

# БИЗНЕС НАВИГАТОР

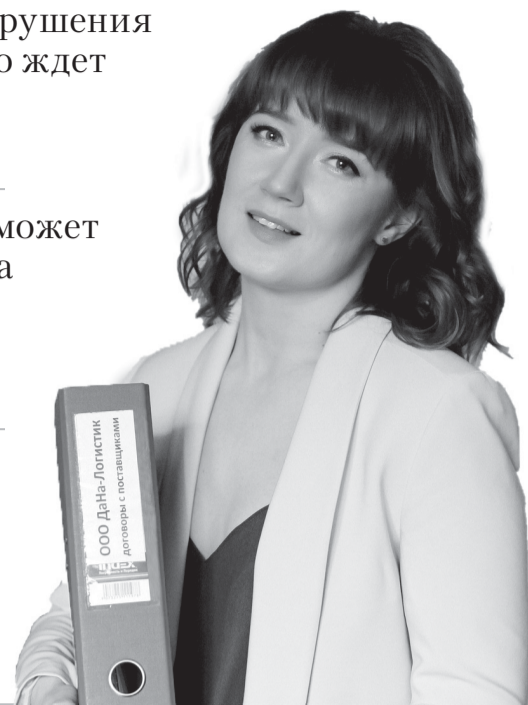
navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Новые штрафы за нарушения  
в воинском учете: что ждет  
бизнес с 1 октября  
стр. 9 (0+)

Когда работодатель может  
привлечь сотрудника  
к материальной  
ответственности?  
стр. 7 (0+)

Маршрут  
построен:  
в перевозках  
грузов начинается  
высокий сезон  
стр. 13 (0+)



Ключевой  
шаг вперед



**Х** БАНК ХЛЫНОВ

8 800 250-2-777  
банк-хлынов.рф

## ВЭД — время возможностей

- Открытие и ведение счета  
БЕСПЛАТНО<sup>1</sup>
- Постановка контракта на учет —  
БЕСПЛАТНО<sup>2</sup>
- Валютный контроль — 0,10%<sup>3</sup>
- Выгодная конвертация<sup>4</sup>
- Персональный эксперт

1 ОТКРЫТИЕ СЧЕТОВ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ — БЕСПЛАТНО. ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ АБОНЕНТСКАЯ ПЛАТА ЗА ВЕДЕНИЕ ВАЛЮТНОГО СЧЕТА В КИТАЙСКИХ ЮАНЯХ (В КАЛЕНДАРНЫЙ МЕСЯЦ) (ПРИ НАЛИЧИИ ДВИЖЕНИЯ ПО ТЕКУЩЕМУ ВАЛЮТНОМУ СЧЕТУ) — 0 РУБЛЕЙ ДЕЙСТВУЕТ 6 КАЛЕНДАРНЫХ МЕСЯЦЕВ, ВКЛЮЧАЯ МЕСЯЦ ПОДКЛЮЧЕНИЯ. 2 КОМИССИЯ ЗА ПОСТАНОВКУ КОНТРАКТА (В ВАЛЮТЕ КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ) НА УЧЕТ — 0 РУБЛЕЙ ДЕЙСТВУЕТ СРОКОМ 6 КАЛЕНДАРНЫХ МЕСЯЦЕВ, ВКЛЮЧАЯ МЕСЯЦ ПОДКЛЮЧЕНИЯ. 3 КОМИССИЯ ЗА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ РАСЧЕТОВ ПО ВАЛЮТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ В КИТАЙСКИХ ЮАНЯХ В РАЗМЕРЕ — 0,10% ОТ СУММЫ ПЛАТЕЖА / ПОСТУПЛЕНИЯ, МИНИМУМ 250 РУБЛЕЙ. 4 КУРС ПОКУПКИ / ПРОДАЖИ БЕЗНАЛИЧНОЙ ВАЛЮТЫ В КИТАЙСКИХ ЮАНЯХ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОНВЕРСИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ УСТАНОВЛИВАЕТСЯ, ИСХОДЯ ИЗ КУРСА МОСКОВСКОЙ БИРЖИ СО СПРЕДОМ 8 КОПЕЕК — СРОКОМ 3 КАЛЕНДАРНЫХ МЕСЯЦА, ВКЛЮЧАЯ МЕСЯЦ ПОДКЛЮЧЕНИЯ. СПРЕД (SPREAD) — РАЗНОСТЬ МЕЖДУ ЦЕНАМИ НА ПРОДАЖУ И НА ПОКУПКУ ВАЛЮТЫ В ОДИН МОМЕНТ ВРЕМЕНИ. АКЦИЯ ДЕЙСТВИТЕЛЬНА НА ТЕРРИТОРИИ КИРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. КИРОВ, Г. ЙОШКАР-ОЛА, Г. ЧЕБОКСАРЫ, Г. ИЖЕВСК, Г. УЛЬЯНОВСК, Г. ПЕНЗА. УЧАСТНИКИ АКЦИИ — ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА И ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ, НЕ ИМЕЮЩИЕ ДО 22.05.2023 ОТКРЫТОГО ВАЛЮТНОГО СЧЕТА В КИТАЙСКИХ ЮАНЯХ В АО КБ «ХЛЫНОВ», ОТКРЫВШИХ ПЕРВЫЙ ВАЛЮТНЫЙ СЧЕТ В КИТАЙСКИХ ЮАНЯХ В ПЕРИОД С 22.05.2023 ПО 29.12.2023. ОСТАЛЬНЫЕ ТАРИФЫ ПО ОПЕРАЦИЯМ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ — СОГЛАСНО «ТАРИФАМ КОМИССИОННЫХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ НА ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ И ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ В АО КБ «ХЛЫНОВ». ПО ИСТЕЧЕНИИ ЛЬГОТНОГО ПЕРИОДА, РАЗМЕР ТАРИФОВ, УСТАНОВЛИВАЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ДЕЙСТВУЮЩИМИ НА ТОТ МОМЕНТ ТАРИФАМИ. ОРГАНИЗАТОР АКЦИИ КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ХЛЫНОВ» (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО), ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 254. ВСЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНИЗАТОРЕ, О ПРАВИЛАХ И ПОРЯДКЕ УЧАСТИЯ В АКЦИИ ПО ТЕЛЕФОНУ 8 (800) 250-2-777 И НА САЙТЕ WWW.BANK-HLYNOV.RU. СРОК ПРОВЕДЕНИЯ АКЦИИ С 22.05.2023 ПО 29.12.2023.



Реклама



# ТОП ПРОСТЫХ И ИНТЕРЕСНЫХ ИДЕЙ ОФОРМЛЕНИЯ НАТЯЖНОГО ПОТОЛКА

## СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ УСТАНОВКИ:



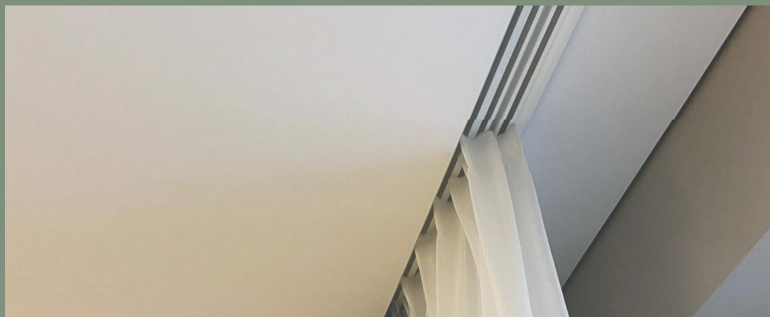
ТЕНЕВОЙ ЭФФЕКТ EUROKRABB

- **Теневой эффект EUROkrabb** (алюминиевый профиль) – современное решение, эффект парения потолка с теневым зазором 6 мм. Отлично смотрится в помещениях сложной формы, а также в комбинации с керамогранитом, камнем



НОВИНКА ШТОК БЕСЩЕЛЕВАЯ СИСТЕМА

- **Без плинтуса-вставки.** Плотное примыкание к стене



- **ЕВРО-КАРНИЗ** – встроенная конструкция карниза отличается своей надежностью и эстетикой



\*ИП Мальцев А.Ю.

ОТ ЗАМЕРА ДО МОНТАЖА — 1-2 ДНЯ

РАССРОЧКА НА ИНДИВИДУАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

• ул. Московская, 102-В  
 ТК «Планета», пав. 19-Б (без выходных)  
 8 (8332) 77-65-35, 457-057, 8-922-977-65-35

• ул. М. Гвардии, 90  
 8 (8332) 27-08-09, 8-991-393-16-00

☎ PPTOLKI.RU  
 📍 PLANETAPOTOLKOVKIROV

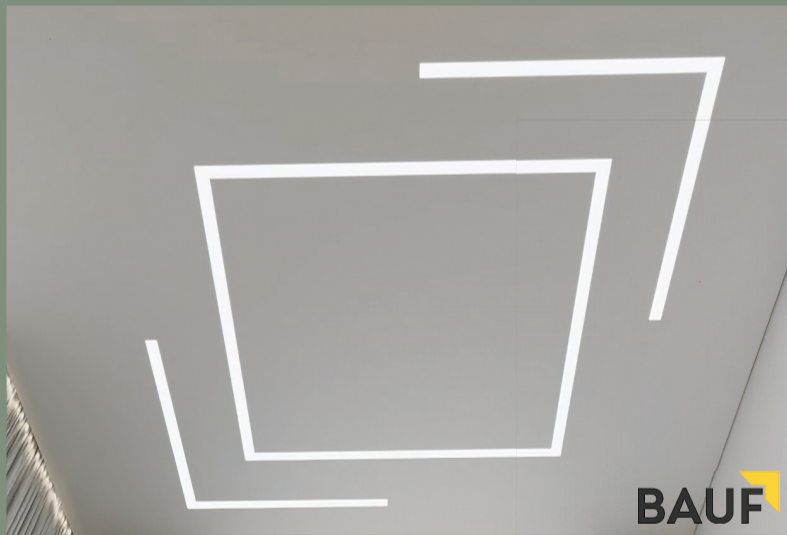


БОЛЬШЕ ВЫБОР ЗДЕСЬ



Главным моментом в оформлении потолочного пространства выступают простота линий, универсальность и функциональность

- **Стандарт** – монтаж на пластиковый профиль со вставкой-плинтус. Не теряет позиций за многие годы



BAUF

## ПОПУЛЯРНЫЕ ВИДЫ ОСВЕЩЕНИЯ:

- **Световые линии** отлично вписываются и заменяют встроенные светильники, люстры
- **Трековые линии:** с направленным светом, магнитные и однофазные



ТРЕКОВЫЕ ЛИНИИ

Простота обслуживания тех и других, не требует лишних затрат в будущем

## НАВИГАТОР. БИЗНЕС ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 15 БИЗНЕС-ВСТРЕЧА
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ

Распространение:  
 • По предприятиям и организациям г. Кирова: .....4700 экз.  
 • На стойках ..... 300 экз.

### Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia»	.....ул. Труда, 90
Автосалон «Lada»	.....ул. Труда, 90
Аэропорт «Победилово»	.....ул. Аэропорт, 6
Банк «Хлынов»	.....ул. Урицкого, 40
ВТПП	.....ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор»	.....ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник»	.....ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса»	.....ул. Герцена, 56
Кафе «Агата»	.....ул. Маклина, 56
Кофейня «Книжный клуб 12»	.....ул. Энгельса, 15
Отель «Арти»	.....ул. Герцена, 88
Офисный центр	.....ул. Герцена, 15
Ресторан «Бочка»	.....Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница»	.....Октябрьский проспект, 125
Ресторан «Россия»	.....ул. Ленина, 80
Столовая	.....ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка»	.....ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка»	.....ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня»	.....ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня»	.....ул. Производственная, 35
Столовая Saffetoria	.....ул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя»	.....ул. Базовая, 10
Столовая «Три медведя»	.....пр-т Строителей, 21
Столовая «Горячая ложка»	.....ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик»	.....ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум»	.....ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»  
 Учредитель: ООО «Газета Навигатор»  
 Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович  
 Адрес редакции, издателя:  
 610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,  
 офис 321  
 Сайт: www.navigators-kirov.ru  
 E-mail:  
 rotdel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;  
 svetatet@yandex.ru – редакция  
 Главный редактор:  
 Перескокова Татьяна Сергеевна  
 Рекламный отдел: (8332) 57-68-16  
 Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.  
 Отпечатано с готового оригинал-макета  
 в ООО «Кировская областная типография»,  
 610004, г. Киров, ул. Ленина, 28.  
 Печать офсетная. Номер заказа – 14346.  
 Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:  
 по графику – 13.00, фактически – 13.00  
 Дата выхода из печати – 24.09.2023 г.  
 Дата выхода в свет – 25.09.2023 г.  
 №09 (533)

16+

Тираж 5 000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.



# Ставка идет на повышение

Банк России 15 сентября 2023 года повысил ключевую ставку на 100 базисных пунктов — с 12% до 13%. Цикл повышения начался в июле этого года, когда ЦБ изменил ставку впервые с сентября 2022 года — с 7,5 до 8,5%. В августе на фоне резкого ослабления рубля регулятор внепланово поднял ставку сразу на 350 базисных пунктов — с 8,5 до 12%. Столь жесткая политика ЦБ стала неожиданностью для большинства рыночных участников. В качестве основного мотива регулятор назвал «ограничение рисков для ценовой стабильности». В пресс-релизе Центробанка сообщается, что снова отмечается превалирование проинфляционных рисков, которые распространяются на все более широкий круг товаров, и в качестве их купирования принял такое решение. Согласно прогнозу, с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция составит 6–7% в 2023 году, вернется к 4% в 2024 году и будет находиться вблизи 4% в дальнейшем, — говорится в комментарии Центробанка

— Повышение ключевой ставки на 100 б.п. до 13% годовых попало в разряд альтернативных (но высоко вероятных) сценариев сегодняшнего заседания Совета Директоров Банка России. Даже несмотря на не очень убедительные аргументы в пользу данного шага после недавнего внеочередного повышения ставки, факт остается фактом — регулятор показывает и действиями, и риторикой (в пресс-релизе присутствует повторение намерений ужесточить политику в случае необходимости) настороженность по отношению к инфляционным



**Евгений Кошелев,**  
директор офиса рыночных исследований  
и стратегии Росбанка

последствиям текущей стадии роста российской экономики. Кроме того, обновленная траектория средней ключевой ставки на 2023 год указывает на вероятность ее повышения до 14% годовых в октябре.

Возможный ответ на вопрос о мотивации Банка России лежит в плоскости обновленного среднесрочного прогноза экономики. В качестве инструмента, регулятор снизил ожидания касательно темпов роста кредитования для корпоративного сектора и для домохозяйств на 1-2 пп, с целью повышения доверия к целевому уровню инфляции (4.0%) на 2024 год. Это должно привести к двум очевидным последствиям:

■ во-первых, регулятор в ужесточении денежно-кредитных условий видит необходимость для сдерживания потребления домохозяйств — по сравнению с июльским прогнозом на 2024 год прогнозируется уже не медленный рост потребления домашних хозяйств (0.0/+2.0% г/г), а его сокращение (-1.5/-0.5% г/г);

■ во-вторых, похожая картина просматривается в разрезе прогноза валового накопления, в особенности ее компоненты запасов — регулятор ожидает меньше капитальных инвестиций и большее потребление уже накопленных запасов;

■ и снижение потребления домашних хозяйств, и валовых инвестиций должно транслироваться в ограничение спроса на импортные товары и услуги (что косвенно пойдет на пользу рубля).

Вполне вероятно, что рядовые пользователи столкнутся с пропорциональным повышением стоимости кредитных продуктов и ростом привлекательности депозитных программ. Данные последствия, в отличие от первоначальных ожиданий, заложенных после повышения ставки в августе, могут иметь более длительные последствия — то есть до конца 2024 года ключевая ставка вполне может оставаться двузначной, сдерживая избыточные темпы потреб- и ипотечного кредитования, а также повышая интерес к накоплению рублевых депозитов (в качестве альтернативы расходованию и/или покупке иностранной валюты). ▲ (0+)



**ДОТРАНС  
БАНК**

ПЕРВЫЙ

Движение  
навстречу  
клиенту!

## СОБЕРЕМ ТАРИФ РКО ПО ПОТРЕБНОСТЯМ ВАШЕГО БИЗНЕСА

Откроем расчетный счет  
на индивидуальных условиях

Получите персональное предложение  
по телефону или оставьте заявку на сайте

(8332) 67-54-42

dtb1.ru



Более подробная информация об услугах банка на сайте или по телефону. Предложение носит информационный характер, не является публичной офертой. Банк вправе отказать в установлении индивидуального тарифа по расчетно-кассовому обслуживанию (РКО). АО «Первый Дортрансбанк». Лицензия ЦБ РФ №3271. Реклама. Фото ru.freerik.com





# Топ очевидных и неочевидных выгод от обследования объектов в нашей компании

— К сожалению, на рынке не редки ситуации, когда заказчик получает на руки пухлый и красивый отчет с обследованием здания или сооружения. Но по факту, пользы от него немного. Я постараюсь сформулировать ряд очевидных и не очень выгод, которые закладываются в результаты работы в нашей компании, — Дмитрий Журавлев, руководитель компании «Кировпромбезопасность»

Зачастую в работе встречаемся с тем, что заказчикам «на берегу» бывает сложно понять — а что же им даст обследование здания, какую пользу и выгоду они получат.

Отчасти это связано с тем, что услуга специализированная, технически сложная, узкопрофильная. Отчасти и с тем, что результат индивидуален, и перед началом работ его можно представить только по объектам-аналогам. И даже подробная предварительная программа обследования, где перечислены все виды работ и прочие особенности, не дает полноценного понимания. Заказчик видит, что входит в отчет (описание, протоколы, чертежи, расчеты, и т.д.). Выглядит солидно, профессионально, правильно. Но непонятно...

С одной стороны, вроде бы, заказчик нанимает профессиональную экспертную компанию, и ему незачем окунается в детали, он платит за результат. Но с другой стороны, как раз этот результат заказчик потом должен как-то использовать. Следовательно, нужно понимание этого результата.

Итак, что же заказчик получает у нас, помимо стандартного отчета:

## 1. Понятную и наглядную картину по имеющимся дефектам и повреждениям.

Все повреждения систематизированы в удобной табличной форме, для каждого дефекта приложено несколько фотографий, все повреждения нанесены на чертежи для понимания их местоположения.

## 2. Понятную и наглядную картину по соответствию (или несоответствию) здания действующим нормам.

При этом, исходя из большого накопленного практического опыта и успешных решений, помогаем заказчику правильно решить эти вопросы, без лишних штрафов и иных неприятных последствий.

## 3. Понимание общего состояния здания в реальных условиях.

Категории состояния, безопасность и возможность дальнейшей эксплуатации — все это не только подтверждено конкретными цифрами, расчетами, ссылками на нормы (для специалистов), но и сформулировано в итоговых выводах простым и понятным языком (для заказчика). То есть, заказчик без вникания в технические детали сразу понимает — насколько все серьезно.

## 4. Конкретные и практические рекомендации по устранению каждого найденного повреждения.

Это самое важное — так как разрабатывать решения по ремонту и восстановлению поврежденных конструкций должны тоже специалисты. При этом, рекомендации написаны так просто и понятно, чтобы их могли реализовать на практике строители. В рекомендации входит необходимый поэтапный перечень работ, применяемые материалы, требования по качеству, при необходимости объемы работ.



## 5. Общее понимание необходимых вложений и возможность планирования.

Особенно важно для собственников — это не только вложения денег (сметная стоимость), но и затраты по времени, людям и другим ресурсам. Кроме того, всегда есть понимание — что нужно делать в первую очередь, а что можно следующими этапами.

## 6. Защищенность результатов и гарантию.

Заказчик может быть уверен, что все данные и результаты, изложенные в отчете, всегда могут быть подтверждены фактами, цифрами и т.п. Результаты пройдут стороннюю экспертизу, проверки. Кроме того, на стадии реализации рекомендаций наши эксперты, при необходимости, оказывают консультации и инженерное сопровождение до итогового результата.

## 7. Сопровождение в суде и иных органах (при спорах и досудебных экспертизах).

Интересы заказчика и принятые технические решения отстаиваются нашими экспертами. Помогаем решать все возникающие спорные моменты.

*Конечно, этот перечень не исчерпывающий. И в каждом случае есть индивидуальные бонусы и преимущества. Постоянно одно — мы с большим вниманием относимся к задачам, которые ставят перед нами заказчики. Ведь именно наиболее оптимальное (эффективное, экономичное, практически применимое, результативное) решение поставленной задачи и решение проблемы — это и есть суть нашей работы.*

*Обращайтесь — и мы постараемся обязательно вам помочь, даже в самых сложных случаях. ☎*



📍 ул. Профсоюзная, 1  
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105  
☎ 21-51-50

☎ 8-900-526-0619  
🌐 kpb43.ru  
📠 kirovprombez



Сканируй QR-код, записывайся на бесплатную консультацию по любым вопросам строительной экспертизы и обследования зданий



# КАПИТАЛ LIFE: 19 лет делаем жизнь лучше

**О миссии компании и команде — Светлана Бердникова, территориальный директор КАПИТАЛ LIFE (ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни») в Кирове**

В сентябре крупнейшая агентская компания по страхованию жизни в России КАПИТАЛ LIFE отметила свое 19-летие. Сегодня более 7 тыс. финансовых консультантов по всей стране обеспечивают семьи, трудовые коллективы предприятий надежной страховой защитой.

Высокая надежность компании обеспечивается крупнейшим уставным капиталом на российском рынке страхования жизни — 4,1 млрд рублей, а также оценками экспертов: в 2023 году аккредитованное Банком России рейтинговое агентство НКР (Национальные Кредитные Рейтинги) высоко оценило финансовую надежность компании, присвоив рейтинг на уровне AA-ru со стабильным прогнозом.

Команда КАПИТАЛ LIFE в Кировской области — это сплоченный коллектив профессионалов, которые динамично развиваются вместе со своей компанией. У нас трудятся как молодые сотрудники, начинающие строить карьеру в страховании, так и опытные финансовые консультанты, готовые делиться своим опытом. Так, двое сотрудников нашего подразделения отмечены знаком отличия «Легенда КАПИТАЛ LIFE» за преданность своему делу и работу в компании на протяжении более 10 лет.

По итогам 2022 года Дирекция под моим руководством стала одним из лидеров по приросту бизнеса в региональной сети КАПИТАЛ LIFE. На 2023 год перед нами стоят глобальные цели — закрепить результаты прошлого года, сохранить лидерские позиции в региональной сети, и, конечно, продолжать помогать людям реализовывать жизненные планы и мечты, всегда чувствовать себя защищенными, предоставляя им качественные страховые услуги — в этом заключается наша миссия. **Р**



Если вы хотите построить карьеру в страховании жизни или получить консультацию по страховым программам, записывайтесь на консультацию по телефону: 21-19-05



Сканируй QR и читай еще больше статей Светланы Бердниковой



ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж  
21-19-05 KAPLIFE.ru

Реклама. Рекламодатель: физлицо Бердникова С.В.  
ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни», ОГРН 1047796614700, 115035, г. Москва, Кадашевская набережная, д. 30.  
Лицензия ЦБ РФ СЛ №3984, СЖ №3984, ПС №3984 (без ограничения срока действия), www.kaplife.ru,  
тел.: 8 800 200-68-66. Не является публичной офертой. Информация считается верной на дату 25.09.2023 г.



**Любовь Лавренюк,**  
старший директор агентства  
«Кировское» Дирекции  
по Кировской области

“

За 7 лет работы в компании мне удалось реализовать свои профессиональные и карьерные амбиции. Я всегда чувствую поддержку сотрудников и руководства. У нас действительно сильная и сплоченная команда, вместе с которой мы ставим высокие цели и достигаем результата. Я вижу, как наши страховые программы помогают решать клиентам непростые жизненные ситуации, воплощать мечты. Свою работу прежде всего строю на доверии. Поэтому клиенты рекомендуют нас, а это дорогого стоит.



**Светлана Сизова,**  
старший директор агентства  
«Первомайское» Дирекции  
по Кировской области

“

Я работаю в компании 14 лет. Начиная с позиции финансового консультанта, прошла карьерный путь до старшего директора агентства. Сильный командный дух, взаимопомощь, поддержка, слаженная работа коллег, которые следуют принципу: «Один за всех и все за одного!». Наша замечательная команда всегда нацелена на результат — чтобы люди были счастливы и получали удовольствие от нашей работы! Поэтому нас рекомендуют и нам доверяют!



**Елена Пяткина,**  
директор агентства  
«Юго-Западное» Дирекции  
по Кировской области

“

В компании работаю 17 лет. Прошла путь от финансового консультанта до директора агентства. Коллеги всегда рядом, подскажут, направят, помогут и вдохновят. Это очень ценно! Мой главный принцип в работе с сотрудниками и клиентами — честность и открытость. За это время с клиентами у нас сложились дружеские, доверительные отношения. Даже если они уже живут в других городах, все равно обращаются ко мне, чтобы продолжить наше сотрудничество и, например, пролонгировать договор.



# Создаём вкусные впечатления

История компании «Оля-ля» началась с открытия одноименного семейного кафе в Кирове. В этом году «Оля-ля кейтеринг» отмечает 15-летний юбилей!



На фото: Ольга Сандакова (слева) и команда «Оля-ля кейтеринг»

## 1000

**Ежегодно наша компания обслуживает более 1000 полноценных мероприятий различного формата: от свадебного до корпоративного кейтеринга**

## 5000

**Вкусно и креативно накормим до 5000 человек в любой точке России**

## “

**Ольга Сандакова, руководитель компании «Оля-ля кейтеринг»:**

— Первую обратную связь по профессиональному ресторанному обслуживанию мероприятий я получила от Валентины Ивановны Мироновой. Она сказала: «Не представляешь, какую головную боль ты с меня снимаешь». Я благодарю руководителей, кто доверяет нашей команде организацию открытия нового производства, кто решил вместе с нами провести концептуальную презентацию для клиентов, кто захотел отметить юбилейную дату или провести тематический корпоратив!

В кейтеринге очень важен человеческий фактор. И, как правило, если при первом партнёрстве в вас влюбились, то это уже навсегда. Мы вкладываем в каждое мероприятие максимум сил и вдохновения, нам важно подчеркнуть и приумножить достоинства наших клиентов через ощущения, на уровне эмоций и подсознания.

Как и в любом другом бизнесе, основой всего являются люди. Сделала всё не я, а моя команда! Сильные люди, перфекционисты, уникальные по характеру и темпераменту сотрудники работают в «Оля-ля». При организации мероприятия нам всегда важна каждая деталь. 15 лет мы работали для гостей, завоёвывая их доверие. Сейчас настало наше время для внутренней работы над собой. ♣



CATERING





# Как выдавать СИЗ персоналу по новым правилам и не получить штрафы

— Все компании с 1 сентября 2023 года должны применять новый порядок выдачи СИЗ (средств индивидуальной защиты) и смывающих средств работникам. Принципиальное отличие нового порядка в том, что работодатель будет обязан выдавать СИЗ не по отраслевым нормам, утвержденным Минтруда России (Приказ Минтруда РФ от 29.10.2021 N 766н), а в зависимости от вредностей и опасностей, воздействующих на конкретного работника. Работодатели на свой страх и риск должны создать свои внутренние Нормы выдачи СИЗ, на основе новых Единых типовых норм (ЕТН). Если не заняться этим вопросом, финансовые потери неизбежны, — Андрей Воротников, директор Кировского регионального центра «Охрана труда»



**Андрей Воротников,**  
директор Кировского  
регионального центра  
«Охрана труда»

## Почему важно составить внутренние Нормы выдачи СИЗ правильно?

При правильном выборе СИЗ все в плюсе: и работники, которые своевременно получают необходимые средства защиты, и работодатели, которые будут эффективно инвестировать в СИЗ, так как внутренние Нормы выдачи СИЗ будут составлены правильно, и поэтому работодатель не получит штраф, а бюджеты на СИЗ будут сбалансированы.

Чтобы внутренние Нормы выдачи СИЗ удовлетворяли всем требованиям, ответственным за их составление важно:

**1** Свободно оперировать данными о защитных свойствах и эксплуатационных характеристиках конкретных СИЗ, о типах загрязнения, свойствах рабочих материалов, веществ и сред, присутствующих на рабочих местах.

**2** Владеть понятиями «область применения, класс защиты и (или) эксплуатационные уровни СИЗ», «уровень защиты», «уровень воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов, установленных по результатам специальной оценки условий труда (СОУТ)», «характер воздействия опасностей, выявленных по результатам оценки профессиональных рисков (ОПР)», «совместимость конкретного вида СИЗ с другими используемыми СИЗ» и др.

## Три наиболее уязвимые места при внедрении ЕТН

**1** Не проведена или проведена поверхностно оценка профессиональных рисков.

В этом случае, работодатель не сможет выдавать необходимые работникам СИЗ, относя затраты на их приобретение на себестоимость, высок риск травмирования или заболевания работника, и как следствие, — проверки и штрафы.

**2** Внутренние Нормы выдачи СИЗ составлены некорректно, выдаваемые по ним СИЗ не обеспечивают необходимый уровень защиты. При проверке государственного инспектора труда может признаться, что работник не обеспечен СИЗ. Предприятие получает штраф, но при этом уже понесло расходы, приобретая не те СИЗ.

**3** Риск не успеть перейти на новые Нормы. Не смотря на длительный переходный период — до конца 2024

г., за который работодатель должен выстроить обеспечение работников СИЗ по ЕТН, если в компании действует коллективный договор, который включает в себя вопросы выдачи СИЗ, может не хватить времени на все согласования и регистрации и велик риск оказаться в числе нарушителей.

## Чем мы можем помочь?

Разработка ЕТН проводится наиболее эффективно при совместном участии работодателя и привлекаемых экспертов. Это обеспечивает гарантию полноты необходимой информации, помогает выстроить процедуру максимально просто и эффективно с учетом специфики организации.

В связи с этим, предлагаем помощь в разработке внутренних Норм выдачи СИЗ с гарантией и сопровождением на всех этапах.

В результате выполненных нами работ вы получите:

**1** Перечни по Единым типовым нормам по видам выдачи СИЗ и смывающим средствам.

**2** Карточки учета выдачи СИЗ и карточка учета выдачи дежурных СИЗ.

**3** При необходимости проведем СОУТ и ОПР. Поможем избежать проблем и сэкономим время.

Кроме того, мы разработали уникальное практическое обучение по особенностям СИЗ. В курсе мы упаковали все необходимые знания и инструменты для правильного составления Норм выдачи СИЗ работникам с учетом новых требований. На нем мы также подробно рассказываем о «бонусах», которые можно получить при переходе на новые Нормы. Курс не имеет аналогов и уже получил признание бизнес-сообщества — мы получили серебряную награду от Вятской ТПП в конкурсе «Бизнес-событие» за разработку данного курса и первое такое обучение в России. Первая группа слушателей из крупнейших предприятий региона прошла обучение уже в мае. Второй поток состоялся в сентябре. Заявку на обучение вы можете оставить на сайте [truda.pro](http://truda.pro) в разделе Мероприятия.

Помните, что в современных условиях, когда ответственность за обеспечение СИЗ переходит полностью на работодателя, расходы на обучение по особенностям СИЗ и внедрения ЕТН, — одна из лучших инвестиций в области охраны труда. 🇷🇺



Центр «Охрана труда» — это комплексные решения по безопасности труда под ключ. С гарантией и сопровождением.



Новости охраны труда, наши акции, кейсы с разборами правоприменительной практики



## ОХРАНА ТРУДА

📍 ул. Володарского, 171, оф. 303  
Клиентский офис  
(Бизнес-центр «Телеграф»)

☎ 8-804-700-00-46,  
746-846

📄 [trudapro](http://trudapro)

🌐 [truda.pro](http://truda.pro)

📱 [t.me/trudapro](https://t.me/trudapro)

✉ [746846@truda.pro](mailto:746846@truda.pro)



# Когда работодатель может привлечь сотрудника к материальной ответственности?

**Довольно часто мне поступают запросы руководителей компаний: работник совершил ошибку, либо некачественно исполнил должностные обязанности, либо повредил/потерял вверенное ему имущество. Разберемся, можете ли вы требовать с работника возмещения понесенного ущерба и в каком порядке, — Мария Городилова, бизнес-юрист**



**Мария Городилова,**  
бизнес-юрист

“

Даже если у вас, как у работодателя, нет заключенного договора о полной материальной ответственности с работником, не надо терять надежду взыскать с работника ущерб. Есть положительная судебная практика, подтверждающая, что это возможно

лишает шансов работодателя взыскать ущерб. Это подтверждается судебной практикой. Однако, для уверенности и избегания дополнительных сложностей в доказывании – заключение такого договора необходимо.

Случаи полной мат. ответственности прописаны в ст. 243 ТК РФ. Очень важно! Как бы не хотелось сразу на месте уволить виновного работника – не стоит этого делать, как и отстранять от работы, потому что, учитывая судебную практику, крайне сложно взыскать ущерб с уволенного работника. Работник в период проведения проверки должен работать, пусть и с очень ограниченным функционалом.

**Можно ли договориться с работником о добровольном возмещении ущерба? Да, но...**

И напоследок, как работодателю подстраховаться и попробовать избежать либо ситуации причинения материального ущерба (скорее не случайного, а умышленного) либо упростить себе процедуру доказывания причинения такого ущерба конкретным работником:

**1.** Разработать локальные нормативные акты с полным и подробным описанием функций сотрудников, которые потенциально могут причинить материальный ущерб.

**2.** Включить в должностную инструкцию сотрудника те функции, которые он выполняет на практике с материальными ценностями работодателя.

**3.** Так как чаще всего на практике, такой ущерб причиняется бухгалтерами, то разграничить полномочия, допустим, бухгалтера по расчетам, от лица, которое утверждает фактическое проведение этих расчетов (для дополнительного контроля).

**4.** Ограничивать полномочия в системе 1С ЗУП и клиент-банк. Каким образом: например, после утверждения главным бухгалтером ведомости, бухгалтер ответственный за проведение платежей не может внести туда корректировки и что-либо изменить).

Еще важный момент: можно ли договориться с работником о добровольном возмещении ущерба? Да, можно договориться и без обращения в суд. Однако, стоит помнить, что суды по разному относятся к таким соглашениям и есть практика, когда работники успешно оспаривают заключение такого соглашения в суде. В таком случае, работодателю важно быть готовым к доказыванию всех обстоятельств, что данный работник действительно причинил такой ущерб, как доказывать – указано выше.

И наконец, хочется сказать, что даже если у вас, как у работодателя, нет заключенного договора о полной материальной ответственности с работником, не надо терять надежду взыскать с работника ущерб. Есть положительная судебная практика, подтверждающая, что это возможно (например, для ознакомления Определение судебной коллегии по гражданским делам ВС РФ от 25.07.2022 № 4-КГ22-21-К1). ☞

## Границы материальной ответственности персонала

Сразу оговорюсь, что эта тема очень большая, и с огромным количеством практических нюансов. Каждый конкретный случай стоит рассматривать отдельно, и точного универсального ответа – нет. Итак, подробно вопрос материальной ответственности работника перед работодателем регулируется главой 39 ТК РФ.

Важно понимать, что возмещению подлежит только прямой действительный ущерб, иной ущерб в виде упущенной выгоды или убытков возмещению с работника не подлежит. Приведу для понимания веселый пример: менеджер по работе с клиентами в пылу ссоры, допустим, со сложным клиентом, разбил дорогой служебный ноутбук. В таком случае, работодатель вправе требовать с работника только стоимость данного ноутбука, подтвержденную документами о его приобретении. Стоимость упущенной выгоды, например, выразившуюся в том, что на этом ноутбуке в период его ремонта могли быть заключены сделки на какую-то сумму, а теперь не могут, или разницу в стоимости, когда ноутбук приобретался и стоимость его на текущий день – взыскать с работника не получится.

Далее, важно понимать, что право требовать с работника возмещения ущерба – это право, а не обязанность работодателя. В ст. 241 ТК РФ указаны пределы ответственности работника за причиненный работодателю ущерб – в пределах своего среднего месячного заработка, если иное не предусмотрено настоящим Кодексом или иными федеральными законами. То есть, работник, кроме случаев, в частности полной материальной ответственности, не может нести ответственность в размере, большем, чем его средний месячный заработок.

Остановлюсь подробнее как раз на случаях полной материальной ответственности работников. Кто ее несет согласно закону:

**1. Руководитель организации всегда.** Отдельное заключение договора о полной мат. ответственности не требуется.

**2. Заместитель руководителя.** Но с ним уже требуется заключение отдельного договора о полной мат. ответственности.

**3. Главный бухгалтер.** Требуется дополнительное заключение договора.

**4. Бухгалтер, который работает с системой банк-клиент.** Также требуется дополнительное заключение договора.

**5. Работник из перечня должностей, согласно Постановлению Минтруда РФ от 31.12.2002 № 85.**

Но важно помнить, что отсутствие договора о полной материальной ответственности не всегда





# Новые штрафы за нарушения в воинском учете: что ждет бизнес с 1 октября

— Мы начали активно развивать еще одно новое направление в работе — постановка организаций на воинский учет и его ведение. Запросов от собственников бизнеса очень много, так как это очень актуально в связи с последними событиями в стране и в мире, изменениями законодательства и регулярными проверками работодателей, — **Ольга Сенникова, директор компании «Бухфинанс»**

## Какие организации обязаны вести воинский учет сотрудников

Президент подписал закон №404-ФЗ, который вносит поправки в КоАП РФ и ужесточает ответственность за несоблюдение обязанностей по воинскому учету. Он вступит в силу 1 октября 2023 года. Поэтому работодатели должны вести воинский учет сотрудников — призывников и военнообязанных. Это значит, что компании должны представлять в военкомат отчетность, оповещать сотрудников, если им пришла повестка, и могут оформить на своих сотрудников бронь — если отвечают критериям для этого. Ведение воинского учета и предоставление информации военкоматам является обязательным для организаций и для ИП с сотрудниками. ИП без сотрудников воинский учет не ведут!

## Что изменится для организаций с 1 октября 2023 года

Вводится новая ответственность для работодателей и ужесточается наказание за нарушения. Федеральный закон от 31 июля 2023 года №404-ФЗ закон уже подписан, вступает в силу с 1 октября, если провести все регистрационные действия, можно избежать значительных административных санкций со стороны контролеров. Также законом вводится ряд новых санкций: от 40 тыс. до 50 тыс. руб. заплатят должностные лица, которые не вовремя представили или не направили вовсе сведения для воинского учета. Сейчас за это наказывают только должностных лиц на сумму от 1000 до 3000 руб. Для юрлиц размер штрафа составит от 350 тыс. до 400 тыс. руб.

Кроме того, ужесточили наказание и для физлиц (сотрудников):

- штраф за неявку по повестке без уважительной причины составит от 10 тыс. до 30 тыс. руб. (сейчас нарушитель платит от 500 руб. до 3000 руб.);
- штраф за несообщение в установленном порядке сведений об изменении семейного положения, образования, места работы (учебы) или должности, сведений о переезде на новое место пребывания — от 1000 до 5000 руб.;
- штраф за несообщение о выезде из РФ на срок более шести месяцев или либо неявку в военкомат в установленный срок — от 5000 до 15 тыс. руб.

Мы всегда готовы выполнить любой объем работ, и избавить вас от лишних переживаний и походов по госорганам, именно поэтому, со своей стороны, посчитали важным донести, до вас эту важную информацию. Команда ООО «Бухфинанс», опыт работы которой в сфере бухгалтерии и налогового сопровождения компаний составляет более 20 лет, поможет подготовить комплект документов для регистрации и постановки на учет, а также оказать услугу по его ведению. Звоните по телефону: 75-77-70 и записывайтесь на сопровождение. 🇷



Сейчас ведение воинского учета и предоставление информации военкоматам сделали обязательными для организаций и для ИП с сотрудниками. ИП без сотрудников воинский учет не ведут



Сканируйте QR-код, оставляйте заявку на налоговое и бухгалтерское сопровождение



📍 ул. Карла Маркса, 127, оф. 400  
 ☎ 8 (8332) 75-77-70 (многоканальный)  
 ☎ 8 (912) 721-23-51  
 📄 club50946608



# Обзор ESG-банкинга за первое полугодие: устойчивые перспективы

Неопределенность прошлого года не остановила ESG\*-трансформацию банковского сектора – банки продолжили работу над улучшением условий труда персонала и усилением практик корпоративного управления. В то же время объем портфеля ESG-кредитов, по оценкам агентства «Эксперт РА», составил 1,7 трлн рублей на 01.07.23, показав за год рост на 42% за счет жилищного строительства. Несмотря на отсутствие льгот и стимулирования со стороны государства, банки видят потенциал в ESG-финансировании и готовы им заниматься при гриниуме менее 5 б.п.

## S и G в действии

Эксперты Рейтингового агентства «Эксперт РА» провели анализ уровня внедрения ESG-принципов в банковский сектор по состоянию на 1-е полугодие 2023-го по сравнению с ситуацией первой половины прошлого года. Респондентами выступили порядка 80 кредитных организаций, которые были опрошены на предмет ESG-трансформации в части совершенствования в социальной сфере и качества управления в течение последнего года. Также аналитики обновили данные по объему и отраслевой структуре портфеля ESG-кредитов и выяснили, какой тип ESG-кредитов имеет наибольший потенциал роста с точки зрения самих банков и на какой минимальный гриниум они готовы пойти.

Согласно результатам, порядка 80% респондентов занимались проработкой внутренней нормативной базы в социальной сфере в течение прошедшего года (например, внедрение кодекса корпоративной этики, социальной политики и т. п.). При этом 99% респондентов отметили, что провели мероприятия по улучшению условий труда персонала за анализируемый период. В основном банки акцентировали внимание на проведенной индексации заработной платы, увеличении доли сотрудников с ДМС и условиях таких договоров. При этом с точки зрения практики инвестирования только 29% респондентов отметили рост доли кредитования заемщиков, чья деятельность связана с социальной сферой.

В части качества управления порядка 67% респондентов отметили проведение процессов по проработке нормативной базы. Так, если небольшие игроки рынка назвали первичное составление стратегии, политики и отчета об устойчивом развитии, то крупные участники провели более глубокую проработку документации, например, указание целей по выбросам CO<sub>2</sub> банком, внедрение КПЭ для топ-менеджеров, связанных с устойчивым развитием. Порядка 55% респондентов отметили, что провели работу по совершенствованию своей организационной структуры. В основном банки указали на увеличение доли независимых директоров в наблюдательном совете, а также распространение гендерного равенства в составе топ-менеджмента. Среди прочих факторов отмечается утверждение комитетов при совете директоров (например, комитет по аудиту и рискам и комитет по вознаграждениям), а также усиление штата профильных подразделений, занимающихся управлением рисков.

В связи с возникшими геополитическими рисками в начале 2022 года кредитные организации закрыли значительную часть финансовой и нефинансовой информации на своих сайтах, однако сейчас все больше игроков возвращаются к публикации своих данных. Стоит отметить, что 41% опрошенных банков со второй половины прошлого года работали над усилением прозрачности деятельности. Так, некоторые банки



**Зоя Советкина,**  
директор по рейтингам  
кредитных институтов  
«Эксперт РА»



**Руслан Коршунов,**  
управляющий директор  
рейтингов кредитных  
институтов «Эксперт РА»

\*ESG в пер. с англ — экология, социальная политика и корпоративное управление»



возобновили публикацию финансовой отчетности с начала 2023 года (как по РСБУ, так и по МСФО), также респонденты увеличивают объемы опубликованных нефинансовых данных, в т. ч. первичные размещения отчетов об устойчивом развитии.

### ESG-кредиты: с акцентом на зеленые дома

На основании аналитики экспертов «Эксперт РА» о вложениях кредитных организаций в зеленые и социальные проекты обновлена информация об объеме и отраслевой структуре портфеля ESG-кредитов, выданных корпоративным заемщикам. Как и ранее, необходимо отметить, что под объемом ESG-портфеля подразумевается только размер кредитов, направленных на финансирование соответствующих проектов, а не совокупный эффект от запуска данных проектов, который может встречаться в отчетности по ESG-финансированию банков и завуалировать реальный объем инвестиций.

По оценкам «Эксперт РА», объем портфеля ESG-кредитов банков вырос на 42% за период с 01.07.22 по 01.07.23 и составил около 1,7 трлн рублей. Столь существенный рост был обусловлен выдачей новых ESG-кредитов, преимущественно крупными банками. При этом, если учитывать кредиты, выданные с привязкой к ESG-ковантам, совокупный объем ESG-портфеля составит около 2,7 трлн рублей. На долю системно значимых кредитных организаций (СЗКО) приходится около 70% портфеля зеленых и социальных кредитов против 91% годом ранее, что свидетельствует о существенном снижении концентрации на крупных игроках в силу развития ESG-кредитования также у средних и небольших по масштабу банков. Крупнейшая отрасль – недвижимость – составляет основную долю (37%) в портфеле зеленых и социальных кредитов. К данной отрасли относятся преимущественно проекты по строительству зеленых домов, соответствующих определенным критериям по классу энергоэффективности, озеленению территории, наличию спортивных площадок и т. д. Энергетика, занимающая лидирующие позиции в прошлые годы, опустилась на вторую строчку с долей около 31%. Metallургическая и горнодобывающая промышленность составляет 9,7% портфеля на 01.07.23. Прочие отрасли в совокупности насчитывают около 22%, представленные в основном такими сегментами, как проекты по сбору и обработке отходов, строительство комплексов, соответствующих ESG-стандартам, транспортные проекты и другие, каждый из которых занимает в портфеле не более 3%. Отраслевая концентрация совокупного ESG-портфеля банков за последний год показала рост: если в 2022-м на две крупнейшие отрасли приходилось 57% портфеля, то на середину 2023-го аналогичный показатель составляет 68%.

В рамках анкетирования специалисты агентства запрашивали данные о том, какой тип кредитов является наиболее перспективным для банковского бизнеса по мнению банков-респондентов. Наиболее популярным ответом с долей 63% являются социальные кредиты. Вторую и третью строчки занимают проекты по устойчивому развитию и зеленые с почти равными долями 56 и 55% соответственно. С незначительным отставанием по популярности респонденты отметили кредиты, привязанные к показателям устойчивого развития (52% опрошенных). Наименее популярными ответами оказались кредиты климатического перехода и адаптационные. Выбор банков в пользу социальных, зеленых, а также прочих ESG-кредитов вполне объясним: банки отметили проекты, которые способны улучшить условия жизни людей в регионах присутствия кредитных организаций в рамках традиционных операций банковского бизнеса.

Кроме того, банкам-респондентам было предложено выбрать размер скидки, который кредитные организации могли бы предоставить клиенту

## Отраслевая структура ESG-портфеля на 01.07.2023



Источник: «Эксперт РА» по данным опроса и публикаций банков

## Отраслевая структура ESG-портфеля на 01.07.2022



Источник: «Эксперт РА» по данным опроса и публикаций банков



при выдаче ESG-кредита. Большинство респондентов оптимальным выделили наиболее скромный гриниум менее 5 б.п., что является низким, но вполне достижимым уровнем в текущих условиях. Порядка 29% респондентов готовы пойти на более высокий дисконт от 5 до 10 б.п. Основным стимулирующим фактором для дальнейшего роста гриниума стало бы введение поддерживающих мер для банков со стороны государства, таких как, например, снижение коэффициентов резервирования, надбавок для уменьшения давления на капитал. Однако 15% респондентов все же готовы идти на достаточно высокий гриниум в размере 10–20 б.п., а некоторые (5% опрошенных) даже в отсутствие господдержки – на скидку более 20 б.п.

**2023-й: буквенный баланс ESG**

В рамках обзора банкам было предложено оценить актуальность каждого из блоков ESG-повестки по состоянию на середину 2023 года по шкале от 0 до 10 (где 10 – наиболее актуальная, 0 – неактуальная). Итоги показали, что все три блока характеризуются примерно равной степенью актуальности с незначительным превышением блока S. Годом ранее в рамках проводимого исследования агентство просило выделить респондентов один наиболее актуальный блок. Компонента E (с долей ответов 23%) значительно уступала по популярности ответа блокам S и G (43 и 34% соответственно), что было обусловлено преимущественно периодом повышенной неопределенности в стране и экономике.

ESG-трансформация охватывает все большее число игроков банковского сектора, при этом в течение анализируемого периода банки не только нарастили ESG-портфель, но и проделали значительную внутреннюю работу в социальном и корпоративном направлениях. Многие банки уже начали внедрять ESG-стратегии, измерять свои ESG-показатели и интегрировать их в процессы принятия решений, а за последний год две трети респондентов продолжили совершенствование своей нормативной базы и корпоративных процедур. В то же время почти все участники анкетирования провели ряд мероприятий по улучшению условий труда работников, что было важно в условиях продолжительной неопределенности. Успешная интеграция ESG-критериев может принести ощутимые преимущества, такие как повышение репутации, привлечение инвестиций и управление рисками. Постепенно растет и число банков, получивших ESG-рейтинги: по состоянию на 01.09.23 количество кредитных организаций, имеющих ESG-рейтинг агентства «Эксперт РА», составило четыре против двух годом ранее. В условиях закрытия банками части нефинансовой информации рейтинговый отчет также помогает кредитным организациям стать более прозрачными для инвесторов.

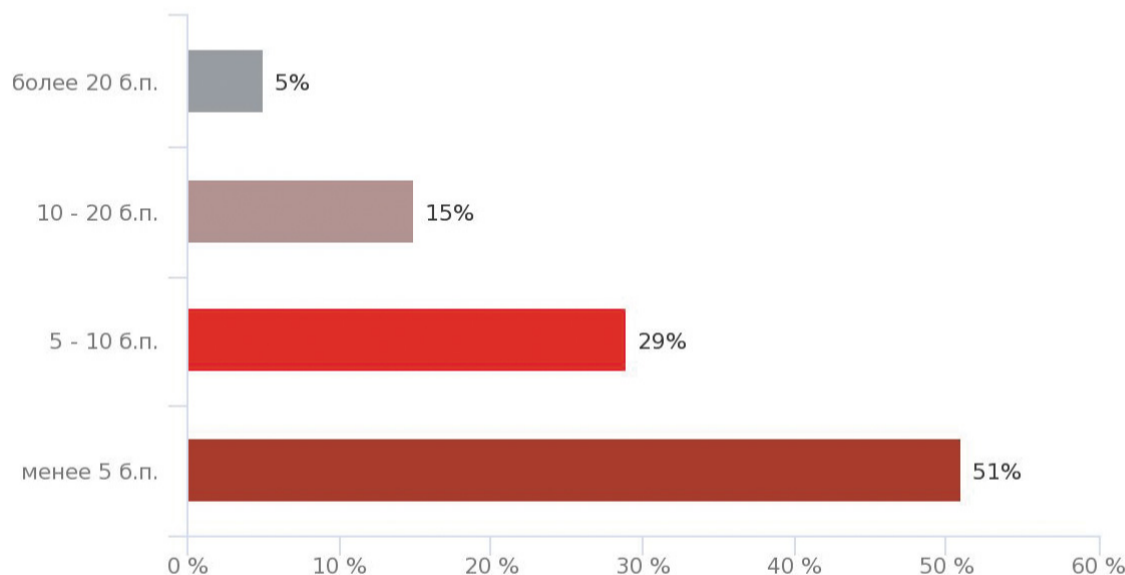
Кредитные организации отмечают для себя потенциал в ESG-кредитах. Конкретные меры, которые банки готовы предпринять, могут варьироваться в зависимости от их стратегии и целей (зеленые, социальные, проекты в области устойчивого развития и проч.). Однако на текущий момент абсолютное большинство респондентов готовы пойти на невысокий гриниум-эффект с целью содействовать экологической устойчивости и созданию положительного влияния на окружающую среду. Главным стимулом по его увеличению для игроков банковского сектора стали бы меры господдержки. По мнению аналитиков агентства, основными мерами, которые повысили бы интерес банков не только к развитию зеленых и социальных проектов, но и к увеличению гриниума, стали снижение коэффициентов резервирования, введение надбавок для уменьшения давления на капитал, субсидирование ставок по кредитам. ESG-повестка поступательно охватывает банковский сектор, но значительный стимул ее развитию позволит дать именно госвмешательство, которое докажет, что ESG является важным направлением политики страны. ▲ (0+)

**Согласно опросу социальные кредиты имеют наибольший потенциал для банковского бизнеса**



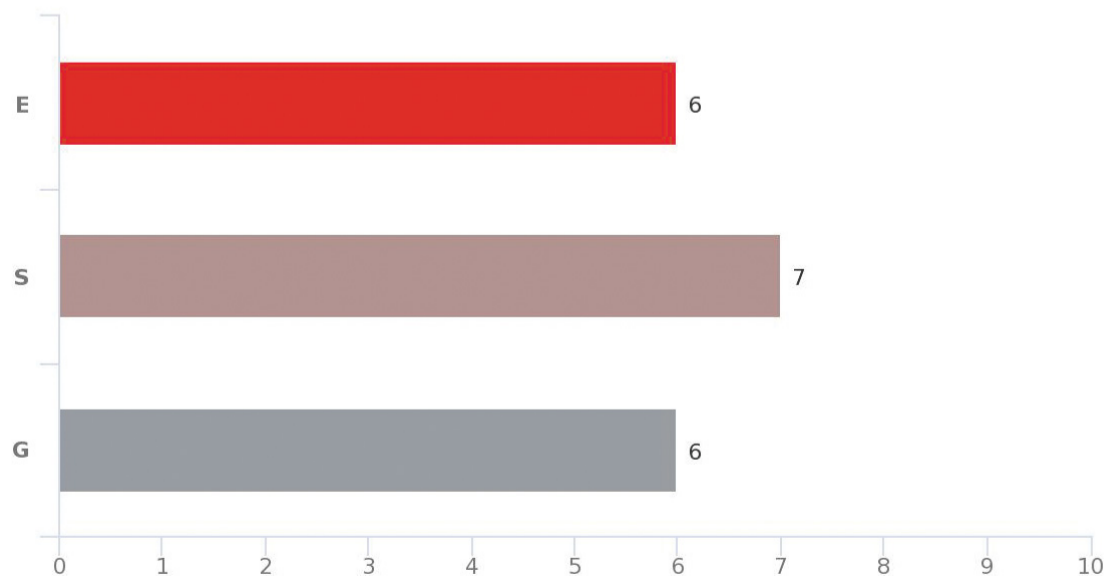
Источник: «Эксперт РА» по данным опроса и публикаций банков

**Большая часть банков-респондентов готова пойти на минимальный гриниум в ESG-проектах**



Источник: «Эксперт РА» по данным опроса и публикаций банков

**В 1-м полугодии 2023 года компоненты ESG имеют во многом равную степень актуальности**



Источник: «Эксперт РА» по данным опроса и публикаций банков



# Маршрут построен: в перевозках грузов начинается высокий сезон

— Как обычно осень — это начало активного делового сезона, когда бизнесу нужно успеть привезти товары все Нового года. Чтобы не попасть на дополнительные расходы, в международных поставках как никогда важно планировать все заранее. К концу года все пытаются выполнить свои планы: участники ВЭД — привезти вовремя товар за адекватные деньги, таможенные органы — выполнить планы по пополнению бюджета. Планирование и диверсификация во всех отношениях (поставщиков, маршрутов) особенно актуальны. Поэтому советуем закрыть важные и срочные вопросы по оплате, запуску производства и отгрузке товара заранее. Особенно это касается платежей, — Наталья Владимирова, руководитель «ДаНа-Логистик»

## Свободный путь в Поднебесную: как организовать логистику с Китаем

Сейчас наблюдается тренд, что многие компании развернули бизнес-интересы на Восток. Наша рекомендация — успеть решить свои дела с китайскими партнерами до 29 сентября. Ведь в этот день Китай отмечает Праздник середины осени или Праздник Луны. А сразу после — День образования Китайской Народной Республики. В честь этого китайские партнеры будут отдыхать вплоть до 6 октября. Фабрики и производители, таможенные органы и многие логистические компании работать тоже не будут.

В настоящее время уже сложно успеть отгрузить продукцию до наступления праздников. Единственный вариант — авиапоставки. Нужно понимать, что бюджет на логистику будет выше обычного.

Самое время, о чем действительно стоит задуматься, — об отгрузках сразу после выхода с праздников. Для этого уже сейчас нужно просчитывать варианты доставки, размещать заявки на забор грузов. Пишите в «ДаНа-логистик», поможем с отгрузками после праздников, а у кого «горит», то и до праздников попробуем отгрузить.

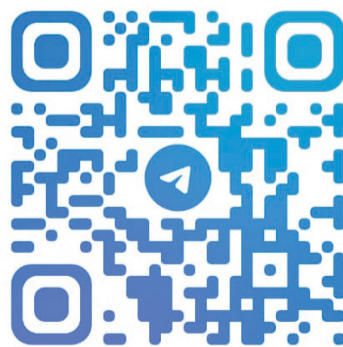
Кроме того, пока китайские партнеры не ушли на праздники, успеете получить новые инвойсы для оплаты. К сожалению, не все банки оперативно проводят платежи. Некоторым банкам на согласование оплаты требуется до 5 рабочих дней. Будет время на подтверждение и прохождение compliance (с англ. соответствие) проверки.

Мы всегда повторяем, что для российских компаний открыто немало других рынков. Прекрасной альтернативой Китаю могут стать рынки Турции, Индии, Узбекистана. Так почему бы не провести освободившееся время, изучая особенности и возможности этих стран. «ДаНа-Логистик» активно помогает с аналитикой международных рынков.

Ну и самое простое, что нужно успеть сделать, пока китайские партнеры отдыхают — выдохнуть самим, например, приготовить традиционный китайский лунный пирог. Сразу после праздников в Китае начнется новая история «успеть до Нового года».

## Инструменты в действии

Если со всем этим справились, то следующим шагом стоит изучить меры поддержки со стороны государства. Если раньше все внимание правительства было направлено на поддержку экспортеров, то теперь шансы на получение разного рода субсидий есть и у импортеров. Самое время изучить все меры господдержки: компенсация расходов на доставку грузов, организация бизнес-миссий и участие в международных выставках, страхование международных контрактов и т.д. Об этом и не только с удовольствием расскажут в Центре поддержки экспорта Кировской области и Центре «Мой бизнес». А мы, в свою очередь, в нашем телеграмм-канале @danalogist каждый день публикуем информацию, которую предпринимателям критически необходимо знать в текущий момент. Наша миссия — это показать бизнесу, что ВЭД это не страшно, если подготовиться заранее, а мы поможем. Команда «ДаНа-Логистик» сопровождает клиента на всем пути ВЭД, каждый раз предлагая лучшие решения! 📌



Подписывайтесь на наш телеграмм-канал @danalogist, будете всегда в курсе основных событий в сфере ВЭД



**ДАНА-ЛОГИСТИК**

☎ 8 (922) 922-96-92  
 🌐 danalogist.ru  
 📱 danalogist  
 📌 danalogist



# Как поставлять товар на склады маркетплейсов и не терять деньги на хранение и логистику?

— Сейчас высокая стоимость логистики как на Wildberries, так и Ozon, плюс маркетплейсы подняли ценник за хранение товаров на складе. Каким образом действовать в таких ситуациях, когда бизнесу увеличили расходы? Разбираемся с Анастасией Запольских, генеральным директором компании «Профинвест»

В любом случае будут страдать все звенья цепочки при реализации товара на маркетплейсе: предприниматель (производитель или поставщик продукции) и конечный потребитель. Если порассуждать, то все это в конечном итоге сделано для того, чтобы бизнесмены не отправляли товар, который не продается. Зачастую предприниматели отправляют на склад маркетплейса 1000 единиц определенной продукции/модели, которая еще не раскручена. Так делать категорически нельзя! Объясню почему. Вы отправили 1000 единиц товара, который лежит и хранится потом где-нибудь на полке, поэтому площадки делают по-умному и увеличивают ценники за хранение и логистику. Таким образом, вам невыгодно отправлять 1000 единиц, так как вы понесете космические расходы уже на старте работы с торговой онлайн-площадкой. Если вы предприниматель со стажем и реализуете продукцию на более-менее хороший оборот, то он в принципе будет покрывать ваши расходы за хранение и логистику.

## Чек-лист ваших действий при отгрузке товара на маркетплейс

**1** Когда вы только начинаете работу с торговой площадкой, не отправляйте большое количество товара, чтобы он не лежал мертвым грузом. Не забывайте про формулу оборачиваемости продукта: остатки разделенные на продажи. Пример: если вы занимаетесь производством/поставкой одежды, и сейчас у вас в бизнесе «несезон», то в среднем отправляем по 15 единиц на 1 размер для того, чтобы начать продавать и начать раскручиваться. Если вы будете включать самовыкупы продукции, то планируйте их количество в разрезе ближайшей недели, чтобы грамотно сделать подорт.

**2** Чем больше вы делаете небольших поставок, тем лучше будет раскручиваться и развиваться ваш продукт и бренд на площадке. Если вы уже раскручены, то необходимо следить за тем, сколько находится остатков на складе, с какой скоростью двигаются продажи. Это обязательно необходимо высчитывать и отправлять столько — сколько потребуется. Если вы планируете, что делаете поставку раз в две недели, то высчитывайте количество единиц для продажи на две недели, чтобы на складе ничего не хранилось, а ваши затраты были минимальные.

## Что делать с товаром, который уже лежит мертвым грузом и за него капает хранение

**1** Проведите анализ своих позиций и выделите те, которые не продаются, и вы не планируете делать на них упор. Как вариант, можно понизить ценник и распродать все по себестоимости.

**2** Либо можно сделать несколько выкупов и свежие отзывы. Плюс запустить рекламу на эти позиции. И распродаем целую партию.



Фото: Елена Пожарова



**3** Перед запуском процесса не забудьте провести анализ карточки. При необходимости исправьте все недочеты и начинайте распродавать.

Если хотите организовать поставку на маркетплейс без лишних затрат, или распродать залежавшуюся партию в короткие сроки. Пишите мне в личные сообщения @AnZapols и записывайтесь на консультацию. С нашей командой бизнесмены выстраивают с нуля успешный бизнес на крупнейших маркетплейсах. Выходите на стабильную прибыль уже в первые месяцы работы с нами! ₪

# ПРОФ ИНВЕСТ

☎ 8-909-720-00-74 🌐 profinvst.ru/prof

📧 nastiya\_wb

📱 @AnZapols



# В Кирове потомок купцов Абрикосовых раскрыл бизнесу семейные тайны предков

В библиотеке им. А.И.Герцена прошло необычное мероприятие для предпринимателей города, организованное КРО «Деловая Россия» — бизнес-встреча с потомком династии купцов Абрикосовых — Дмитрием Абрикосовым.

Дмитрий Петрович лично приехал в Киров, чтобы рассказать о своем прапрадеде и его легендарном внуке Алексее Абрикосове, прозванном «конфетным королем России».

Кондитерский Торговый дом семьи Абрикосовых был одним из самых известных в дореволюционной России.

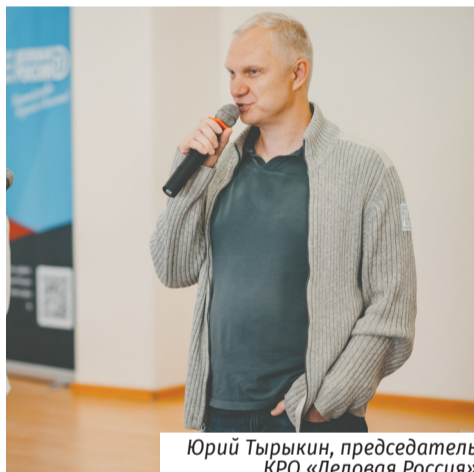
По словам организаторов мероприятия, такие встречи еще раз подчеркивают, как важно знать историю своей малой родины и корни, для того, чтобы сегодня успешно развивать свое дело.

Открывая встречу, Юрий Тырыкин, председатель КРО «Деловая Россия» сказал:

— «Деловая Россия» объединяет самых инициативных представителей бизнеса — как в Кирове, так и по всей стране. Мы помогаем предпринимателям не только коммуницировать с органами власти, но и развиваться во всех направлениях. И я уверен, что такие встречи, как сегодняшняя, вдохновляют, заставляют иначе взглянуть на свое дело — перенимая опыт поколений наших соотечественников и погружаясь в историю, мы можем найти новые идеи и пути решения наших задач. ▲ (16+)



Дмитрий Абрикосов, потомок знаменитой династии купцов Абрикосовых, предприниматель, лектор Всероссийского Общества «Знание», публицист, автор серии монографий по актуальной истории русского купечества



Юрий Тырыкин, председатель КРО «Деловая Россия»



Карина Себелева, руководитель компании «Регистрационное бюро» и Дмитрий Абрикосов



Дмитрий Абрикосов и Михаил Судовиков, руководитель научно-исследовательского Центра регионоведения библиотеки А. И. Герцена



Кирилл Безденежных, сопредседатель КРО «Деловая Россия»; Дмитрий Абрикосов; Полина Комаровских («Страна Карт») и Юрий Тырыкин (слева направо)




Сканируйте QR-код, узнавайте подробнее о деятельности «Деловой России» в Кирове и записывайтесь на консультацию







ВАШ ЛИЧНЫЙ  
НАДЕЖНЫЙ АДВОКАТ



*Юлия Ляхова, адвокат  
Некоммерческой  
организации «Кировская  
областная коллегия  
адвокатов»*

**Человеку нужен человек**

Кому вы позвоните в случае экстренной ситуации, когда вам необходима консультация по личному или деловому вопросу? Я уверена, что в вашем смартфоне есть список контактов людей, которым вы доверяете. Запишите еще один — мой — вашего надежного адвоката.


В адвокатуре я работаю более 10 лет, оказываю квалифицированную юридическую помощь, умею выстраивать успешные стратегии для победы в спорах из области уголовного и гражданского права. Оперативно решаю споры в досудебном и судебном порядке. Сопровождаю дела во всех судебных инстанциях, вплоть до Верховного суда РФ.

**Разбираю дела по кирпичикам**

Я не вправе гарантировать клиенту победу в деле, но используя свой юридический бэкграунд, даю честную оценку перспективам дела. Если вопрос спорный, то я погружаюсь с головой и работаю до победного. Просто ходить в суды и отрабатывать деньги — это не ко мне. Я могу гарантировать доверителям объективную и профессиональную защиту! ₪

Защищая интересы доверителя, добилась оправдательного приговора по ч. 4 ст. 159 УК РФ

Получить юридическую консультацию, представительство в суде, помощь адвоката вы можете, обратившись ко мне любым удобным способом

 8 (912) 361-30-18



# Заглянуть внутрь тела: МРТ ставит точный диагноз питомцу

Магнитно-резонансная томография (МРТ) – точный современный способ визуальной диагностики. С помощью МРТ получают четкие снимки мягких тканей, причем даже тех, которые другими методами исследовать очень сложно, например, спинного или головного мозга. Когда требуется МРТ для животных, как проводится процедура и каковы показания и ограничения метода, рассказывает специалист сети ветклиник «Биосфера»

## МРТ чек-ап организма питомца

Метод магнитно-резонансной томографии (МРТ) является золотым стандартом для неинвазивной диагностической оценки многих органов питомца. Особенно, когда речь идет о труднодоступных местах в организме животного, таких как: головной, спинной мозг, шейный и грудной отделы, внутреннее ухо и носовая полость. УЗИ, рентген или КТ (компьютерная томография) в подавляющем большинстве случаев тут не показательны, и не могут отразить истинную картину заболевания из-за отсутствия возможности четкой детализации на снимках. Поэтому МРТ-обследование уже широко вошло в клиническую практику в ветеринарии.

– Патологии головного и спинного мозга, конечно, лучше смотреть на МРТ, чем, например, на КТ. На КТ отчетливо видна только костная структура, а когда мы делаем МРТ, то можем увидеть мягкие ткани и оценить их размеры, состояние, увидеть воспалительный процесс, – комментирует Иван Заварухин, ветеринарный врач визуальной диагностики, специалист МРТ сети ветеринарных клиник «Биосфера». – Помимо



Иван Заварухин,  
ветеринарный врач  
визуальной диагностики,  
специалист МРТ сети  
ветеринарных клиник  
«Биосфера»

того, что аппарат МРТ высокоточный, преимущество данного метода диагностики состоит в том, что мы получаем четкую анатомическую картину заболевания. В нашей клинике установлен единственный ветеринарный МРТ-аппарат в Кировской области. Чаще всего к нам обращаются пациенты, которые имеют в анамнезе неврологические дефициты с отказом конечностей, нарушением мочеиспускания, новообразованиями в носовой полости, проблемами в среднем ухе, воспалением, протрузиями в межпозвоночных дисках и новообразованиями различного генеза и др. Нередко пациенты приезжают к нам и из соседних регионов. Благодаря МРТ, мы выясняем причину и назначаем более точное лечение, хирургическое или терапевтическое, направленное на ее устранение или коррекцию.

По словам Ивана Сергеевича, самое необычное, что встречалось в его практике – врожденные патологии у щенков или котят, такие как недоразвитость головного мозга: к примеру, отсутствие одного полушария.

## Диагностика без серьезных ограничений

– Была ситуация, когда волонтеры привели на прием щенка с неврологическим дефицитом, хотя питомец кушал, двигался, играл... Но, как оказалось, у него отсутствовало второе полушарие мозга. Мы провели МРТ-диагностику, назначили лечение, направленное на восстановление неврологического дефицита. Также был случай – таксе делали МРТ спинного мозга и во время исследования обнаружили еще и очаг в селезенке. После операции на позвоночнике и восстановления собаку прооперировали, удалив селезенку, и она теперь отлично живет! – говорит Иван Заварухин. – Для породистых животных (таксы, мопсы, чихуахуа, шпицы, мейн куны и др.), конечно, аномальные патологии более свойственны. У последних, например, высок риск к возникновению полипов или других новообразований в носовой полости или во внутреннем ухе.

У процедуры МРТ есть ряд ограничений: предельный охват тела животного в исследуемой области должен составлять не более 42 см, а также диагностическую процедуру не смогут пройти питомцы с металлическими компонентами в интересующей зоне.

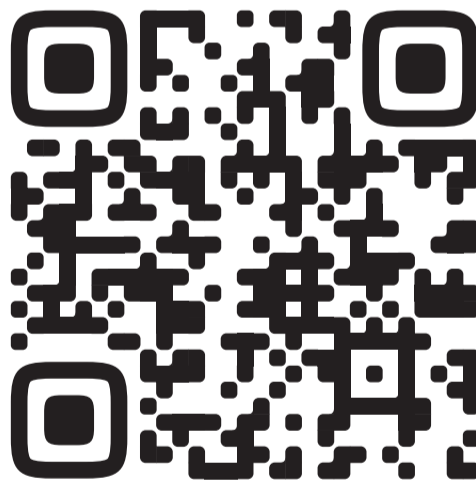
– Хочется обратиться к владельцам животных: не нужно экономить средств на диагностике, потому что, получив точный диагноз, вы сэкономите деньги, время, здоровье, нервы, причем свои и питомца! – заключает Иван Заварухин. ♣



**БИОСФЕРА**  
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.



# Navigator-kirov.ru

## О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



БИЗНЕС  
**НАВИГАТОР LIVE**





# АПЕЛЬСИНКА

Банкетный комплекс

## ОТКРЫТО БРОНИРОВАНИЕ НА НОВОГОДНИЕ КОРПОРАТИВЫ



Источник фото: Фреерик

**3** банкетных зала

✓ **БАНКЕТНЫЙ УЖИН**  
ОБСЛУЖИВАНИЕ ВКЛЮЧЕНО

✓ **КОНКУРСЫ ОТ ИЗВЕСТНЫХ  
ВЕДУЩИХ**

✓ **ЗАЖИГАТЕЛЬНАЯ  
ШОУ-ПРОГРАММА**

✓ **СЛАДКИЙ КОМПЛИМЕНТ  
КАЖДОМУ ГОСТЮ**

от **2200** р./чел

✓ **5** видов закусок

✓ **2** вида салатов

✓ **2** вида горячих

✓ **БЕЗАЛКОГОЛЬНЫЕ  
НАПИТКИ**

**УСПЕЙ ЗАБРОНИРОВАТЬ : 42-41-48**

## ВАШЕ МЕСТО ДЛЯ ЯРКИХ СОБЫТИЙ

**ПОСМОТРЕТЬ И  
ЗАБРОНИРОВАТЬ  
ЗАЛЫ: 42-41-48**



наведи  
камеру!

**КЕЙТЕРИНГ**  
от **3000** р

Аренда оборудования  
Оформление мероприятия  
Сервировка и уборка

**ДОСТАВКА ДОМАШНЕЙ ЕДЫ  
НА ДОМ ИЛИ В ОФИС**



- ✓ **Бесплатная доставка**  
от 700р
- ✓ **Большой ассортимент**
- ✓ **Выгодные цены**
- ✓ **Вкусные блюда**

**apelsinka43.ru**





# ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ОТДЕЛКА ИЗ ДЕРЕВА, ДОМА И БАНИ

- Сборка, отделка деревянных домов, бань
- Арт-объекты из дерева
- Нестандартные дизайнерские решения в отделке
- Ручное изготовление: дверей, наличников, петель, навесов, элементы лестниц в рустикальном стиле
- Входные группы, детские площадки из дерева
- Потолки из строганно шлифованной не обрезной доски

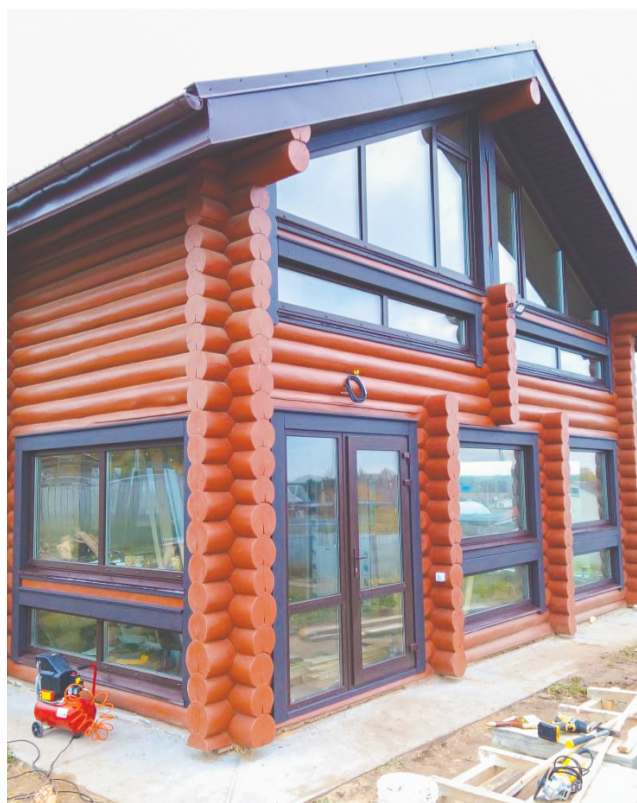


☎ 8-912-826-36-35 (Евгений)  
 📧 houses\_and\_baths\_43

\*Meta Platforms Inc. признана экстремистской организацией и её деятельность запрещена на территории РФ



# ТЕПЛО И УЮТ В ВАШ ДОМ





# НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

ГИД АКТУАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ СПЕЦИАЛИСТОВ ГОРОДА



## Когда нужно обратиться к ревматологу?

- Остеоартроз любой локализации
- Воспалительные заболевания суставов и позвоночника (например, ревматоидный артрит, подагрический артрит, болезнь Бехтерева)
- Системные заболевания соединительной ткани (например, системная красная волчанка, системная склеродермия), васкулиты
- Остеопороз
- Заболевания мягких тканей (бурситы, воспаление сухожилий, связок)

### Чем помочь:

- Диагностикой и лечением ревматических заболеваний
- УЗИ суставов, УЗ-контролем диагностических и лечебных пункций
- Всеми видами локальной терапии (внутрисуставные и околоуставные инъекции), в т. ч. плазмолифтинг
- Различными методиками тейпирования суставов
- Рекомендациями по образу жизни, питанию, физической активности

На прием можно прийти и без направления. Возможно проведение онлайн-консультации

Веду прием в «Центре ревматологии» на ул. Преображенская, 13

✉ natalirevmat

ЛО-43-01-003004 от 13.06.2019



Сканируй QR-код, подписывайся на мой блог, там много полезной информации ревматологического профиля

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

## Наталья Исупова

врач-ревматолог высшей категории, врач ультразвуковой диагностики, специализируюсь на УЗИ суставов, являюсь членом ассоциации ревматологов России Стаж — 12 лет. Имею опыт работы как в стационаре, так и на амбулаторном приеме.



## Инвестиции в красоту и молодость

Специальности, по которым Юлия Сергеевна ведет приемы:

- аппаратная косметология
- комплексное лечение акне и розацеа
- нитевой лифтинг
- лазерное удаление новообразований кожи
- ботулинотерапия
- контурная пластика лица
- биоревитализация
- мезотерапия
- консультация трихолога с применением видеотрихоскопа
- лечение заболеваний кожи волосистой части головы, алопеций различного генеза

SMAS-LIFTING НА АППАРАТЕ ULTRAFORMER\* В ТЕХНИКЕ «ХУДОЕ ЛИЦО» — 30 000 ₽



ул. Преображенская, 82/1

77-76-78, 78-86-78

✉ vozrozhdenie-kirov.ru

✉ lazerkirov

№ЛО-43-01-000682

\*СМАС-лифтинг на аппарате «Ультраформер»



## Юлия Чеблукова

врач-косметолог, трихолог сети клиник «Возрождение» Стаж работы в косметологии — 12 лет

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Когда вести ребенка к логопеду?

Надежда Ивановна успешно работает с:

- запуском и развитием речи у детей от 2 лет
- дизартрией (нарушением звукопроизношения)
- диспраксией
- общим недоразвитием речи
- задержкой речевого и психического развития

Акция! Письменное заключение логопеда бесплатно после первичной консультации\*



ул. Калинина, 40

79-12-71

✉ lograz.ru

✉ lograz



Отзывы родителей на сайте по QR-коду

До 30.09.2023

## Надежда Старкова

ведущий логопед, дефектолог сети центров «Логопед разговорит» Опыт работы — более 15 лет

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Когда нужны слуховые аппараты?

Многие люди не хотят признаваться себе в том, что у них плохой слух, даже когда это становится очевидным. Как правило, снижение слуха происходит медленно и постепенно. Именно по этой причине оно часто остается незамеченным. Чем дольше игнорировать эту проблему, тем больше слуха можно потерять. Слуховые аппараты часто являются единственным решением. Конечно, они не вылечат тугоухость, но сделают жизнь намного легче. Не ждите слишком долго! Сделайте шаг к хорошему слуху уже сегодня! Мы приглашаем вас и ваших близких в Городской центр слуха. День за днём наши специалисты помогают лучше слышать, понимать речь и, самое главное, жить нормальной полноценной жизнью!



ул. Воровского, 75

8 (8332) 75-14-26

✉ Октябрьский пр-т, 115

8 (8332) 43-09-03

✉ хорошийслух.рф

ЛО-43-01-002711 от 24.01.2018



## Николай Чесноков

сурдоакустик  
Городского центра слуха

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## С нами ваши ноги всегда будут здоровыми

Мы ваш надежный партнер в решении проблем связанных со стопами и ногтями на ногах и руках.

Наша команда высококвалифицированных специалистов всегда готова помочь вам избавиться от таких неприятностей как: вросшие ногти, мозоли и натоптыши на стопах, грибковые заболевания ногтей и др., а, главное — предотвратить их появление!

- Гигиенический педикюр/маникюр
- Парамедицинский педикюр/маникюр
- Избавим от трещин и мозолей на ногах
- Решение проблем вросшего ногтя
- Коррекционные системы для ногтей
- Протезирование ногтей на ногах



ул. Горбачёва, 38

8 (909) 141-20-87

✉ podolog43

✉ podolog43.ru



Наведи камеру и запишись на консультацию

## Светлана Татаурова

Руководитель подологической студии Family, подолог

До 01.10.2023



## Профессиональная гигиена по швейцарскому протоколу GBT

Профессиональная гигиена полости рта в нашей клинике проводится по швейцарскому протоколу GBT (Guided Biofilm Therapy). Это современный и эффективный метод удаления зубного налета и устранения биопленки, щадящий для эмали зубов, комфортный и безболезненный для пациента.

Такая профгигиена подойдет пациентам с установленными керамическими реставрациями, винирами, имплантатами, брекетами и пациентам с повышенной чувствительностью эмали зубов.

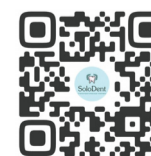
Акция!\*  
Взрослая чистка — 3 500 ₽  
Детская чистка — 1 000 ₽



ул. Мостовицкая, 4/1

73-22-73

✉ solodent43



Запись на консультацию или прием

## Мария Тихомирова

гигиенист стоматологической клиники SoloDent