способствует и поддержка отрасли — запуск госпрограммы туристического кэшбэка на путешествия по России. Для нас это все в совокупности имеет положительный эффект. Люди соскучились по путешествиям! Желание людей путешествовать намного сильнее существующих страхов и сомнений.

Говоря о выездном туризме по итогам 2021 года, стоит отметить, что популярными направлениями по-прежнему остаются Турция, Египет, ОАЭ, Кипр, Доминикана, Куба, Мексика. Самым впечатляющим направлением, показывающим колоссальный рост относительно аналогичного периода 2019 года, являются Мальдивы.

Россия вышла на первое место по турпотоку на Мальдивы в этом году. Значительное увеличение спроса на данное направление связано и с расширением полетной программы — авиа прямой перевозки в Мале. Глубина продаж доходит уже до октября 2022 года. А в «несезон» или при раннем бронировании можно купить путевки по очень привлекательным ценам. Ценовая политика отельеров на Мальдивах радует большими скидками на летний период.

Рост спроса на внутренний туризм

В целом кировчане стали активнее бронировать туры по многим направлениям внутреннего туризма. В текущем году среди основных направлений — Краснодарский край, Крым, Санкт-Петербург. На новый уровень спроса среди туристов вышли также Байкал, Алтай, Камчатка, Дагестан и Калининград.

Туристические предложения по России у нас есть всегда. Безусловно, мы не хотим ограничивать наших клиентов только южными курортами. Мы развиваем и другие направления, предлагая нашим клиентам, например, туры в Карелию, на лед Байкала, Дальний Восток, в горы Кавказа, у нас есть прекрасные предложения по санаториям России, а также интересные экскурсионные программы по городам России.

Еще один приятный бонус, о котором я уже упоминала выше — кировчане смогут получить возврат расходов на путешествия с января 2022 года. Правительство РФ продолжает реализовывать третий этап программы доступных путешествий по России. Основные условия программы остаются прежними. Она распространяется на поездки и проживание в гостинице от 2 ночей. На карту «Мир», с которой произведена оплата, автоматически будет возвращено 20% от стоимости поездки, максимум — 20 тысяч рублей. С одной карты можно оплатить неограниченное количество туров. Поехать можно в любой регион с 18 января по 30 апреля.

Команда и клиенты, ставшие родными

Наша работа — это наша жизнь! Мы с командой TEZ TOUR в Кирове с азартом и драйвом изучаем новые на-



правления, досконально исследуя все нюансы, маршруты и тонкости, чтобы рассказать, показать и посоветовать своим клиентам только проверенный и качественный отдых. В этом году лично нам удалось посмотреть такие направления как Байкал, Алтай, Дагестан, Мальдивы, Турцию, Египет, ОАЭ, Кубу, Доминикану. Мы изучаем отельную базу, лечебную базу санаториев и экскурсионные маршруты.

Для нас функционал менеджера по туризму — это не только подбор и бронирование туров, главное — это индивидуальный подход в выборе выгодных предложений и сопровождение туриста на всех этапах приобретения тура до возвращения домой! С нашими клиентами мы всегда находимся на связи!

Особо ценные награды

Туристы нам доверяют свой отдых уже 17 лет. В 2022 году мы отметим свое 18-летие! И мы обязаны оправдать это доверие. Я могу с уверенностью сказать, что 90% наших туристов возвращаются к нам снова и снова. И это отличный результат работы и предмет моей гордости. В начале декабря в очередной раз турагентство TEZ TOUR в Кирове завоевало почетную награду «Торговая марка года» и первое место в номинации «Лучшее турагентство» среди компаний нашего региона.

В июле 2021 года я получила особо значимую и важную лично для меня награду — «Человек года — 2021» по версии журнала «Бизнес Класс» в номинации Руководитель туристической компании. Для меня довольные отзывы туристов

со словами благодарности — лучший стимул развиваться и двигаться дальше!

Мы не перестаем делать наших любимых туристов счастливыми, продолжаем добиваться успеха и вносить вклад в развитие туризма в нашем городе! В 2022-й год мы смотрим с оптимизмом. Все мы с нетерпением ждем открытия новых городов и стран.

У нас работает прекрасная команда — коллектив профессионалов своего дела. Я горжусь работать вместе с Татьяной Копыловой, Екатериной Марковой, Дарьей Бойцовой, Людмилой Пянковской, Еленой Гломадиной, Марией Василискиной, Александрой Клабуковой и Екатериной Кудрявец.

Вместе мы преодолели сложный для туризма период и вместе продолжаем достигать новых побед! ♣



☑ ул. Спасская, 59
☑ ул. Московская, 7
☎ (8332) 789-444
🌐 teztour-kirov.ru
📧 teztour_kirov
📍 teztourkirov

4 совета тем, кто получил письмо от налоговиков

— Для любого собственника бизнеса или наемного работника получить письмо или звонок от налоговиков — настоящий стресс. Как научиться «читать» между строк? Какую информацию извлечь и как ее интерпретировать с точки зрения выявления рисков для компании ситуаций, разбираемся с Евгенией Рыковой, юристом для бизнеса, аттестованным налоговым консультантом

Налоговая инспекция часто присылает бизнесменам требования. Эксперты Палаты налоговых консультантов отмечают рост количества требований и запросов из налоговых органов в адрес налогоплательщиков (компаний) при налоговых проверках. Это может быть требование заплатить налог, что-то объяснить или представить документы. Иногда эти требования бывают непонятными: например, в тексте просто выдержки из закона. Как показывает исследование, проведенное Палатой налоговых консультантов в текущем году, 80% этих требований порочны по разным причинам.

Если ваша компания получила документ из налоговой, не торопитесь впадать в панику, скупрулезно собирать пакет документов, и отправлять в налоговую все, и даже больше, чем налоговая запросила. Итак, вот ваш пошаговый алгоритм действий:

1. Читайте название документа

Если это письмо, да еще и информационное, то отвечать на него желательно, но не обязательно. Если название документа «Требование», да еще и пришло по ТКС, то отвечаем обязательно. Квитанция должна быть передана таким же способом как получили требование в течение 6 рабочих дней. В случае отсутствия ответа в течение 10 рабочих дней со дня истечения шестидневного срока, налоговая блокирует расчетный счет и взыщет штраф.

2. Соблюдайте сроки ответа

Это важно! Если проигнорируете требование (решите не отвечать) или ответите позже срока, который установлен законодательством, то также ждите блокировки расчетного счета.

Сроки предоставления ответа документов (информации), запрашиваемых налоговыми органами вне рамок налоговых проверок зависят от способа, которым направлено требование:

■ в течение 10 рабочих дней с даты вручения требования лично вам или вашему представителю или с даты квитанции о приеме

■ в течение 16 рабочих дней с даты, когда инспекция направила требование по почте, но если вы получили письмо раньше, через 6 рабочих дней, то срок составит 10 рабочих дней со дня, когда письмо было получено

■ в течение 11 рабочих дней с даты, когда требование было размещено в личном кабинете налогоплательщика.

Безусловно, вы можете продлить сроки ответа на требование в инспекцию, тогда стоит подать уведомление в налоговый орган. Имейте в виду, что продление сроков ответа на требование — это право налогового органа, а не обязанность!

3. Смотрите основание требования

Пожалуйста, помните, что законные требования налогового инспектора — это статьи 88, 89, 93 и 93.1 Налогового Кодекса РФ. Все! Если вы видите только, например, ссылку на статью 31 НК РФ или вообще не видите ссылку на статьи Налогового Кодекса в требовании — это повод задуматься: а законно ли требование? А также повод обратиться за консультацией к бухгалтеру или налоговому консультанту. *Пошаговый алгоритм действий смотрите в инфографике.*

4. Внимательно смотрите, какие именно документы просит налоговая

И главное помните, что не все документы, которые просит налоговая, нужно предоставлять. Не копайте сами себе яму, отдавая все и чуть-чуть больше. Например, если при камеральной налоговой проверке по НДС налоговая просит штатное расписание, карточки счетов, аналитику по счетам,

зид, незаконно!

Все формы документов, которые инспекция направляет в адрес налогоплательщика, утверждены приказом ФНС РФ от 07.11.2018 № ММВ-7-2/628. Список ситуаций строго ограничен! Если вы получаете документ по форме из приказа, то он обязателен к исполнению, иначе возникнет ответственность. Однако на практике многие налогоплательщики сталкиваются с тем, что получают из налогового органа документы неутвержденной формы и не обоснованной НК РФ, или инспектор требует у налогоплательщика что-либо без законного на то основания. Такие можно игнорировать или оспаривать их незаконность в Управлении ФНС по региону или суде. **Р**

ул. Воровского, д. 92, офис 31

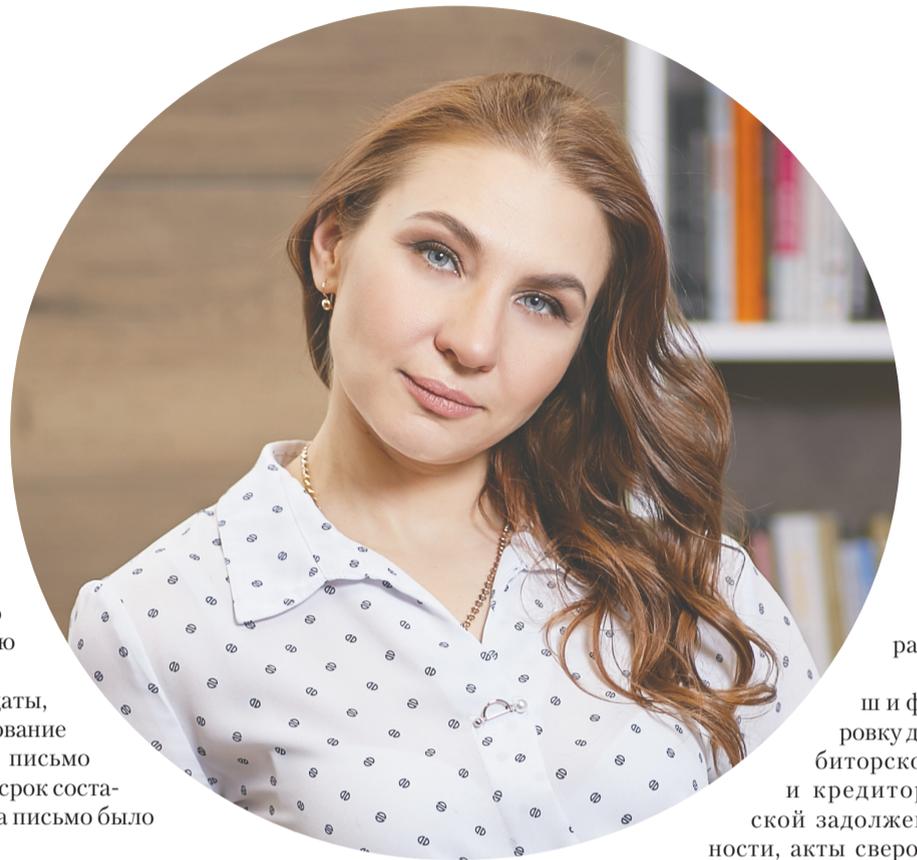
8-912-700-69-99

urist_biznes@bk.ru

biznesurist43

urist_biznes_43

* Аттестованный член НП «Палата налоговых консультантов», квалификационный аттестат №19628 от 26.03.2021 г.



рас-

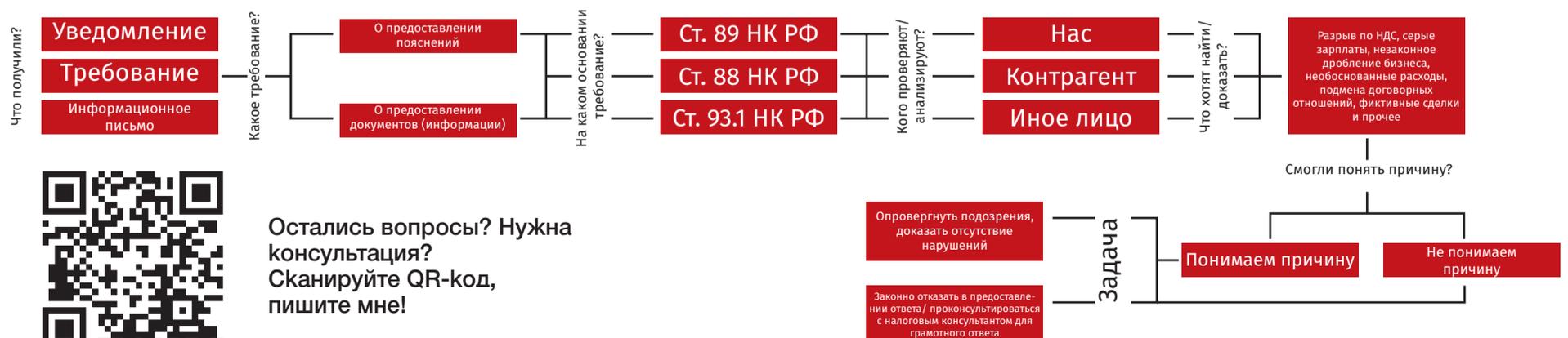
ши и ф-
ровку де-
биторской
и кредитор-
ской задолжен-

ности, акты сверок,

акты взаимозачета, лицен-

доверенности, то помните, что это

Суть требований от ФНС. Как сформировать тактику работы с ними



Остались вопросы? Нужна консультация? Сканируйте QR-код, пишите мне!

ЦБ семь раз отмерил: ключевой ставке добавили ускорения

Совет директоров Банка России вновь повысил ключевую ставку — на этот раз на 1%, с 7.5 до 8.5% годовых. Это повышение стало седьмым подряд с марта 2021 года. На 1% ставку поднимали не так давно, в июле. Часть аналитиков не исключает, что данное повышение не будет последним и регулятор продолжит ужесточать политику в 2022 году.

Инфляция складывается выше октябрьского прогноза Банка России, сообщается в релизе Банка России. Вклад в инфляцию со стороны устойчивых факторов остается существенным в связи с более быстрым расширением спроса по сравнению с возможностями наращивания выпуска. В этих условиях и с учетом растущих инфляционных ожиданий баланс рисков для инфляции значимо смещен в сторону проинфляционных. Это может привести к более значительному и продолжительному отклонению инфляции вверх от цели. Проводимая Банком России денежно-кредитная политика направлена на ограничение этого риска и возвращение инфляции к 4%.

При развитии ситуации в соответствии с базовым прогнозом Банк России допускает возможность дальнейшего повышения ключевой ставки на ближайших заседаниях. Решения по ключевой ставке будут приниматься с учетом фактической и ожидаемой динамики инфляции относительно цели, развития экономики на прогнозном горизонте, а также оценки рисков со стороны внутренних и внешних условий и реакции на них финансовых рынков. По прогнозу Банка России, с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция снизится до 4,0–4,5% к концу 2022 года и в дальнейшем будет находиться вблизи 4%.

Динамика инфляции

В октябре — ноябре месячные сезонно сглаженные темпы роста потребительских цен — максимальные за последние шесть лет. Годовая инфляция увеличилась до 8,4% (после 7,4% в сентябре). По оценке на 13 декабря, она составила 8,1%.

Показатели, отражающие наиболее устойчивые процессы ценовой динамики, по оценкам Банка России, продолжают находиться значимо выше 4% в годовом выражении. Это является отражением того, что устойчивый рост внутреннего спроса опережает возможности расширения производства по широкому кругу отраслей. На этом фоне предприятиям легче переносить в цены возросшие издержки, в том числе связанные с ростом цен на мировых рынках.

Действие разовых проинфляционных факторов со стороны предложения транслируется в рост цен по более широкому кругу товаров и услуг из-за высоких и незакоренных инфляционных ожиданий населения и бизнеса. В декабре инфляционные ожидания населения вновь повысились и обновили максимум за пять лет. Последние данные также указывают на сохранение ценовых ожиданий предприятий вблизи многолетних максимумов. Ожидания профессиональных аналитиков на 2022 год несколько выросли, однако на среднесрочную перспективу заякорены вблизи 4%.

Денежно-кредитные условия, хотя и ужесточились с момента предыдущего заседания Совета директоров Банка России, все еще оцениваются как нейтральные. Рост номинальных процентных ставок в условиях повышенных инфляционных ожиданий пока оказывает ограниченное влияние на динамику кредитования и склонность к сбережению.

— Доходности краткосрочных ОФЗ увеличились, отражая ожидания рынка по траектории ключевой ставки. Доходности средне- и долгосрочных ОФЗ также выросли, в том числе из-за усиления геополитической напряженности. Продолжается увеличение кредитных и депозитных ставок вслед за повышением ключевой ставки в марте — октябре. Происходит постепенный приток средств на срочные рублевые депозиты. Сохраняется высокая активность на рынке корпоративного и розничного кредитования, — подчеркивают в ЦБ. — Проводимая Банком России денежно-кредитная политика укрепит тенденцию к повышению привлекательности депозитов для населения, защитит покупательную способность сбережений и обеспечит сбалансированный рост кредитования.

Ускоренный рост кредитования, рост реальных заработных плат и низкая склонность домашних хозяйств к сбережению, обусловленная повышенными инфляционными ожиданиями, поддерживают рост потребительской активности, особенно на рынках непродовольственных товаров. Объем потребления платных услуг приблизился к допандемическому уровню, несмотря на сложную эпидемиологическую обстановку. Растущий внутренний и внешний спрос и высокие корпоративные прибыли оказывают поддержку инвестиционной активности.

С учетом складывающейся ситуации в российской и мировой экономике рост ВВП в 2021 году может составить около 4,5%.

Инфляционные риски

Баланс рисков значимо смещен в сторону проинфляционных. Замедлению инфляции могут препятствовать сохраняющиеся затруднения в производственных и логистических цепочках, дефицит трудовых ресурсов, а также структурные изменения на рынке труда в результате влияния пандемии.

Сохраняются проинфляционные риски со стороны ценовой конъюнктуры мировых рынков. Дальнейшая динамика продовольственных цен будет во многом зависеть от объема, качества и сохранности урожая сельскохозяйственных культур как внутри страны, так и за рубежом.

Краткосрочные проинфляционные риски также связаны с усилением волатильности на глобальных рынках, в том числе под влиянием различных геополитических событий, что может отражаться на курсовых и инфляционных ожиданиях. Из-за дальнейшего усиления инфляционного давления в мировой экономике происходит более быстрая нормализация денежно-кредитной политики центральными банками развитых стран. Это может стать дополнительным фактором роста волатильности на мировых финансовых рынках.

Следующее заседание Совета директоров Банка России, на котором будет рассматриваться вопрос об уровне ключевой ставки, запланировано на 11 февраля 2022 года. ▲ (0+)



Евгений Кошелёв
директор офиса рыночных исследований и стратегии Росбанка

Повышение ставки ЦБ на 100 б.п. до 8.5% не выглядит удивительным, учитывая обозначенный им ранее спектр предпочтений, а также озвученный набор инфляционных рисков. Стоит отметить выделенные регулятором проблемы проинфляционного характера из-за запаздывания подстройки предложения и устойчивого спроса, действующих трансграничных ограничений и беспрецедентно прочное положение рынка труда. Все это сохраняет инфляционные ожидания — одновременно среди населения и производителей — на повышенных уровнях, вынуждая ЦБ предпринимать соответствующие меры по формированию условий для накопления сбережений и ограничению доступности кредитования.

Тем не менее, риторика Банка России несколько смягчилась. Ситуация определенно будет зависеть от инфляционной динамики и динамики ожиданий. Пока сложно выстроить прогноз, так как его вектор будет определяться данными конца декабря — начала января

Ключевая ставка, % годовых

*По данным ЦБ РФ



Основные изменения налогового законодательства в 2022 году ▲ (0+)

С 1 января больничные листки по умолчанию будут электронными.

С 1 февраля при удержании из зарплаты нужно учитывать минимальный доход.

С 1 января 2022 года список товаров, обязательных к маркировке, будет дополнен новыми позициями. В перечень планируют добавить молочку, воду, велосипеды и антисептики.

С 1 января организации общепита получат льготу по страховым взносам. МСП, которые вправе применять освобождение от НДС по услугам общепита, смогут использовать пониженные тарифы взносов, если среднесписочная численность их работников не превысит 1 500, а не 250 человек, как в 2021 году.

Окончательно принят закон о новом налоговом режиме для малого бизнеса. Новый налоговый режим для малого бизнеса (АУСН) с 2022 года не предусматривает сдачу отчетности и уплату страховых взносов за работников. Более того, налоговики сами посчитают налоги и не станут включать организацию или ИП в план выездных проверок.

Повысили предельную базу по страховым взносам. Предельная база на 2022 год такая:

- по взносам на ОПС – 1 565 000 руб.;
- на ВНИМ – 1 032 000 руб.

Постановление правительства РФ от 16.11.2021 № 1951.



С 1 января вводят принцип «одного окна» при сдаче бухгалтерности. Сдавать бухгалтерность в другие госорганы помимо налоговой больше не придется. Они смогут получить информацию из государственного ресурса бухгалтерности (bo.nalog.ru/). Поэтому представлять им отчетность организации не обязаны. Исключение - их освободили от подачи документов для ресурса.





Автоматизируйте подбор и закрывайте вакансии быстрее

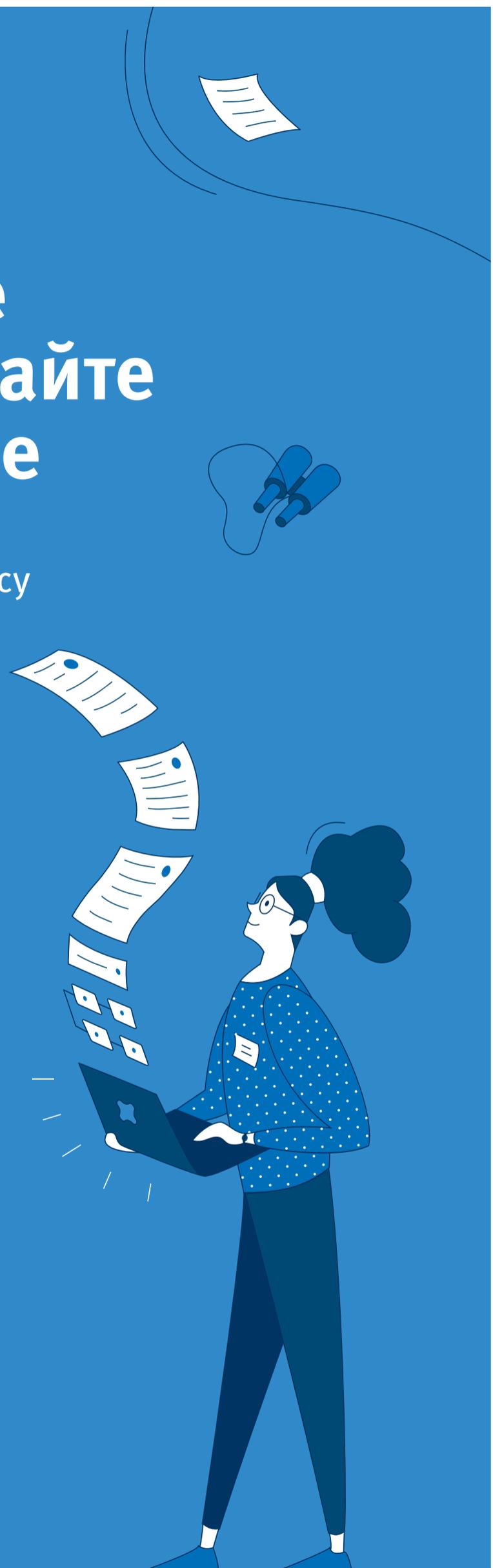
6 признаков того, что вашему бизнесу пора автоматизировать подбор

- Вакансии закрываются медленно
- Процесс подбора не прозрачен
- Растут расходы на привлечение
- Руководители и нанимающие менеджеры недовольны работой отдела подбора
- Кандидаты отказывают, потому что уже приняли другой оффер
- Из-за отпуска, болезни или ухода рекрутера останавливается работа над вакансией

**Отметили больше 2 пунктов?
Самое время подключить Talantix.**



📍 talantix_news
✉ feedback@talantix.ru
☎ 8 800 100-64-27



Работы на высоте

— Зимой город сталкивается с серьезной проблемой, с которой местные власти справляются не всегда. Обычно для коммунальных служб снегопад становится неожиданностью, а выпавший снег — стихийным бедствием, — Михаил Тарасов, эксперт по высотным работам. — Кому доверить столь скользкую процедуру? Предлагаю пошаговый алгоритм, который подскажет, как не напороться на недобросовестную компанию.

Страх и риск

Качество в работе — это условие по умолчанию, а у тех, кто занимается высотными работами самое главное — безопасность. Она касается всего: снаряжения, обследования места работы, выхода на крышу, организации страховки, крепления инструмента и самой работы.

Наша работа требует соблюдения техники безопасности, в противном случае можно причинить серьезный вред не только своему здоровью, но и окружающим. Профессионалы имеют при себе все необходимое снаряжение. Специализированный инвентарь обеспечивает специалистам надежную защиту во время проведения высотных работ. Более того, мы прошли квалифицированную физическую подготовку как физическую. После завершения обучения получили удостоверение промышленного альпиниста. Эти корочки государственные и коммерческие организации всегда спрашивают при допуске на работы.

Кроме того, мы несем ответственность за сохранение вашего имущества. Поэтому перед началом работ осматриваем место. Это нужно, чтобы узнать, как и где удобнее и безопаснее будет работать; где надо перекрыть доступ прохожим, чтобы на них случайно что-нибудь не упало сверху. Еще всегда смотрим, где люди ставят машины, чтобы вовремя предупредить их о начале работ и закрыть это место для парковки.

При очистке кровли заказчикам работ обязательно сообщаем о дефектах кровли, если таковые имеются. Был случай, когда на крыше многоэтажного дома оторвало ограждения, мы уведомили Управляющую Компанию, обслуживающую данный МКД, что они приняли соответствующие меры. Были в нашей практике и обнаруженные повреждения кровельного ковра, и протечки крыши. В последнем случае прикладываем максимум усилий, чтобы сразу же на месте очистить место от снега и наледи, если необходимо поможем с ремонтом поврежденного участка.

Под свою ответственность

Одно из главных требований техники безопасности — не работать по одному. В случае сложной ситуации тебя напарник должен из нее вытащить. Обычно мы работаем слаженной командой. Еще нам помогают подсобные рабочие: например, мы сбиваем сосульки, а они внизу стоят и следят, чтобы люди не проходили в это время возле здания.

Безусловно, наша работа тяжелая и опасная. Плюсы оборачиваются минусами и наоборот. С другой стороны, мы получаем колоссальный опыт и можем оказаться в интереснейших местах и увидеть мир с высоты. Страшно ли мне? Вы знаете, да. Я вообще боюсь высоты. Особенно страшно мне было в первый раз, когда поднимался на высоту



Почему нам можно доверять?
Мы — профессионалы своего дела, не боимся принимать решения и отвечать за них

со своими друзьями еще в студенчестве. Но там не было варианта отказаться: страшно, но страшно — надо, потому что интерес и азарт. Со временем ко всему можно привыкнуть. Бывает, что долгое время работаешь на очень высоких этажах — четвергом, пятом, а потом после пары месяцев поднимаешься на 25-й, и начинается мандраж. Как ни парадоксально, страх будет всегда, но ты учишься его контролировать. Бонус за дрожь в коленях — виды, от которых захватывает дух и довольные клиенты.

Все наши потенциальные клиенты делятся на две категории: частные лица и юридические лица. Конкуренция в нашей сфере деятельности, конечно, высокая. Многие из наших так называемых «коллег» начинают работать практически без подготовки. Но зачастую это приводит к несчастным случаям. Веревку вокруг себя обмотал — и пошел сбивать сосульки на скользком карнизе... Категорически нельзя так!

Поэтому, потенциальным заказчикам я бы рекомендовал обратить внимание при выборе подрядчика на ряд пунктов:

- 1 Наличие у специалистов удостоверения о допуске к работе на высоте.
- 2 Наличие удостоверения об обучении правилам охраны труда.
- 3 Наличие сертификатов на используемое снаряжение.
- 4 Медсвидетельство пригодности сотрудника к работе на высоте.
- 5 На снаряжение и страховочную систему.
- 6 На оборудование. Чтобы команда не работала кувалдами или ломом без крайней нужды.

Не стесняйтесь задавать вопросы. Подобная вездливость может вам показаться излишней. Однако примеры убедят вас в правильности такого поведения!

Наши гарантии

- Экономия ваших нервов и средств.
- Оперативное начало работ. Приезд в день обращения или на следующий день
- Опытные промышленные альпинисты со стажем от 10 лет.
- Наличие всех разрешительных документов.
- Гарантия на сохранение целостности покрытия кровли. Звоните, ответим на все ваши вопросы! ☎

☎ 8 (958) 396-07-59

🌐 ARB43.ru

✉ tarasov@arb43.ru

Время праздника

Сказочная атмосфера,
вкуснейшие блюда от
шеф-повара, безупречное
обслуживание — сделаем ваш
корпоратив событием года!



Осталось всего 5 мест!

- Меню **от 1800 рублей**
- 5 отдельных залов **от 15 до 300 персон**
- Новогоднее меню. Обслуживание включено
- Конкурсы от известных ведущих
- Зажигательная шоу-программа
- Сладкий комплимент каждому гостю

📍 Киров, ул. Кольцова, 3
☎ 42-41-48, 8-922-661-36-73
📧 apelsinkirov43

БАНКЕТНЫЙ КОМПЛЕКС
Апельсин'Ка



Сканируй QR-код, оставляй
заявку на проведение
корпоратива для любой
компании «под ключ»



Чем бенчмаркинг отличается от KPIs



Бенчмарки, или эталонные показатели — это ориентиры для сравнения компаний, а KPIs — целевые показатели в соответствии с принятыми стратегиями. Об отличиях, а также плюсах и минусах рассказывает директор департамента корпоративного обучения московской школы управления «Сколково» Денис Конанчук.

— Отличие в том, что KPI — это больше внутренняя работа, ориентированная на особенности компании и результат договоренностей руководства и исполнителей. Бенчмаркинг — это всегда взгляд извне, описание уже сложившейся деятельности конкурентов или эталонных компаний, — объясняет Денис Конанчук РБК.Трендам.

Он отмечает, что на практике часто встречаются ситуации, когда компании просто переносят показатели бенчмарков в свои KPIs; но это, по его словам, ошибка, так как не учитываются все контексты, в которых существует компания.

Плюсы

Если компании удалось собрать качественные данные для сравнения, то бенчмаркинг будет иметь ряд плюсов:

- Скорость.
- Превентивность.
- Применение лучших практик.
- Доступность.

Как отмечает Денис Конанчук, бенчмаркинг в целом открывает большое пространство для улучшений внутри самой компании, когда ставится вопрос — почему у лучших компаний получается, а у нас пока нет?

Минусы

1 Не отвечает на вопрос «как».

Несмотря на перечисленные плюсы, бенчмаркинг имеет ряд недостатков. По мнению Дениса Конанчука, ограничение

Бенчмаркинг — набор методик, которые позволяют изучить опыт конкурентов и внедрить лучшие практики в своей компании. Бенчмарки (эталонные показатели) — это ориентиры для сравнения компании с показателями других. KPI (ключевые показатели эффективности) — установленные целевые показатели в соответствии с принятой стратегией вашей компании.

этого метода в том, что он подробно отвечает на вопрос «что нужно делать», но дает мало подсказок на вопрос «как».

— Бенчмаркинг — это вершина айсберга, он дает верхние измеримые показатели, целевые ориентиры. Но секрет успеха состоит в том, как их достичь. И здесь нет одной правильной стратегии и «золотого» решения. Все компании разные по контексту, корпоративной культуре, ресурсам и так далее», — говорит директор департамента корпоративного обучения «Сколково».

По его словам, следом за бенчмаркингом должен идти творческий процесс выработки новых нестандартных решений руководителями — это позволит найти свой путь к рыночному успеху.

2 Не работает в инновациях.

Вторым серьезным ограничением, по словам господина Конанчука, является то, что бенчмаркинг работает в основном для готовых проектов, которым требуются улучшения.

— Например, когда есть продукт, но нужно поменять процессы, чтобы сделать его чуть дешевле или лучше. Или наоборот, когда есть отлаженный процесс и ты ищешь возможность делать на нем новые продукты и решения. В данном случае можно «подсматривать» у конкурентов», — говорит Денис Конанчук.

Но бенчмаркинг плохо работает в зоне инноваций, когда компании приходится иметь дело с двумя и больше неизвестными.

Скорее всего, бенчмаркинг будет не применим, когда компания хочет выпустить новый продукт, но до конца не понимает, каким он должен быть и как его сделать.

Рост популярности

Из-за растущей конкуренции бенчмаркинг стал одним из самых распространенных инструментов управления компаниями.

При этом, говорит Денис Конанчук, меняется подход к бенчмаркингу.

— Если раньше многие компании хотели выбирать себе эталон из своей отрасли, что-то похожее на текущий бизнес, то сегодня многие стараются «подсматривать» и сравнивать себя с лидерами других рынков, так как многие бизнес-модели и решения в современном мире неплохо переносятся из одной отрасли в другую, — резюмирует Денис Конанчук. ▲ (0+)

Материал и фото предоставлены бизнес-школой «Сколково»

Там, где есть бизнес, есть жизнь



Каждый российский предприниматель — немного волшебник, убежден основатель компаний «Уральская гиря» и Iron King Артем Артемьев из Магнитогорска. Сам он сочетает управление бизнесом и производством с общественной нагрузкой в «Опоре России» по Челябинской области. Поговорили с Артемом о том, как помогает другим предпринимателям менять мир.

От «жигулей» к гирям

Художник самореализуется через свои картины, писатель — через текст, а предприниматель — через дело, которым занимается, говорит Артем Артемьев. «Моя идентичность — предпринимательство: я реализуюсь через создание новых продуктов, нового бизнеса», — рассказывает он.

Действительно, первые карманные деньги Артем начал зарабатывать еще в школе: занимался комиссионкой, заготовкой шкур, фотографировал односельчан в поселке Волковский Челябинской области на камеру Polaroid — так уже в 10-м классе скопил на подержанные «Жигули». В конце 90-х

открыл в Магнитогорске спортивный магазин, в 2000 году основал производство дисков, грифов для штанг, а позднее — снарядов для занятий гиревым спортом под брендами Titan и «Уральская гиря». Свою гирю, оформленную в стиле палехской миниатюры на мотив «Уральских сказов» Бажова, он даже показывал Владимиру Путину на выставке «Сделано в России».

В 2010 году предприниматель занялся новым проектом — производством спортивных и реабилитационных тренажеров и оборудования для силовых тренировок в компании Iron King. 70 % товаров реализовывал в регионе, 30 % — в Москве и Санкт-Петербурге: российское «железо» закупал Alex Fitness и другие спортивные клубы.

Параллельно с бизнесом предприниматель учился: окончил курсы подготовки управленческих кадров, ходил на тренинги и семинары по личностному росту и бизнес-тематике.

— В какой-то момент я понял, что нужны принципиально иные форма обучения и объем знаний. Думал про МВА, но мой товарищ Михаил Хомич, с которым мы как-то встретились на выставке «Иннопром» в Екатеринбурге, посоветовал программу «Сколково Практикум», — вспоминает он.

Выход из привычного бизнес-сценария

Несмотря на то, что Iron King успешно работал, у Артема Артемьева сформировался запрос на изменения.

— Я понимал, что хочу расти — как предприниматель и руководитель. Хочу перейти от оперативного контура управления к тактическому, а потом стратегическому. Хочу выводить компанию на новые горизонты. Но при этом я находился в определенном бизнес-сценарии и не мог решить проблему в той системе, в которой она родилась. Нужно было подниматься над системой, искать новые знания, умения и контакты, — рассказывает Артем.

Обучение в бизнес-школе «Сколково» было очень интенсивным. Артем вспоминает, как на одном из модулей поймал себя на мысли, что за пять дней даже не выходил на улицу из кампуса.

— Практикум — это такой disrupt в образовании: ты вынужден перестраиваться под стиль подачи и способ мышления Алексея Комарова, под экспертизу Александра Тильдикова и его коллег. Но такая логика подачи коррелирует с целью программы: все предельно практично, чтобы сразу применять знания или как минимум перекладывать их на свой бизнес, — говорит глава Iron King

Как и многие «практиканты», Артем Артемьев подчеркивает ценность сообщества, которое формируется на программе. «Все это яркие, продвинутые предприниматели, с которыми можно посоветоваться. Коллеги из другой отрасли помогают тебе понять что-то новое о своей индустрии, взглянуть на нее в ином преломлении и разглядеть тенденции, которые ты не видел из-за зашоренности и шаблонности мышления. Это хорошая референтная среда, которая вовремя дает точную и правдивую обрат-

ную связь, — вспоминает он. — Так что трудно сказать, что важнее: знания, которые получаешь на программе, или сообщество, которое остается с тобой на всю предпринимательскую жизнь».

Скорость изменений в бизнесе должна быть выше

Артем Артемьев всегда был инноватором в бизнесе: в его компании даже есть отдельное подразделение, которое занимается инновациями.

— Но после «Сколково Практикум» я еще больше утвердился во мнении, что в перспективные разработки надо вкладываться активнее: исследовать гипотезы, а самые инновационные идеи брать в будущее, — говорит предприниматель.

Готовность к переменам помогла во время пандемии, когда рынок «сильно заштормило».

— Фитнес-клубы были закрыты, они и сейчас работают с перебоями — ситуация все еще неопределенная. Для участников рынка это стало сигналом, что пока не стоит вкладываться в запуск и закупать оборудование. Конкуренцию усилил б/у-сегмент — многие закрывались и распродавали свои тренажеры, — вспоминает предприниматель.

Ему пришлось учесть выросший спрос на уличные тренажеры — площадки для воркаута регионы закупили по федеральной программе «Спорт — норма жизни» — и переориентироваться с корпоративных на частных клиентов. Так придумали «домашний стадион» — спортивный комплекс для дома или дачи, который заменяет спортзал.

Проект роста, разработанный в бизнес-школе СКОЛКОВО, предпринимателю пришлось временно подзаморозить — скорректировать сроки с учетом реалий рынка.

— Тем не менее работа продолжается, и осенью мы планируем объявить о большом обновлении и выпустить новые продукты на рынок, — говорит Артем Артемьев.

Параллельно с адаптацией продуктовой линейки он начал менять и бизнес-процессы внутри компании. В Iron King внедрили ERP-систему, повысили выработку

и начали цифровизировать производство — эта инфраструктура скоро позволит перейти на роботизированный выпуск спортивного оборудования. Стали использовать горячее цинкование тренажеров, чтобы увеличивать срок их службы. Расширили линейку, добавив кардиотренажеры с регулировкой нагрузки. Сейчас Iron King выпускает более 1 000 наименований продукции силовых видов спорта.

После обучения в бизнес-школе «Сколково» Артем задумался о расширении географии сбыта — и теперь его компания исследует зарубежные рынки: есть первые поставки во Вьетнам, Германию, Чехию.

— Этот опыт помогает шире смотреть на нашу продукцию: если мы вкладываемся в разработку тренажера, то изначально понимаем, что будем поставлять его и на экспорт. А значит, сразу учитываем требования европейской аудитории к качеству и дизайну, особенности сертификации, — поясняет он.

Задача каждого — расти над собой

Предпринимательство для Артема Артемьева — еще и социальная работа: Iron King часто дарит спортивные площадки регионам. Они уже установлены в Ижевске, Магнитогорске, Верхнеуральске, сельских районах Челябинской области. «Мы создаем очаги спортивной культуры, возле которых начинает собираться молодежь. Сначала просто сидят на скамейках, затем кто-то начинает подтягиваться, потом организуют соревнования между собой. Я сам родом из деревни и знаю, как это важно, чтобы у ребят были такие центры притяжения», — рассказывает он. Самому Артему повезло: в детстве он ходил в спортивный клуб «Гармония» в Верхнеуральске, занимался силовым троеборьем — и со временем превратил свое увлечение в бизнес.

— Задача каждого человека — расти над собой, мы обеспечиваем эту возможность хотя бы в плане физического развития, — говорит предприниматель. — Слоган команды Iron King — «Мы делаем Россию сильнее», а наша миссия — развивать спортивную культуру в стране, помогать людям выплескивать в спорт сорев-

новательную энергию. Это рождает другой настрой в жизни, делает человека добрее и конструктивнее».

Инициативу Артема Артемьева поддерживают местные предприниматели: помогают с установкой оборудования и обустройством спортивных площадок, организуют и финансируют спортивные соревнования. «Бюджетных денег на всех не хватает, но малый бизнес подхватывает эту работу и очень многое делает для развития спорта в стране», — убежден он.

Любой предприниматель — волшебник

Артем Артемьев уверен: там, где есть бизнес, есть жизнь. Поэтому уже десять лет работает в «Опоре России», руководит Челябинским отделением, а последние три года занимает должность вице-президента организации, отвечает за развитие спорт-индустрии и фитнес-услуг. По его словам, сейчас крайне важно поднимать престиж профессии предпринимателя, ведь именно эти люди делают экономику сильнее.

— Каждый из тех, кто строит бизнес в регионах, пусть даже это небольшой, локальный проект, — настоящий волшебник. Владелец Миасской швейной фабрики Михаил Попов, который на свои деньги отреставрировал разрушенное здание бывшего молочного завода. Или Дмитрий и Галина Кирилловы из села Кизильское в 800 км от Магнитогорска, которые построили завод по розливу артезианской воды.

Есть еще множество других героев — я каждым из них восхищаюсь и у каждого чему-то учусь, — говорит Артем. — Роль предпринимателей огромна: они создают все инновации и продукты, которыми мы пользуемся. Их сообщество надо развивать, поддерживать, а самим предпринимателям — учиться у всех и взаимодействовать со всем миром. Здесь есть огромный потенциал — нужно только помочь высвободить творческую энергию и не мешать малому бизнесу развиваться. ▲ (0+)

Материал и фото предоставлены бизнес-школой «Сколково»



Основатель Iron King показывает Владимиру Путину гиру собственного производства, оформленную в стиле палехской миниатюры на мотив «Уральских сказов» Бажова, на выставке «Сделано в РФ»

Почему ваш питомец плачет

Наверняка, каждый владелец животного хоть раз сталкивался с болезнями глаз своего питомца. Основными их проявлениями являются: слезотечение; светобоязнь; покраснение конъюнктивы; воспаление третьего века; помутнение глаза; увеличение его в объеме и др. Какие прогрессивные технологии на службе ветофтальмологии, разбираемся с экспертами.

Красота в фокусе

— Одна из самых частых причин обращения к офтальмологу — слезотечение. В тех случаях, когда слезотечение вызвано острой травмой и животное явно демонстрирует болезненность и дискомфорт, владелец, как правило, обращается за помощью быстро. Это позволяет вовремя назначить лечение и избежать серьезных последствий в будущем, — комментирует Ульяна Вавилова, ветеринарный врач-офтальмолог, главный врач филиала ветклиники «Биосфера» на Московской. — В других случаях слезотечение не всегда вызывает дискомфорт у питомца, и владельцы не спешат обратиться на прием к специалисту. Зачастую, хозяев могут беспокоить только «слезные дорожки» и окрашивание шерсти под глазами. Само слезотечение не представляет серьезной опасности, являясь не самостоятельной патологией, а одним из главных признаков основного, более сложного заболевания, которое может повлечь за собой тяжелые последствия.

По словам врача, выделяют две основные группы причин слезотечения: избыточная выработка слезы и нарушение ее оттока. Избыточная выра-



Ульяна Вавилова, ветеринарный врач-офтальмолог, главный врач филиала клиники «Биосфера» на Московской

ботка слезы возникает как защитная реакция на раздражающие факторы:

- Механические. Например, неправильно растущие ресницы, травмирующие роговицу; заворот век, инородные тела.
- Химические — контакт с химическими веществами, распыленными в воздухе.
- Инфекционные агенты.

Диагностический чек-ап глаз питомца

На приеме врач-офтальмолог собирает полный анамнез, проводит внешний осмотр глаз, оценивает положение век, чтоб исключить заворот или выворот. Диагностические исследования позволяют увидеть неправильно растущие ресницы, травмы роговицы, эрозии, инородные тела и в целом оценить состояние конъюнктивы. Далее назначается соответствующее лечение — медикаментозное или хирургическое. Если на приеме кошка, и есть подозрение на инфекции, берется смыв с конъюн-

ктивы для лаборатории, поскольку в этих случаях необходимо точное и системное лечение. Самое главное — своевременная диагностика, способствующая назначению адекватной терапии, направленной на ликвидацию основного заболевания.

— Нарушение же оттока слезы происходит, например, при закупорке носослезного канала сгустками слизи, когда носослезная система слишком тонкая (очень часто у той-пород собак), либо при полном заращивании канала (у кошек после перенесенной герпесвирусной инфекции), при отсутствии слезных точек, их недоразвитии или неправильном положении, — поясняет Ульяна Юрьевна. — Промывание носослезной системы имеет не только диагностическое значение, но и является лечебной процедурой. Например, для миниатюрных собак, у них канал очень часто закупоривается слизью и перестает нормально функционировать, а промывание позволяет механически удалить слизь и слезотечение ликвидируется.

Несмотря на то, что проблемы с глазами у питомцев могут разнообразными, с этим всегда поможет разобраться ветеринарный-врач офтальмолог. Запишитесь на прием в филиал на ул. Московской ветеринарной клиники «Биосфера», специалист осмотрит животное, поставит диагноз и назначит лечение! 🐾



На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.

#ЯВЫБИРАЮВЯТСКОЕ

Любишь и покупаешь продукты и товары вятских брендов? Пользуешься услугами местных компаний? Ценишь качество и сервис? Тогда фотографируйся с любыми брендами нашего города, с товарами, продуктами или символикой, публикуй снимки на личной странице в ВКонтакте или Instagram с хэштегом #ЯвыбираюВятское. Также можете выкладывать вкусные рецепты, стихи, песни и даже полезные советы с продукцией местных производителей! Стань самым креативным, смотри прямой эфир НавигаторLIVE в группе ВКонтакте navigator_kirov_group 20 января и получи крутые подарки от партнеров!



Сканируй QR-код, подписывайся на наши соцсети и выигрывай подарки от партнеров #ЯвыбираюВятское #ОниВыбираютВятское

#БИЗНЕСУЖИТЬ2021 ГОВОРИМ МЫ ВСЕМУ ДЕЛОВОМУ СООБЩЕСТВУ РЕГИОНА И ПРОДОЛЖАЕМ ПОДДЕРЖИВАТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ПОДДЕРЖИТЕ МЕСТНЫЕ КОМПАНИИ, СКАЗАВ: «ДОВЕРЯЮ! ПОКУПАЮ! Я ВЫБИРАЮ ВЯТСКОЕ!».

ПАРТНЕРЫ МЕДИАПРОЕКТА



Производственный холдинг «Здрава»



ЯПОНОМАНИЯ



АромаВятка



@madeinvyatka



madeinvyatka

Подробную информацию об организаторе, правилах проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке их получения узнавайте по тел.: 8 (8332) 57-68-46. (0+)



Близкому человеку всегда хочется подарить самое лучшее.

То, что сделает его по-настоящему счастливым!

Слияние с природой в Мелисса спа — ПОДАРОК, который оценит каждый...

**Приобрести ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ
можно как на конкретную услугу, так и на любую сумму**

• СПА • Парикмахерский зал • Косметология • Ногтевой сервис •

🌐 Купить онлайн www.spakirov.ru

📍 В салоне по адресу ул. Маклина 58а

☎ Заказать по телефону +7 (8332) 32-42-42

Медицинская лицензия № ЛО43-01-002461 от 26 декабря 2016 года



Мелисса
— спа салон —

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



ВСЕ ПРОДУМАНО ДО МЕЛОЧЕЙ



Восхитительная маневренность



Кресла регулируются индивидуально



При желании кресла могут превратиться в комфортное спальное место

- корпоративные поездки по городу от 900 руб./час
- межрегиональные поездки от 15 руб./км
- перевозки до 7 человек

- новый автомобиль
- вместимый багажник
- стаж вождения более 25 лет

☑ **Звони: 8-909-717-45-00 (Сергей)**

1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С
1С:ФРАНЧАЙЗИНГ

В КИРОВЕ

МастерСофт
АВТОМАТИЗАЦИЯ

> Внимание!
54-ФЗ – бизнес поэтапно должен перейти на применение контрольно-кассовой техники нового образца.

> Не знаете, что делать?
Специалисты ГК «МастерСофт» готовы оказать услуги по консультированию, приобретению необходимого оборудования и работам с 1С.

> Решение:
Обращайтесь в «МастерСофт».



**ГОТОВ К
ФЗ-54**

22-22-44
МастерСофт.РФ

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА НА АПГРЕЙД ДО 50%
Киров, ул. Маклина, д. 40

*до 31.12.2021 0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ .РФ

1С
БухОбслуживание

0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



1С
БухОбслуживание

от 400 руб./мес.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове. Адрес: ул. Маклина, д. 40