

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Рынок премиум авто
выехал на пандемии
стр. 7 ⁽⁰⁺⁾

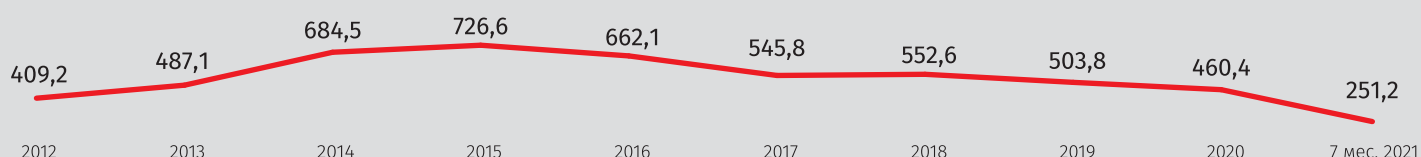
Промахи
начинающих
управленцев
стр. 12 ⁽⁰⁺⁾

Мы эпатировали,
пока нас чуть
не этапировали
стр. 16 ⁽⁰⁺⁾



Стройка
набивает цену
стр. 10 ⁽⁰⁺⁾

Ввод в действие
жилых домов в КО,
тыс. кв.м.



Банк Хлынов

ОНЛАЙН-БУХГАЛТЕРИЯ В ПОДАРОК!*

- корпоративная карта
- 200 000 ₽ переводы физическим лицам
- бесплатное обслуживание

РКО

Счет
для бизнеса
с доставкой!

8 800 250-2-777

#меняемсклучшему

банк-хлынов.рф

* Программа для ЭВМ «Контур.Эльба». Право использования предоставляется АО «ПФ «СКБ Контур». Предложение действительно для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, которые не зарегистрированы в сервисе «Контур.Эльба». Для ознакомительных целей предоставляется пробный период «Триал» длительностью один месяц с момента активации. На указанный срок предоставляются функциональные возможности тарифного плана «Премиум» с возможностью выпуска электронной подписи и отправки отчетности в ФНС, ПФР и ФСС через интернет. По окончании месяца с момента активации пробного периода «Триал», если не была произведена оплата, происходит автоматический переход на бесплатную ограниченную версию и прекращение действия электронной подписи. Ссылка на сервис: <https://delo.bank-hlynov.ru/services/kontur-elba/>. Пакет услуг «Просто». Выезд сотрудника Банка для оформления документов осуществляется по адресу ведения бизнеса. Выезд не является обязанностью банка. Банк вправе отказать в осуществлении выезда. Открытие расчетного счета (в том числе счета с особым режимом работы) в валюте РФ бесплатно, кроме счетов с использованием корпоративных банковских карт, вторых и последующих счетов; срочного открытия счета (в течение суток после подачи документов); открытия счета клиентам, в отношении которых введены процедуры, применяемые в деле о банкротстве и добровольной ликвидации. Стоимость пакета услуг составляет 0 рублей, условия пакета «Просто» и услуги, не включенные в пакет, отражены/оплачиваются согласно «Тарифам комиссионных вознаграждений на предоставляемое обслуживание юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в АО КБ «Хлынов» (далее – Тарифы). Перечисление денежных средств на вкладные/текущие счета физических лиц клиентов АО КБ «Хлынов» и других банков, в том числе с использованием банковских карт (кроме зачислений сумм заработной платы по реестрам предприятий, обслуживающихся на зарплатных проектах) в календарный месяц: свыше 200 000 рублей до 300 000 рублей – 1%, от 300 000,01 рублей до 1 500 000 руб. – 1,7%; от 1 500 000,01 до 5 000 000 рублей – 3,5%; свыше 5 000 000,01 руб. в размере 8% от суммы перечисления Услуги, не включенные в пакет расчетно-кассового обслуживания, тарифицируются по тарифному плану «Оптимальный». За оказание отдельных услуг, осуществление отдельных операций по счету (в том числе за снятие наличных денежных средств, внесение наличных денежных средств на счет), а также за осуществление операций, превышающих лимит операций, включенных в пакет, банком взимаются комиссии согласно Тарифам предложение не является офертой. Условия действительны на 23.08.2021. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте www.bank-hlynov.ru. Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ №254.



НАВИГАТОР. БИЗНЕС
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 ДЕНЬГИ
- 8 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 14 КЕЙСЫ
- 18 ПОЛЕЗНО

Распространение:
• По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
• На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:	
Автосалон «Kia».....ул. Труда, 90	
Автосалон «Lada».....ул. Труда, 90	
АКБ «Росбанк».....ул. Воровского, 119	
Аэропорт «Победителей».....ул. Аэропорт, 6	
Банк «Хлынов».....ул. Урицкого, 40	
ВТПП.....ул. Профсоюзная, 4	
Гостиница «Постыльный двор».....ул. Герцена, 15	
Гостиница «Спутник».....ул. Свердлова, 31	
«Институт Бизнеса».....ул. Герцена, 56	
Кафе «Агата».....ул. Маклина, 56	
Кофейня «Книжный клуб 12».....ул. Зингелса, 15	
Кафе «12 стульев».....ул. Сурикова, 19	
Отель «Арт».....ул. Герцена, 88	
Отель «Старый дворик».....ул. Мопра, 52	
ОАО «НБД-банк».....ул. Ленина, 79Б	
ООО «РСКОМ».....ул. Производственная, 29	
Офисный центр.....ул. Герцена, 15	
«Первый Дортрансбанк».....ул. Комсомольская, 12А	
Ресторан «Бочка».....Октябрьский проспект, 110	
Ресторан «Мельница».....Октябрьский проспект, 125	
Ресторан-гриль «Мюнхен».....Октябрьский проспект, 120	
Ресторан «Россия».....ул. Ленина, 80	
Столовая.....ул. Комсомольская, 12	
Столовая «Апельсинка».....ул. Кольцова, 3	
Столовая «Дымка».....ул. Производственная, 29	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Потребкооперации, 19	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Производственная, 35	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Некрасова, 69	
Столовая «Три медведя».....ул. Базовая, 10	
Столовая «Три медведя».....пр-т Строителей, 21	
Столовая «Горячая ложка».....ул. Ленина, 2	
Учебный центр «Энергетик».....ул. Ломоносова, 9	
ТЦ «Форум».....ул. Дзержинского, 79	

Близкому человеку всегда хочется подарить самое лучшее.
То, что сделает его по-настоящему счастливым!
Слияние с природой в Мелисса спа — ПОДАРОК, который оценит каждый...

Приобрести ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ
можно как на конкретную услугу, так и на любую сумму

• СПА • Парикмахерский зал • Косметология • Ногтевой сервис •

📌 Купить онлайн www.spakirov.ru
📍 В салоне по адресу ул. Маклина 58а
☎ Заказать по телефону +7 (8332) 32-42-42
Медицинская лицензия № ЛО43-01-002461 от 26 декабря 2016 года



Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,
офис 321
Сайт: www.navigators-kirov.ru
E-mail:
rotadel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatel@yandex.ru – редакция
Главный редактор:
Перескокова Татьяна Сергеевна
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
610004, г. Киров, ул. Ленина, 2.
Печать офсетная. Номер заказа – 12758.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода из печати – 22.08.2021 г.
Дата выхода в свет – 23.08.2021 г.
№ 08 (508)

16+
Тираж 5000 экземпляров

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Мнение редакции может не совпадать с мнением
авторов публикуемых материалов. За содержание
рекламы ответственность несут рекламодатели.
Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие
обязательной сертификации, сертифицированы.
Цены действительны на момент публикации. Журнал
зарегистрирован Управлением Федеральной
службы по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций по Кировской
области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

Стимулирование роста или режим экономии?

Минэко проявило неожиданную активность, предложив увеличить расходы бюджета на будущий год, сохраняя смягчение бюджетного правила. Также предлагается с 2022-2024 гг. увеличить расходную часть в общей сложности на 1,8 трлн руб. Подобная позиция объяснима, так как темпы роста российской экономики даже в этом году отстают от среднемировых; цена на нефть, балансирующая бюджет, в этом году может составить \$60/барр., лучше ожиданий; и повышенная инфляция 2021 г. делает необходимой индексацию части расходов.

Предстоящие выборы в Думу – также благоприятный фон тестирования на прочность режима бюджетной экономии. Возможным результатом текущей дискуссии может стать увеличение расходов из ФНБ на инвестиционные проекты, что не ударит по стабильности бюджета напрямую, но станет дополнительным вызовом для ЦБ РФ, считают в Центре макроэкономического анализа Альфа-Банка.

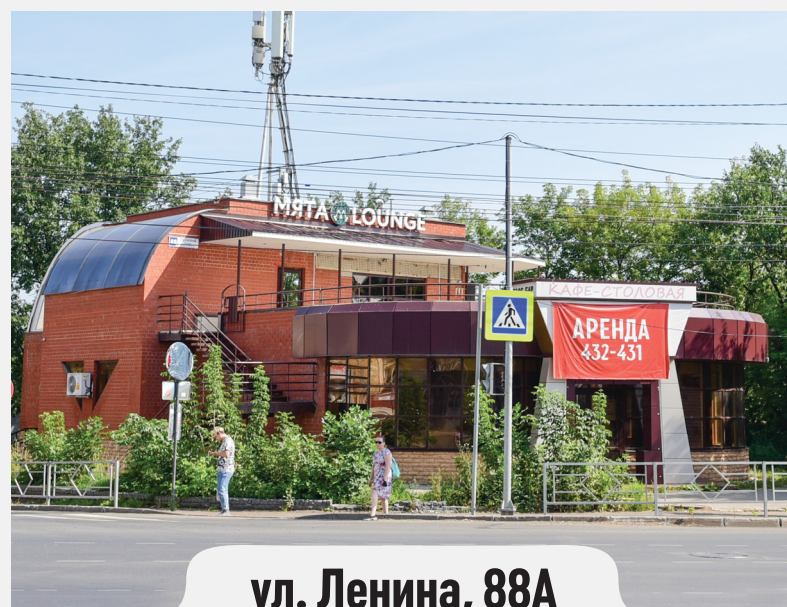
Несмотря на высокий догоняющий рост ВВП России в 2021 г., он отстает от среднемировых темпов роста. Отметим, что нынешняя конъюнктура благоприятна для дискуссий о смягчении бюджетной политики, так как проблемы недостаточно высокого роста экономики по-прежнему актуальны. Хотя в этом году рост российского ВВП может составить 4-5% (по прогнозам МВФ, 4,4% г/г), то есть стать максимальным с 2012 г., эти темпы роста экономики все равно ниже среднемировых, тогда как в 2010-2011 гг. они в целом соответствовали среднемировым значениям. В итоге в 2022 г. ВВП России превысит уровень 2019 г. только на 4%, согласно прогнозу МВФ, тогда как мировой ВВП, а также ВВП США, превысят свои уровни 2019 г. на 8%, а ВВП стран формирующихся рынков (СФР) – в среднем на 9%. Так как меры бюджетной поддержки являются одной из причин постпандемического бума, это ставит вопрос о необходимости продвигать аналогичные бюджетные послабления и в России. ▲ (0+)

Аренда помещений свободного назначения



ул. М. Конева, 13

S = 397 м² (с возможностью деления)
Стоимость аренды: от 500 ₽/м²



ул. Ленина, 88А

S = 200 м² Стоимость аренды: 800 ₽/м²

☎ (8332) 432-431



**ДОТРАНС
БАНК**
ПЕРВЫЙ Банк города Кирова

УДАЧНЫЙ СТАРТ НОВЫЙ ТАРИФ РКО ДЛЯ БИЗНЕСА

- 7 бесплатных платежей в месяц в любые банки
- 0 ₽ открытие и обслуживание расчетного счета
- бесплатное обслуживание системы интернет-банк
- до 200 000 ₽ переводы частным лицам без комиссии

(8332) 67-54-42 | www.dtb1.ru | Комсомольская, 12а

Реклама АО «Первый Дортрансбанк» лицензия ЦБ РФ № 3271. Более подробную информацию об услугах можно получить на сайте, по телефону или в офисе банка.



QR без комиссии

В России QR-кодами никого не удивить, они давно уже используются на квитанциях ЖКХ и других платежках. В торговле оплата по QR-коду только начала набирать обороты. QR для бизнеса – быстрый и простой способ приема платежей для ИП и юридических лиц с помощью уникального QR-кода. Разбираемся, как это работает.

Для малого бизнеса оплата по QR-коду стала альтернативой эквайрингу или возможностью сэкономить на эквайринговой комиссии. Второе важное преимущество, по мнению банкиров, — оплата по QR-коду не требует дополнительной техники. По QR оплата проходит без осечки: покупатели без кошельков и карт оплатят товар с помощью камеры смартфона, доступа в интернет и мобильного приложения банка.

QR-код осваивает платежи

Оплата по QR-кодам — часть Системы быстрых платежей (СБП), запущенной Центробанком для частных лиц и бизнеса. Что касается компаний и ИП, то они могут получать оплату от покупателей через систему быстрых платежей, пользуясь услугой «QR для бизнеса». За каждый платеж банки удерживают с бизнеса комиссию до 0,7% в зависимости от вида деятельности, что примерно в 2,5-3 раза ниже эквайринговых ставок¹. По инициативе Минэкономразвития РФ с 1 июля и до конца 2021 года малый, средний и микробизнес сможет пользоваться Системой быстрых платежей без комиссии². Банки будут получать субсидии, чтобы возвращать компаниям и ИП комиссию, которую они заплатили за прием платежей от клиентов через СБП. Минэкономразвития РФ выбрало 53 банка, которые будут участвовать в программе. Региональный Банк «Хлынов» в их числе.

— «QR для бизнеса» — это инновационный способ оплаты, который может выступать как альтернатива торговому и интернет-эквайрингу. Сервис не потребует установки дополнительного оборудования. Достаточно сгенерировать QR-код в специальном Телеграм-канале или разместить наклейку с QR-кодом для возможности сканирования клиентами, например, в прикассовой зоне. Покупатели при помощи смартфона смогут считать QR-код и оплатить товар, — прокомментировали в Банке «Хлынов».

Для покупателей сервис обеспечивает безопасность: не требуется вводить данные карты, соответственно, их не смогут перехватить мошенники. Он удобен и доступен на любом смартфоне с камерой, интернетом и мобильным приложением банка.



Наталья Шаверина,
начальник управления корпоративного
бизнеса АО КБ «Хлынов»

— Банк «Хлынов» активно развивает экосистему цифровых сервисов для малого и среднего бизнеса и предоставляет клиентам новые возможности. «QR для бизнеса» — удобный способ оплаты, который может выступать как альтернатива популярному торговому и интернет-эквайрингу. Сервис позволяет предпринимателям принимать платежи по QR-коду через Систему быстрых платежей с низкой комиссией, без карт и терминалов.



Банк Хлынов

Для получения консультации можно воспользоваться сервисом заказа звонка на сайте bank-hlynov.ru или позвонить по бесплатному номеру 8 (800) 250-2-777.

Оплата без карт и терминалов

Сейчас сервис «QR для бизнеса» поддерживает два сценария работы.

1. QR-наклейка

Как работает:

1. Сгенерированный в Телеграм-канале многоцветный QR-код распечатывается и выставляется в удобном для покупателя месте.
2. Покупатель считывает QR-код, уточняет детали платежа в мобильном приложении банка и подтверждает платеж.
3. Кассир получает уведомление в Телеграм-канале.

2. QR-код на кассе

1. QR-код отображается покупателю одним из предложенных способов:
 - на экране платежного терминала;
 - на платежной странице при оплате на сайте;
 - печатается на документе, наносится на посылку, отправляется пользователю в электронном письме/мессенджере или предоставляется любым другим способом.
2. Покупатель считывает QR-код банковским приложением, проверяет детали и подтверждает платеж.
3. Банк отправляет кассиру уведомление о поступившем платеже.

Как начать пользоваться «QR для бизнеса»

1. Обратиться в банк — участник СБП. Если у клиента есть расчетный счет в банке «Хлынов» и он планирует подключить услугу «QR для бизнеса», тогда все очень просто: нужно написать заявление/анкету. Либо стать клиентом банка.
2. Выбрать наиболее удобный сценарий использования.
3. Рассказать покупателям о новом способе оплаты — и принимать первые платежи. ☛

Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.

Низкая комиссия
до 0,7% от суммы
операций

Банки будут получать
субсидии, чтобы возвращать
компаниям и ИП комиссию

Зачисление
на расчетный счет
до 15 секунд

НА ВНИ Г АТ ОР

Мораторий на проверки бизнеса хотят продлить

Уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов предложил возобновить программу по поддержке занятости ФОТ 2.0 и продлить мораторий на проверки.

— Мы еще не пережили пандемию, и пока наши перспективы очень неясны — и в санитарном смысле, и в экономическом. По нашим опросам, более 60% предпринимателей заявляют, что спрос так и не восстановился». Правозащитник предложил возобновить для отраслей, которые еще не смогли восстановить обороты, программу по выдаче кредитов под 2% годовых на выплату зарплат (ФОТ 2.0) с компенсацией задолженности при сохранении занятости, — сказал господин Титов. — При локдауне, если он случится, самый оптимальный вариант — сделать как в Европе, чтобы государство взяло на себя выплату большей части зарплат, — уточнил Борис Титов. При этом, по словам бизнес-омбудсмена, для поддержки предпринимателей необходимы более комплексные действия: мораторий на повышение кадастровой стоимости объектов недвижимости, заморозка тарифов на коммунальные услуги для предприятий, продление моратория на проверки до 2022 года. ▲ (0+)

«Электронный проездной» в колонию

Дмитрию Никулину, экс-директору ЦДС, прописали «Электронный проездной» в колонию на три года. Суть махинации состояла в том, что ООО «Электронный проездной» взяло ПО сервиса «Мама, я пришел» в «аренду» у разработчика, что было хоть и сомнительным, но вполне легальной сделкой. Однако, участники схемы реализации которой руководил Дмитрий Никулин, подписали договор «покупки» программы с подконтрольной компанией. Так 20 млн рублей муниципального ООО «Электронный проездной» перекочевали на счета этой фирмы. Но это был лишь один из эпизодов. В обвинительном заключении и приговоре фигурируют десятки сделок, которые проводили через подставные компании. «Электронный проездной» и «Центральная диспетчерская служба» вплоть до 2018 года регулярно покупали транспортные карты, навигационное и другое оборудование через «свои» фирмы. Естественно, по завышенным ценам. Всеми этими схемами непосредственно занимались как правило Александр Рыболовлев, экс-директор ЦДС и Анатолий Ганьба, экс-директор ООО «Электронный проездной». Участником данного эпизода был и бывший начальник отдела транспорта Управления благоустройства и транспорта администрации Олег Чичибабин. Ущерб от вышеуказанных махинаций составил не менее 34,7 млн рублей. Уголовное дело вероятного организатора преступной схемы и данной организованной группы — бывшего главы города Кирова Владимира Быкова, в настоящее время рассматривается в суде. ▲ (0+)

Бизнесу предложат новый механизм уплаты налогов

Налоговики готовятся ввести единый счет для всех налогов, сборов и страховых взносов для бизнеса. Механизм, действующий с 2019 года, планируют распространить на ИП и юрлиц — они смогут уплачивать все налоги, сборы и страховые взносы одним платежом. В ФНС подчеркнули, что готовящееся нововведение несет ряд плюсов для плательщиков:

- Удобство уплаты налогов. Для этого юрлицам и индивидуальным предпринимателям понадобится только ИНН и внесение суммы платежа одной транзакцией.
- Исключение ошибок в расчетных документах.
- Взаимоучет долгов и переплат. Теперь при наличии недоимки и переплаты по разным налогам и взносам средства будут перераспределяться, что позволит избежать пени и взысканий.
- Сервисы для бизнеса в режиме реального времени. Можно будет подключить автоплатеж, заказать детализацию и найти неучтенные платежи в системах ФНС и Федерального казначейства. ▲ (0+)

В Кировской области появился единственный банк, который покупает золото и серебро у населения

Сегодня у жителей Кировской области появилась возможность не только покупать слитки драгоценных металлов, но и продать их Россельхозбанку.

РСХБ покупает золотые и серебряные слитки драгоценных металлов массой от 1 до 1 000 граммов, изготовленные российскими аффинажными организациями в соответствии с государственными, отраслевыми стандартами или стандартами предприятий.

Покупка слитков у физических лиц производится при наличии документа, удостоверяющего личность, самого слитка и наличии к нему сертификата завода-изготовителя.

Информацию о котировках покупки слитков можно посмотреть на официальном сайте www.rshb.ru, или уточнить по телефону 51-98-16.

Операции по покупке слитков у физических лиц проводятся по адресу г. Киров, ул. Горького д.5.

РСХБ единственный банк* в Кировской области, который оказывает данную услугу населению. **Р**



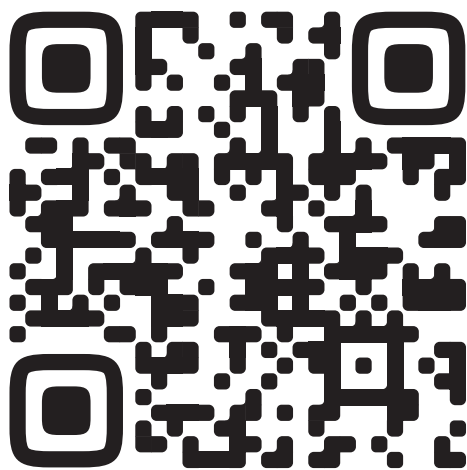
 **РоссельхозБанк**

Операции со слитками драгоценных металлов для физических лиц

Инвестиции, проверенные временем

8 800 100 0 100
rshb.ru

АО «Россельхозбанк». Генеральная лицензия Банка России №3349 (бессрочная) от 12.08.2015.
*На основании предложений банков в Кировской области, опубликованных в открытом доступе на 13.08.2021.



Navigator-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



Держать марку

— Принцип моей работы прост: всегда двигаться вперед, в любых ситуациях искать не оправдания, а возможности. Окружать себя грамотной командой, потому что бизнес делают люди, — Александр Пупов, генеральный директор АЦ Киров официальный дилер Audi.

Движение с ограничениями

Прошлый год стал непростым для всей автоиндустрии: пандемия сильно повлияла на все отрасли бизнеса. На сокращение продаж новых автомобилей оказала влияние именно пандемия, так как она вызвала остановку производственных линий заводов. Проще говоря, на рынке не было необходимой доступности под спрос.

Мы с успехом прошли этот непростой период. Конечно, столь радикальные изменения в привычной жизни заставили взять курс быстрых изменений, цифровизации клиентского опыта, развития новых компетенций управленческих команд.

В самый жесткий период пришлось в кратчайшие сроки перевести всех сотрудников на удаленный формат работы, перестроить процессы для оказания максимального качества услуг клиентам в онлайн-формате. После смягчения ограничений все очень быстро вернулось в привычное русло. Безусловно, и клиенты соскучились по личному общению с нами.

Активная реабилитация

Я считаю, что сейчас хорошее время для автобизнеса в целом, доход с продажи автомобилей существенно вырос. Если раньше были избытки на складах у большинства дилеров и нередко автомобили продавались по себестоимости, то сейчас картина противоположная: спрос превышает предложения, дилеры наконец начали зарабатывать. Последний раз близко к подобной ситуации был период 2012-2013 гг., когда рынок стремительно рос.

Сегодня мы наблюдаем повышенный интерес к автомобилям премиум-сегмента. По данным аналитиков, за первое полугодие 2021 г. общий рост продаж новых автомобилей в России составил 36,9% относительно 2020 г. или 5,1% относительно 2019 г., премиальный сегмент вырос еще больше — на 41% относительно 2020 г. или 15% относительно 2019 г. У премиального и люксового сегментов авторынка особая аудитория, которая не так чувствительна к изменению финансовой ситуации, как в массовом сегменте.

Премиум-клиенты воспринимают покупку автомобиля как долгосрочную инвестицию. В связи с ростом цен на металл, опасением девальвации рубля, а также проблемами с производством, покупка премиального автомобиля — это грамотное вложение средств. Сегодня купленные год назад автомобили, можно продать дороже даже с учетом их пробега. По прогнозам



аналитиков, нехватка автомобилей и рост цен будет наблюдаться еще достаточно долго.

Правило пандемии

Главный вывод прошлого года для меня лично и компании в целом — все может измениться в любой момент, поэтому необходимо уметь быстро адаптироваться к любым незапланированным ситуациям. Несмотря на то что достигать поставленных целей. Мы научились гибко работать с клиентами и использовать действительно индивидуальный подход к каждому нашему клиенту.

Ход салоном

У нас очень амбициозные планы стоят на этот год. В первом полугодии 2021 г. мы реализовали на 51% больше автомобилей Audi, чем за аналогичный период 2020 г. И да, я могу с уверенностью констатировать, что автомобили Audi стали больше пользоваться спросом, чем другие марки премиум-сегмента.

Одно из главных событий этого года — открытие нового автосалона Audi в Кирове. Потенциальный клиент, проезжая в потоке машин, обязательно обратит свое внимание на наш центр. Он определенно будет отличаться от всех остальных салонов. Смысл использованной архитектурной концепции, так называемый формат «Терминал», состоит в том, чтобы дилерский центр, который представляет территорию марки, отражал ее суть. Характерной чертой данного формата будет являться изогнутая наклонная стена внутри шоу-рума, вдоль которой будут располагаться выставочные автомобили, символизируя трассу всемирно известной гонки Le Mans 24. Этот дизайнерский элемент подчеркивает спортивные достижения бренда (прим.ред. команды Audi 13 раз становились победителями гонки Le Mans 24).

Это будет современный, инновационный дилерский центр по адресу: ул. Московской, 116. Большой шоу-рум и большие сервисные площади. Пространство внутри

дилерского центра с большим количеством лаундж-зон будет еще удобнее, еще комфортнее, еще премиальнее. Все материалы, использованные при создании центра, улучшают восприятие как на визуальном, так и на тактильном уровне. Для подбора автомобиля потенциальный покупатель может воспользоваться новыми современными цифровыми решениями вплоть до полной 3D визуализации на ТВ-панелях высокого разрешения. Такого вы еще не видели в Кирове! Поверьте, данный автосалон станет визитной карточкой нашего города.

Audi e-tron в режиме «на каждый день»

Перед нами стоит еще одна важная цель на текущий год — запустить продажи полностью электрических автомобилей e-tron в Кирове. На данный момент мы являемся официальным сервис-партнером, а после открытия нового автосалона станем полнофункциональным партнером.

Мы видим, что рынок электрических автомобилей быстро меняется. Тренд во всем мире идет в сторону электрических автомобилей и наша страна не исключение. Рост продаж в РФ уже за первые 6 месяцев этого года выше в 10 раз, чем за аналогичный период прошлого года. Кстати, по прогнозу Минэкономразвития РФ, электрические автомобили в ближайшие год-два будут занимать 1,7% от рынка РФ в 1,8 млн.

Главная проблема в России на текущий момент — недостаточно развитая инфраструктура для электромобилей, которая не позволяет перемещаться на длительные расстояния. Но и это решаемо: для этого необходимо расширять инфраструктуру, увеличивать количество станций для быстрой зарядки АКБ. По прогнозу Минэкономки число зарядных станций к 2024 году вырастет до 20 тыс. шт., а к 2030 году до 150 тыс. шт. Мир меняется и Россия будет подстраиваться под изменения. Современ-

ные технологии позволяют использовать электромобили в условиях низких температур, не беспокоясь, что это негативно скажется на долговечности АКБ. Электромобили могут заряжаться, как от быстрых зарядных станций, так и от обычной розетки. Кстати, одна из которых будет располагаться у главного фасада нашего нового дилерского центра. Поэтому электромобили на улицах России и Кирова — это не далекое будущее, это настоящее.

Для наших клиентов все большее значение приобретают прогрессивные технологии в широком понимании, осознанное потребление, забота об экологии. Одно из лучших творений электрических автомобилей в мире модель Audi e-tron. Это в первую очередь городской автомобиль для повседневного использо-

вания. Именно в городских условиях, и не только, можно оценить все его сильные стороны: комфортные габариты, работу интеллектуальных помощников, систему рекуперации энергии, когда энергия торможения направляется обратно в батарею и запас хода увеличивается. У владельцев электромобилей много приятных бонусов. Уже в крупных городах России предусмотрены отдельные бесплатные парковочные места. Кроме того, существует значительная экономия на транспортном налоге. Из дополнительных плюсов — экономия времени и средств на обслуживании: устройство электромобиля не подразумевает необходимости замены масла или других привычных сервисных процедур.

Общая емкость батареи Audi e-tron составляет 95 кВт/час, а обычная мощность зарядной станции 90 кВт/час. Зарядить автомобиль можно за час. В Москве находятся мощные зарядные станции — около 150 кВт/час. Они могут зарядить электромобиль за 40 минут. Зарядные станции, располагающиеся в Европе, сокращают время до 20-25 минут.

С уверенностью могу сказать, что Audi e-tron — прогресс во всех смыслах. Максимальный комфорт, продуманные технологии, динамика и яркие впечатления от вождения — все это идеальный современный автомобиль для жизни здесь, в России, уже сейчас. ♡



АЦ Киров

г. Киров, ул. Менделеева, 4, т. 8 (8332) 516-000

audi-kirov.ru

Капитальные заблуждения: топ-3 мифа о капремонте



— Как говорится, дьявол кроется в деталях. Разберем три наиболее распространенные проблемы с капремонтом зданий, которые можно решить с помощью обследования и экспертизы, — **Дмитрий Журавлев, директор компании ООО «Кировпромбезопасность».**

Капитальный ремонт — плановая процедура, призванная устранять текущий износ здания и продлевать срок его службы. При этом не должны меняться параметры здания (площадь, этажность и т.п.) и не должны затрагиваться несущие конструкции (за исключением замены их отдельных частей на новые), иначе это уже — реконструкция.

Вроде бы все просто. Но дьявол, как всегда — в деталях. Пренебрежение которыми может обойтись дорого.

Рассмотрим ниже топ-3 наиболее распространенных проблем с капремонтом зданий, которые можно решить с помощью обследования и экспертизы:

1 Капремонт, текущий ремонт или реконструкция?

Это все совершенно разные, хоть и пересекающиеся, виды работ. Определение каждого из них указано в Градостроительном Кодексе

РФ. И тут зарыта «первая собака». Термины в законодательных актах настолько размыты и неконкретны, что во многих случаях неспециалистам сложно отнести работы к конкретному виду. Например, ремонт оштукатуренных фасадов может относиться как к текущему ремонту, так и к капитальному — зависит от нюансов. Переустройство входных групп для обеспечения доступа инвалидов тоже может быть и капремонтом, и реконструкцией.

Судебные споры касательно неправильного определения вида работ проходят регулярно. Ведь разница огромна! Для каждого вида работ своя процедура проведения и согласования, свой комплект разрешительной документации, свои требования. Капремонт не требует проектной документации и получения разрешения на строительство, а при реконструкции — уже извольте. Как итог — штрафы, потеря времени, переделки.

Экспертиза перед проведением работ позволяет четко определить к какому виду будут

относиться планируемые работы, какая документация для этого нужна, и какой порядок действий. Не пренебрегайте этим!

2 Комплексный или выборочный?

Все понимают, что комплексный капремонт куда лучше выборочного, когда отдельный ремонт крыш, фасадов, фундаментов, коммуникаций растягивается на десятилетия (на примере капремонта МКД). Однако, юридические и экономические реалии таковы, что поэтапный капремонт является основным способом.

В большинстве случаев при таком подходе жители домов никогда не живут в полностью благоустроенном жилье. Вроде крышу починили, но стены промерзают; через несколько лет утеплили стены, но водопровод и канализация протекают; через 15 лет добрались и до сетей, но крыша к тому моменту снова уже дырявая.

Бывает и хуже. Заменяли систему отопления, но не утеплили стены и чердак. Отремонтировали стены и крышу, но оставили фундаменты, и вот уже спустя пару лет новые трещины в свежих стенах.

Эффективное планирование этапов работ и распределение средств возможно только на основе анализа текущего состояния конструкций и коммуникаций здания и видения всей картины целиком.

Именно эту проблему и решает комплексное обследование здания перед капремонтом.

3 Исходные данные

Ну и, конечно, обследование перед капитальным ремонтом необходимо для сбора полных и достоверных исходных данных:

- Уточнение конструктива и планировочного решения здания. Чаще всего никакой документации на здания не сохранилось. Нужно понять какие конструкции являются несущими, где они расположены, определить узлы соединения конструкций и т.п.

- Обмерочные чертежи здания (планы этажей, разрезы, фасады, схемы конструкций). В отличие от документации фактические обмеры будут точными и детальными.

- Ведомость дефектов и повреждений с рекомендациями по устранению. Важно не только что ремонтировать, но также как и чем. Именно здесь закладываются основные затраты.

- Ведомость объемов работ и локальные сметы. Самая важная часть — эксперты по результатам обследования более точно учтут все необходимые работы, расценки и коэффициенты, чем это сделает сторонний сметчик по результатам простого осмотра.

Наша компания занимается комплексным обследованием зданий и сооружений перед капремонтом, а также разрабатывает необходимую проектно-сметную документацию на все виды работ по капитальному ремонту, включая проведение государственной экспертизы смет. ☎

Фото: журнал «Меркурий»

КПБ
КИРОВПРОМБЕЗОПАСНОСТЬ

г. Киров, ул. Профсоюзная, 1
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105
21-51-50, 8-900-526-0619
kpb43.ru kpb@mail.ru
kirovprombez

Как оформить ОСАГО дорого: вредные советы от Автоклуба «ПОМОЩЬ»

— Страховка не защищает от страхового случая, она может компенсировать возникшие от него финансовые потери, — Александр Плюснин, руководитель ГК «Автоклуб «ПОМОЩЬ».

Небольшая предыстория. Уже почти год прошел с очередного изменения тарифов по ОСАГО, а вернее их индивидуализации.

Индивидуализация что это? Все очень просто, и сложно одновременно, а если быть более точным, то непрозрачно. Страховая компания самостоятельно, на основании множества факторов, о которых она обязана известить Центральный банк РФ, устанавливает индивидуальный базовый тариф для каждого транспортного средства.

Вот некоторые из этих факторов: количество водителей допущенных к управлению; срок страхования; возраст; марка; модель и цвет автомобиля; месторасположение руля; цель использования; место регистрации собственника и страхователя; наличие или отсутствия техосмотра; используется с прицепом или без и т.д., при этом удельную долю каждого фактора страховые в ЦБ РФ не сообщают.

По закону этот базовый тариф должен находиться в коридоре от 2417 руб. до 5436 руб., а уже к нему уже применяются установленные законом поправочные коэффициенты, в т.ч. по мощности, территории, возрасту и стажу, по КБМ, цели использования.

Поэтому не удивляйтесь, что цена страхования на одну и ту же машину с одними и теми же водителями может отличаться в разных страховых компаниях до 2,5 раз!

Как оформить ОСАГО дорого?

1 Дождаться, когда закончится действующий полис, чтобы нельзя было воспользоваться условиями по продлению договора или программой перехода. Эти бонусы со сниженным базовым тарифом есть в некоторых страховых компаниях и позволяют существенно сэкономить.

2 Решить оформить ОСАГО и чтобы он начал действовать прямо сейчас. Обычно в этой ситуации цена ОСАГО выше, чем вы оформляете его заблаговременно, за 3-6 дней до начала действия.

3 Оформить ОСАГО на 3 или 6 месяцев. Обычно базовый тариф в этом случае выше, чем на 9 или 12 месяцев, а иногда цена полиса на 6 месяцев может быть почти равной стоимости годового полиса.

4 Решить оформить ОСАГО по свидетельству о регистрации на автомобиль, а не по ПТС. Поэтому старайтесь иметь с собой копию ПТС.

5 Еще можно получить высокий базовый тариф по ОСАГО, если вы попытаетесь оформить полис на машину, которая ранее была или до сих пор числится как такси. Но вероятнее всего вы ее не застрахуете вообще. А если оформите

ОСАГО для личного использования, а будете использовать как такси, то страховая расторгнет с вами договор в одностороннем порядке, не возвращая уплаченную вами премию. А еще хуже, если это выяснится после ДТП, то что за вас выплатят пострадавшему, с вас и взыщут.

6 Попытаться оформить ОСАГО, включив в него водителя с небольшим возрастом или стажем, а еще и без скидки за безаварийную езду КБМ. В разных страховых компаниях по-разному, некоторым страховым КБМ больше 0,8 не нравится, не говоря уже о КБМ 1,0 или выше.

7 Если прописка собственника не г. Киров, а район Кировской области, то в последнее время базовый тариф им устанавливается максимальный. Так что дешевого ОСАГО для районов практически нет. Это же относится к ряду субъектов Российской Федерации, особенно с высокой убыточностью по ОСАГО.

8 Оформить ОСАГО без ограничения, то есть, не вписывая водителей. В таком случае базовый тариф будет максимальный, так как страховая компания не знает, кто будет управлять транспортным средством. В данном случае еще и скидка за безаварийность (КБМ) не копится, то есть страховка не будет дешевой.

9 Также шанс получить максимальный базовый тариф, если у вас правое расположение руля в автомобиле, или транспортное средство не имеет VIN номера, если вашему автомобилю много лет.

10 Гарантировано вы получите высокую стоимость по ОСАГО, если не вписывались как водитель ни в один полис или не страховали ранее свой автомобиль.

Это не все варианты, когда ОСАГО будет дороже, чем вы рассчитывали.

Еще есть категории транспортных средств и водителей, которые прежде чем оформить ОСАГО, должны пройти целый квэст, начиная от разрекламированных агрегаторов, объездов филиалов страховых компаний или оформления полиса на «Е-Гаранте». При этом оформление обязательного полиса может затянуться на десятки дней или привести к значительным дополнительным затратам.

Об этом и как этого избежать, а также много другой полезной информации для автовладельцев, вы можете прочитать в наших социальных сетях. Подписывайтесь! ♡

555 589
АВТОКЛУБ ПОМОЩЬ
КРУГЛОСУТОЧНО

За 16 лет мы сэкономили своим клиентам более 150 млн рублей на страховании, более 60 000 часов при оформлении ДТП, и несколько миллиардов нервных клеток, при урегулировании страховых случаев.

г. Киров, Маклина, 31, офис 1
т. 555-589 многоканальный
avtoclub43.ru avtoclub_43
avtoclub43 avtoclub43

Стройка набив

80% руководителей кировских строительных компаний оценили ситуацию на рынке по итогам второго квартала как удовлетворительную. Столько же опрошенных Кировстатом респондентов не ждут существенных изменений экономической ситуации в третьем квартале. Среди основных факторов, мешающих бизнесу работать предприниматели называют: высокий уровень налогов; высокая стоимость материалов, конструкций и изделий; конкуренция со стороны других строительных фирм; недостаток заказов на работы.

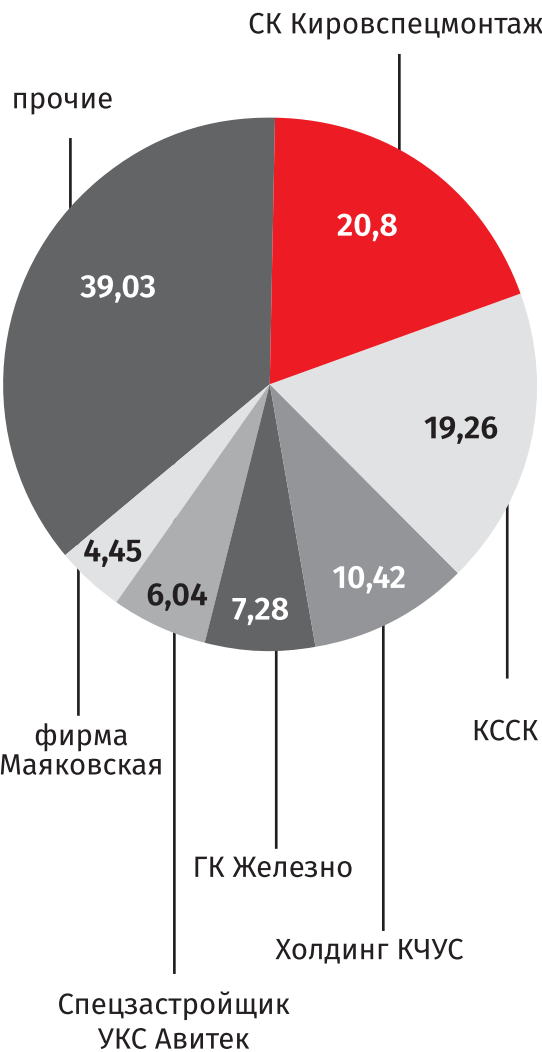
Стоит отметить, что темпы жилищного строительства за полугодие выросли на 20,1% по сравнению с аналогичным периодом 2020 года. В первом полугодии цены на строящееся жилье и вторичку вновь выросли. Такая тенденция наблюдается во многих регионах России, и началась еще в пандемию. Тогда многие покупатели стремились спасти деньги, реагируя на падение курса рубля. По мнению аналитиков, инвестиции в недвижимость не слишком прибыльны, зато надежны: рынок жилья куда менее волатилен, чем фондовый, и в меньшей степени зависит от динамики курсов валют. ▲ (0+)

Изменение основных показателей деятельности строительных организаций предыдущим кварталом (в процентах к числу обследованных организаций)

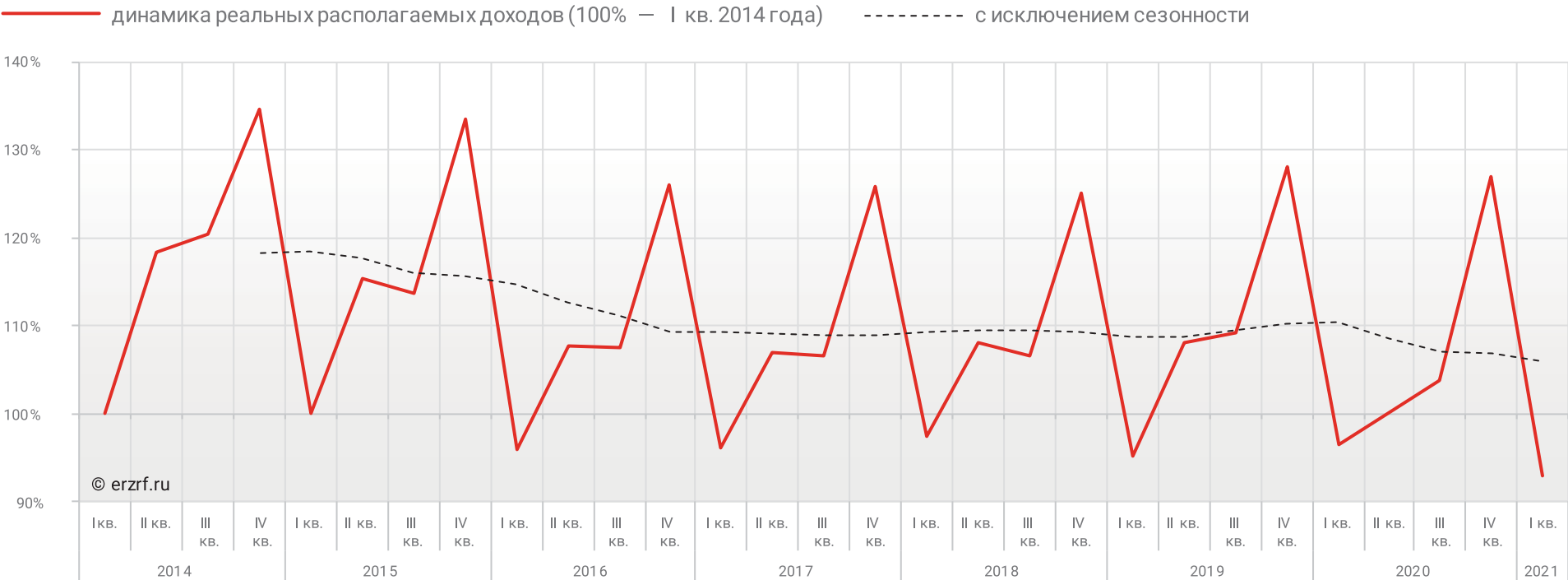
	Увеличение	Без изменений	Уменьшение	Баланс*
Объем работ, выполняемых по виду деятельности «Строительство»	17	67	17	0
Число заключенных договоров	14	70	16	-2
Численность занятых	11	73	15	-4
Цены на строительно-монтажные работы	72	28	0	72
Обеспеченность собственными финансовыми ресурсами	13	80	7	6
Просроченная кредиторская задолженность	6	43	7	-1
Просроченная дебиторская задолженность	7	45	8	-1
Инвестиции	2	72	3	-1

*Баланс оценок: «увеличение» минус «уменьшение»

Доля компаний в регионе по объему текущего строительства на 01.08.2021, %

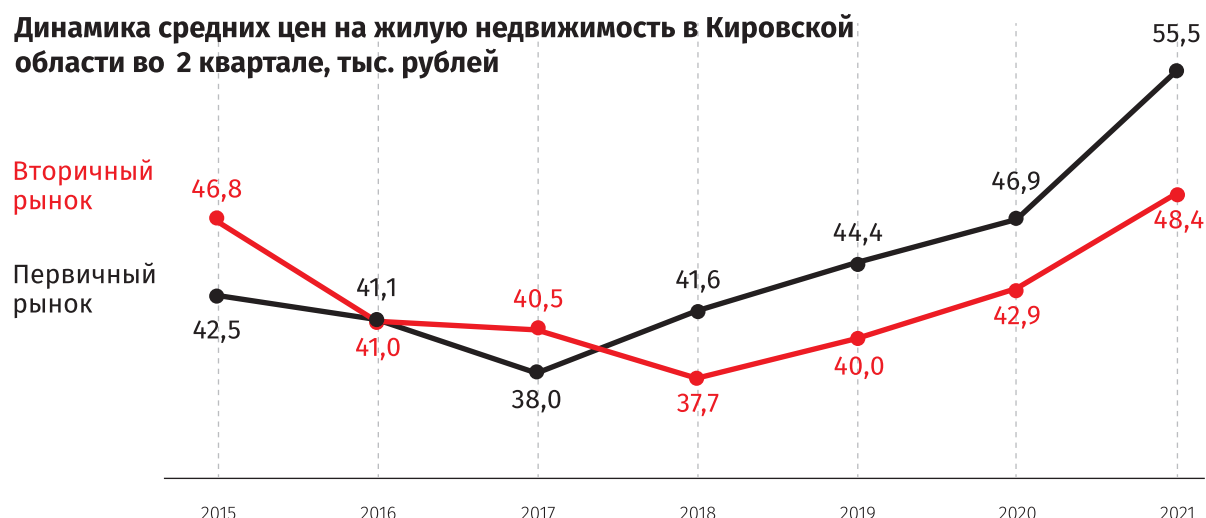


Накопленное изменение индекса реальных располагаемых доходов населения

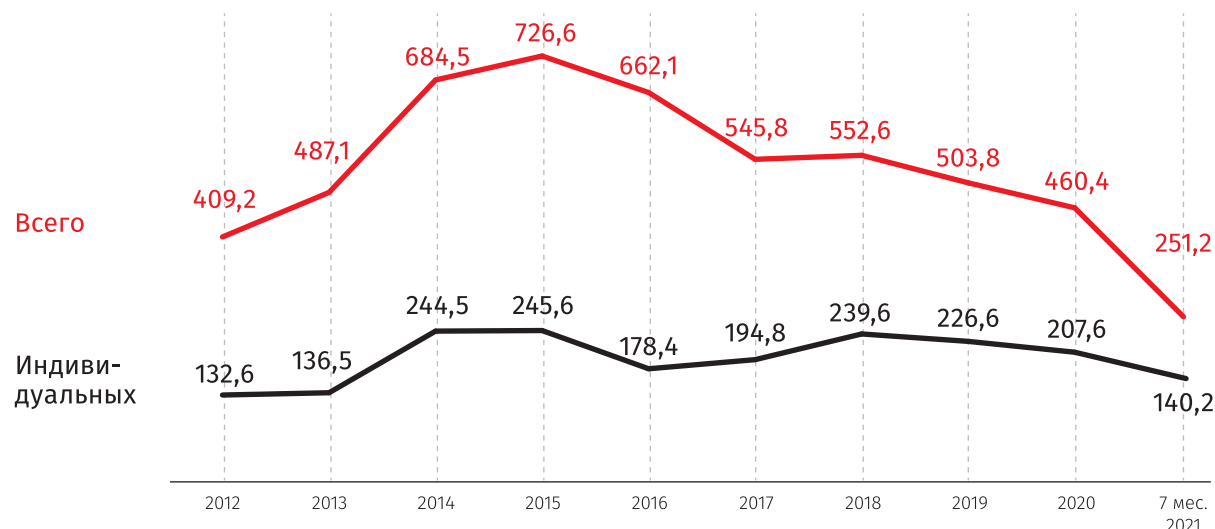


задает цену

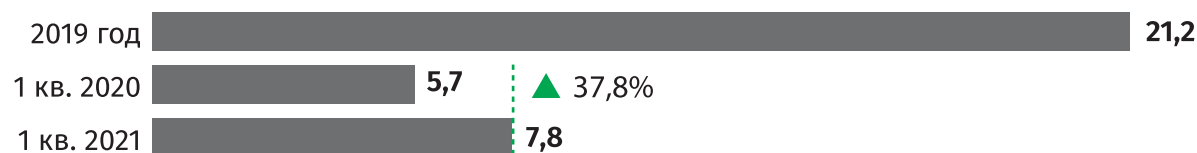
Динамика средних цен на жилую недвижимость в Кировской области во 2 квартале, тыс. рублей



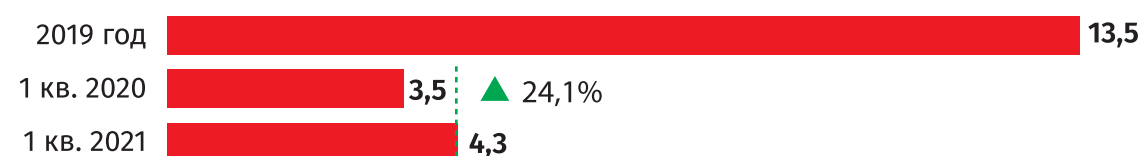
Ввод в действие жилых домов в Кировской области, тыс. кв.м.



Объем выданных жилищных кредитов за год, млрд рублей



Количество выданных жилищных кредитов за год, тыс. ед



* По данным erzrf.ru, Росстата, Росреестра, Банка России



Дмитрий Сергеев,
руководитель строительной
фирмы «Маяковская»

Стройте меньше, будет дороже

— С моей точки зрения, ощущение рынка на данный момент такого, что в пандемию большого провала по жилищному строительству не было. Оказала помощь государственная поддержка и ожидание роста цен на все. Как раз-таки из-за этого ожидания жилье активно покупали.

Сейчас идет тенденция на сокращение объемов жилищного строительства в Кирове. Новые площадки появляются все реже, поэтому в дальнейшем цена на жилье будет расти. Существуют две характеристики такого подъема: рост цен на строительные материалы и сокращение предложений на рынке нового жилищного строительства. Тем, кто хочет найти и купить квартиру сейчас, будет сложно. Это связано с видением руководства нашего города. По моему ощущению, мэрия Кирова пользуется принципом: стройте меньше, будет дороже.

Большие надежды

У меня, как у застройщика, имеются проблемы. Это три обращения в Арбитражный суд в связи с, на мой взгляд, незаконным отказом выдачи разрешения на строительство. По этому поводу я лично ходил на прием к прокурору Кировской области. Все эти проблемы начались в мае этого года, и они никак не связаны со страной в целом, они связаны с городом.

По предварительным прогнозам, за 2021 год жилье может подорожать. Разный порядок цифр дают аналитики. Вероятен и сценарий, что с июля по декабрь этого года темп роста стоимости квартир снизится, в том числе из-за падения спроса. Однако удешевления по сравнению с первой половиной года не стоит ждать. Причины — увеличение себестоимости строительства из-за ослабления рубля, роста цен на стройматериалы, нехватки рабочих.

Ошибаться —

Провалы случаются даже у опытных руководителей. Стив Джобс нанял Джона Скалли, который уволил основателя Apple из его же компании, а компания Microsoft из-за неправильного руководства Билла Гейтса, по его же словам, упустила шанс занять место Android. Неудивительно, что для молодых управленцев ошибки — это норма. Что они делают не так? Разбираемся вместе с профессором бизнес-практики Московской школы управления Сколково Еленой Витчак.

Варяг со стороны

Начнем со спойлера: на старте карьеры провалы молодых руководителей во многом зависят от того, как человек попадает на позицию управленца.

Для новичков, которые приходят в сложившийся коллектив, актуальны проблемы коммуникативно-коучингового, личностного плана. «Возникает сопротивление со стороны команды, которая не поддерживает новичка. Последний в ответ начинает защищаться и применять авторитарный стиль управления. И здесь важнее не то, что управленец знает или что умеет, важнее, как он выстраивает отношения», — говорит Елена Витчак. Особенно в коммуникации со сложными или токсичными сотрудниками, которые могут намеренно подрывать авторитет нового руководителя.

«Мне было 25 лет, когда я пришел в семейный бизнес и получил в управление пятьсот человек. Со мной работали люди 50-60 лет, которые хорошо знали технические, инженерные, конструкторские аспекты бизнеса. Часто они намеренно использовали мое незнание и заставляли сомневаться в своих решениях. Мне понадобилось полтора года, чтобы меня услышали, увидели, оценили и начали со мной работать. Многие отказывались, и в итоге я поменял команду на 50 %». Антон Мартынов, MAK MART

Внутренний «назначенец»

У молодых руководителей, которые дорастают до топ-позиции «изнутри», — другая проблема: смешанный профессионально-досуговый режим. Из него вырастает страх принимать жесткие, порой негативные управленческие решения в отношении людей, которые еще вчера были друзьями.



Менеджеру важно выйти на профессиональные отношения с командой и в их рамках выстраивать всю управленческую парадигму — с точки зрения целеполагания, мотивации, контроля и прочего. Чтобы сделать это, нужно, как говорят в коучинге, пере-контрактроваться

«Помню свое первое увольнение — слезы, обиды... Мы близко общались с тем сотрудником, но я понимал, что нужно все-таки не дружить, а выполнять задачи. Поэтому принял решение попрощаться. Было сложно, и сейчас я бы попробовал иначе выстроить процесс увольнения: дал бы человеку другую работу или передоговорился, чтобы все прошло не так болезненно». Михаил Семенов, QBIK

Менеджеру важно выйти на профессиональные отношения с командой и в их рамках выстраивать всю управленческую парадигму — с точки зрения целеполагания, мотивации, контроля и прочего. Чтобы сделать это, нужно, как говорят в коучинге, пере-контрактроваться. Елена Витчак советует руководителю для начала договориться с собой о принятии новой роли, а затем обсудить с сотрудниками новые правила игры.

— Ни в коем случае нельзя делать вид, что ничего не произошло, и действовать по накатанной: тянуть за собой «хвосты» каких-то проблем или отношений, — считает Елена Витчак.

«У нас на производстве не было систем контроля — только 1С, которая велась очень хаотично. Нельзя было понять, какие расходы

у компании, какие доходы. Помню, как обижался один сотрудник: «Ты что, мне не веришь?». А я сказал, что сам должен проверить его слова, и после этого человек просто исчез из компании. Тогда я решил, что буду вводить ERP-систему и внедрять видеомониторинг, чтобы люди не воровали и не злоупотребляли доверием». Антон Мартынов, MAK MART

Грабли молодого менеджера

Начинающим предпринимателям, которые строят собственную компанию, как правило, не хватает конкретных знаний и опыта.

— Нужно понимать, как устроен бизнес: что такое система контроля и учета, работа с ликвидностью или клиентским сервисом. Это абсолютно инструментальные вопросы работы операционной компании: ею неизбежно становится любой стартап, — убеждена Елена Витчак.

«Одним из моих первых бизнесов были стойки продажи сим-карт в торговых центрах. Мы, не считая, просто брали пачку сим-карт на складе, привозили их на точку и загружали в стойку. Никто не считал, сколько сим-карт и в какую стойку положено, под чью ответственность они переданы, кто начал и закончил смену. Не было вообще никакого финансового

ЭТО НОРМАЛЬНО

ктически моментально, а цена ошибки гораздо ощутимее с финансовой стороны, — говорит эксперт.

«У меня было правило: «Все говорят, а я делаю». Я видел какой-то проект и сразу брался за него: не вдавался в подробности, не оценивал риски, не считал предварительную смету расходов. Мне понадобилось десять лет управления, чтобы научиться говорить нет. Много денег было потрачено впустую. А в какой-то момент я не оценил бюджет, неправильно выбрал партнеров, влез в проект и получил двадцать миллионов убытков — больше, чем компания на тот момент зарабатывала». Михаил Семенов, QBIK

Helicopter view и палитра стилей

Есть у начинающих руководителей и «общее место» — ошибки, которые совершают все, независимо от карьерной траектории.

В первую очередь, это нехватка helicopter view (в пер. с англ. взгляд орла): новичкам в менеджменте сложно уходить в метапозицию, считает Елена Витчак.

— Люди с трудом отстегивают свой «экспертный парашют»: продолжают автоматически делать экспертную работу, тогда как управленческая функция остается факультативной. Это приводит к целой череде ошибок: микроменеджменту, отсутствию делегирования, жесткому контролю сотрудников, плохим коммуникациям, сложности с доверием, — говорит она.

Кроме того, молодым руководителям не хватает палитры управленческих стилей. Как правило, они используют один, к которому привыкли, а не тот, что больше подходит на текущем этапе: согласно модели ситуационного лидерства Херси и Бланшара, он может меняться от указывающего к поддерживающему, наставническому и, наконец, делегирующему.

Сигнал SOS*

Как начинающий управленец может понять, что он что-то делает не так? Профессор бизнес-практики Елена Витчак советует обратить внимание на три маркера.

1. Как строятся отношения внутри команды.

— Молодые специалисты тратят много энергии на то, чтобы построить отношения с каждым членом своей команды в формате тет-а-тет. Но при этом люди могут быть абсолютно неконструктивны между собой: находиться в конфликте или иметь разные точки зрения, не понимать задачу, не видеть образ результата. Важно посмотреть на сотрудников из позиции нейтрального наблюдателя: выйти из операционки и увидеть, что они делают и как коммуницируют между собой, — говорит Елена Витчак.

«Я не хотел глубоко погружаться в процессы, например в общение с крупными клиентами, и из-за нехватки времени не проверял за инженерами и технологами, как устроен производственный процесс. Хотя во многих случаях можно было снизить стоимость производства, предложить клиентам более низкие цены. Я только потом

“

У молодых руководителей, которые дорастают до топ-позиции «изнутри», — другая проблема: смешанный профессионально-досуговый режим. Из него вырастает страх принимать жесткие, порой негативные управленческие решения в отношении людей, которые еще вчера были друзьями.

об этом узнавал и упускал достаточно крупные контракты». Антон Мартынов, МАКМАРТ

2. Если руководителя «засасывают» вопросы, которые он не должен решать.

— Управленец не может постоянно выступать посредником между сотрудниками. И ситуация критическая, если к топ-менеджеру все время апеллируют, а работа строится по принципу «как вы скажете, так и будет, — считает профессор бизнес-практики.

3. Собственное состояние управленца: работа в режиме постоянного цейтнота, недовольство собой или интуитивное ощущение, что что-то идет не так.

Искусство жонглирования

Менеджмент — это искусство, уверена Елена Витчак. И тот, кто виртуозно справляется с парой его элементов, должен помнить, что палитра управленческих инструментов гораздо шире.

— Нужно изучать управленческие модели, стили управления, коучинга и обратной связи. Учиться нейтральной эмпатии: тот, кто пытается быть «родным отцом» для сотрудников, эмоционально сгорит раньше, чем команда достигнет результата. Наконец, необходимо учиться человекоцентричному эйчару и новой парадигме менеджмента — переходу от культуры постановки и контроля задач к культуре результата, — говорит Елена Витчак.

Причем делать это нужно как можно раньше — молодым в смысле опыта, но при этом возрастным управленцам сложнее отказаться от привычного стиля управления. Иными словами, даже если руководитель виртуозно освоил молоток, люди не ведут себя как гвозди.

Обучение — не единственная возможность подстраховаться на старте, есть и другие лайфхаки, которые помогут минимизировать количество ошибок. Это выстраивание с сотрудниками партнерских отношений, как с клиентами, использование принципов коллективного руководства.

— Если ты молодой спец и тебе не хватает знаний, опыта, навыков, не надо бояться и скрывать это за страхом, демонстрировать агрессию. Проще выходить на коллегиальное управление: собирать опытных людей, спрашивать их мнение, вовлекать тех, кто явно сильнее тебя, в совместные рабочие процессы, — уверяет эксперт. — Не стоит отказываться от помощи. Даже у нас в бизнес-школе можно найти ментора или наставника, который будет «вести» управленца, — считает Елена Витчак. — Либо пойти учиться на краткосрочные курсы или более длительную программу, например MBA: это сумасшедший нетворкинг плюс масса полезных инструментов от академических профессоров. Но чтобы на это решиться, нужно для начала признать: «У меня что-то не получается». Ну и, наконец, конечно, набраться терпения: опыт — парадигма наживная, и он точно наберется. Стоит помнить, что лидер — тот, кто быстро принимает решения и иногда ошибается. Воспринимать провал как подарок — правильный путь: ошибка — это опыт, и без нее не может быть роста. ▲ (0+)

*SOS в пер. с англ. призыв о помощи

Материал и фото предоставлены бизнес-школой «Сколково»

учета, а значит, и планирования роста, анализа эффективности работы — ничего». Павел Подкорытов, Napoleon IT

На первом этапе развития стартап — это всегда dream team: небольшая команда людей, которые даже дышат в унисон. Но, как только компания начинает расширяться, для руководителя на первый план выходят управленческие вопросы формирования команды, распределения ролей и полномочий, целеполагания, делегирования, контроля и прочего.

«В процессе работы в компании стихийно выросли два центра выделенной разработки — каждый со своими накладными расходами. Это стало для нас серьезным вызовом: объединить эти две структуры в единое целое, чтобы увеличить ресурсную базу, обменяться лучшими компетенциями, снизить оверхеды и сделать структуру более плоской». Павел Подкорытов, Napoleon IT

Елена Витчак отмечает: если менеджер в корпорации может достаточно долго существовать с неправильно сформированной командой или без особого авторитета среди сотрудников, то риск ошибок предпринимателя — более быстрый. — Он реализуется пра-

Мы неохотно ушли в международном р

Три года подряд школа скорочтения IQ007 возглавляла рейтинг самых выгодных франшиз (с инвестициями от 1 до 5 млн рублей) журнала Forbes. Однако пандемия заставила ее владельцев Данила Костромина и Вадима Хабирова перевести бизнес — более 600 точек по всей России — в онлайн.

Куда идти, если возможности роста исчерпаны?

В 2009 году Данил Костромин и Вадим Хабиров основали в родном Златоусте, городе с 160-тысячным населением, школу скорочтения и развития интеллекта IQ007. Идея казалась не самой очевидной: предприниматели шутят, что вместо школы скорочтения им советовали открыть «школу скоробеганья» — в Челябинской области, которая, по данным Генпрокуратуры, вот уже 10 лет входит в топ-5 регионов России по количеству преступлений, это был бы более полезный навык.

Однако 10 лет показали, что идея востребована рынком: школа IQ007 превратилась в одну из самых быстрорастущих франшиз в стране, а в 2017 году прибыль по сети составила 700 млн рублей. За следующие два года, по оценке предпринимателей, бизнес вырос еще примерно вдвое.

— Тогда мы и поняли, что впереди нас, скорее всего, ждет спад: крупные города-миллионники уже заняты, и даже если мы откроем еще какое-то количество точек, кратного роста больше не будет. Важно было понять, куда двигаться дальше, — вспоминают они.

Искать ответ на этот вопрос решили в образовательном пространстве программы Сколково Практикум.

— Во время нашего обучения Алексей Комаров, ассоциированный профессор бизнес-практики, говорил: «Ребята, вам нужно рассмотреть онлайн. Обязательно. Нельзя оставаться только офлайн-школой», — рассказывают бизнес-партнеры. — И мы стояли на некоем перепутье, но зарядились вдохновением от группы, с которой учились, и решили в качестве проекта изменения бизнеса разработать именно новую онлайн-модель нашей образовательной платформы.

Как оказалось, вовремя: в декабре 2019 года они закончили Практикум с уже сформированной моделью развития, доработали ее в марте 2020 года — и в том же месяце школы и учреждения дообразования начали закрываться и переводить учеников на дистанционный формат.

Погружение в онлайн: а что такое ссылка?

Первым шагом предпринимателей стала базовая стратегия безопасности: Данил и Вадим, по их словам, пытались сделать хоть

что-то, чтобы не потерять бизнес и удержать учеников — около 40 тыс. взрослых и детей по всей России и больше 2,5 тыс. преподавателей. Они начали переводить занятия в Zoom, а параллельно вместе с франчайзи и сотрудниками управляющей компании (у IQ007 22 собственные школы) готовить педагогов к онлайн-формату.

Многие просто не знали, как в Zoom запустить демонстрацию экрана или рисовать во время трансляции, особенно педагоги, которые работают в провинции, в маленьких городах. Мы говорим: «Тебе отправили ссылку, перейди по ссылке». Они в ответ: «А что такое ссылка?».

Важным фактором поддержки стало отсутствие конфликтов между партнерами даже в такой непростой момент: у Вадима и Данила дружат родители, сами они знакомы с детства и говорят, что скорее откажутся от бизнеса, чем от своей дружбы.

Не менее сложно было перевести в онлайн и учебные пособия: школа использует авторские методики, разработанные педагогами и психологами.

— Обычно учебные материалы находятся в школе, и за доступом к ним следит руководитель франчайзинговой точки. А в электронном виде материалы быстро могут «утечь» на сторонние ресурсы — и, считай, на бизнесе можно ставить крест», — говорят предприниматели.

Поэтому большое внимание при переходе в дистанционный формат им пришлось уделить защите цифровых материалов, ограничению прав доступа, использования и демонстрации.

Первые онлайн-занятия в IQ007 прошли в конце марта, а в начале апреля начались полноценные дистанционные уроки.

Плюсы «оцифровки»: персонализированный продукт и гибридный режим обучения

К осени в IQ007 появилась собственная онлайн-платформа для занятий с интуитивно понятным для детей интерфейсом. Учиться здесь легко и без помощи родителей — достаточно перейти по ссылке, чтобы подключить к уроку, а видеть педагога и задания можно даже на небольшом экране.

У нас всегда было 5 ступеней обучения, а при оцифровке методики и адаптации ее под онлайн-занятия каждую ступень мы раздели-



Важным фактором поддержки стало отсутствие конфликтов между партнерами даже в такой непростой момент: у Вадима и Данила дружат родители, сами они знакомы с детства и говорят, что скорее откажутся от бизнеса, чем от своей дружбы.

ли еще на 8 векторов. Суммарно получилось 40 векторов. В зависимости от того, как читает ребенок, учитывая количество прочитанных слов и сделанных ошибок, ему подбирается нужный тип задания. Так получается очень кастомизированный продукт.

Занятия по скорочтению, ментальной арифметике, интеллектуальному английскому и грамотному письму авторы адаптировали по продолжительности к возрасту учеников: от 30–40 минут для малышей до 1 часа 20 минут для старшеклассников и взрослых. И сохранили два формата работы: индивидуальный — один на один с педагогом, и командный, необходимый для обсуждения заданий и общения в мини-группе.

После пандемии, когда учреждения дообразования снова стали открываться, школа IQ007 начала работать в гибридном режиме и выиграла от этого.

Ребенок может поучиться в онлайн-режиме, а потом прийти на занятия в школу в своем городе. Из-за такой синергии двух форматов процент завершения обучения, который для онлайн-курсов обычно составляет до 15%, у нас на порядок выше: около 45–50 % для онлайн-занятий и до 90% — для очных курсов.

Онлайн, а оказались ынке e-learning*



Выход из самоизоляции: новая образовательная миссия

По словам предпринимателей, итоги 2020 года показали, что школы хорошо адаптировались к новой бизнес-модели: в онлайн-маркетинге — по привлечению учеников, в онлайн-HR — по привлечению и обучению педагогов, научились дистанционному управлению филиалами. Самые сильные филиалы франчайзинговой сети, где работают топ-руководители, а это около 20% от общего числа точек по стране, практически вернулись к показателям 2019 года. Конечно, некоторые филиалы школы закрылись, но и к этому факту основатели IQ007 относятся позитивно, видя в нем признаки очищения рынка от слабых партнеров. Правда, чтобы добиться таких результатов, собственникам бизнеса пришлось серьезно поддержать своих франчайзи: например, временно снять финансовые обязательства по выплате доли прибыли управляющей компании.

Следующий шаг IQ007 — выход на международный рынок и работа с русскоязычными учениками: возможности новой онлайн-платформы это позволяют. Также в планах запуск

курса предпринимательства для детей, чтобы учить школьников не только бизнес-моделям, MVP и лидогенерации, но и важным для них предпринимательским ценностям: ответственности, осознанности, свободе.

Если говорить глобально, то у нас две цели. Первая: поменять отношение к учебе, через игровые образовательные методики показать, что это интересно и легко. Вторая — проверить мысль Толстого о том, что 2% населения могут изменить ход развития страны, помочь ей жить лучше. Для этого нужно, чтобы люди развивались и были осознанными, и мы хотим им в этом помочь, поэтому в школе учим не только скорочтению, но и «прокачиваем» интеллект, память, внимание, логику, воображение. На текущий момент школа подготовила уже 350 тыс. учеников, так что эти планы кажутся вполне реальными.

Снова в школу — за вдохновением

Модель образовательной онлайн-платформы, которую разработали Вадим и Данил дала и другие результаты. Например, изменился их уровень участия в операционной деятельности компании: во время обучения

Модель образовательной онлайн-платформы, которую разработали Вадим и Данил дала и другие результаты. Например, изменился их уровень участия в операционной деятельности компании: во время обучения приходилось много задач делегировать сотрудникам, которые, как оказалось, вполне способны успешно их решать.

приходилось много задач делегировать сотрудникам, которые, как оказалось, вполне способны успешно их решать.

Мы поняли, что пока были на обучении, оборот компании вырос. Это доказало: можно работать меньше, а эффективность будет выше.

Несмотря на то что партнеры вместе вникают во все процессы бизнеса и не делят роли внутри компании, у них остается свободное время на семью и спорт. Его друзья называют не только источником вдохновения, но и обязательным условием успеха: человек, который занимается спортом, зарабатывает на 20% больше, чем тот, кто просто работает.

В планах у партнеров — дальнейшее обучение, а пока они регулярно приезжают в Москву как эксперты для нынешних участников программы Сколково Практикум. Говорят, чтобы зарядиться вдохновением: «Златоуст — это комфортная зона, которая укутывает. А здесь на реальных кейсах мы видим, что еще можем сделать. И начинаем дальше бежать на этой энергии», — говорят бизнес-партнеры. ▲ (0+)

*e-learning (в пер. с англ. онлайн обучение)
Материал и фото предоставлены
бизнес-школой «Сколково»

Мы с Чичваркиным были строителями, а не продавцами

О секрете феноменального взлета «Евросети», дальнейших инвестициях и государствах будущего — сооснователь салонов связи Тимур Артемьев.

С новым желтым российским флагом

— Легендарный логотип «Евросеть» был нарисован 25 лет назад. Нижнюю палочку буквы «Е» корректно прикрывал российский триколор, но от этого она не становилась более женственной или похожей на букву «F». И мы с огромной радостью несли новый флаг людям, которые все еще не могли перестроиться со старого советского красного.

«Евросеть» не просто так стала желтой — цвета энергии и солнца. Он вносил в серые будни конца 90-х яркие весенние настроения.

Только представьте: какой-нибудь обычный райцентр со старой железнодорожной станцией или грязным автобусным вокзалом, кругом серость особенно в ноябре-декабре, пешеходы в темных пальто с мрачными лицами... И вдруг ярко-желтый салон мобильной связи!

Люди не верили, что могут позволить себе сотовые. Но видели это солнечное пятно и заходили из любопытства и просто погреться. А в итоге к огромному удивлению обнаруживали, что телефоны им по карману. И вместе с ними новые возможности, свобода и экономия времени.

Раздобыть солнце непросто

Решение сделать «Евросеть» солнечной обошлось нам достаточно дорого. Во-первых, в каждый магазин, который открывали, нужно было провести огромное количество электроэнергии. Приходилось идти на невероятные ухищрения.

А помимо света и тепла, людям важны были низкие цены. И мой друг детства, бизнес-партнер Евгений Чичваркин настоял тогда на принципиально важном решении: снизить прибыль до ничтожно малого 1%. Для сравнения, наши конкуренты в ту пору оставляли себе в среднем 22-23% от суммы сделки. Упасть до минимума нам было нелегко. Евгений жил тогда в арендном доме, я в доме по ипотеке — у нас не было никаких сбережений. То есть мы еще вообще не знали, что такое инвестиции.

Маржи колоссально не хватало. Но низкие цены позволяли нам увеличивать объемы. Было много хитростей, которые описаны в книгах. Самая главная — мы брали деньги, которые должны были поставщикам, и вкладывали в арендованные торговые точки. Чрезвычайно рискованно! Но риск был оправдан, потому что мы создали самую мощную систему учета: у нас воровали меньше, чем у конкурентов. Таким образом и вырастили сеть. Просто мы были строителями, а не продавцами.



Эпатировали, пока нас чуть не этапировали

Энергия, тепло, низкие цены — все это сработало бы и так. Но Евгений придумал еще и слоган «Евросеть, Евросеть — цены просто ошизеть» и поставил туда «***».

Это превратилось в эпатаж. Но мы не врали, все было правдой. И тем самым дали людям новую свободу: разговаривать на привычном для многих языке, быть настоящими.

В итоге компания в какой-то момент выросла до 6000 магазинов, количество сотрудников — до 34000. И мы поняли, что наконец-то построили — надо продавать. Нашли очень уважаемых людей, которых вы все знаете, можно не называть имена: один банкир, другой торговец, системный человек.

Все бы хорошо, но сначала после сделки нас на три месяца «закрывают» по договору: мы не могли ни с кем общаться. В конце третьего месяца вдруг шестерых сотрудников нашей службы безопасности арестовывают по абсолютно абсурдному обвинению (спустя 2,5 года его все же признали недействительным). И вдобавок ко всему Евгения объявляют в федеральный розыск. Так мы оказались в Англии.

Многие подумают: получить кучу денег на швейцарский счет и переехать в Лондон — это же здорово. Но уверяю вас, все не так-то просто. Как только у вас появляются большие деньги, вокруг начинают плавать очень умные акулы, которые откусывают по кусочку.

Морально я был совершенно не готов к тому, насколько там испорченные люди. Простой пример: приходишь к доктору, а он вместо того, чтобы поставить диагноз и дать лекарство, пускает по огромному кругу тестов. И пока ты не заплатишь крупную сумму за всякие анализы, не получишь ту самую таблетку, которая вылечит.

То же самое сейчас уже можно наблюдать и в России.

Взлетов больше не было

Почему после продажи у «Евросети» больше не было таких взлетов? Думаю, потому, что был очень короткий промежуток времени, когда в страну большим потоком шли иностранные инвестиции. И эти инвестиции позволяли быстро развиваться. Все остальное не могло дать того настроения и ощущения свободы, которое было в начале нулевых. Так что причина — в смене времени и смене правил игры.

Осенью 2020 года владельцы ликвидировали последнюю вывеску «Евросеть». Но лично я бренд «Евросеть» не похоронил. Надеюсь, когда-нибудь удастся договориться с нынешними хозяевами и использовать его для чего-то нового, интересного и динамичного.

Инвестиция, опередившая время

Что было после сотовых? В 2014 году я заинтересовался моноколесом. Узнал о нем

от друга, который и научил меня кататься. В тот момент внимание к изобретению резко возросло — и я решил инвестировать в проект 10 млн долларов. Мы сделали пробную партию из 100 штук, намного круче и мощнее китайских аналогов. Но моноколесо опередило свое время, оно, скорее, для 2030 года. Аналогично тому, как велосипеды входили в обиход целых 100 лет! Над людьми, которые на них ездили, смеялись. Сейчас то же самое происходит с моноколесами. Если интересно, пишите мне в фейсбук — поделюсь навыками, технологиями.

К счастью, это не единственная моя инвестиция, есть и поудачнее: Moon Express, Momentus Space, eToro, Viome, Retrotop, HappyLend, Fintuity — в большинстве это компании с русскоговорящими основателями, но созданные в других странах.

Возможно, у вас тоже есть какое-то свое изобретение, и вы считаете, что оно годится лишь для вашего района? На самом деле, вы можете успешно продавать его в разных странах мира. И я крайне рекомендую вам и вашим детям иметь хотя бы одного приятеля, желательно англоязычного, на каждом континенте.

Те, кто смогут договориться

Вспомните Оруэлла «1984»: Остазия воевала с Океанией, а потом вдруг резко они становились друзьями и начинали воевать с Евразией. Суть в том, что государствам выгодно рассказывать, будто все мы враги. Но открою вам «страшную тайну»: мы предприниматели — те самые 4% населения Земли, которые могут между собой договориться. Потому что мы независимые и самостоятельные. Это 300 млн человек — столько же, сколько живет в Америке. Это огромная сила!

Я сделал телеграм-канал, назвал его United people for Independence — «Объединение людей для самостоятельности» — t.me/UP4Independence. Я верю, что настанет время, когда не будет бессмысленных национальностей, а будут совсем другие государства. К примеру, государство для сторонников ЗОЖ и государство для тех, кто пьет пиво и эль. Государство, где нельзя курить, и государство, где все курят. Государство, где можно гонять по дорогам на байках и шуметь даже ночью, и государство, где всегда тихо и спокойно. И таких государств будет тысячи — десятки тысяч. Моя мечта, которой я хочу заниматься, и чувствую в этом свое предназначение.

Давно в «Евросети» у нас были фирменные любимые желтые майки с надписью «Цой жив». Так вот, перемены были, перемены есть и перемены будут. Нам просто нужно быть к ним готовыми. Поэтому я вас призываю: учите английский, общайтесь со всем миром, создавайте экспортную выручку, воспитывайте своих детей и внуков в духе свободы и самостоятельности. В духе того, что мы можем интегрироваться и взаимодействовать по всему миру, а не соревноваться и не воевать. ▲ (0+)

*в материал включены фото и выступление Тимура Артемьева на конференции «Амоконф» 2021

У ВАС ИДЕИ? У НАС РЕШЕНИЯ



Сканируй QR-код и отправляй заявку на участие в медиапроектах для вашего бизнеса

БИЗНЕС
НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru
 navigator_kirov_group

navigator_kirov
 navigator.kirov

Навигатор.Бизнес и navigator-kirov.ru — о бизнесе по делу. Новости, интервью, аналитика, инфографика. Читайте или смотрите. Как вам удобно.

LIVE

navigator_kirov_group

Видео для бизнеса. Создание контента для продвижения товаров, услуг, личного бренда. От масштабных прямых трансляций до фильмов о компании.

БИЗНЕСКЛАСС

bk43.ru
 bk_kirov

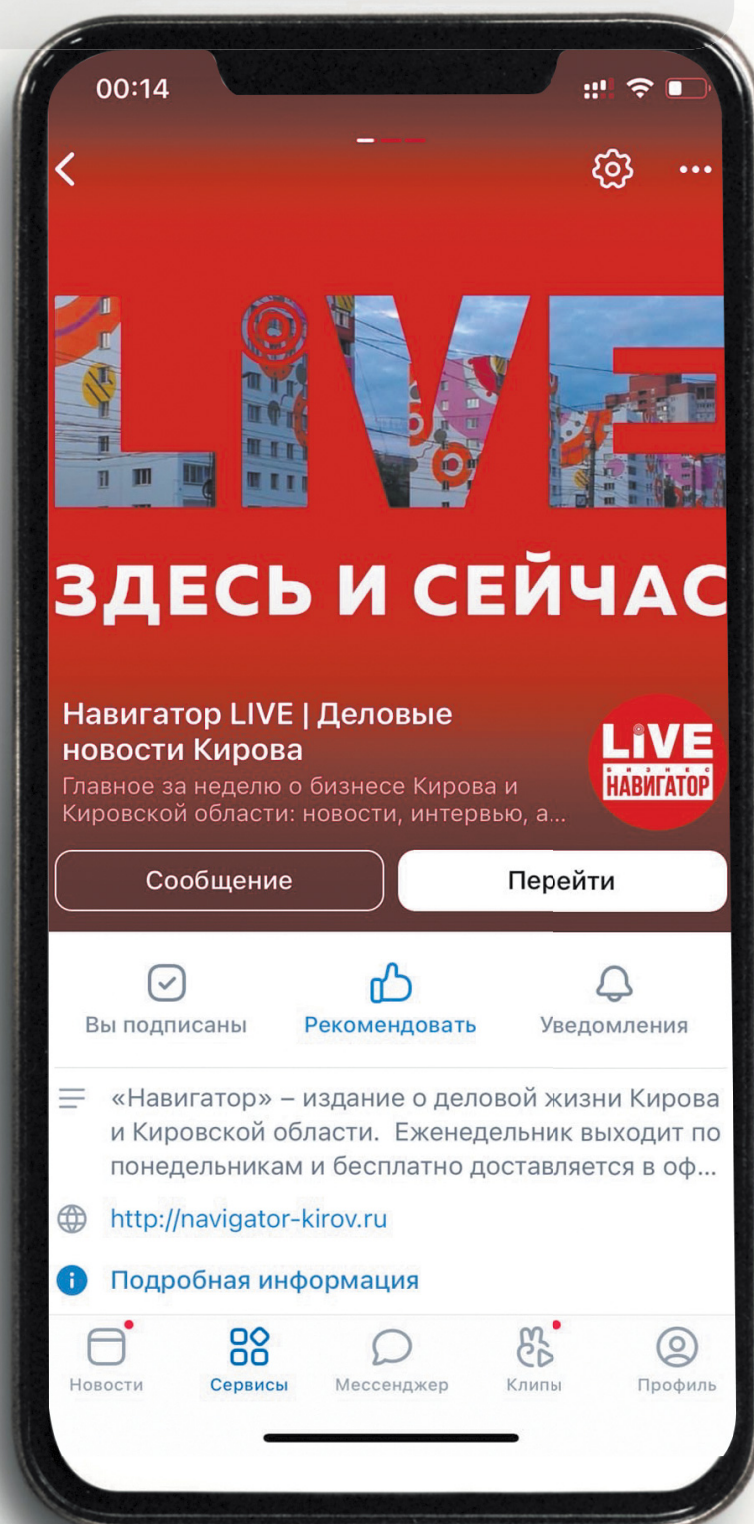
bizclasskirov
 bkkirov

Воодушевляем и помогаем стать успешнее! Заглядывай к нам в инстаграм и группу ВКонтакте и будь уверен, мы станем твоим личным источником вдохновения. Там тебя ждут бэкстейджи со съемок, подлинные истории успеха и деловой глянец. Будь в курсе самых горячих трендов вместе с журналом «Бизнес Рласс».

БИЗНЕСКЛУБ

bizclub.kirov

Наш «Бизнес Клуб» объединяет успешных людей: эксклюзивные мероприятия для первых лиц города, встречи с партнерами и полезные знакомства.



Возвращаем друга с дачи

Вот и почти закончилось лето. Кошки и собаки возвращаются домой в теплые квартиры: лучи солнышка только на подоконнике, твердый пол вместо сочной зелени травы... Но ничего: если рядом любимый хозяин, зима пройдет быстро! А для того чтобы переезд не принес стресса ни питомцам, ни их владельцам, важно обратить внимание на некоторые моменты.

Не лучшие «друзья» ваших питомцев

Большинство животных на даче гуляют свободно. Поэтому по приезду домой необходимо провести профилактические мероприятия по избавлению питомца от паразитов, которых он мог привезти с собой: гельминтов, блох и клещей. Даже если визуально при осмотре вы ничего не обнаружили – лучше перестраховаться.

Препараты-антигельминтики существуют в разных формах: в виде таблеток, суспензий и капель на холку. Собак, для которых нападение клеща чревато серьезным заболеванием – пироплазмозом, – обрабатывают с ранней весны до поздней осени. У кошек профилактические обработки от внешних паразитов обычно тоже проводят перед поездкой на дачу, на даче и еще после приезда домой. Однако, если вы не позаботились о здоровье питомца весной, сейчас, после возвращения вашего четвероного друга, обязательно покажитесь ветеринарному врачу.

– Для того чтобы избежать вирусных инфекций, необходимо ежегодно делать профилактические прививки. Заболевания, конечно, проще предупредить, чем лечить, – комментирует Юлия Кудрявцева, врач-дерматолог ветклиники «Биосфера». – Если



вакцинация ранее не проводилась, обязательно проконсультируйтесь в врачом и он назначит необходимые профилактические прививки.

Дачные опасности

По словам Юлии Юрьевны, еще одно неприятное заболевание, которое тоже часто «приезжает» вместе с питомцем с дачи – отодектоз – «ушной клещ». Симптомы: животное чешет уши, трясет головой, а в наружном слуховом проходе скапливаются темные выделения в большом количестве. Окончательно определиться с диагнозом поможет анализ – мазок из уха, который можно сделать в ветеринарной клинике. Не запускайте это заболевание, иначе помимо него вам придется лечить еще и осложнения.

Поэтому в течение первых недель после возвращения домой осматривайте ушные раковины, шерсть и кожу питомца на наличие выделений,

Юлия Кудрявцева,
врач-дерматолог
ветклиники
«Биосфера»



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

пятен, залысин. Такая симптоматика – это повод как можно скорее обратиться в ветеринарную клинику, потому что может говорить о появлении такого заболевания как стригущий лишай. И да, он передается от животного человеку – особенно риски велики для маленьких детей, так как кожный иммунитет у них еще не настолько сформирован как у взрослых. Кстати, перед походом к врачу не нужно обрабатывать проблемные места подручными антисептиками, особенно йодом и зеленкой – это сильно мешает диагностике и может навредить здоровью животного.

– В клиниках сети «Биосфера» проводится дерматологическая диагностика широкого спектра для выявления эктопаразитов (обнаружение власоедов, вшей, чесоточных клещей, яиц паразитов); микозов кожи (лишай) с помощью лампы Вуду (осмотра пораженных очагов с помощью ультрафиолета); ушных клещей через процедуру соскобов, а для того, чтобы определить характер дерматита у питомца производится забор мазков на цитологию, – добавляет Юлия Юрьевна. – При локализованных формах течения заболеваний, таких как лишай, применяется лечебное выстригание шерсти с пораженной области. Данную процедуру проведут наши специалисты. Мы работаем на современном диагностическом оборудовании, поэтому, доверяя нам заботу о здоровье питомцев вы можете быть спокойны! Главное – не затягивайте с визитом! ♡

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.

#ЯВЫБИРАЮВЯТСКОЕ

1 ГОД ПОДАРКИ ВСЕМ!

LIVE
БИЗНЕС
НАВИГАТОР

Отметим праздник вместе
на параде вятских брендов
29 августа 12:00 в СТК Порошино



Отсканируй QR-код
и вступи в группу
#ЯВЫБИРАЮВЯТСКОЕ



@madeinvyatka



madeinvyatka

Мастер-классы и дегустации

Шоу-программа

Большой праздничный торт

Выступление кавер-группы

Подробную информацию
об организаторе, правилах
проведения, количестве
призов, сроках, месте и порядке
их получения узнавайте по тел.:
8 (8332) 57-68-46. (0+)

Центр обучения «Relod» – свобода общения с Миром

BONJOUR

NAMASTE

HELLO!

CIAO!

¡HOLA!



Образование и услуги Европейского уровня



Иностранные языки (дети, школьники, взрослые):

Английский, немецкий, французский, испанский, итальянский, китайский, японский, турецкий, корейский.

Для детей:

- Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ (все предметы)
- Школа развития для детей
- Ментальная арифметика
- Театральная студия на английском языке
- Живопись
- Хореографическая студия и балет
- Актерское мастерство и чистая речь
- Робототехника
- Школа Медиа

Для взрослых:

- Программирование
- Школа голоса и речи
- Таргетинг
- Графический и web-дизайн
- 1С
- Упаковка профиля в Instagram

центр обучения
ReloD

☎ 46-56-10
w relodkirov.ru
v relodkirov

Формат обучения ОЧНО / ДИСТАНЦИОННО

Relod является аккредитованным центром по приему международного экзамена PLIC для детей и взрослых

ЧУДО «Центр обучения и международного сотрудничества», ОГРНИП 1024301315147, юр.адрес: 610020, г. Киров, ул. Пятницкая, 56
Лицензия №0111 от 06.12.2016



ШКОЛА ЗОВЕТ



ПРИГЛАШАЕМ ДЕТЕЙ 4-5 ЛЕТ В ДОШКОЛЬНУЮ ГРУППУ ПО ПРОГРАММЕ «ЛИЦЕНСТ»

Занятия проходят в малых группах два раза в неделю

В программе:

- знакомство с окружающим миром
- математика
- обучение чтению
- английский язык
- подготовка руки к письму
- психологическая адаптация к школе
- развитие памяти, воображения, внимания
- обучение шахматам

Стоимость обучения
3500 ₽/мес.



Система обучения построена на преемственности с начальной ступенью Кировского экономико-правового лица

Фото предоставлено рекламодателем

ПРИГЛАШАЕМ ДЕТЕЙ 5-6 ЛЕТ И 6-7 ЛЕТ В ГРУППЫ НА ЗАНЯТИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К 1 КЛАССУ

Занятия проходят в малых группах два раза в неделю

В программе:

- развитие речи
- обучение грамоте
- подготовка руки к письму
- математика
- задания на развитие внимания, памяти, логического мышления и воображения
- познание окружающего мира и общее развитие кругозора
- психологическая адаптация к школе
- развитие фонематического слуха

Стоимость обучения
3840 ₽/мес.

☑ ул. Труда, 23 ☎ 8-922-668-71-44 ☑ кэпленок.рф

Лицензия № ЛО-43-01-0002180. Бессрочная. Выдана Управлением надзора и контроля министерства образования Кировской области

☑ ул. Свободы, 53А ☎ 8-912-734-18-45 ☑ nepsh.ru

Свидетельство о госрегистрации от 31 мая 2016 г. №1860 выдано Министерством образования Кировской области. Лицензия №1204 от 13 мая 2016 года выдана Министерством образования Кировской области

ОТКРЫТ НАБОР В ДЕТСКИЕ КЛУБЫ ПЛАВАНИЯ!

Спешите!
Количество мест
ограничено!

т.: 577-902, 577-905

Что привлекает родителей и детей:

- Открытые уроки, где взрослые могут посмотреть, как проходят занятия, каких успехов добился ребенок, а также лично пообщаться с тренером
- Разнообразие занятий на воде и на суше
- Проведение игровых недель
- Организация соревнований среди клубов плавания. По итогу детям выдаются квалификационные спортивные книжки с указанием результатов соревнований и присвоенными разрядами
- Профессиональная команда тренеров
- Удобное расположение в центре города
- Бесплатная охраняемая парковка с видеонаблюдением

НАШ ВЫБОР — ЗДОРОВЫЙ
ОБРАЗ ЖИЗНИ

ФИТНЕС КЛУБ SPARTAK

skspartak.ru

Фото: wipsee.com

1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:ЦЕНТР
СОПРОВОЖДЕНИЯ

1С:54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С:ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИИ
ПО БЮДЖЕТНОМУ УЧЕТУ



1С
ИС-ФРАНЧАЙЗИНГ

ПРОДАЖА ПРОГРАММ 1С
Бесплатная доставка, установка
ЛЕГАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

**ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**
1С:Отчетность Отправка отчетности из 1С

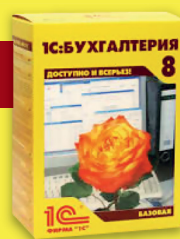
ГРУППА КОМПАНИЙ

МастерСофт

ПАРТНЕР ФИРМЫ «1С»

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ**
Бухгалтерии, торговли, производства,
бюджетного учета на базе 1С «под ключ»

**ЦЕНТР СЕРТИФИЦИРОВАННОГО
ОБУЧЕНИЯ (ЦСО)**
Сертифицированные фирмой 1С
Преподаватели и курсы 1С



22-22-44
МастерСофт.РФ
Киров, ул. Маклина, д. 40

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА* НА АПГРЕЙД ДО 50%
ЛИЦЕНЗИОННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

*до 31.12.2021 0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ.РФ

1С
Бух.Обслуживание

0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



1С
Бух.Обслуживание

от 400 руб./мес.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове. Адрес: ул. Маклина, д. 40