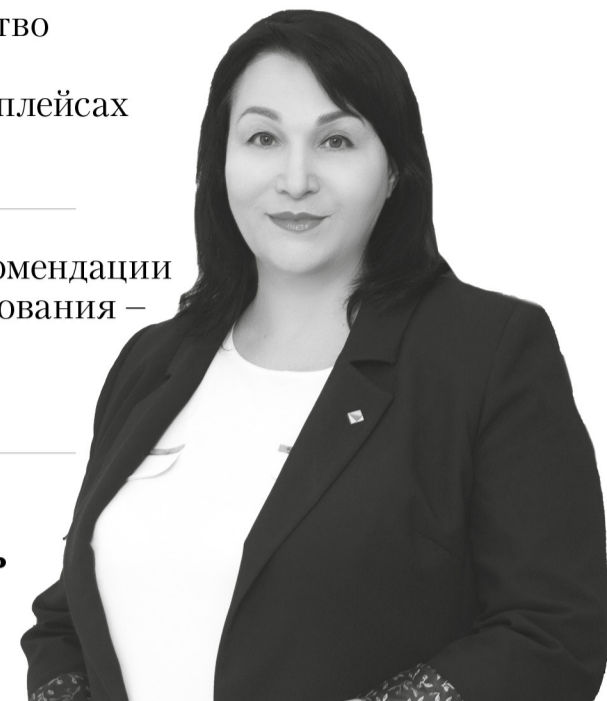


Как наставничество
помогает растить
бизнес на маркетплейсах
стр. 7 (0+)

Правильные рекомендации
по итогам обследования –
какие они?
стр. 5 (0+)

Возьмите
ответственность
за свою жизнь
стр. 4 (0+)



БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Ключевой шаг вперед



Х **БАНК**
ХЛЫНОВ

8 (800) 250-2-777
банк-хлынов.рф

БОЛЬШОЙ ТЕСТ-ДРАЙВ

Акция*

Бесплатно:

- ✓ до 450 переводов на счета ЮЛ и ИП
- ✓ зачисление наличных до 1 800 000 ₽
- ✓ переводы на счета ФЛ до 1 800 000 ₽
- ✓ обслуживание 6 мес.



РЕКЛАМА

*Акционный Пакет услуг РКО (расчетно-кассового обслуживания) «Большой тест-драйв» действует на территории г. Кирова, Кировской области, г. Йошкар-Ола, г. Чебоксары, г. Ижевск, г. Ульяновск, г. Пенза, г. Саранск. К участию в Акции могут присоединиться клиенты, которые заключили Договор с обслуживанием Счета по акционному Пакету услуг РКО «Большой тест-драйв» и на момент начала проведения Договора банковского счета. Срок действия акционного Пакета с момента заключения Договора – 6 месяцев. По истечении срока действия акционного Пакета Счет переводится на обслуживание по Пакету услуг «Тариф 75» при условии отсутствия оснований, предусмотренных Правилами для перевода Счета на обслуживание по другому Пакету услуг РКО или Стандартными тарифами комиссионных вознаграждений на предоставляемое обслуживание юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в АО КБ «Хлынов» (Далее – Стандартные тарифы. Размещены на сайте банк-хлынов.рф). При наличии оснований для перевода Счета на обслуживание по Стандартным тарифам, плата за ведение Счета взимается в соответствии с п.1.18 Стандартных тарифов. Общее количество предоставляемых бесплатных переводов на счета ЮЛ и ИП рассчитано исходя из произведения лимита предоставляемого на один Период обслуживания и общего количества Периодов обслуживания, предоставляемого за весь период действия Акции. В лимит на один Период обслуживания включено 75 переводов на счета ЮЛ и ИП в другие банки, поступившие в Банк по системе Faktura.ru, за исключением: обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды, а так же платежей, помещенных в очереди распоряжений. Сверх лимита стоимость 30 ₽ за платеж. Период обслуживания равен одному месяцу. Общий лимит суммы по приему и зачислению наличных на счет через кассы банка рассчитан исходя из произведения лимита, предоставляемого на один Период обслуживания и общего количества Периодов обслуживания, предоставляемого за весь период действия Акции. В лимит за услугу по приему и зачислению наличных на счет через кассы Банка по объявлению на взнос наличных включено до 300 000 ₽ бесплатно, сверх лимита – 0,25% (минимальная стоимость операции сверх лимита – 50 ₽). Общий лимит суммы переводов на счета ФЛ рассчитан исходя из произведения лимита, предоставляемого на один Период обслуживания и общего количества Периодов обслуживания, предоставляемого за весь период действия Акции. В лимит переводов на счета ФЛ включено до 300 000 ₽ – бесплатно; от 300 000,01 ₽ до 500 000,00 ₽ – 1%; от 500 000,01 ₽ до 1 000 000,00 ₽ – 2%; от 1 000 000,01 ₽ до 3 000 000,00 ₽ – 3%; от 3 000 000,01 ₽ до 5 000 000,00 ₽ – 4%; от 5 000 000,01 ₽ – 5%. В лимит и тарификацию входит общая сумма переводов на вкладные/текущие счета ФЛ, в том числе с использованием банковских карт внутри Банка и в другие банки, за исключением перечислений по реестрам предприятий в рамках зарплатного проекта Банка. Дополнительно взимается комиссия за каждый перевод согласно Стандартных тарифов и Пакетов услуг РКО на предоставляемое обслуживание юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в АО КБ «Хлынов». Выдача наличных со счета через кассы Банка с помощью денежного чека или электронного денежного чека (кроме СКП 40,50) до 500 000,00 ₽ – 1%; от 500 000,01 ₽ до 1 000 000,00 ₽ – 1,5%; от 1 000 000,01 ₽ до 3 000 000,00 ₽ – 2,5%; от 3 000 000,01 ₽ до 5 000 000,00 ₽ – 4%; от 5 000 000,01 ₽ – 5% (минимальная стоимость операции сверх лимита – 50 ₽). Приведенные условия Акции рассчитаны на период действия Акционного Пакета услуг РКО «Большой тест-драйв» – 6 месяцев. Стоимость услуг, выраженная в процентах, рассчитывается от суммы операции, учитывая накопительный итог в периоде обслуживания, включенных в состав Пакетов услуг РКО и их лимиты на период обслуживания. Услуги, не включенные в состав Пакета услуг РКО, тарифицируются в соответствии со Стандартными тарифами. Организатор Акции АО КБ «Хлынов», лицензия ЦБ РФ № 254. ОГРН 1024300000042, адрес: 610002, г. Киров, ул. Урицкого,40. Вся информация об организаторе, о правилах и порядке участия в Акции по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте банк-хлынов.рф. Срок проведения акции 25.09.2023 г. по 29.12.2023 г. Условия могут быть изменены организатором в одностороннем порядке, изменения вступают в силу с момента размещения на сайте банк-хлынов.рф.

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 8 ПОЛЕЗНО
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ



IT-Архитектура
CRM-интегратор

8 декабря
Конференц-зал отеля «Альфа»,
ул. Московская, 129А

+7 (905) 871-555-7

Количество мест ограничено!

Регистрация обязательна!

Как нейросети помогут вашему бизнесу?

федеральный интенсив

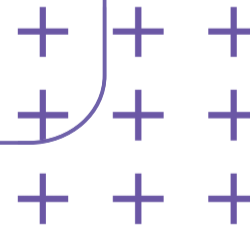
Сгенерировано БИТРИКС24

Бесплатно



Алексей Напольский,
руководитель компании
«IT-Архитектура CRM-интегратор
Битрикс24 в Кирове»

– Темп развития
искусственного интеллекта
и растущего интереса к
технологии, показывает,
что сейчас самое время
для активного внедрения
нейросетей в бизнес.
Поэтому не пропустите
федеральный интенсив
«Бизнес VS Нейросети».
Встречаемся 8 декабря
в Кирове!



4 СПИКЕРА | 40+ ДЕЛОВЫХ ЗНАКОМСТВ

**РЕГИСТРИРУЙСЯ И ПРИХОДИ
НА ИВЕНТ, ЧТОБЫ:**

Узнать, как не тратить деньги впустую
на те задачи, где нейросеть может решить
их бесплатно.
Получить реальный опыт предпринимателей.



Регистрируйся
на федеральный
интенсив
«Бизнес VS
Нейросети».
Участие
бесплатно!

Распространение:
• По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
• На стойках..... 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia».....ул. Труда, 90
Автосалон «Lada».....ул. Труда, 90
Аэропорт «Победилово».....ул. Аэропорт, 6
Банк «Ольхов».....ул. Урицкого, 40
ВТПП.....ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор».....ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник».....ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса».....ул. Герцена, 56
Кафе «Агата».....ул. Маклина, 56
Кофейня «Книжный клуб 12».....ул. Энгельса, 15
Отель «Арт».....ул. Герцена, 88
Офисный центр.....ул. Герцена, 15
Ресторан «Бочка».....Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница».....Октябрьский проспект, 125
Ресторан «Россия».....ул. Ленина, 80
Столовая.....ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка».....ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка».....ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Производственная, 35
Столовая Saffetoria.....ул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя».....ул. Базовая, 10
Столовая «Три медведя».....пр-т Строителей, 21
Столовая «Горячая ложка».....ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик».....ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум».....ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,
офис 321
Сайт: www.navigatorkirov.ru
E-mail:
rotdel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatet@yandex.ru – редакция
Главный редактор:
Перескокова Татьяна Сергеевна
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
610004, г. Киров, ул. Ленина, 28.
Печать офсетная. Номер заказа – 14862.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода из печати – 19.11.2023 г.
Дата выхода в свет – 20.11.2023 г.
№11 (535)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением
авторов публикуемых материалов. За содержание
рекламы ответственность несут рекламодатели.
Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие
обязательной сертификации, сертифицированы.
Цены действительны на момент публикации. Журнал
зарегистрирован Управлением Федеральной
службы по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций по Кировской
области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

Собственные доходы региона впервые превысят 50 миллиардов

Региональный парламент принял бюджет в первом чтении на следующую трехлетку.

В 2023 году собственные доходы областного бюджета впервые превысят 50 млрд рублей (51,1 млрд рублей). На 2024 год собственные доходы также сохранят положительную динамику: по предварительным прогнозам, в следующем году объем доходов составит почти 56 млрд рублей. Поступления из федерального бюджета запланированы в размере 36 млрд рублей. Расходы областного бюджета составят 93,4 млрд рублей.

Бюджет сохранит свою социальную направленность: на вопросы социального характера планируют выделить 55,2 млрд рублей, или 59,1% расходов.

Одна из самых обсуждаемых сфер – дорожная отрасль. На следующий год объем дорожного фонда составит 13,1 млрд рублей.

– 40% дорожного фонда будет направлено в муниципальные образования, – подчеркнула Лариса Маковеева, министр финансов Кировской области.

Муниципалитетам в следующем году планируется предоставить финансовую помощь на сумму 31,8 млрд рублей.

Александр Соколов, губернатор Кировской области, добавил, что большинство конструктивных предложений общественников и депутатов будут учтены при окончательном формировании главного финансового документа региона. ▲ (0+)



Лариса Маковеева,
министр финансов
Кировской области

– На 2024 год прогнозируемый объем доходов составляет почти 56 млрд рублей с динамикой 109,3% к оценке текущего года, что соответствует среднему темпу роста по Российской Федерации. Почти 80% собственных доходов составляют три ключевых налога – на доходы физических лиц, на прибыль и акцизы. Средства, предоставляемые из федерального бюджета на 2024 год, запланированы в сумме 36 млрд рублей. Расходы областного бюджета предусмотрены на сумму 93,4 млрд рублей.



**ДОТРАНС
БАНК**

Движение
навстречу
клиенту!

СОБЕРЕМ ТАРИФ РКО ПО ПОТРЕБНОСТЯМ ВАШЕГО БИЗНЕСА

Откроем расчетный счет
на индивидуальных условиях

Получите персональное предложение
по телефону или оставьте заявку на сайте

(8332) 67-54-42

dtb1.ru



Более подробная информация об услугах банка на сайте или по телефону. Предложение носит информационный характер, не является публичной офертой. Банк вправе отказать в установлении индивидуального тарифа по расчетно-кассовому обслуживанию (РКО). АО «Первый Дортрансбанк». Лицензия ЦБ РФ №3271. Реклама. Фото ru.freerik.com



Возьмите ответственность за свою жизнь

О том, почему страхование жизни становится все более популярным у россиян и как оно помогает достигать важных финансовых целей, рассказывает Светлана Бердникова, территориальный директор КАПИТАЛ LIFE (ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни») в Кирове

Расскажите, как работает полис страхования жизни? Какие задачи он позволяет решить?

— На мой взгляд, страхование жизни — это инвестиции в настоящее и будущее. Приобретая полис, человек получает надежную финансовую поддержку на случай непредвиденных ситуаций, которая поможет продолжать идти навстречу своей жизненной цели. При этом, например, с полисом накопительного страхования жизни клиент на протяжении всего срока действия договора еще формирует капитал на свои цели. На что зачастую формируют сбережения наши клиенты? На образование своих детей, получение дополнительного дохода к государственной пенсии, первый взнос на покупку недвижимости. На встречах с клиентами мы подробно обсуждаем их долгосрочные цели и в соответствии с ними подбираем наиболее подходящую страховую программу. Отдельно отмечу, что полис может приобрести человек с любым уровнем дохода.

Также все более популярными становятся страховые программы для юридических лиц. Это продукт, который позволяет работодателю накопить сумму отложенного бонуса для ценного специалиста равными взносами на протяжении определенного времени. С первого взноса жизнь и здоровье сотрудника застрахованы на сумму итоговой выплаты. Таким образом программы повышают лояльность и мотивацию персонала и позволяют компании избежать непредвиденных расходов.

Как вы считаете, почему страхование жизни на Западе более популярно, чем в России?

— В западных странах очень развита система страховых услуг, которая позволяет не бояться человеку за завтрашний день. Что бы с вами ни случилось — болезнь, автомобильная авария, судебный процесс — ваше благосостояние не пошатнется, бремя непосильных расходов страховая компания возьмет на себя. В Японии, например, рождается ребенок и родители сразу оформляют страховку. У нас такого пока нет. Но наступит такой момент, когда страхование жизни будет повсеместным трендом в нашей стране. Мы потихоньку к этому приходим. Будущее — за страхованием жизни. В обществе должно сформироваться понимание, что мы сами строим фундамент процветания себя и своей семьи.

Наша команда активно работает над повышением финансовой грамотности жителей региона и регулярно приглашает клиентов принять участие в бесплатной настольной игре «Управляй финансами». Они получают уникальную возможность прожить целую жизнь в рамках нескольких часов. В игровой форме они учатся распределять финансовые ресурсы, реагировать на непредвиденные негативные события или наоборот счастливые возможности. Игра поможет определиться в выборе личных целей и жизненных приоритетов, позволит выработать финансовые навыки и привычки грамотного обращения с деньгами, а также познакомит с разными стратегиями в построении финансовых планов: как сделать правильный выбор и начать его реализовывать.

Возьмите ответственность за свою жизнь и своих близких, оформив полис страхования жизни. Звоните нам по телефону 21-19-05, и мы подберем для вас индивидуальную программу, которая будет отвечать вашим запросам и поможет обеспечить финансовую защиту и уверенное будущее! ☎



Сканируй QR и читай еще больше статей Светланы Бердниковой



КАПИТАЛ LIFE
СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

☑ ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж
☎ 21-19-05 🌐 KAPLIFE.RU

Реклама. Рекламодатель: физлицо Бердникова С.В.
ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»: ОГРН 104779614700.
115025, г. Москва, Каширская набережная, д. 30.
Лицензии ЦБ РФ №3984, СЖ №3984, ПС №3984 (без ограничения срока действия).
www.kaplife.ru, тел.: 8 800 200-68-88.
Не является публичной офертой. Информация считается верной на дату 20.11.2023 г.

Правильные рекомендации по итогам обследования – какие они?

– Отчетная документация по результатам технического обследования зданий и сооружений в обязательном порядке содержит в заключительной части раздел **Рекомендации**. По большому счету, это главный ответ на вопрос «Что делать?». Это то, ради чего обычно и заказывают обследование. В общем, важность этого подраздела сложно переоценить.

Но именно в этой части заказчик встречает наибольшее количество проблем. Начиная с того, что... бывает, рекомендации отсутствуют совсем! – **Дмитрий Журавлев, руководитель компании «Кировпромбезопасность»**

И даже обследование может быть проведено качественно. И отчет может быть толстенький – много текста, фотографий, расчетов, чертежей. То есть, ситуация со зданием понятна, подтверждена и обоснована. Но если не проработаны рекомендации, то для Заказчика все это становится мало полезным. Все красиво, все интересно, а делать что надо?

Проблема еще в том, что обследование, в большинстве случаев, лишь звено в цепочке действий, а не конечный результат. По результатам обследования дальше составляется проектная, сметная и иная документация. А по этой документации потом проводят уже строительные и ремонтные работы. Зачастую бывает так, что стадию проектирования исключают и работы проводят сразу по результатам обследования.

То есть, если информации в техническом отчете недостаточно, то на следующих стадиях качество принятых решений может снижаться, стоимость увеличиваться, ну и т.п.

На основании нашего опыта как нашей работы, так и изучения опыта производства дальнейших стадий работ, можно выделить основные практические требования к тому, каким должен быть раздел с Рекомендациями в техническом отчете:

1. Рекомендации должны быть конкретными.

В идеале, для каждого отдельного повреждения, для каждого негативного фактора, для каждого пункта задачи должна быть своя конкретная рекомендация по решению. Объединять похожие и взаимозависимые можно, оставлять какие-то моменты без решения – категорически нет. Следует избегать чрезмерного обобщения и поверхностного описания рекомендаций. Согласитесь, формулировка «Выполнить ремонт трещин в стенах» является очевидной и не конкретной.

Также важно, чтобы рекомендации полностью соответствовали изначальным целям обследования.

2. Рекомендации должны быть применимыми.

Все рекомендации должны быть применимы, то есть существует технологическая, производственная, экономическая, техническая и иная возможность реализовать это на практике.

Например, если на заводе пробили перекрытия для пропуска какого-то оборудования, то рекомендацию типа «восстановить перекрытия и заделать дыру обратно» применить нельзя – оборудование убирать никто не станет. Здесь корректнее будут рекомендации по усилению конструкции с учетом фактического проема.

3. Рекомендации должны быть эффективными.

Очень часто встречается, когда бездумно закладываются решения сильно удорожающие работы (при наличии более дешевых качественных аналогов), включают балластные работы (без которых можно обойтись), не учитывают вспомогательные работы (объем и стоимость которых может быть даже больше основных).



Оптимальная рекомендация должна быть экономически обоснованной, технически выполнимой, не требующей скрытых и дополнительных работ впоследствии, обеспечивающей необходимую долговечность и надежность.

4. Рекомендации должны учитывать этапность работ.

Все работы, входящие в рекомендации, должны быть, разбиты на четкие и понятные этапы, и выстроены в технологической последовательности. При необходимости с учетом хронологии. Особенно это важно, когда технологически связаны отдельные этапы из разных видов работ, которые должны быть увязаны при производстве.

5. В рекомендациях должны указываться конкретные материалы.

Если закладываются строительные и ремонтные материалы, особенно специализированные, то обязательно должны быть указаны конкретные рекомендуемые наименования, марки, производитель, и т.п. Вам же врач в больнице не говорит принять какое-нибудь лекарство от простуды, а выписывает конкретный рецепт. В противном

случае, строители могут применить неэффективные, или вовсе неподходящие материалы.

6. В рекомендациях должна учитываться специфика.

Это может быть наличие стесненных условий, отсутствие или недостаточность сырьевой базы, технологические особенности, отсутствие квалифицированных кадров для выполнения сложных работ, и т.п. Часто в отчеты не включают рекомендации по устранению (или снижению, компенсации) воздействия негативных условий эксплуатации, без которых основные рекомендации могут не сработать.

Чем больше учитывается таких факторов, тем проще и дешевле это будет реализовать.

Наша компания накопила большой опыт в разработке рекомендаций и по их дальнейшему техническому сопровождению. Это помогает достигать конечной цели обследования – не выдачи технического отчета, а решения изначальной задачи заказчика по ремонту и восстановлению объектов. Обращайтесь за помощью – ваша задача будет обязательно решена оптимально! ☎



КИРОВПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ

📍 ул. Профсоюзная, 1
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105
☎ 21-51-50

☎ 8-900-526-0619
🌐 kpb43.ru
📧 kirovprombez



Сканируй QR-код, записывайся на бесплатную консультацию по любым вопросам строительной экспертизы и обследования зданий

Минфин протестирует цифровой рубль в отдельных видах бюджетных расходов

Министерство финансов и Банк России проведут «пилот» по использованию цифрового рубля в отдельных видах бюджетных расходов в следующем году. Об этом заявил министр финансов России Антон Силуанов, выступая в Совете Федерации

Напомним, что подписанный президент Владимир Путин закон о введении цифрового рубля. Он, за исключением ряда положений, вступил в силу с 1 августа 2023 года. Это не альтернатива российской национальной валюте, а третья форма денег наряду с наличными и безналичными рублями. Порядок использования цифрового рубля и тарифы определит совет директоров Банка России.

Антон Силуанов подчеркнул, что цифровой рубль важен не только при переводах и расчетах, где его применение гарантирует практически нулевые комиссии, но и для использования в отраслях, где необходимо обеспечить целевой характер использования средств:

— Это и определенные социальные выплаты для граждан, определенные субсидии, которые направляются на закупки или оказание тех или иных услуг, — добавил господин Силуанов. ▲ (0+)



Антон Силуанов,
министр финансов РФ

— Договорились, что определим несколько таких видов расходов, по которым запустим в следующем году «пилот». Казначейство получило соответствующее поручение. Центральный банк отработывает вместе с Казначейством эту задачу.



Тел.: 8 (8332) 760-761 www.kolizeyfoto.ru

ФОТОКНИГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

- 📖 ПРЕЗЕНТАЦИИ
- 📖 ПРОДВИЖЕНИЕ
- 📖 ПОРТФОЛИО



Мы работаем с самыми успешными предприятиями по всей России

Изготовление фотокниг от 1 штуки



Примеры готовых книг можно посмотреть по QR-коду



Как наставничество помогает растить бизнес на маркетплейсах

Электронная коммерция (или e-commerce) очень быстро растет. По разным оценкам, в целом более 80% предпринимателей на крупнейших торговых онлайн-платформах — представители МСБ. Как наставничество поможет стартаперам и действующим предпринимателям при работе с маркетплейсами, разбираемся с Анастасией Запольских, генеральным директором компании «Профинвест»

Окружение и сильная команда решают!

Какие люди окружают вас сейчас? О чем вы говорите с ними? И на каком уровне находитесь? Если вы находитесь в окружении людей, с которыми вы постоянно обсуждаете тяготы жизни, кредитные и ипотечные вопросы, то никакой мотивации у вас не хватит. А все идеи будут убранны в дальний ящик с пометкой: «Это нереально! Ничего не выйдет». И тут либо менять окружение, либо создавать пространство, в котором будут окружать люди, заряженные теми же целями, что и вы. Тогда вы обретете и мотивацию, и поддержку рядом. Поэтому люди и обращаются к нам. Мы становимся для них не просто исполнителями, но и наставниками, мотиваторами и даже психологами. Есть клиенты, которые готовы горы свернуть, и мы помогаем им воплотить все их идеи. А есть те, которых надо постоянно поддерживать и утешать.

Давайте честно. Вы можете, конечно, самостоятельно вести бизнес и продвигаться на маркетплейсах, но, поверьте, тратить будете на это колоссальное количество времени, сил, энергии и денег. Даже, если возьмете в штат сотрудника, заточенного под работу с онлайн-площадками. Он не сможет быть, как говорится, «и теще, и жнецу, и дуде игрец...». Нашей команде можно доверять, у нас за годы работы накоплен солидный опыт ведения бизнеса на маркетплейсах из разных отраслей. В портфолио много успешных реализованных кейсов. Готовы их вам показать!

Преимущества наставничества на маркетплейсах

Наставничество на маркетплейсах — это процесс, при котором опытный специалист помогает и обучает новичка в сфере продаж на маркетплейсах. Это может включать в себя различные аспекты, такие как выбор правильного товара для продажи, оптимизация цен, управление ассортиментом, создание продающих описаний товаров, организация логистики и многое другое. Что дает работа с наставником?

■ **Быстрый старт и увеличение продаж.** Наставник поможет вам выбрать правильный товар для продажи, определить целевую аудиторию и разработать стратегию продвижения, что позволит вам быстро начать получать прибыль.

■ **Экономия времени и ресурсов.** Вам не придется тратить время на поиск и изучение информации, которая уже известна наставнику. Он сможет поделиться своим опытом и знаниями, чтобы вы могли сосредоточиться на развитии своего бизнеса.

■ **Возможность получить обратную связь и советы от опытного специалиста.** Наставники обладают большим опытом работы на маркетплейсах и могут дать вам ценные советы и рекомендации, которые помогут улучшить ваш бизнес.

Работать с наставником бесполезно, если...

Если вы думаете, что наставник сделает все за вас, а вы будете просто отдыхать на островах с коктейлем. Нет, это так не работает! Это в первую очередь ваш бизнес. Наставник дает проверенные инструменты, которые приведут вас к результату. А делаете вы все сами. Ну, а мы еще помогаем



Фото: Елена Пожарова

организации многих процессов. И предоставляем контакты добросовестных производителей, хороших фотографов и т.д.

И не забывайте, что очень важно, чтобы вы смотрели в одну сторону с наставником! При выборе наставника обратите внимание на такие критерии:

1. **Какую информацию дает наставник.**
2. **Запросите обратную связь по реализованным кейсам.** Уточните сколько денег вложили клиенты, какие результаты они получили и за какое время?
3. **Нравится ли вам его путь и готовы ли вы его пройти и повторить?**

Если вы сами будете готовы работать, и у вас наступит полный симбиоз с наставником, тогда результат будет мощнейший. Начать работу с сильной командой и наставником можно уже сегодня. Пишите мне в телеграмм @AnZapols.

У меня открыт последний набор на групповое наставничество. В группе будет максимум 3 человека, чтобы я могла каждому уделить внимание и помочь с реализацией его планов.

Для группы я готовлю много новой информации, которой мы даже не делимся на индивидуальной работе. Чем еще это выгодно для вас:

1. Более низкая стоимость сотрудничества. Но при этом без потери в качестве.
2. Постоянное взаимодействие не только с нами, но и с такими же предпринимателями, как и вы.
3. Быстрый результат. Потому что в команде вам самим захочется работать больше и быстрее.

Но это будет не обучающий курс. Мы не будем проходить кучу теории, мы сразу перейдем к практике и начнем двигаться к результату! 📌



**ПРОФ
ИНВЕСТ**

☎ 8-909-720-00-74 🌐 profinvst.ru/prof

📧 nastiya_wb

📍 @AnZapols

Меню для питомцев: как держать животных в форме

Перефразируя известное выражение, что человек состоит из того, что он ест, можно утверждать, что наши питомцы состоят из того, чем их накормит хозяин. При несбалансированном рационе у кошки или собаки могут появиться как минимум проблемы с лишним весом, а как максимум — множество других проблем со здоровьем. Как их избежать, рассказала эксперт сети ветклиник «Биосфера»

Разработаем меню с нуля

— Тема кормления питомцев стала очень актуальна, в том числе потому, что много иностранных производителей кормов для животных ушли с российского рынка, а на полках начали появляться новые бренды. У владельцев всегда были высокие ожидания от кормов, а в последнее время люди стали еще больше озабочены питанием своих питомцев, они читают тексты на упаковках, задают нам массу вопросов. Многие владельцы перешли на натуральные корма и они также стали очень популярны. А правильное кормление — главный фактор здоровья животного, — рассказывает Марина Бордунова, ветеринарный врач-диетолог сети клиник «Биосфера». — Поэтому я прошла специализированное обучение по ветеринарной диетологии у лекторов из Германии и «Сколково». Мы еще более детально разобрали основы физиологии животных, правила кормления, нутриентный подход. Поэтому сейчас я составляю диеты своим пациентам, в том числе с помощью специализированной международной программы для подбора кормления, а на выходе мы получаем такой рацион, который будет удовлетворять все потребности как здорового животного, так и питомца с патологиями.



Марина Бордунова,
ветеринарный врач-
диетолог сети клиник
«Биосфера»

По словам Марины Васильевны, если животное клинически здорово и хозяева просто обращаются на консультацию для подбора корма, то для этого достаточно визуального осмотра, оценки упитанности его тела, качества кожи и шерсти. Если есть проблемы, то дополнительно назначается комплекс исследований: анализы крови, УЗИ, в тяжелых случаях подключается специализированная диагностика.

В мире с животными

— Избыточная масса тела у питомца — это огромная проблема, которую владельцы, как правило, не замечают. Как минимум для начала мы оцениваем рацион — всего ли хватает, может быть есть недостаток отдельных питательных веществ и калорий, и поэтому животное действительно голодает и постоянно попрошайничает, манипулируя хозяевами. Сейчас есть много уловок, как замедлить потребление пищи, например, «умные»

миски. С животными, у которых тяжелая стадия попрошайничества, работаем в мультидисциплинарной команде, подключая зоопсихолога. Часто бывает важно понять, когда животное действительно хочет есть, а когда требует к себе внимания, — добавляет Марина Бордунова. — Безусловно, окончательный выбор типа рациона зависит от предпочтений питомца, возможностей и желаний самого владельца и от состояния здоровья животного. Еще раз подчеркну, что самое главное требование к рациону — сбалансированность. Я, например, положительно отношусь к «натуралке» если хозяева подходят к этому вопросу осознанно. Иногда натуральное кормление — единственный возможный вариант, особенно, когда имеется несколько патологий.

Чем более тщательно подобран корм, тем лучше для здоровья питомца. Главное — индивидуальный подход при подборе рациона с учетом всех особенностей организма.

С заботой о здоровье питомца

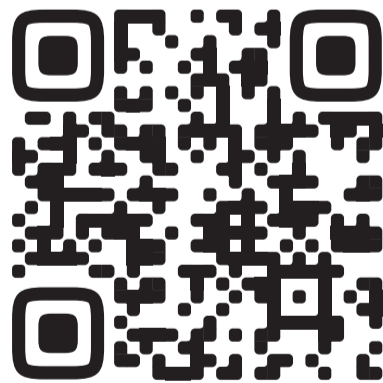
— Всем владельцам домашних животных я всегда рекомендую наблюдать за общим состоянием питомцев: качеством кожи и шерсти, стулом. Если появляются малейшие отклонения в их привычном поведении, избыточная масса тела, периодические рвота, понос и любые симптомы, которые может вызывать еда, то лучше сразу обратиться к ветеринарному врачу-диетологу и не экспериментировать дома самостоятельно. Как правило, такие эксперименты очень сильно всё усугубляют. Это моя главная рекомендация! — резюмировала Марина Васильевна. ♡



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Новоятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.



Navigator-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



БИЗНЕС **LIVE**



Партнерства как основа эффективного бизнеса



“

Виктория Михайлова,
академический директор
программы «Тандемократия»
Школы управления «Сколково»

Когда нам сложно
понять себя,
свое отношение
к проблемам и
куда мы идем, то
согласовывать
стратегию, видение,
миссию, цели с
другими людьми
становится очень
сложно

Что такое тандем? Почему важно выстраивать доверительное партнерство не только с контрагентами, но и внутри компании, рассказала Виктория Михайлова, академический директор программы «Тандемократия» Школы управления «Сколково»

Почему партнерства — это важно

В исследовании, которое провела компания Forrester Consulting в 2019 году, было отмечено: 77% компаний указывают, что именно партнерства становятся стратегически важными направлениями в их развитии. А только в 2020 году, по исследованию компании Accenture, количество партнерств выросло на 36%.

И это очень важный фактор именно сегодня, когда многие бизнес-союзы стали трещать по швам. Сейчас — интересный момент, чтобы посмотреть, что же происходит в мире, почему рушатся партнерства — между компаниями, странами и даже внутри компаний.

Откуда растут корни кризиса

Мы очень долго жили на эгоцентричной модели построения бизнеса: говорили, что лидер — он один, он может все, он является самым главным. В этом мире мы достигли пределов.

А в основе кризиса, с которым мы столкнулись сейчас, — несколько разрывов, которые произошли у людей.

Разрыв с самим собой и другими людьми

Первый разрыв — это потеря контакта с собой. Желание соответствовать социальным моделям, в том числе социальным моделям лидерства, приводит нас к тому, что мы забываем, кто мы, в чем наше призвание. Соответственно мы теряем связь с тем, зачем и почему мы строим этот бизнес, какой в этом смысл, какая у нас есть миссия.

Отсюда вытекает вторая неустойчивость — это социальные контакты между людьми. Когда нам сложно понять себя, свое отношение к проблемам и куда мы идем, то согласовывать стратегию, видение, миссию, цели с другими людьми становится очень сложно.

Потеря контакта между компаниями, обществом и планетой

Эти разрывы приводят к трансформации наших моделей — социальных, общественных, политических — и соответственно необходимости адаптироваться в этой ситуации к новым моделям построения бизнеса, партнерства, в том числе с государством и с бизнес-объектами других стран.

Что вообще такое тандем

Под тандемом мы понимаем синергию. Она возникает между двумя субъектами или объектами, когда в совокупности они могут производить что-то, что не смогли бы произвести в той же самой форме и с таким же уровнем производительности, эффективности и созидательности в одиночку или же в совокупности еще с кем-то.

Зачем тандему синергия

Синергия — основа эффективного партнерства, когда происходит усиление на трех разных уровнях.

Первый — это совпадение целей.

Второй — синхронизация габитуса — мировосприятия, мироощущения.

И третий уровень, — задача, которая есть на сегодняшний день у всех, кто хочет удержать свои партнерства, — это сохранение внутри партнерства атмосферы и климата доверия.

Для чего бизнесу необходимо выстраивать партнерства

Это то пространство, которое поможет вашему бизнесу пережить кризис. В партнерстве у нас есть та эмоциональная и психологическая защита, которая помогает чувствовать себя на своем месте, испытывать эмоции, делиться сомнениями, через которые мы все сейчас проходим.

Это тот мир, в котором мы перестаем бояться смотреть на огромное количество возможностей и находим новые варианты решения проблем. ▲ (0+)



Если боишься достигнуть цели — значит цель правильная

История успеха Ольги Орловой, директора строительной компании «Новый Вавилон»

Это как музыка, только из дерева

— Помню, в детстве любила выхватывать взглядом интересные здания, следить глазами за линиями, которые выстраивали силуэт дома. Вертикаль, горизонт, диагональ — это как музыка, только из камня или дерева. У каждого дома свой ритм. Впрочем, ритм есть даже у забора, и мне нравилось это подмечать. Наверное, тогда во мне и зародилась любовь к архитектуре. Желание строить, воссоздавать из дерева, камня или металла застывшую музыку, запечатлеть в твёрдой форме чувства и мысли. В общем, если отодвинуть в сторону лирику, то по факту сразу после школы я решила, что стану архитектором, и поступила в политех. Сыграло ещё и то, что работы я не боялась — лето всегда проводила у бабушки в деревне. Знала на практике, что такое скотина и как за ней ходить, что можно принести из огорода на стол, даже как наколоть дров. Белоручкой меня никак нельзя было назвать.

Я из простой, трудолюбивой семьи. Мама — кондитер, печёт божественные десерты, на обычной кухне может приготовить даже меренговый рулет. Папа всю жизнь работал на заводе электриком. При этом я всегда знала, что у меня будет своё дело. Не могу объяснить, как именно это намерение сформировалось. Но помню, отец всегда учил, как бы тяжело ни было, дело не бросать, и тогда результат обязательно будет. Видимо, в голове уложилось — действовать, несмотря на трудности, не останавливаться, идти до конца. Работать на себя, для себя. За деньгами никогда не гналась. Сначала в приоритет ставила опыт.

Только мужская дружба — настоящая!

На строительном факультете учились в основном парни, поэтому логично, что у меня стало много друзей-мужчин. С девчонками отношения как-то не складывались. Может быть, потому что я человек прямолинейный, бесхитростный, могу сказать, как на духу. Девочки любят осторожничать, выбирать фразы, юлить. Пожалуй, только мужская дружба для меня настоящая, искренняя. Прилежной студенткой не была, прогуливала пары, списывала, но технические предметы давались легко. Особенно любила чертить. Могла править друзьям чертежи хоть на подоконниках, хоть на стенах.

Я верю в судьбу. Но считаю, что в некоторых моментах у нас есть выбор. Кое-что мы изменить можем. Например, сами выбираем, как поступить — проявить доброту или эгоизм. Говорят, я чересчур добра к людям. Считаю, что за злом следует зло. А на сделанное добро жизнь ответит взаимностью.

Мы возводили олимпийские объекты в Сочи

Я работала и мастером, и прорабом, и начальником строительного участка. Львиную долю опыта дали мне студенческие стройотряды. Горжусь, что участвовала в одной из самых масштабныхстроек страны — мы возводили олимпийские объекты в Сочи. Чего только не было в моей практике — и с мужиками на стройке ругалась, и выходила на поединок с крысами, и жила в скотских условиях, и доказывала свой авторитет бригаде. Характер закалился, как сталь.

Однажды, когда я работала на крупного строительного подрядчика в Ярославле, у меня просто сдали нервы — и я решила, хватит. Пора начинать своё. Заняла денег, взяла с собой свою бригаду, прыгнула в машину и уехала в Киров, ночью. Не горжусь этим поступком. Наверное, это было бегство.

Отец всегда учил, как бы тяжело ни было, дело не бросать, и тогда результат обязательно будет

Либо по моим правилам, либо никак

Но я решилась, и не жалею. Теперь ко мне на кривой козе не подъедешь. Я научилась настаивать на своём. И пусть я женщина, но с технической точки зрения считаю себя очень грамотным специалистом. Поэтому с бригадой работаю просто — либо по моим правилам, либо никак.

Дом стоит, свет горит

Дом стоит, свет горит. Для меня это моя крепость, там я под защитой, туда мне хочется возвращаться, зализывать раны, отдыхать. При этом не могу назвать себя домоседкой, люблю путешествовать, в том числе — за рулем. Люблю принимать гостей, совместные застолья и праздники. И больше всего в моём деле мне как раз и нравится то, что я дарю людям ощущение дома. И уже каждый наполняет его своими смыслами, создаёт свой домашний очаг.

Счастье любит тишину, поэтому стараюсь не разглашать свои планы. В принципе я человек целеустремленный, остановить меня сложно. Не люблю раздавать советы, у каждого своя голова на плечах. Но надо оставаться человеком в любой ситуации. А цели... Если боишься их не достигнуть, значит цели правильные. Они не должны быть простыми, мелкими, раз плюнуть. Цели и планы обязаны быть масштабными — к ним нужно тянуться. До них нужно расти. Поэтому не бойтесь брать на себя обязательства реализовать крутой проект. У вас получится, ставьте планку выше — только так можно вырасти. ▲ (0+)

Материалы и фото журнала «Бизнес Класс»

Говорят, я чересчур
добра к людям.
Считаю, что за злом
следует зло.
А на сделанное
добро жизнь ответит
взаимностью



Кредитование МСБ в 2022-2023: на максимальных оборотах

Резюме

В условиях санкционного давления на крупный бизнес банки активнее кредитовали МСБ, в результате чего портфель кредитов малому и среднему бизнесу вырос на 30% и достиг рекордных 9,6 трлн руб.

Крупные банки продолжают забирать рынок: по оценкам «Эксперт РА», на 01.01.2023 на 30 крупнейших банков пришлось порядка 90% портфеля кредитов МСБ против 86% годом ранее.

По итогам 2023 года портфель кредитов МСБ может вырасти на 25%, а доля просроченной задолженности по нему опустится ниже соответствующего показателя по кредитам крупному бизнесу.

Беспрецедентное внешнее давление на крупный бизнес в прошлом году привело к тому, что банки снизили объемы его финансирования (по сравнению с 2021 годом спад выдач составил около 27%) и повысили заинтересованность к сегменту МСБ. Запуск механизма параллельного импорта и переориентация логистических цепочек на дружественные страны, освоение ниш ушедших с российского рынка иностранных компаний, а также инфляционный фактор поддержали спрос на кредиты со стороны субъектов МСБ. В результате в 2022 году около 17% выдач кредитов юридическим лицам-резидентам пришлось на малый и средний бизнес (по данным Банка России), в то время как в середине 2020 года на фоне кризиса, вызванного пандемией коронавируса, этот показатель опускался до 9%. Как следствие, по итогам 2022 года сегмент кредитования МСБ показал существенный рост – объемы выдач составили 11,4 трлн руб., что на 8% больше, чем годом ранее, а портфель кредитов вырос на 30% до 9,6 трлн руб., показав новый максимум (график 1). На динамику кредитного портфеля в последние года также оказывает влияние снижение его оборачиваемости – на фоне макроэкономических шоков с 2020 года банки проводили масштабные реструктуризации, при этом доля выданных в 2020-2022 гг. кредитов в рублях срочностью свыше 3 лет составила порядка 23% против 18% в 2016-2019 гг.

Влияние госпрограмм

Согласно данным Банка России, резкое изменение ключевой ставки привело к существенному повышению средневзвешенных процентных ставок по кредитам крупному бизнесу в марте 2022 года (по кредитам до 1 года рост составил около 10 п.п.), в то время как для субъектов МСБ ставки выросли менее чем на 2 п.п. (график 2). В результате в марте, апреле и мае средневзвешенная стоимость кредитов до 1 года для малого и среднего бизнеса оказалась ниже, чем для крупного бизнеса: спред составил 7,8 п.п., 2,1 п.п. и 0,5 п.п. соответственно. Подобная ситуация не характерна для российского банковского рынка, поскольку исторически сегмент МСБ считался более рискованным, что находило отражение в более высоких ставках по кредитам для них. Мы полагаем, что низкие ставки по ссудам МСБ были обусловлены тем, что весной существенный объем выдач кредитов субъектам МСБ пришелся на госпрограммы при одновременном сжатии кредитования по собственным программам банков.

Государственные программы по-прежнему играют важную роль в поддержке рынка. По данным Министерства экономического развития РФ, в 2022 году малый и средний бизнес смог привлечь более 1,3 трлн руб. кредитных средств за счет инструментов господдержки, в том числе за счет нового «зонтичного» механизма поручительств Корпорации МСП и продуктов региональных гарантийных организаций (далее - РГО). При этом масштабы деятельности РГО значительно увеличились – по данным Корпорации МСП, за 2022



Руслан Коршунов,
управляющий директор
по рейтингам кредитных
институтов «Эксперт РА»



Александр Сараев,
заместитель генерального
директора – директор
по рейтинговой деятельности
«Эксперт РА»

год под поручительства РГО субъекты МСБ привлекли финансирование на 293 млрд руб., что на 31% больше, чем годом ранее, а по сравнению с 2015 годом объемы выросли более чем в 4 раза.

Концентрация на игроках

В 2022 году по сравнению с предыдущим годом заметно увеличилось количество заемщиков-субъектов МСБ (+15%), вместе с тем, их доля в общем количестве предприятий малого и среднего бизнеса остается невысокой (около 8%). Несмотря на то, что ряд крупнейших банков страны находится под санкциями, по данным анкетирования именно в банках из ТОП-30 по величине активов в 2022 году произошел наибольший рост клиентской базы, в то время как порядка 70% банков-участников анкетирования вне ТОП-30 отметили, что количество заемщиков-МСБ у них не изменилось либо снизилось. Как следствие, по оценкам «Эксперт РА», по состоянию на 1 января 2023 года на 30 крупнейших банков страны приходилось порядка 90% задолженности субъектов малого и среднего бизнеса против 86% годом ранее. Таким образом, сегмент МСБ продолжает концентрироваться на крупнейших игроках, которые, как правило, могут предложить заемщикам более выгодные условия кредитования, а также имеют более широкий доступ к различным программам господдержки МСБ, в результате чего заинтересованность бизнеса в работе с ними существенно возрастает.

Качество портфеля

По итогам 2022 года доля просроченной задолженности в кредитах МСБ снизилась на 2,6 п.п. до 5,6%, что является минимальным значением с 2010 года, и почти достигла аналогичного показателя в сегменте крупного бизнеса (5,5%) (график 3). Такая динамика обусловлена как ростом кредитного портфеля, так и снижением объема просроченной задолженности (на 12%). При этом более 90% банков, принявших участие в анкетировании, утверждают, что избежать существенного ухудшения качества портфеля кредитов МСБ в 2022 году рынку удалось за счет проведенных реструктуризаций. Тем не менее, по данным Банка России, доля реструктурированных на фоне макроэкономической нестабильности ссуд в портфеле кредитов МСБ оказалась ниже, чем в портфеле крупного бизнеса – 12% и 20% соответственно. По оценкам «Эксперт РА», средний уровень покрытия резервами требований к МСБ у банков, на которые приходится около 80% совокупного портфеля МСБ на 01.01.2023 (без учета ПАО «Сбербанк»), снизился за год с 10,8% до 9,7%. Вместе с тем ситуация по сектору была неоднородна – 27% банков, попавших в выборку, все же увеличили уровень покрытия резервами требований к МСБ, еще у 19% изменение резервов составило в пределах 0,5 п.п. Экономия на резервах может быть обусловлена как послаблениями регулятора в части их формирования по реструктурированным ссудам, так и тем, что кредитные организации не видят существенного ухудшения качества портфеля – более 70% банков-участников анкетирования не отметили ухудшение финансовой дисциплины заемщиков-субъектов МСБ в 2022 году.

Прогноз развития рынка на 2023 год

В 2023 году экономика РФ продолжит свой путь к трансформации, что требует замещения продуктов и услуг ушедших иностранных компаний, а также перестройки внешнеэкономических связей. В этой связи «Эксперт РА» ожидает, что в текущем году кредитование МСБ продолжит рост, который будет поддерживаться как спросом на кредитные средства со стороны заемщиков, так и высокой заинтересованностью банков в работе с этой группой клиентов на фоне возросших рисков и сжатия спроса в сегменте крупного бизнеса.

По оценкам «Эксперт РА», в рамках базового прогноза развития экономики РФ темп прироста портфеля кредитов малому и среднему бизнесу по итогам 2023 года составит 25% (график 4). Доля просроченной задолженности в кредитах МСБ может оказаться ниже, чем в портфеле кредитов крупному бизнесу – 6% против 6,5%, что будет связано с продолжающимся ростом



Юлия Якупова,
младший директор
по банковским рейтингам
агентства «Эксперт РА»



Владимир Тетерин,
старший директор
по банковским рейтингам
«Эксперт РА»

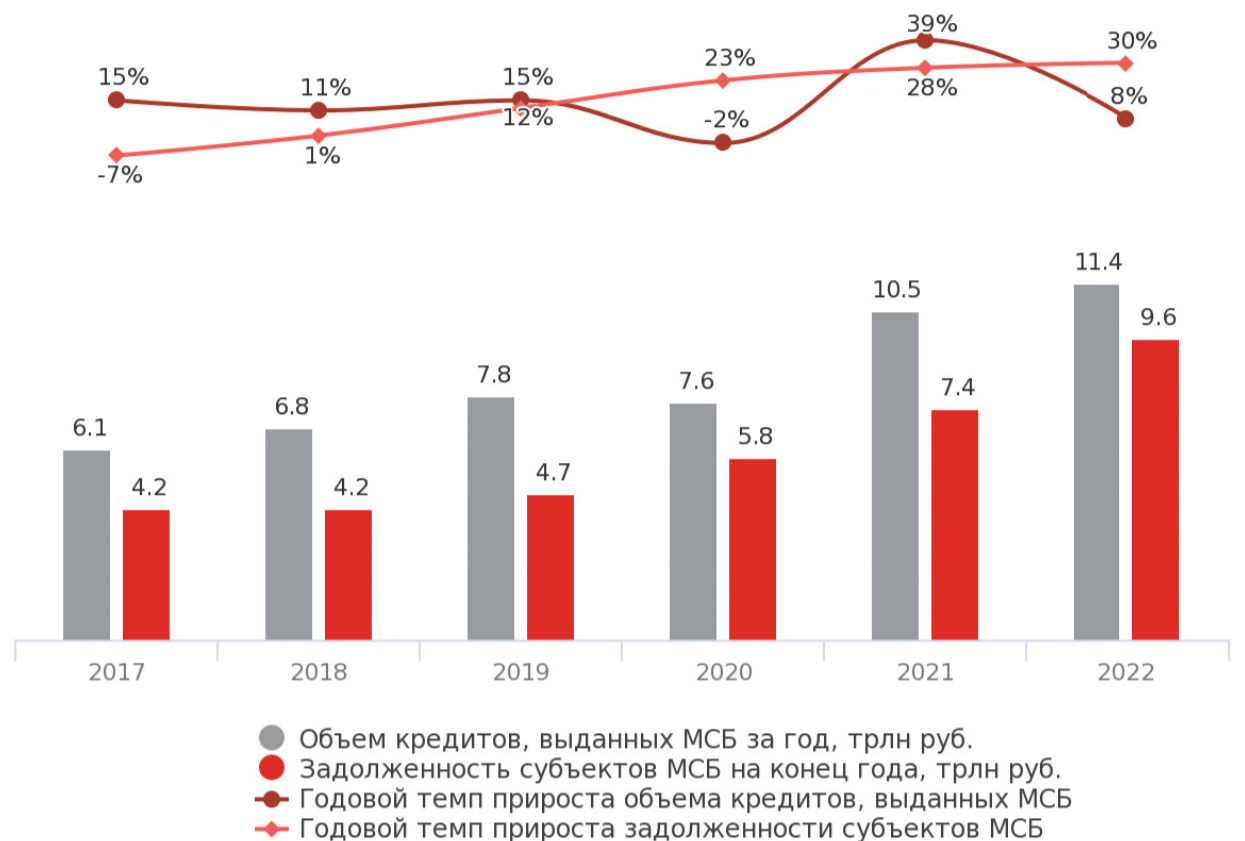
портфеля кредитов малому и среднему бизнесу на фоне более сдержанных темпов роста задолженности крупных заемщиков.

Негативный сценарий развития экономики РФ, по оценкам «Эксперт РА», предполагает рост портфеля кредитов МСБ на 5%, который будет во многом обусловлен поддержкой сегмента в рамках кредитования по государственным программам. Агентство ожидает, что государство продолжит поддерживать сектор, предоставляя заемщикам возможность обращаться за реструктуризациями кредитов, при этом банкам будут предоставлены послабления по формированию резервов. В результате доля просроченной задолженности составит порядка 7%, но все равно будет ниже, чем в крупном бизнесе (около 7,5%).

Итак, базовый прогноз «Эксперт РА» предполагает сохранение санкционного давления с его умеренным расширением в ключевых отраслях экономики, а также отсутствие резких колебаний курса валют при поддержании среднегодового значения курса национальной валюты на уровне 72 руб./долл. США. В рамках данного сценария мы закладываем снижение уровня ВВП в 2023 году на 1,5% против 2,3% по итогам прошлого года. По нашим ожиданиям, ключевая ставка по итогам текущего года составит 6,75%, при этом инфляция замедлится до 6,5% против 11,9% в 2022 году.

В качестве предпосылок реализации негативного сценария агентство рассматривает вероятность дальнейшего обострения геополитической ситуации и существенного усиления санкционного давления, что может отразиться на доходах работоспособной части населения, а также привести к необходимости наращивания импорта при закрытии экспортных направлений и к снижению ВВП на 4%. При прогнозировании Агентство также учитывает общемировую рецессию, которая с большой долей вероятности затронет и Россию, возможное снижение цен на углеводороды до 50 долл. за баррель и уменьшение объемов их реализации, что может привести к недополучению доходов бюджета, а также снижению курса национальной валюты до 80 руб./долл. США. ▲ (0+)

К началу 2023 года портфель кредитов МСБ достиг рекордных 9,6 трлн руб



Источник: данные Банка России, расчеты «Эксперт РА»

Методология

Исследование рейтингового агентства «Эксперт РА» основано на официальной статистике Банка России и результатах анкетирования банков.

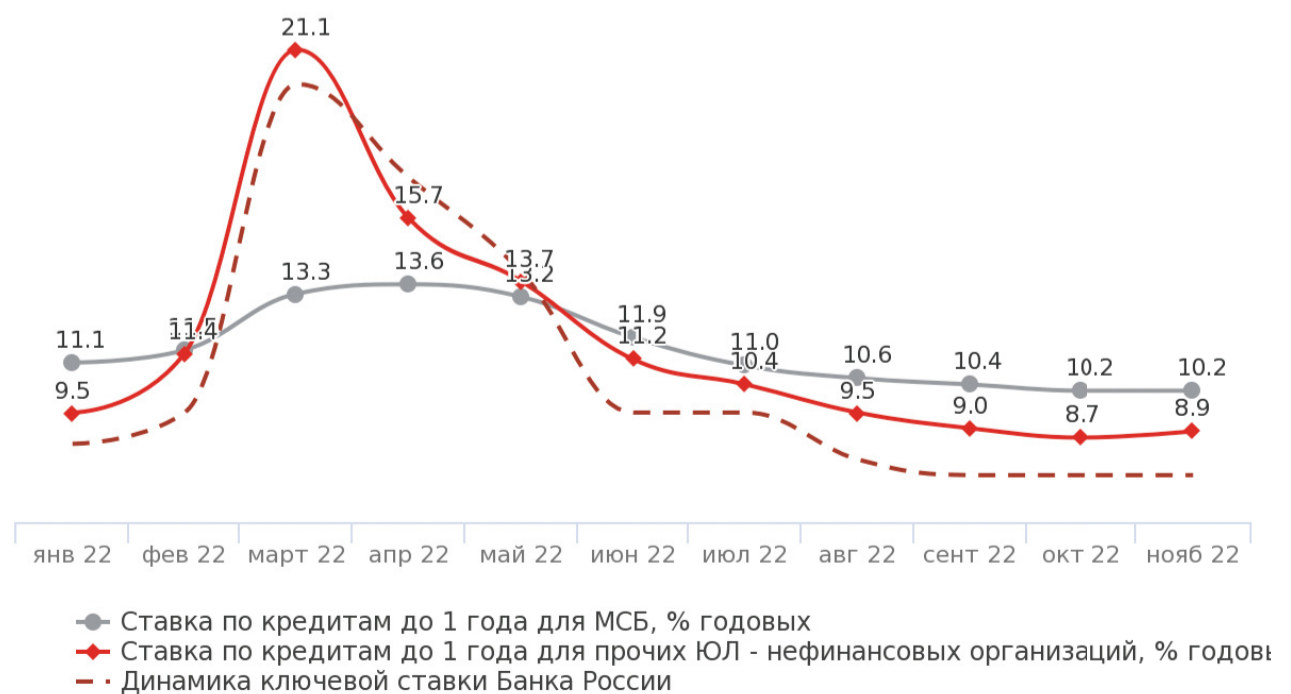
В рамках анкетирования эксперты агентства просили банки указывать данные по объему финансирования предприятий, соответствующие Федеральному закону №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». Объемные показатели рассчитаны на основании статистики Банка России.

Всего в анкетировании принял участие 41 банк. По оценкам «Эксперт РА», охват рынка (по остатку ссудной задолженности субъектов МСБ на 01.01.2023) составил более 60%. Из числа системно значимых банков информацию для участия в рейтингах не предоставили Банк ВТБ (ПАО), Банк ГПБ (АО), ПАО «Московский Кредитный Банк», ПАО Банк «ФК Открытие», ПАО «Совкомбанк», АО «Райффайзенбанк», АО «Тинькофф Банк», АО ЮниКредит Банк. При оценке доли банков ТОП-30 по величине активов в портфеле кредитов МСБ учтены размерные характеристики банков по состоянию на 01.02.2022, данные анкетирования, а также отчетность по формам 0409115 ряда банков.

Оценка уровня покрытия требований к МСБ резервами также проводилась на основании отчетности по формам 0409115. В выборку попали банки, на которые, по оценкам агентства, приходится около 80% совокупного портфеля МСБ на 01.01.2023 (без учета ПАО «Сбербанк»).

Представленная информация предназначена для использования исключительно в ознакомительных целях. Рейтинговые оценки, обзоры, исследования и иные публикации, выражают мнение АО «Эксперт РА» не являются рекомендацией покупать, держать или продавать те или иные ценные бумаги или активы, принимать инвестиционные.

Весной 2022 года из-за выдач в рамках госпрограмм процентные ставки по кредитам МСБ были ниже, чем для крупного бизнеса



Источник: данные Банка России, расчеты «Эксперт РА»



С НАМИ ВАШ ОФИС БУДЕТ РАБОТАТЬ КАК ЧАСЫ



Офисная техника

У нас вы сможете приобрести все актуальные модели картриджей, МФУ и принтеров. Компания «Множительная техника» — ваш надежный партнер, поэтому большое количество компаний в Кировской области доверяют именно нам.



Расходные материалы

Одна из наших главных задач — поддержание на складе постоянного ассортимента всех видов картриджей и сопутствующих товаров.



Сервисный центр

У нас работают дипломированные сервисные специалисты. Работаем строго по документам и квитанциям. По ним вы получаете гарантию на наши услуги.

Мы специализируемся на ремонте оргтехники и ее обслуживании, развиваясь одновременно с совершенствованием офисной техники. С 2006 года нами накоплен огромный опыт по ремонту и обслуживанию всех возможных марок и моделей техники.

МНОЖИТЕЛЬНАЯ
МТТ
ТЕХНИКА

📍 ул. Московская, 3
☎ 35-35-17
☎ 35-35-18
🌐 mt-kirov.ru

В условиях санкционного давления на крупный бизнес банки активнее кредитовали МСБ, в результате чего портфель кредитов малому и среднему бизнесу вырос на 30% и достиг рекордных 9,6 трлн руб. Крупные банки продолжают забирать рынок: по оценкам «Эксперт РА», на 01.01.2023 на 30 крупнейших банков пришлось порядка 90% портфеля кредитов МСБ против 86% годом ранее. По итогам 2023 года портфель кредитов МСБ может вырасти на 25%, а доля просроченной задолженности по нему опустится ниже соответствующего показателя по кредитам крупному бизнесу.

К началу 2023 года портфель кредитов МСБ достиг рекордных 9,6 трлн руб



Источник: данные Банка России, расчеты «Эксперт РА»

В 2023 году «Эксперт РА» ожидает дальнейшего роста кредитного портфеля МСБ



Источник: данные Банка России, прогноз «Эксперт РА»

АПЕЛЬСИНКА

Банкетный комплекс

СБОРНЫЙ НОВОГОДНИЙ КОРПОРАТИВ

НОВЫЕ ЗНАКОМСТВА ПОД НОВЫЙ ГОД



Корпоратив подходит
для небольших и средних компаний

ВАС ЖДУТ:

- ✓ поздравления от Деда Мороза и Снегурочки
- ✓ интересные конкурсы, танцы и мастер-класс для желающих
- ✓ 3 варианта меню на выбор

от **3700** р./чел*
ужин + шоу-программа

29 ДЕКАБРЯ 18:00

УСПЕЙ ЗАБРОНИРОВАТЬ ЛУЧШЕЕ МЕСТО ДЛЯ КОРПОРАТИВА

4 банкетных зала

✓ ЗАЖИГАТЕЛЬНАЯ
ШОУ-ПРОГРАММА
НА ВЫБОР

✓ БАНКЕТНЫЙ УЖИН
ОБСЛУЖИВАНИЕ ВКЛЮЧЕНО

✓ СЛАДКИЙ КОМПЛИМЕНТ
КАЖДОМУ ГОСТЮ

от **2500** р./чел*

✓ **5** видов закусок

✓ **2** вида салатов

✓ **2** вида горячих

✓ БЕЗАЛКОГОЛЬНЫЕ
НАПИТКИ

УСПЕЙ ЗАБРОНИРОВАТЬ
В НОЯБРЕ, ДАЛЬШЕ ЦЕНЫ
БУДУТ РАСТИ : 42-41-48

ВАШЕ МЕСТО ДЛЯ ЯРКИХ СОБЫТИЙ

ПОСМОТРЕТЬ И
ЗАБРОНИРОВАТЬ
ЗАЛЫ: 42-41-48



наведи
камеру!

КЕЙТЕРИНГ
от **3000** р

Аренда оборудования
Оформление мероприятия
Сервировка и уборка

ДОСТАВКА ДОМАШНЕЙ ЕДЫ
НА ДОМ ИЛИ В ОФИС



- ✓ Бесплатная доставка от 700р
- ✓ Большой ассортимент
- ✓ Выгодные цены
- ✓ Вкусные блюда

apelsinka43.ru

ОКУНИТЕСЬ В МИР СВЕЖИХ И ВКУСНЫХ МОРЕПРОДУКТОВ

О нюансах правильной торговли рыбной продукцией — Игорь Елкин, владелец по продаже люксовых морепродуктов «Шеф, Краба!»

По-хорошему одержим российским рыбным продуктом

Я люблю рыбу: и продавать, и готовить. Всю жизнь занимался оптовыми продажами, опыт был накоплен колоссальный, поэтому всегда хотел открыть свое дело и работать самостоятельно. Так и появилась компания «Шеф, Краба!». Наша команда занимается продажей рыбы и морепродуктов в розницу, оптом и на доставку. Работаем не только на территории Кировской области, но и по всей стране. У нас много партнеров, кто работает с нами не один год. Требования к поставщикам предъявляем очень высокие и жесткие. Если мы говорим о свежей рыбе, то она по-настоящему свежая, и к нам такая рыба поставляется только в охлажденном виде. Мы сотрудничаем с лучшими компаниями Мурманска и Карелии, являемся эксклюзивными дистрибьюторами нескольких заводов в РФ. Рыба поставляется каждую неделю, а это значит, что наш продукт всегда наивсвежайшего качества, так как от вылова до поставок проходит не более двух суток. Кроме того, имеем собственное производство на территории Кировской области, поэтому в ассортименте «Шеф, Краба!» всегда представлено более 200 наименований рыбы и морепродуктов.

Нашей главной позицией является охлажденные форель и семга с икрой. За такие подарки в виде икры нас очень любят клиенты. Когда, получая рыбку, видят, что она еще и с икрой, они испытывают восторг и возвращаются к нам вновь!

На качестве не экономим

Мы работаем с очень взыскательной аудиторией. Поэтому главный акцент делаем на качество, которое не исчерпывается только соответствием стандартам безопасности готовой продукции. Мы предъявляем высокие требования к качеству исходного сырья, его происхождению, калибру рыбы, составу продукта, технологии производства. На самом деле, нам и нашим партнерам стоит больших усилий доставить свежайшую охлажденную рыбу с икрой. Но мы это делаем! Поэтому на рынке в Кировской области мы одни из тех, кто привозит данную позицию. По икорной форели, например, у нас нет конкурентов.

Если говорить о нашей кухне изнутри — форель выращивают по всей стране, даже в рыбных хозяйствах Кировской области, например, Омутнинске и Куменах, но нюансов масса. И в первую очередь, вкус мяса морской рыбы более богатый, насыщенный и интересный. Потому что, обитая в глубоких морских или озерных водах Мурманска или Карелии, где вода более холодная и проточная, рыба получается более минерализованная, а ее мясо плотнее. Плюс именно мясо форели отличается плотностью — чем глубже садки, где она выращивается и обитает, или холоднее вода, тем лучше рыба и морепродукты!

Помимо рыбы в нашем ассортименте большой выбор морепродуктов и деликатесов, которые будут отличным дополнением к вашему столу: устрицы, ежи, мидии, морской гребешок и другие. В них огромное количество полезных микроэлементов, витаминов, а также полиненасыщенных жирных кислот. Мы же северяне, нам всегда не хватает витамина D...

Радует, что все больше людей осознанно относятся к своему здоровью и понимают, что есть рыбу и морепродукты полезно для организма. Поэтому доставка свежей, качественной рыбы и морепродуктов сейчас очень востребованная услуга. Особенно с развитием диджитал-технологий и возможности делать заказы онлайн.

Полуфабрикат для приготовления готового супа Том Ям, тунец, скумбрия, печень трески, морской коллаген, стейки,



икорная форель и семга из Баренцевого моря (которую мы доставляем за 2-3 дня), краб — топовые позиции у наших заказчиков. Согласитесь, что каждый из нас хотя бы раз хотел попробовать настоящего краба на вкус, и сравнить с тем, такой ли он как крабовые палочки. А полуфабрикат для Том Яма — отдельная песня. Его нужно просто открыть, положить в холодную воду, довести до кипения, и готово! Это экономит время и силы. Самое главное, силы! Я, как ценитель Том Яма, искренне его рекомендую попробовать его у нас!

В планах открыть 500 магазинов по стране

Мы видим с каждым годом возрастающий спрос потребительских предпочтений на рыбу, поэтому масштабируемся. Планы по развитию перед нами стоят наполеоновские: открыть 500 магазинов по стране, распределительный и логистический центры, еще один завод в Мурманске. Мы упаково-

вали франшизу и активно ищем партнеров, кто будет разделять ценности нашей компании по ведению бизнеса! 📍



- 📍 Рыбный отдел на Фермерском рынке (ул. Екатерины Кочкиной, 3Б)
- ☎ 8 (922) 977-78-90
- 📱 chefcraba

НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

ГИД АКТУАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ СПЕЦИАЛИСТОВ ГОРОДА



Как подготовиться к приему ревматолога?

1. Возьмите с собой на прием все медицинские документы: амбулаторную карту, лабораторные анализы и результаты инструментальных исследований (КТ, МРТ, рентгеновские снимки), выписки из стационара.
2. При наличии показаний УЗИ суставов вам будет проведено прямо во время приема.
3. На прием к ревматологу можно прийти без каких-либо обследований и анализов. Все необходимые исследования будут назначены врачом на приеме.

Чем помогу:

- Диагностикой и лечением ревматических заболеваний
- УЗИ суставов, УЗ-контролем диагностических и лечебных пункций
- Всеми видами локальной терапии (внутрисуставные и околоуставные инъекции), в т.ч. плазмолифтинг
- Различными методиками тейпирования суставов
- Рекомендациями по образу жизни, питанию, физической активности

На прием можно прийти и без направления. Возможно проведение онлайн-консультации

Веду прием в «Центре ревматологии» на ул. Преображенская, 13

✉ natalirevmat

ЛО-43-01-003004 от 13.06.2019



Сканируй QR-код, подписывайся на мой блог, там много полезной информации ревматологического профиля

Наталья Исупова

врач-ревматолог высшей категории, врач ультразвуковой диагностики, специализируюсь на УЗИ суставов, являюсь членом ассоциации ревматологов России Стаж — 12 лет. Имею опыт работы как в стационаре, так и на амбулаторном приеме.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Инвестиции в красоту и молодость

Специальности, по которым Юлия Сергеевна ведет приемы:

- аппаратная косметология
- комплексное лечение акне и розацеа
- нитевой лифтинг
- лазерное удаление новообразований кожи
- ботулинотерапия
- контурная пластика лица
- биоревитализация
- мезотерапия
- консультация трихолога с применением видеотрихоскопа
- лечение заболеваний кожи волосистой части головы, алопеций различного генеза

ФОТОТЕРАПИЯ ПИГМЕНТА, СОСУДОВ, РОЗАЦЕА, АКНЕ НА ЛЕГЕНДАРНОМ АППАРАТЕ M22 — 4 000 ₽



✉ ул. Преображенская, 82/1 77-76-78, 78-86-78

✉ vozrozhdenie-kirov.ru

✉ lazerkhiro

№ЛО-43-01-000682



Юлия Чеблукова

врач-косметолог, трихолог сети клиник «Возрождение» Стаж работы в косметологии — 12 лет

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Когда вести ребенка к логопеду?

Анастасия Рашидовна успешно работает с:

- запуском и развитием речи у детей от 2 лет
- дизартрией (нарушением звукопроизношения)
- диспраксией
- общим недоразвитием речи
- задержкой речевого и психического развития

Акция! Письменное заключение логопеда бесплатно после первичной консультации*



✉ Октябрьский пр-кт, 32

☎ 79-12-71

✉ lograz.ru

✉ lograz



Отзывы родителей на сайте по QR-коду

Анастасия Аллахьярова

ведущий логопед, дефектолог сети центров «Логопед разговорит» Опыт работы — более 8 лет

До 01.02.2023



Как сохранить хороший слух?

Снижение слуха далеко не так безобидно, как кажется на первый взгляд и часто приводит к довольно серьезным последствиям. Потеря слуха затрагивает в первую очередь акустические ситуации, связанные с разборчивостью речи в шумной обстановке. С трудом удается поддерживать беседу. Человек выпадает из общественной жизни и замыкается в себе. Появляются проблемы на работе. Возникает напряженность в отношениях с близкими. Чтобы понимать речь собеседника и участвовать в разговоре человек со сниженным слухом вынужден находиться в постоянном напряжении. Ему приходится затрачивать намного больше усилий на то, что нам кажется таким простым и легким. Поэтому он быстро устает и к концу дня, как правило, вымотан не только эмоционально, но и физически. Не ждите слишком долго! Сделайте шаг к хорошему слуху уже сегодня!



✉ ул. Воровского, 75, т.: 8 (8332) 75-14-26

✉ Октябрьский пр-т, 115, т.: 8 (8332) 43-09-03

✉ хорошийслух.рф



Татьяна Арасланова

сурдоакустик
Городского центра слуха

ЛО-43-01-002711 от 24.01.2018

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



С нами ваши ноги всегда будут здоровыми

Мы ваш надежный партнер в решении проблем связанных со стопами и ногтями на ногах и руках.

Наша команда высококвалифицированных специалистов всегда готова помочь вам избавиться от таких неприятностей как: вросшие ногти, мозоли и натоптыши на стопах, грибковые заболевания ногтей и др., а, главное — предотвратить их появление!

- Гигиенический педикюр/маникюр
- Решение проблем вросшего ногтя
- Парамедицинский педикюр/маникюр
- Коррекционные системы для ногтей
- Избавим от трещин и мозолей на ногах
- Протезирование ногтей на ногах



✉ ул. Горбачёва, 38

☎ 8 (909) 141-20-87

✉ podolog43

✉ podolog43.ru



Наведи камеру и запишись на консультацию

Светлана Татаурова

Руководитель подологической студии Family, подолог



Отбеливание зубов без вреда для эмали

Профессиональное отбеливание — безопасная стоматологическая процедура даже для чувствительных зубов. Оно не разрушает эмаль, не вызывает кариес, не травмирует десну и не приводит к выпадению зубов. После нанесения геля и активации его на поверхности зуба, действующее вещество проникает через эмаль к дентину, осветляя его.

Показания к отбеливанию зубов:

- Проявления возрастных изменений цвета эмали
- Потемнение эмали в результате табакокурения и воздействия пищевых красителей
- Потемнение эмали, приобретенное в результате лечения некоторыми видами лекарственных средств
- Поражение флюорозом легкой и средней степени

Акция! При отбеливании зубов профгигиена полости рта в подарок — 14 900 ₽

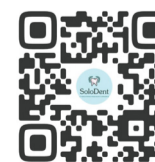


✉ ул. Мостовицкая, 4/1

☎ 73-22-73

✉ solodent43

ЛО-43-01-003311



Запись на консультацию или прием

Семен Петухов

гигиенист стоматологический
клиники SoloDent

*Акция до 31.12.2023

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА