

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Чем страхование жизни
полезно для компании
стр. 3 (0+)

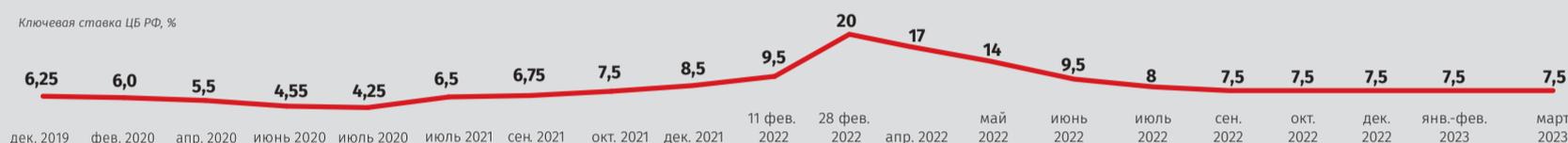
Риски для бизнеса
при работе
с самозанятыми:
как избежать
доначисления
НДФЛ и взносов
стр. 13 (0+)

Самовольная
постройка...
Есть ли шанс!?
стр. 5 (0+)



Ключевая
стабильность

Ключевая ставка ЦБ РФ, %



КРЕДИТ **Акция!** БИЗНЕСУ

от 7.9%

8 800 250-2-777
банк-хлынов.рф



Отсрочка 4 месяца

Х БАНК ХЛЫНОВ



ЦЕЛЬ КРЕДИТА: ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ, РЕФИНАНСИРОВАНИЕ КРЕДИТОВ НА ОБОРОТНЫЕ ЦЕЛИ. ФОРМА КРЕДИТА: НЕВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ КРЕДИТНАЯ ЛИНИЯ СО СРОКОМ ОСВОЕНИЯ (30 ДНЕЙ). СУММА КРЕДИТА: ОТ 100 ТЫС. РУБ. СРОК КРЕДИТА: 12 МЕСЯЦЕВ. СТАВКА % ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ КРЕДИТОМ: ПЕРВЫЕ 4 МЕСЯЦА - 7,9% ГОДОВЫХ, С 5 МЕСЯЦА - 12,9% ГОДОВЫХ. ЕДИНОВРЕМЕННАЯ КОМИССИЯ ЗА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТА - 1% ОТ ЛИМИТА КРЕДИТА. ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ КОМИССИЯ: ОТСУТСТВУЕТ. КОМИССИЯ ЗА ДОСРОЧНОЕ ПОГАШЕНИЕ: 2% ОТ СУММЫ ДОСРОЧНОГО ПОГАШЕНИЯ. ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ: ЕЖЕМЕСЯЧНО РАВНЫМИ ЧАСТЯМИ С 5 МЕСЯЦА (ОТСРОЧКА 4 МЕСЯЦА). ЗАЛОГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ: ПО СОГЛАСОВАНИЮ С БАНКОМ ДОПУСКАЮТСЯ РАЗЛИЧНЫЕ ВИДЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ (ИСКЛЮЧЕНИЕ: ЗАЛОГ ПРАВ ТРЕБОВАНИЙ ПО КОНТРАКТУ), А ТАКЖЕ НЕОБЕСПЕЧЕННОСТЬ/НЕДООБЕСПЕЧЕННОСТЬ НА СУММУ НЕ БОЛЕЕ 3,0 МЛН. РУБЛЕЙ (С УЧЕТОМ УЖЕ ИМЕЮЩЕЙСЯ ССУДНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД БАНКОМ). ПОРУЧИТЕЛЬСТВО: ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА - ПОРУЧИТЕЛЬСТВО СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА И УЧРЕДИТЕЛЕЙ С ДОЛЕЙ В УСТАВЕ 20% И БОЛЕЕ; ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ - ПОРУЧИТЕЛЬСТВО СУПРУГИ(А) (ПРИ НАЛИЧИИ). ПОРУЧИТЕЛЬСТВО ЗАЛОГОДАТЕЛЯ НА ПОЛНУЮ СУММУ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ЕСЛИ ЗАЛОГОДАТЕЛЬ ЯВЛЯЕТСЯ ТРЕТЬИМ ЛИЦОМ. ПРИ ПРЕДОСТАВЛЕНИИ В ЗАЛОГ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА ВЗИМАЕТСЯ КОМИССИЯ СОГЛАСНО ТАРИФАМ БАНКА. СРОК ДЕЙСТВИЯ АКЦИИ: С 31.10.2022 ПО 30.06.2023 (ВКЛЮЧИТЕЛЬНО). ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОФЕРТОЙ. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УСЛОВИЯХ КРЕДИТОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ - В ОФИСАХ БАНКА, ПО ТЕЛЕФОНУ 8 (800) 250-2-777 И НА САЙТЕ БАНК-ХЛЫНОВ.РФ. УСЛОВИЯ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ НА ДАТУ 29.05.2023. КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ХЛЫНОВ» (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО), ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 254.



УЗНАЙТЕ КАК ПОБЕДИТЬ РУТИНУ И УСКОРИТЬ ПРОЦЕССЫ В КОМПАНИИ

31 мая «День автоматизации»



Алексей Напольский,
руководитель компании
«IT-Архитектура CRM-интегратор
Битрикс24 в Кирове»

Приведу простой пример: в компании работает 40 сотрудников со средней ставкой 300 руб./час. Каждый день они 2 часа тратят на согласование документов. Примерно 24 000 руб. в день компания платит за рутину. Если сократить зря потраченное время хотя бы в 2 раза, компания сэкономит почти 3 миллиона в год. **Впечатляет?!**

Если да, то лично **приглашаю вас 31 мая на «День автоматизации» в Кирове.** Буду давать очень полезный материал! Расскажу об инструментах, которые победят рутину в вашей компании и ускорят продажи, без увеличения штата.

Особенно рекомендовано быть на мероприятии руководителям, собственникам бизнеса и менеджерам по продажам!

Что вы сможете автоматизировать после ивента:

- Документооборот, чтобы менеджеры занимались прямыми обязанностями и приносили прибыль.
- Подписывать документы с помощью ЭДО с физлицами.
- Принимать оплату в мессенджерах
- Принимать оплату через Терминал (программа в мобильном телефоне сотрудника)

Дата: 31 мая

Начало: 9.00

Площадка: Банкетный зал «Вятка»

Участие бесплатное! Количество мест ограничено! Регистрация обязательна!

Мероприятие проводится при поддержке Битрикс24

Вы руководитель/менеджер и у вас нет времени на деловое мероприятие? Это красный флажок, который говорит о том, что вам необходимо попасть на «День автоматизации». Это позволит в будущем высвободить время для саморазвития и решения стратегических задач!



Сканируй QR,
регистрируйся
на «День автоматизации».
Участие бесплатно!



IT-Архитектура
CRM-интегратор



8-905-871-55-57

НАВИГАТОР. БИЗНЕС
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 15 ОБЗОР РЫНКА
- 17 ПОЛЕЗНО
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ

Распространение:

- По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
- На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia»ул. Труда, 90
Автосалон «Lada»ул. Труда, 90
Аэропорт «Победилово»ул. Аэропорт, 6
Банк «Хлынов»ул. Урицкого, 40
ВТППул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор»ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник»ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса»ул. Герцена, 56
Кафе «Агата»ул. Маклина, 56
Кофейня «Книжный клуб 12»ул. Энгельса, 15
Отель «Арти»ул. Герцена, 88
Офисный центрул. Герцена, 15
Ресторан «Бочка»Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница»Октябрьский проспект, 125
Ресторан «Россия»ул. Ленина, 80
Столоваяул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка»ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка»ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня»ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня»ул. Производственная, 35
Столовая Saffetoriaул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя»ул. Базовая, 10
Столовая «Три медведя»пр-т Строителей, 21
Столовая «Горячая ложка»ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик»ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум»ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,
офис 321
Сайт: www.navigator-kirov.ru
E-mail:
rottel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatet@yandex.ru – редакция
Главный редактор:
Перескокова Татьяна Сергеевна
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
610004, г. Киров, ул. Ленина, 2В.
Печать офсетная. Номер заказа – 13243.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода из печати – 28.05.2023 г.
Дата выхода в свет – 29.05.2023 г.
№ 05 (529)

16+

Тираж 5 000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

Чем страхование жизни полезно для компании

Почему пора страховать жизнь своих сотрудников и чем это может быть выгодно работодателю, рассказывает Светлана Бердникова, территориальный директор ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» в Кирове

Люди стараются не думать о критических моментах в своей жизни, но неприятные ситуации все равно происходят. Поэтому руководители, которые возьмут на себя обязательство позаботиться о благополучии сотрудников с помощью страхового полиса, от этого только выиграют. Страхование жизни сочетает мотивацию персонала и непосредственную выгоду для владельца бизнеса. Разберем подробнее.

Плюсы страхования жизни

Одно из направлений нашей работы – страховая защита коллектива от несчастных случаев и болезней. По большому счету это очень похоже на то, что делает работодатель, если сотрудник попадает в беду. Нередко он оказывает материальную помощь, затрачивая свои деньги. Это характеризует его как хорошего, ответственного работодателя, который готов прийти на помощь своим сотрудникам. Страховая компания тоже производит выплату, если с застрахованным сотрудником что-то происходит. Но есть существенные преимущества, если это делать через страховщика:

Во-первых, четко фиксируется бюджет. Если неожиданно количество несчастных случаев вырастет – это не повлечет за собой превышение бюджета.

Во-вторых, расходы на страхование можно заранее запланировать и проводить оплату раз в год, раз в квартал или даже раз в месяц.

В-третьих, поддержка персонала становится частью соцпакета, и каждый сотрудник понимает, что компания о нем заботится. Если произойдет несчастный случай – все будут понимать, что пострадавший сотрудник не останется без денег, и все будут знать, что это – благодаря руководству компании.

Сравните это с тем, как материальная помощь оказывается напрямую – работодатель же никому об этом не рассказывает? А когда страхование коллектива является частью соцпакета, можно писать об этом в вакансиях на популярных сайтах по подбору персонала. Это позволит выглядеть вам более привлекательным работодателем и, возможно, нанимать более квалифицированных сотрудников. Еще один важный плюс – корпоративное страхование жизни имеет специальный статус налогообложения.

Почему «Капитал Лайф Страхование Жизни»?

ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» – один из лидеров российского рынка страхования жизни, защищающий благосостояние более 2 миллионов человек по всей стране. Воспользуйтесь помощью наших финансовых консультантов в Кирове для подготовки кастомизированной программы страхования жизни и здоровья сотрудников для вашей компании с учетом целей, задач и отраслевой спецификации. Для этого звоните по телефону: 21-19-05. ☎



КАПИТАЛ LIFE
СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

☑ ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж

☎ 21-19-05

🌐 KAPLIFE.ru

ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни». Лицензии ЦБ РФ
СП №23984, СЖ №3984, ПС №3984 (без ограничения срока действия)

Сканируй QR
и читай еще больше
статей Светланы
Бердниковой

Масштабируйте бизнес на основе реальных цифр

— У меня все хорошо, считают многие собственники бизнеса: учет ведется, данные у меня есть. Но! Не понимаю: сколько зарабатываю, куда уходят деньги, сколько могу забирать из бизнеса и т.д. Давайте так: вот не может быть, чтобы все было хорошо и плохо одновременно. Значит все-таки не так все радужно как вам кажется, — Татьяна Максимчук, основатель компании «Бухгалтер и Я»

Управленческий учет как инструмент развития бизнеса

И, возможно, что-то у вас ведется, но вы не знаете что конкретно и данных отсюда не получаете никаких. Вопрос: «А что тогда там хорошо ведется? Зачем оно там ведется?». Если главная цель, а это получение вами оперативных и достоверных данных, не достигнута?

Когда речь идет про учет для налоговой, тут у собственника два интереса:

- чтобы у налоговой не было вопросов к бизнесу;
- чтобы налогов платить меньше.

Соответственно, если вопросов нет, а сумма налогов оптимальная — бухгалтерия работает хорошо.

А вот в управленческом учете картина другая. Здесь собственник должен всегда знать:

- Доходы/Расходы (такие данные, чтобы можно было сделать экономический анализ, а не просто зафиксировать, что пришла такая-то сумма, ушла такая-то. Это деньги, а не ваши Доходы и Расходы).

- Прибыль.

- Маржинальность.

- Рентабельность.

- Где деньги: товар, кредиторка, основные средства и т.д.

И в который раз прошу: считайте вашу прибыль не деньгами и их потоками! Считается она совершенно по-другому: по начислению. Отгрузили товар = доход, выставили вам акт на услуги = расход, отгрузили товар = себестоимость товара только тогда встает, но никак не в момент оплаты поставщику, когда вы его закупаете.

Если не знаете всех этих показателей, то значит, что у вас не ведется по факту никакого учета. Того самого управленческого, который должен вас обеспечивать оперативными, достоверными данными для того, чтобы вы могли принимать решения, основываясь на цифрах.

Если вы живете без цифр — вы живете в мире иллюзий

Признать это — первый шаг к вашему росту и росту вашего бизнеса. Шаги к порядку в деньгах могут показаться сложными, но они вполне понятны специалистам. Мы знаем, как внедрить управленческий учет и как взять бизнес под контроль по-настоящему. Просто напишите нам в группу ВКонтакте и запишитесь на консультацию. ✎



Если у вас есть вопросы, напишите нам в группу ВКонтакте и запишитесь на консультацию



БУХГАЛТЕР И Я

📍 ул. Володарского 132, к. 1

☎ 8 (8332) 213-112 🌐 buhgalter043.ru 📱 buhgalter043

Самовольная постройка ... Есть ли шанс!?

Только за 2022 год, по данным Судебного департамента при Верховном суде РФ, было рассмотрено 11 965 дел о признании права собственности на самовольные постройки. Проблема актуальная как для граждан, так и предпринимателей. Российское законодательство за последние 20 лет претерпело огромные изменения. Значительная часть нежилых объектов недвижимости была построена еще в советские времена. Другие строились в период турбулентного изменения российских законов. Сплошь и рядом предприниматели приобретают друг у друга объекты, которые ранее до них достраивались, перестраивались, реконструировались без каких-либо документов. Установить кто и когда совершал эти строительные работы можно не всегда.

Часто предприниматели осуществляют «на скорую руку» строительство производственных объектов на своих земельных участках, чтобы по-быстрому закрыть потребность в производственных мощностях. При этом не торопятся узаконить постройку. Продать такой объект практически невозможно. Иногда, конечно, можно, но с существенными финансовыми потерями. Бывают примеры, когда нарушения совсем незначительны и вызваны техническими причинами, например, фундамент объекта был неправильно посажен на земельный участок, в результате чего расстояние до границы участка составило не 3 м, а, например, 2,9 м. Рано или поздно вопрос о приведении в порядок документов встает ребром.

Практика по подобным делам многогранна и неоднозначна. С учетом актуальности темы Верховный суд РФ в 2022 году утвердил «Обзор судебной практики по делам, связанным с самовольными постройками». В нем он не только систематизировал ранее сформулированные позиции, но и взял, по нашему мнению, тенденцию на сохранение и узаконение самовольных построек.

«Гладко было на бумаге, да забыли про овраги»

На ряде позиций остановимся подробнее:

1 В нашей практике множество случаев, когда застройщик пытается узаконить существующую постройку – обращается за получением разрешения, но получает формальную отписку администрации. Причины отказа могут быть несущественными или надуманными. Можно оспорить отказ в выдаче разрешения в суде. Но администрация вновь выдает отказ, в котором будут указаны другие, вновь придуманные мотивы или переформулированные старые. Эта переписка может тянуться бесконечно.

В этой связи нельзя не упомянуть правовую позицию, согласно которой иск о признании права собственности на самовольную постройку подлежит удовлетворению, если единственным признаком самовольной постройки является отсутствие разрешения на строительство, к получению которого лицо, создавшее самовольную постройку, принимало надлежащие меры.

Так, по одному из дел суды нижестоящих инстанций занимали позицию уполномоченного органа, который просил снести самовольно возведенное нежилое строение без получения разрешения. Кассационная инстанция заняла позицию застройщика, который представил доказательства неоднократного обращения к уполномоченному органу с целью получения разрешения на строительство, и отменила состоявшиеся решения.

2 Несущественные нарушения, допущенные при строительстве объекта, также не могут служить безусловным основанием для признания здания самовольной постройкой. Все мы понимаем, что стройка – дело не простое и факт всегда отличается от плана. Как говорится: «Гладко было на бумаге, да забыли про овраги».

По обстоятельствам дела, застройщиком был нарушен нормативный отступ относительно границ смежного земельного участка и на 4 кв.м превышена площадь застройки сверх разрешения на строительство, в результате чего жилой дом приобрел признаки самовольной постройки.

Отказывая в удовлетворении требований администрации, которая просила снести дом, и одновременно удовлетворяя требования застройщика о признании права собственности на данный объект, суд указал, что снос объекта самовольного



Александр Чистов, юрист, руководитель юридической компании «Чистов и партнеры»

строительства является крайней мерой гражданско-правовой ответственности, а устранение не должно создавать дисбаланс между публичным и частным интересом, приводящим к нарушению устойчивости хозяйственного оборота и причинению несоразмерных убытков.

3 При рассмотрении дел суды стали учитывать возможность приведения здания после реконструкции в первоначальный вид и выносить решение с альтернативным исполнением.

Так, в одном из дел, ответчик без разрешения на строительство реконструировал принадлежащий ему на праве собственности жилой дом, расположенный на земельном участке, имеющем вид разрешенного использования «для индивидуального жилищного строительства», в нежилое здание – магазин.

Суд первой инстанции удовлетворил требование уполномоченного органа о сносе объекта, однако, с ним не согласилась апелляционная инстанция, которая обратила внимание на представленную ответчиком проектную документацию, предусматривающую реконструкцию самовольной постройки, а также на заключение эксперта, согласно которому реконструируемый объект можно привести в первоначальное состояние. В итоге ответчика обязали в течение года снести здание или в течение двух лет произвести приведение самовольной постройки в соответствие с установленными требованиями.

4 Нежилые объекты, построенные до 1 января 1995 года, не могут иметь статус самовольных построек. На подобные объекты можно признать право собственности, в том числе в порядке приобретательной давности. Поскольку, согласно ГК РСФСР 1964 года, положения о самовольных постройках

которого применялись до 1 января 1995 года, самовольными признавались только жилые дома (дачи), построенные гражданами. Вместе с тем важно также учитывать, что нежилое здание в любом случае должно быть возведено без нарушения строительных и градостроительных требований и не должно создавать угрозы жизни и здоровью граждан.

Компетентные, ответственные, честные

Категория споров, связанных с самовольными постройками, относится к особо сложным делам, требующим детальной проработки стратегии. Работа по подобным делам осуществляется совместно с проектировщиками и кадастровыми инженерами. В этой связи для наиболее эффективной защиты интересов целесообразно обратиться за помощью к профессиональным юристам, к которым относится и Юридическая компания «Чистов и партнеры». Мы – компетентные, ответственные, честные! Обращайтесь – поможем в любой ситуации! 📞

**Чистов &
Партнеры**

📍 ул. Володарского, 148, 3 эт. 8 каб.

☎ 22-81-61

Обследование зданий и конструкций после техногенных аварий: что важно знать

— Обследование здания и его конструкций всегда лучше проводить заранее, для профилактики, чтобы не допускать аварийного состояния и своевременно принимать все необходимые меры. Но бывают случаи, к которым нельзя подготовиться заранее. Они происходят неожиданно и приносят большой ущерб. Речь идет о техногенных авариях, — Дмитрий Журавлев, руководитель компании «Кировпромбезопасность»

К подобным авариям можно отнести большой спектр происшествий — любые внешние или внутренние сильные воздействия на здание, не предусмотренные эксплуатацией, в результате которых происходит объемное повреждение, частичное или полное разрушение конструкций.

Важными особенностями техногенных аварий являются:

1. Помимо видимых повреждений всегда присутствует большой объем скрытых повреждений, и не всегда они явные и быстро диагностируемые. Как правило, нужен дополнительный объем обследования, требующий специализированных приборов, и специальные познания для правильной оценки.

2. Повреждения при авариях, как правило, носят комплексный характер.

То есть одновременно сразу несколько видов, хаотично распространенных по объекту. Сложность в том, что становится гораздо сложнее выявить причинно-следственные связи между повреждениями и их причинами, оценить работоспособность конструкций в текущих условиях.

3. Сразу после произошедшей аварии всегда существует вторичная опасность.

Например, вероятность нового обрушения конструкций вследствие полученных повреждений. Это накладывает отпечаток и на характер, и на порядок обследования — появляется дополнительный этап, на котором сначала нужно быстро оценить безопасность проведения обследования и разработки срочных противоаварийных мероприятий.

Как видим, обследование после аварии должно быть более глубоким и тщательным, учитывающим все индивидуальные особенности. Это, в первую очередь, вопрос безопасности.

Собственникам после аварии хочется минимизировать затраты на восстановление, но стоит ли?

Вариантов действий со зданием после техногенной аварии много — снести полностью, демонтировать частично, заменить поврежденные конструкции на новые или восстановить и усилить существующие. Любому собственнику после аварии хочется минимизировать затраты на восстановление и использовать максимум из уцелевшего. Но целесообразность, техническая возможность и экономическая эффективность вариантов также определяются как раз по результатам полного обследования.

Наиболее часто встречающиеся в нашей практике аварии зданий — обрушение конструкций, пожары и взрывы, подтопления.

Нашей компанией проведено несколько десятков экспертиз после разного рода аварий. Среди наиболее сложных объектов, например:

■ Обследование комплекса зданий (три многоэтажных жилых дома и детский сад) в п. Ярега, Республика Коми, после подтопления микрорайона после техногенной аварии (с последующим годовым мониторингом технического состояния).

■ Обследование цеха №2 бумажной фабрики в пгт. Мурьгино Кировской области после пожара (с разработкой проекта на ремонт и восстановление).



■ Обследование многоквартирного жилого дома в пгт. Кикнур Кировской области после взрыва бытового газа.

Большой опыт обследования различных зданий и сооружений помогает успешно разбираться как в причинах аварии, так и в оценке ее последствий, для принятия грамотных и безопасных решений.

Если вдруг все же случилось так, что авария произошла, или есть опасение, что вот-вот произойдет — не откладывайте, а сразу обращайтесь к нам. Постараемся помочь максимально оперативно и квалифицированно! ☎



☎ ул. Профсоюзная, 1
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105
☎ 21-51-50

☎ 8-900-526-0619
🌐 kpb43.ru
📧 kirovprombez



Сканируй QR-код, записывайся на бесплатную консультацию по любым вопросам строительной экспертизы и обследования зданий

**Даже дьявол должен
быть услышан в суде**

Не так **страшен закон**,
как его толкуют

**Система очень
проста:** никогда
ничего прямо
не позволять и
никогда ничего
прямо не
запрещать

**Юрист отличается
от остальных тем,**
что пользуется
словами, как
математическими
формулами

Дело адвоката –
не **доводить дела
до суда**

Незнание закона
не **освобождает от
ответственности**

**Мы имеем право
по совести судить
лишь о том, что
прочувствовали
сами**

**В практике
множество
выигранных дел**
в гражданском
судопроизводстве,
и прекращенных
уголовных дел,
как на стадии
предварительного
следствия, так и
суда.

Добилась
для клиента
**оправдательного
приговора** по ч. 4
ст. 159 УК РФ

**Основа работы
адвоката — идти
до конца**

Юлия Ляхова, адвокат
Некоммерческой
организации
«Кировская областная
коллегия адвокатов»



Сканируй
куар и читай
экспертные
статьи Юлии
Ляховой

Получить юридическую
консультацию, представительство в
суде, помощь адвоката вы можете,
обратившись ко мне любым
удобным способом

☎ 8 (912) 361-30-18

Кредитный брокеридж, или кто и как помогает бизнесу решить сложные финансовые задачи

Деньги предпринимателям нужны всегда. Часто – заемные. Однако нередко финансовые учреждения отказывают в кредитах без аргументации. Даже в самых сложных ситуациях получить положительное решение о выдаче заемных средств им помогает «Агентство Рефинансирования», работающее на рынке Кирова более 8 лет. Его руководитель Евгений Катаев заверяет: безвыходных ситуаций не бывает

Евгений, в чем суть предоставляемых вашей группой компаний услуг?

– Мы занимаемся кредитным брокериджем, то есть предоставляем комплекс посреднических услуг, помогая клиентам получить кредиты на оптимальных условиях – по времени, по процентным ставкам, подобрав максимально подходящие кредитные программы. Работаем как с юридическими лицами, так и с физическими (в том числе самозанятыми).

Если говорить про бизнес, какого уровня и сегмента ваши клиенты?

– Направления бизнеса, организационно-правовая форма совершенно разные, как и масштаб. К нам обращается микро-, малый бизнес, сейчас начал и средний. В основном, обращаются клиенты, у которых есть потребность в получении заемных средств, рефинансирование существующих кредитов и в привлечении инвестиций.

В чем принципиальная разница во взаимодействии клиента с банком напрямую и с вами как с агентством?

– Когда клиент обращается в банк, ему предлагают конкретные условия, прописанные в продуктовой линейке. Когда обращается в агентство, мы рассматриваем возможности для получения им финансовых ресурсов комплексно – не в разрезе одного конкретного финансового учреждения, а одновременно анализируем на возможность получения денег в широком круге финансовых учреждений. Их может быть и два, и три, и пятнадцать – всё зависит от ситуации. Подбираем оптимальный вариант. Разъясняем, при каких условиях и действиях можно получить положительный результат. Аргументируем и причины отказов со стороны банков: как показывает практика, в настоящее время таких ситуаций очень много, и причины в банковском учреждении не поясняют.

Как выстраивается работа с клиентами?

– Поэтапно. На первом выявляем потребности клиента – что конкретно ему необходимо, чтобы мы смогли помочь. Второй этап – анализируем текущую ситуацию клиента: почему он обращается за помощью, по какой причине у него возникла в этом потребность. Третий – полное сопровождение: от подачи клиентом анкеты на выдачу кредита до получения положительного решения со стороны финансового учреждения. Четвертый, итоговый, – перевод необходимой суммы на расчетный счет. Мы работаем на результат, т.е. клиент оплачивает нашу комиссию только при положительном решении о выдаче займа от банка.

Сколько по времени занимает весь процесс?

– Если всё идет по плану, от трех дней до двух недель. Зависит от конкретной ситуации клиента. К примеру, если предприниматель уже самостоятельно обращался в банки и получил отказы, в этом случае наша работа с банком длится немного дольше, как раз речь идет о сроке до двух недель. При этом – в случае потребности в заемных средствах – бизнесу нужны деньги как можно быстрее... Быстрее и дешевле. Многие клиенты до обращения к нам уже кредитовались на определенных условиях в определенных банках. При этом не знали, что есть возможность взять заемные средства в других финансовых учреждениях, и эти условия интереснее и оптимальнее. Мы такие подбираем. И, что для клиентов очень важно, избавляем от бю-



Евгений Катаев,
руководитель

ГК «Агентство Рефинансирования»

ГК «Агентство Рефинансирования» оказывает компетентную поддержку бизнесу в вопросах получения кредитов:

- на развитие бизнеса (для его расширения),
- на оборотный капитал (для текущих расходов),
- на гарантии и обеспечение (для участия в тендерах)
 - на приобретение или обновление оборудования,
 - на приобретение коммерческой недвижимости,
- на покупку готового бизнеса или его доли,
 - на рефинансирование действующих обязательств (для увеличения срока погашения и уменьшения процентов).

8 лет работы на рынке
более **5 млрд** рублей для 3600
клиентов привлечено в бизнес
более **95 %** обратившихся в
агентство получают одобрение
кредита и денежные средства
для развития бизнеса
более **15 лет** стаж
специалистов, которые работают
над решением финансовых
вопросов клиента.



рократических моментов. Некоторые обращаются и говорят: «Для выдачи кредита с нас потребовали, условно, 50 «справок-поручительств-бумаг». У нашего агентства есть партнерские отношения с очень многими финансовыми учреждениями: банками, фондами, частными инвесторами, поэтому все нюансы – как получить одобрение кредита для конкретного потенциального заемщика – знаем. Это и позволяет подобрать самые минимальные для каждой конкретной ситуации процентные ставки, максимально удобные условия и получить результат за максимально короткое время.

Все клиенты разные, ситуации тоже разные. Удастся учесть потребности и желания каждого?

– Удастся, потому что с нашей стороны проводится очень глубокий анализ. Хотя на нашем рынке есть компании, которые веерно рассылают во все банки заявки без этого анализа, что может быть чревато стоп-фактором для заемщика. Мы изучаем и анализируем взаимоотношения клиента с банком, узнаем об ежемесячных выплатах по уже имеющимся кредитам. Определяем, есть ли отказы банков, их причины, просрочки, взятые кредиты. Сопоставляем финансовую нагрузку клиента с доходом. Такая колоссальная работа в итоге позволяет нам до подачи заявки в банк с высокой долей вероятности определить, на каких условиях и какой банк одобрит заявку и рекомендовать клиенту именно его.

Параллельно предоставляете и другие услуги?

– Да, к примеру, помогает оформить кредитные каникулы, составить кредитную историю юрлица или его контрагента, помочь с регистрацией счетов ИП или ООО.

А провести определенный финансовый аудит компании – обычные бухгалтера этим не занимаются?

– Тоже можем. Бухгалтер в компании – это статист, он работает с информацией, обработанной ранее. Мы же работаем как финансисты: планируем распределение финансовых потоков клиента таким образом, чтобы привлечь дополнительные инвестиции. Подсказываем по части управления этими потоками – как рациональнее проводить платежи, при этом учесть и ситуацию на перспективу. И в результате даем рекомендации для работы бухгалтера. Оцениваем со стороны. Клиенту всегда интересно и важно получить такую оценку своего бизнеса, чтобы понять точки роста.

Можете обобщенно привести примеры успешного сотрудничества с вашей компанией? Какого уровня задачи приходилось решать?

– Если говорить про бизнес, из 100% обратившихся на сегодняшний день необходимые инвестиции получили более 95%. В самых сложных случаях, к примеру, когда у клиента очень плохая кредитная история, мы продолжаем, как говориться, «биться до последнего», использовать все возможные законные пути, чтобы ему помочь. Многие за время работы с нами смогли серьезно развить бизнес и увеличить обороты. Приведу пример: один из клиентов обслуживается у нас 5 лет. На момент нашей первой встречи обороты его компании составляли около 30 млн в год, сегодня – миллиарды! В том числе и за счет грамотного управления инвестициями, которые предприниматель привлек за эти годы с нашей помощью. Дополню, что, помогая клиентам привлекать инвестиции, мы одновременно даем рекомендации для работы в целом. Допустим, по валютным операциям с международными компаниями, при работе с таможенными органами, подсказываем, как правильно составить и подписать контракты, в том числе по импорту. Перечень услуг широкий. И мы всегда говорим: безвыходных ситуаций не бывает! ♣

 **Агентство
Рефинансирования**

📍 ул. Володарского, 148, оф. 9
☎ 8 (8332) 71-36-96, 8-963-000-69-00
🌐 corp-ref.ru

4 самых частых вопроса о витражах

Разбираем самые частые вопросы от клиентов об использовании витражной техники в интерьере с Татьяной Дьяченко, руководителем витражной мастерской «Витражный мир»



Татьяна Дьяченко,
руководитель витражной мастерской
«Витражный мир»

1. Реально ли вписать витраж в современный интерьер? Витражи не устарели?

Витражи широко используются в декоре интерьера в самых разных вариациях. Простейший пример такого предмета интерьера — это стеклянная конструкция на стену или на окно, которая пропускает и рассеивает дневной свет, солнечные лучи, наполняя дом жизнерадостностью, покоем и теплом. Применение витражей огромно: в потолки, раздвижные двери, межкомнатные перегородки, окна, шкаф-купе, мебель, на стену и много куда еще, причем в любом стиле: от лофта до ампира и авангарда... Поэтому, нет не устарели. Витражная техника вне времени, и говорит о том, что у человека есть чувство вкуса, стиля и красоты, а витражи в интерьере помогают его выразить.

2. Витраж — это всегда дорого? Как формируется цена?

Цены на витражные работы рассчитываются индивидуально, исходя из сложности, размера изделия, цвета, детализации, расходного материала, где витраж будет находиться, нужны ли дополнительные конструкции. Основываясь на ваших пожеланиях отрабатывается художественная часть (эскиз). Эскиз является главной составляющей, он помогает оценить масштаб работы, затраченное время и просчитать стоимость. Наши художники проводят трудную и кропотливую работу — удовлетворить ваше пожелание в рамках располагаемых вами бюджетов. И только после полного одобрения с вашей стороны приступаем к работе.

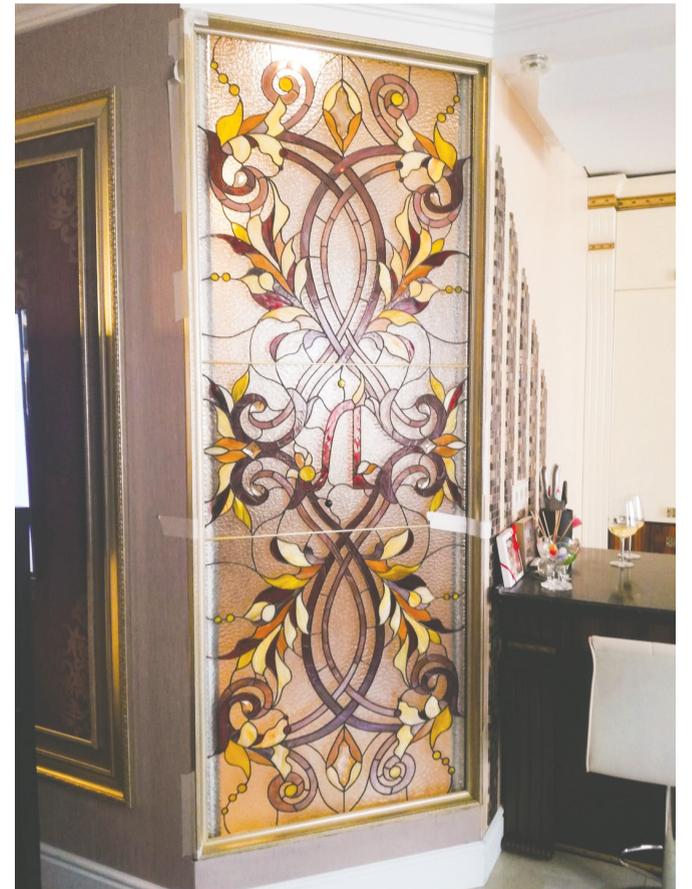
3. Рисунок для витража вы сами можете нарисовать?

Да. Все эскизы отрисовываются акварелью нашими опытными художниками Галиной и Анной с учетом ваших пожеланий и стиля в интерьере. Они не только знают витражное направление, но и все о материалах, как и где правильно применить, в том числе и в декорировании.

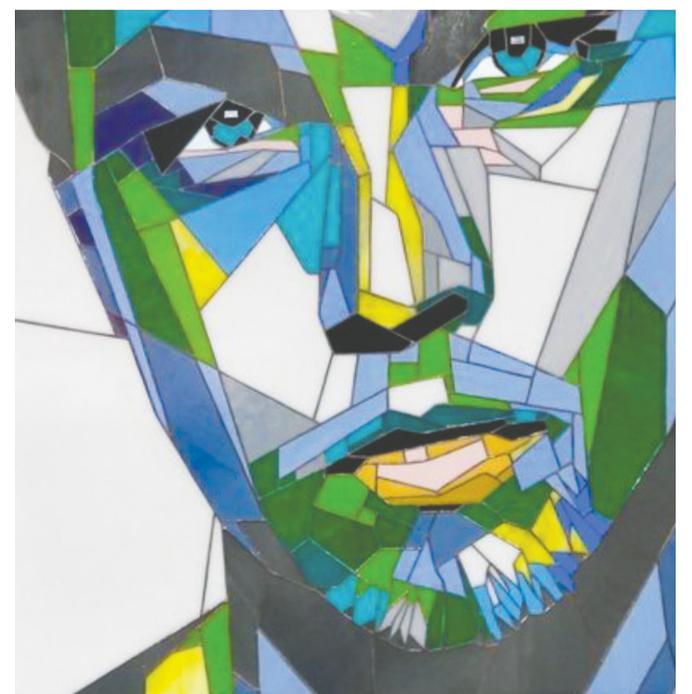
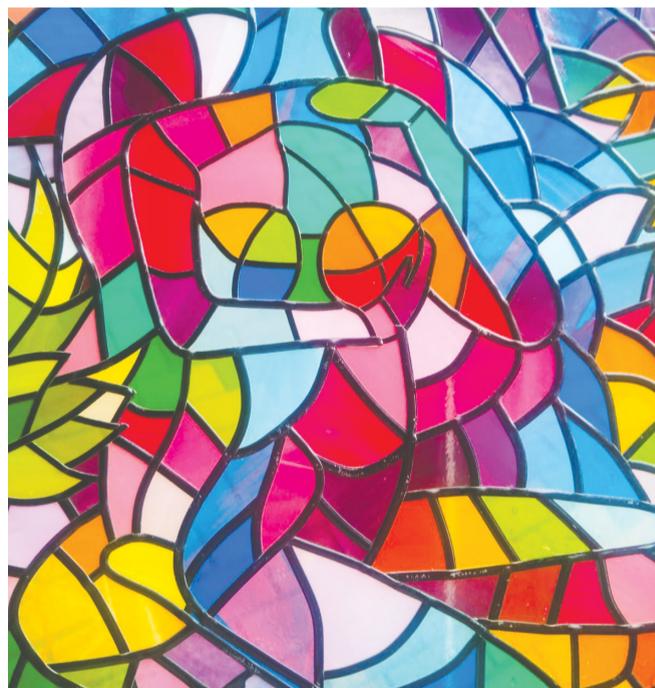
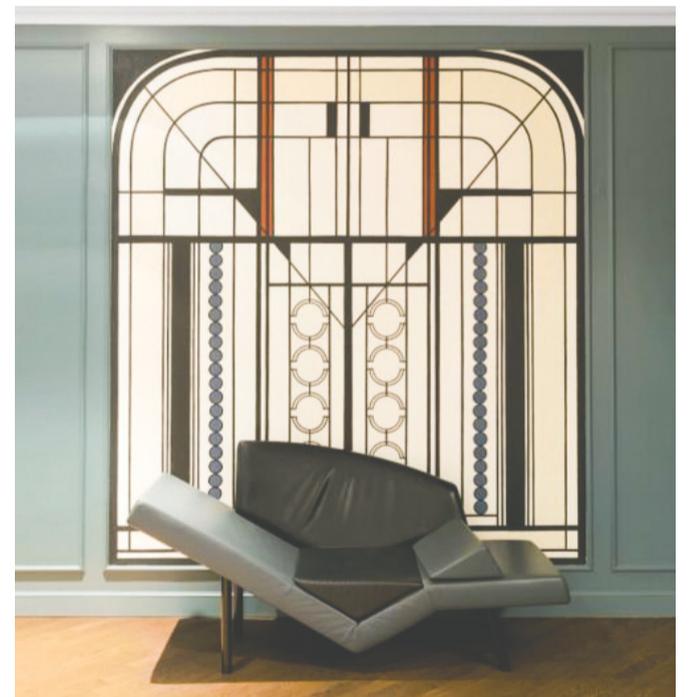
4. Вы сами устанавливаете витражи?

Все производство витражей — ручная работа. Художник на всех этапах прорабатывает каждую мелочь, разбирая не только художественную часть проекта, но и конструктивную (как это будет крепиться, как будет «жить» в интерьере). Наша задача — чтобы это не просто было визуально эстетично и гармонично, но надежно и удобно. Поэтому вы можете не волноваться, все работы по изготовлению и установке витражных конструкций мы доверяем профессионалам — нашим партнерам.

Компания «Витражный мир» более 20 лет занимается изготовлением витражей. Мы любим наше дело и знаем о нем все! Поэтому заказчики возвращаются к нам вновь! Это высшая оценка нашей работы. Приходите и вы! 🙌



По промокоду «НАВИГАТОР» при заказе витража — хрустальное изделие в подарок на счастье! (Уже двое счастливых обладателей)



Сканируй QR
и читай еще
больше статей



ул. Московская, 76
+7 (953) 696-13-31
vitrajmir
vitrajmir.ru

Рынок лизинга по итогам 2022 года: на пониженной передаче



Анатолий Перфильев,
младший директор, рейтинг
кредитных институтов
агентства «Эксперт РА»



Зоя Советкина,
директор отдела рейтингов
кредитных институтов
«Эксперт РА»



Руслан Коршунов,
управляющий директор
по рейтингам кредитных
институтов «Эксперт РА»

Под влиянием геополитического кризиса объем нового бизнеса в 2022 году сократился на 13% относительно 2021-го. Текущая ситуация, обострившая проблему дефицита предметов лизинга, оказала более негативное влияние на рынок, чем пандемия в 2020 году, когда объем нового бизнеса снизился всего на 5%, считают эксперты агентства «Эксперт РА». При этом сжатие корпоративных сегментов в прошлом году составило 31%, в то время как розничные сократились только на 8%. Объем нового бизнеса корпоративных сегментов опустился до минимального за последние шесть лет уровня, что обусловлено существенным влиянием санкций на отрасль воздушных и водных перевозок. Так, объем нового бизнеса в авиализинге сократился на 61%, а в сегменте морских и речных судов – на 46%. Лизинг железнодорожного транспорта, остающегося основным средством экспортирования природных ресурсов, показал снижение объема нового бизнеса лишь на 1%.

В розничных сегментах основное снижение нового бизнеса показал лизинг легковых автомобилей (-27%). Вместе с этим поставки грузовых автомобилей из Китая поддержали сегмент лизинга грузовиков, объем которого вырос на 11%. В целом, несмотря на снижение объема автолизинга на 7%, его доля в новом бизнесе с 2019 года показывает стабильный рост и по итогам 2022-го увеличилась с 47 до 49%. Положительная динамика объема нового бизнеса сохраняется в сегменте строительной техники, рост которого по итогам прошлого года составил 5%. Сегмент оборудования для нефте- и газодобычи, которое сильно зависит от поставок импортной техники в части добычи нефти из трудноизвлекаемых запасов, сократился на 63%. Строительство, стимулируемое мерами господдержки, сохраняет устойчивые темпы развития (прирост объемов строительства в 2022 году составил 5,2%, по данным Росстата) и обуславливает необходимость в новой технике, в т. ч. поставляемой из азиатских стран.

Объем лизингового портфеля по итогам 2022 года вырос на 5%, что сравнимо с динамикой 2020-го, и составил 6,75 трлн рублей. Снижение темпа роста портфеля относительно 2021 года обусловлено падением объемов нового бизнеса, досрочным расторжением ряда крупных сделок, а также реформированием договоров лизинга самолетов и водных судов в другие виды финансирования, что привело к сокращению сегмента авиатранспорта в структуре портфеля с 14 до 7%, а водных судов – с 10 до 7%. Грузовой транспорт и строительная техника, показавшие основной рост нового бизнеса в 2022 году, увеличили свои доли в совокупном лизинговом портфеле с 13 до 18% и с 7 до 9% соответственно.

Лидирующую позицию по объему нового бизнеса за 2022 год заняла ГК Газпромбанк Лизинг, показав максимальный по рынку прирост к 2021-му (+83%) и нарастив портфель на 87%. ГК Альфа-Лизинг с учетом приобретенной компании «Эксперт-Лизинг» (16-е место на 01.10.2022) поднялась с 6-й на 2-ю строчку, показав рост нового бизнеса на 54%. Лидер 2021 года, ГК Сбербанк Лизинг, объем нового бизнеса которого сократился на 29%, занял 3-е место. В 2022 году отрицательную динамику бизнеса показала значительная часть рынка – около 73% участников, среди которых преобладают небольшие и средние компании. Подобная ситуация привела к росту концентрации бизнеса на крупных лизингодателях: доля топ-10 компаний в объеме нового бизнеса за 2022 год увеличилась с 63 до 75%. Указанная тенденция также обусловлена преобладанием среди крупнейших лизингодателей компаний, принадлежащих банкам, которые единственные нарастили объемы бизнеса (в среднем +8%). На фоне общего сжатия лизингового рынка доля банковских «дочек» в новом бизнесе выросла с 52 до 62%. На концентрацию рынка также сильное влияние оказал уход из России иностранного бизнеса, который стал активно продавать свои лизинговые компании. Так, инвестиционная группа «Инсайт» в конце 2022 года приобрела компанию «Сименс Финанс», а другие иностранные лизинговые компании в настоящее время также находятся в стадии продажи. Таким

- Объем нового бизнеса за прошлый год снизился на 13%, а розничные сегменты показали отрицательную динамику впервые с 2018-го.

- Лизинговые компании при банках нарастили свою долю в новом бизнесе с 52 до 62%, что также привело к повышению концентрации рынка на топ-10 до исторического максимума в 75%.
- Согласно базовому прогнозу агентства «Эксперт РА», в 2023 году рост объема нового бизнеса составит 10%, при этом около половины компаний из топ-40 рассчитывают на более чем 25% роста

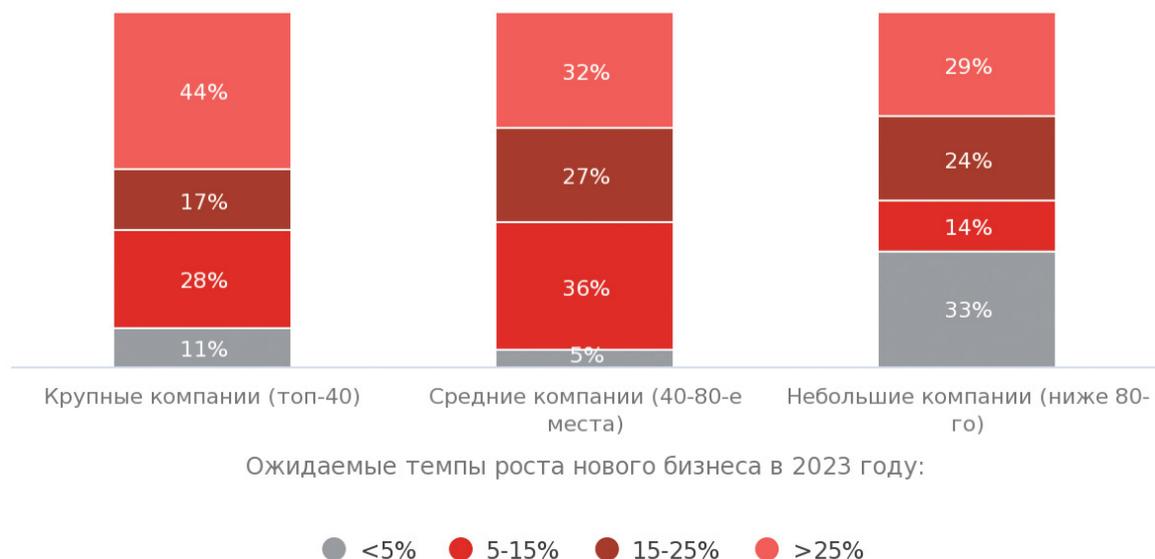
Корпоративные сегменты показали минимальный объем нового бизнеса с 2016 года



Количество заключенных сделок сократилось впервые с 2015 года



Большинство крупных компаний ожидают роста своего бизнеса более чем на 25%



Динамика нового бизнеса



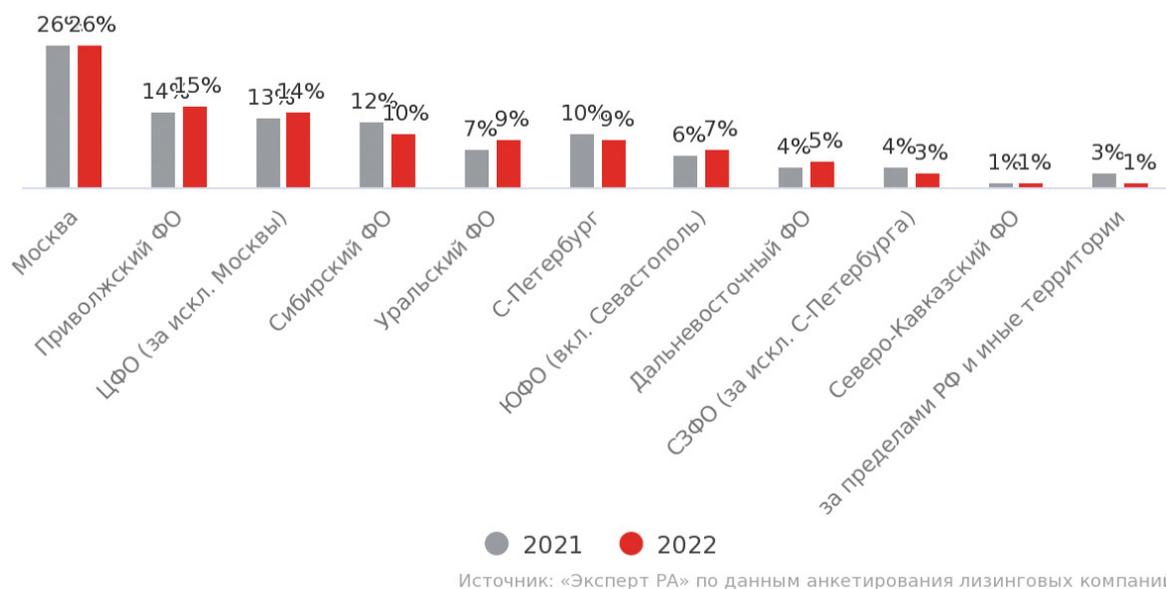
Источник: «Эксперт РА» по данным анкетирования лизинговых компаний

Динамика лизингового портфеля



Источник: «Эксперт РА» по данным анкетирования лизинговых компаний

Структура нового бизнеса по регионам



Источник: «Эксперт РА» по данным анкетирования лизинговых компаний

образом, с учетом имеющихся тенденций агентство не исключает в среднесрочной перспективе новых сделок по покупке иностранных компаний. Согласно проведенному анкетированию аналитиками «Эксперт РА», количество заключенных лизинговых сделок за прошлый год сократилось на 20%, составив порядка 340 тыс., и тем самым впервые с 2015-го показало отрицательную динамику. При этом второй год подряд отмечается рост средней суммы сделки, что помимо инфляционной составляющей обусловлено подорожанием предметов лизинга вследствие усиления дефицита техники на фоне геополитического кризиса. Число лизингополучателей у компаний, входящих в топ-20 рынка, показало прирост в среднем на 10%, в то время как небольшие лизингодатели преимущественно отмечали сокращение своей клиентской базы (в среднем на 6%). Подобная ситуация наблюдается в кредитовании банками малого и среднего бизнеса. У МСБ отмечается миграция заемщиков в более крупные банки, на топ-30 которых на 01.01.2023 пришлось порядка 90% портфеля кредитов малому и среднему бизнесу против 86% годом ранее.

С умеренным оптимизмом

Агентство в базовом сценарии на 2023 год прогнозирует умеренный рост нового бизнеса в пределах 10%. Драйвером лизингового бизнеса останутся розничные сегменты, востребованные малым и средним бизнесом, который в условиях трансформации рынка будет стимулироваться переориентацией логистических цепочек на дружеские страны, освоиванием ниш ушедших из России иностранных компаний, а также инфляционным фактором. Так, доля малого и среднего бизнеса в структуре нового бизнеса стабильно растет с 2018 года и по итогам 2022-го достигла максимального исторического уровня в 71%. Основными сегментами здесь являются лизинг легковых автомобилей, грузового транспорта и строительной техники. В настоящее время рынок легковых автомобилей продолжает показывать слабую динамику. Повлиять на продажи могут поставки машин в рамках параллельного импорта, которому способствуют законодательные инициативы правительства. Рынок грузового транспорта и строительной техники характеризуется более высокой деловой активностью, поддерживаемой его вовлеченностью в экономические процессы. Строительный сектор будет стимулироваться продлением льготных программ и реализацией инфраструктурных проектов, китайская техника продолжит экспансию на российский рынок. Объем международных перевозок может увеличиться за счет их переориентации на восточное направление и роста товарооборота со странами Азии. Корпоративные сегменты останутся под давлением геополитических санкций, при этом положительную динамику и значимые объемы нового бизнеса из них может сохранить лизинг ж/д техники за счет реализации государственной инвестпрограммы объемом более 1 трлн рублей и ряда правительственных инициатив по стимулированию экспорта. ▲ (0+)

* Рейтинговое агентство «Эксперт РА» в рамках исследования провело анкетирование более 100 лизинговых компаний с тем, чтобы определить ожидания рынка по темпам роста нового бизнеса в 2023 году и основные пути достижения поставленных целей. Агентство выделило кластеры лизингодателей в зависимости от их размеров: крупные (топ-40 ранжирова по объему нового бизнеса), средние (40–80-е места) и небольшие (ниже 80-й строчки). Наиболее оптимистично на 2023 год настроены крупные компании, 44% которых ожидают роста свыше 25% и еще 17% закладывают динамику 15–25%. Средние компании ожидают умеренной динамики: 36% респондентов указали темп роста 5–15%, порядка 27% опрошенных – 15–25%. Небольшие компании, нацеленные на удержание клиентской базы за счет повышения их лояльности, настроены более пессимистично: 33% респондентов закладывают рост бизнеса в пределах 5%, еще 14% ожидают динамики 5–15%. Основными путями достижения поставленных целей респонденты указывают развитие продуктовой линейки и расширение географии присутствия. Кроме того, крупные компании планируют активно участвовать в субсидируемых программах и выстраивать партнерские взаимоотношения с поставщиками предметов лизинга. Лизингодатели среднего размера планируют уделить внимание перестройке и оптимизации бизнес-процессов, а также повышению уровня их автоматизации.

Риски для бизнеса при работе с самозанятыми: как избежать доначисления НДФЛ и взносов

— Расширяете бизнес, наступил сезонный спрос на рынке, не хватает сотрудников? Самозанятые в таком случае — оптимальное решение для компаний. Но в то же время непростое в реализации. И как говорится тут «дьявол кроется в деталях». Разбираемся, что делать, чтобы сотрудничество не превратилось в источник проблем, — Ольга Сенникова, директор ООО «Бухфинанс»

Оптимизация административной и налоговой нагрузки

Для исполнителей преимущества самозанятости очевидны. Причем еще в пандемию по вполне объяснимым причинам произошел рекордный рост количества получивших статус «самозанятый». Компаниям тоже выгодно работать с самозанятыми: существенная оптимизация на выплатах страховых взносов и НДФЛ. С самозанятыми не надо вести кадровый учет, не надо предоставлять отпуск, нет обязательных платежей в бюджет. Так что нередки случаи расторжения трудовых договоров и заключения договоров ГПХ с теми же работниками — уже как с самозанятыми. Но это запрещено в течение двух лет после расторжения трудового договора!

В последнее время бизнес, который заключил договоры гражданско-правового характера с самозанятыми, налоговики автоматически относят в зону риска. Инспекторы подозревают, что договор подряда может «прикрывать» трудовые отношения. И если они это докажут, то доначислят НДФЛ, взносы, а также пени и штрафы.

Налоговики изменили подход к планированию выездных проверок. Одним из критериев как раз таки станет подозрительное сотрудничество юрлиц с самозанятыми. Обратите внимание на письмо ФНС № АБ-4-20/13183 от 16.09.2021, где перечислены основные признаки подмены трудового договора договором с самозанятыми. Итак:

- 1 Организационная зависимость самозанятого от своего заказчика, т.е.:
 - регистрация физлица в качестве плательщика НПД — обязательное условие заказчика;
 - заказчик распределяет самозанятых по объектам, исходя из производственной необходимости;
 - заказчик определяет режим работы самозанятых, в т.ч. продолжительность рабочего дня, время отдыха;
 - работник заказчика непосредственно руководит и контролирует работу самозанятых на объекте.
- 2 Инфраструктурная зависимость самозанятых от заказчика, т.е. самозанятые выполняют работу полностью материалами, инструментами и оборудованием заказчика.
- 3 Порядок оплаты услуг самозанятых и учет оказываемых услуг аналогичен порядку, установленному ТК.

Контролируемые риски

Остались вопросы? Нужна консультация? Приходите и мы разберем все ваши вопросы по теме бизнес/самозанятые. Мой опыт работы в бухгалтерии и в сфере налогового сопровождения составляет более 20 лет, я предоставляю клиентам полный спектр услуг в рамках финансового и бухгалтерского аутсорсинга, включая:

- восстановление бухгалтерского и налогового учета,
- консультации по оптимизации налогообложения,
- расчет заработной платы,
- подготовку статистической отчетности и налоговой документации,
- ведение отчетов от лица главного бухгалтера,
- работу с ВЭД и ЛесЕГАИС. ♡



Важно!

- Регулярно контролируйте наличие статуса самозанятого. Иначе придется доначислять взносы и НДФЛ. Проверить статус на конкретную дату можно с помощью бесплатного сервиса ФНС.
- На каждую оплату со стороны работодателя самозанятый должен предоставить чек из приложения «Мой налог». Даже если подписан акт выполненных работ, чек нужен. Иначе эти оплаты учесть в расходах не получится.



Сканируйте QR-код, оставляйте заявку на бухгалтерское сопровождение

 **БухФинанс**
Бухгалтерские услуги

📍 ул. Карла Маркса, д. 127, оф. 400
☎ 8 (8332) 75-77-70 (многоканальный)
☎ 8 (912) 721-23-51
📧 club50946608

Самое ценное — вернуть пациента к здоровой и счастливой жизни без боли

— Благодаря полученному опыту в реабилитации, много лет помогаю людям разных возрастов обрести здоровье и забыть о проблемах, которые могли их беспокоить годами, — Александр Половников, специалист по физической реабилитации

Обладаю уникальным методом лечения

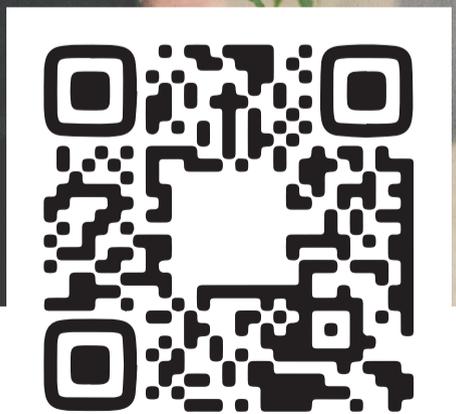
Первое образование — Спортфак. Второе образование — Специалист по адаптивной физической культуре по специальности «Физическая культура для лиц с отклонениями в состоянии здоровья». Во время работы я начал углубленно изучать восстановительные процессы организма, понял, что восстановить здоровье возможно не только медикаментозным лечением и оперативным вмешательством, но и физической реабилитацией. Так реабилитология меня затянула.

Начал профессиональную деятельность в реабилитационном центре Москвы. В основном там работают специалисты с биомеханикой, мануальные терапевты. Данная методика по восстановлению, благодаря биомеханике, может занимать определенное время. На практике оказалось так, что некоторые проблемы пациентов биомеханикой не совсем эффективно восстанавливать. Пациент может восстанавливаться продолжительное время. Например, реабилитация артрита плечевого сустава может длиться 1-1,5 года. Поэтому я начал изучать, как еще более эффективно (без хирургического вмешательства) можно снять патологические изменения в мышцах пациентов, например, при сколиозах разной степени, артритах, артрозах и других заболеваниях. Вывод — руками. Но! Для этого необходим уникальный метод лечения, определенные методы диагностики, тонкая чувствительность пальцев. Пальпация тканей и мышц человека — это очень интересно и сложно. Но, безусловно, профессионализм приходит с опытом.

Руки — мой главный рабочий инструмент

Весь мой профессиональный путь связан с развитием своих профессиональных качеств. Именно руками я диагностирую патологические изменения в тканях. Именно они помогают мне так понимать и чувствовать человеческое тело. Поэтому время на восстановление благодаря моей методике сокращается в разы! Например, у пациентки был сколиоз III степени, за три месяца кропотливой работы, удалось исправить выраженную деформацию грудной клетки.

Когда человек заходит ко мне в кабинет, я уже вижу, что его беспокоит: по осанке, походке, тому, как формируется движение при шаге. На основании этого можно сделать определенные выводы. Моя главная задача — помочь. Сделать так, чтобы прошла боль, ушли проблемы которые были годами. Головные боли, боли в различных суставах, восстановление при межпозвоночных грыжах различных отделов позвоночника, протрузии, остеохондроз, сколиоз и др. Поэтому самое ценное для меня — вернуть пациента к здоровой и счастливой жизни без боли! Пишите, буду рад помочь и вам!☎



Под ручным давлением даже еле заметные при пальпации комки в мышцах убираются

Часто предприниматель становится препятствием для развития проектов

Что мешает бизнесу развиваться? Турбулентность экономики, высокие налоги, падение спроса — только внешние обстоятельства. Нередко главным фактором, тормозящим бизнес изнутри, выступает сам управляющий собственник

Вечный двигатель бизнеса

Основным двигателем, ресурсом, творцом и источником энергии для бизнеса выступает его лидер. Если главный «актив» бизнеса не в порядке, то все остальное — четкая бизнес-модель, долгосрочная стратегия, хорошо подобранная команда, планы запуска новых проектов — находится в турбулентном состоянии. И, наоборот, если бизнес не работает в балансе с развитием самого предпринимателя, он начинает забирать энергию и разрушать его жизнь. Синхронизировав себя и бизнес, можно получить «вечный двигатель» для генерации актива и развития собственного таланта.

Чтобы добиться такой синхронизации, предпринимателю необходимо выработать личную стратегию. Она позволит не проживать стихийную судьбу, которая складывается сама собой, но осознанно управлять логикой своей жизни, понимать и ценить ее уникальность, видеть все причинно-следственные связи. Личная стратегия сделает жизнь предпринимателя целостной, и ему не придется разрываться между бизнесом и семьей, выбирать между личным развитием и продвижением бизнеса.

Три контура личной стратегии

Формируя свою стратегию, предпринимателю важно обратить внимание на три ключевые зоны: я сам, моя деятельность и мои отношения.

Первое: контакт с самим собой. Опрос членов консультационного совета Стэнфордской высшей школы бизнеса показал, что во многом именно от того, насколько человек знает и понимает себя, зависят его успешность, счастье и удовлетворенность жизнью. Поэтому в рамках выстраивания стратегии необходимо найти базовые смыслы и ответить на вопросы: кто я? зачем я? куда я иду? ради чего я это делаю? как я это делаю? Именно с этого начинается осмысленная трансформация.

Второе: соответствие проекта таланту и потенциалу предпринимателя. Ситуации разрыва между масштабом личности и масштабом бизнеса случаются очень часто. Например, когда компания с успешной бизнес-моделью начинает невероятно быстро масштабироваться, обрастать новыми проектами, предприниматель просто перестает удерживать весь этот сложный механизм. Мы видим две основные модели дальнейшего развития такой ситуации: предприниматель теряет бизнес или начинает, сам того не замечая, тормозить его рост. Бывает и наоборот: когда скорость личного роста так велика, что предприниматель становится «больше» своего проекта, тогда приходит ощущение неудовлетворенности. Важно уметь осознавать такие моменты и постоянно синхронизировать эти два трека — бизнеса и личности.

Третье: отношения. Пролонгированное исследование Гарвардского университета, которое длится уже более восьмидесяти лет, показывает, что счастливых людей отличает именно умение гармонично наладить отношения во всех сферах жизни. Предпринимателю в этом смысле несколько сложнее: он включен в сложную систему отношений, которую мы называем «крест предпринимателя». Его основа и опора — близкие люди, семья: они создают пространство безусловной любви и наполняют человека энергией. На вершине вертикали — партнеры, формирующие пространство идей и поле роста. По горизонтали с одной стороны находятся сотрудники — люди, которые воплощают идеи в реальность, с другой — клиенты — люди, которые, по сути, наполняют смыслом все усилия предпринимателя. Отношения для каждой из этих групп строятся по определенным моделям, и когда происходит их смешение, всю систему начинает лихорадить. Это отражается не только на результативности бизнеса, но и на состоянии самого предпринимателя. Потому что он — в центре, и конструктивные отношения его усиливают, а деструктивные разрывают и дестабилизируют.

Движение к мудрости

Жизненный трек любого предпринимателя, его личная стратегия — всегда последовательное движение к собственной мудрости. Но это трудный, напряженный процесс. Поэтому я честно предупреждаю своих студентов: «Мы с вами пойдем в



Георгий Станкевич,
предприниматель, инвестор,
руководитель программы «Личностный
практикум» в бизнес-школе «Сколково»

Перифразируя широко известные слова Питера Друкера о том, что «культура съедает стратегию на завтрак», в контексте предпринимательства, можно сказать, что «отношения съедают бизнес-процессы». У человека может быть хорошо отстроенный бизнес, но плохие отношения в команде — и это разрушит все.

Работая со многими собственниками бизнеса, мы обнаружили серьезную рассинхронизацию лидеров и их команд: часто предприниматели активно используют инструменты и технологии трансформации, в то время как команды развиваются практически в автономном режиме. Если вы идете по пути трансформации, важно придерживаться двух принципов. Первый: не расставаться ни с кем из партнеров, пока в личной трансформации вы не закрепились на новом уровне. Второй: синхронизировать личный и командный треки развития

исследование вопросов, которые будут иногда доставлять боль». Потому что любое узнавание себя — это всегда вызов, и далеко не каждый человек готов к изменениям. Но те, кто входят в этот процесс, обнаруживают, как начинает меняться реальность вокруг них: открываются новые возможности, увеличиваются доходы, улучшаются отношения с детьми, появляются новые партнерские тандемы.

С какими задачами должен работать каждый собственник бизнеса, чтобы достичь предпринимательской зрелости?

Настроиться на индивидуальную трансформацию

Нужно просто понять, что сегодня без работы над собой в бизнесе не преуспеешь. Потребность в мягких скилах в ремесле предпринимателя растет по экспоненте. Но бесконечное хождение по тренингам и программам не даст никакого эффекта без базовой настройки. Поэтому сначала нужно правильно разместить себя в собственной жизни, занять предпринимательскую позицию и выстроить собственную идеологию.

Сформулировать свой талант

Речь, конечно, не о таланте в контексте обыденной жизни — к математике или футболу, а о тех личных качествах и компетенциях, которые делают человека уникальным, формируют его идентичность именно в предпринимательском деле.

И не нужно бояться сформулировать неправильно. Мои студенты иногда говорят: «Я сейчас описал свой талант, но не уверен, что каждое слово отражает суть». Я отвечаю: «Прекрасно! Идите дальше». Талант — это не вещь, которую можно положить в карман, это процесс постоянного совершенствования, уточнения, поиска новых смыслов. Важно найти глубинную матрицу этого таланта.

Выстроить отношения в команде

Перефразируя широко известные слова Питера Друкера о том, что «культура съедает стратегию на завтрак», в контексте предпринимательства, можно сказать, что «отношения съедают бизнес-процессы». У человека может быть хорошо отстроенный бизнес, но плохие отношения в команде — и это разрушит все.

Работая со многими собственниками бизнеса, мы обнаружили серьезную рассинхронизацию лидеров и их команд: часто предприниматели активно используют инструменты и технологии трансформации, в то время как команды развиваются практически в автономном режиме. Ключевые показатели деятельности, работа с мотивацией, расстановка позиций — этого недостаточно. Нередко на фоне быстро меняющегося лидера команда просто теряется, из-за чего происходят конфликты.

Если вы идете по пути трансформации, важно придерживаться двух принципов. Первый: не расставаться ни с кем из партнеров, пока в личной трансформации вы не закрепились на новом уровне. А это частая и вполне очевидная реакция человека, который вырывается вперед, начинает мыслить в другом масштабе и обнаруживает разрыв со своей топ-командой. Второй: синхронизировать личный и командный треки развития.

Найти источник энергии

Делать зарядку — еще не значит быть энергетически наполненным. Если в голове у человека постоянно сидит конфликт с партнером или проблема отсутствия контакта с ребенком, то никакая зарядка его энергетически не восстановит. Внутренняя несбалансированность не компенсируется тренировками, йогой или правильным питанием.

Можно использовать различные техники работы со своей энергией — например, мы собрали для «практикантов» комплекс из йоги, цигуна, цюаня, адаптированный под предпринимателей. Но параллельно с телесной и энергетической работой важно учиться выстраивать правильные ментальные конструкции, чтобы навести порядок в голове, и управлять своим эмоциональным состоянием.

Понять свою мечту

Как предприниматель является для бизнеса главным активом, так и мечта выступает мощным драйвером и мотиватором для развития предпринимателя. В момент формирования своей предпринимательской позиции важно тщательно разграничить мечту и иллюзию. Основанная на иллюзии жизненная стратегия ведет человека к разочарованию: он может потратить огромное количество времени, энергии, сил и денег на то, что уже завтра не будет иметь для него никакого значения. Мечта же связывает предпринимателя и его сегодняшний талант с ним же в будущем, что дарит логику развития, а в конечном счете — невероятную устойчивость, счастье и наполненность жизнью.

Личная ответственность за изменения

В любом случае внутренние изменения — это всегда личная ответственность человека: успех придет к тому, у кого хватит жизненной силы, энергии, инициативы для трансформационной работы. И если человек называет себя предпринимателем, у него этого ресурса в избытке: нужно только научиться этим пользоваться. ▲ (0+)

Материал и фото предоставлены бизнес-школой «Сколково»

Основным двигателем, ресурсом, творцом и источником энергии для бизнеса выступает его лидер. Если главный «актив» бизнеса не в порядке, то все остальное — четкая бизнес-модель, долгосрочная стратегия, хорошо подобранная команда, планы запуска новых проектов — находится в турбулентном состоянии. И, наоборот, если бизнес не работает в балансе с развитием самого предпринимателя, он начинает забирать энергию и разрушать его жизнь. Синхронизировав себя и бизнес, можно получить «вечный двигатель» для генерации актива и развития собственного таланта. Чтобы добиться такой синхронизации, предпринимателю необходимо выработать личную стратегию. Она позволит не проживать стихийную судьбу, которая складывается сама собой, но осознанно управлять логикой своей жизни, понимать и ценить ее уникальность, видеть все причинно-следственные связи

Собачья жизнь полна летних сюрпризов

— Собаки — наши самые верные и преданные друзья, а мы учим их хорошим манерам. Собаки всегда думают о нас, правда, иногда и о кусочке шашлыка... Есть ряд опасностей, которые подстерегают домашних питомцев исключительно в летний период. Как же сохранить здоровье животных?

Отлегло от желудка собаки

Лето традиционно является сезоном отравлений, ваш питомец может найти остатки еды, а пища, как правило, жирная и маринованная... Зачастую животные находятся на природе на «вольном выпасе», из-за чего могут пробовать на зубок все, что подвернется им по пути. Пищевое отравление, вызванное различными веществами, начинается внезапно и быстро прогрессирует, часто вызывая судороги или даже приводя к смертельному исходу — поэтому действовать в такой ситуации надо быстро. Основными признаками отравления являются рвота и диарея, и как следствие обезвоживание организма. Также может быть обильное слюнотечение, угнетенное состояние, или, наоборот не свойственное животному возбуждение. При первом проявлении этих симптомов следует немедленно обратиться к врачу! Владельцам отравившегося животного лучше ничего не предпринимать самостоятельно.

По словам Розы Орловой, УЗИ-диагноста, главврача филиала ветклиники «Биосфера», достаточно сильную интоксикацию у кошек и собак может вызвать отравление удобрениями, которые люди часто оставляют в доступных местах. Иногда прямо при животных проводят обработку растений гербицидами, что недопустимо. Нередки случаи



Роза Орлова,
УЗИ-диагност, главврач
филиала ветклиники
«Биосфера»

отравления домашних питомцев ядами, которые раскладывают для борьбы с грызунами. В черте города тоже немало опасностей. Животные, которых хозяева выпускают погулять бесконтрольно, находят в мусорных контейнерах выброшенные отходы: кости, заплесневевшие продукты, которые часто служат причиной отравлений.

Еще одна летняя опасность для ваших питомцев — тепловой удар. Летом нужно стараться избегать длительных прогулок со своими любимцами на жаре, ни в коем случае нельзя оставлять их одних в закрытых машинах.

— Любое действие, которое вы сможете предпринять дома, чтобы избежать первой реакции на тепловой удар, будет временным, поскольку такой случай требует неотложного ветеринарного внимания. Только специалисты смогут оценить масштаб проблемы, она может вызвать печеночную, почечную и даже полиорганную недостаточность, — добавляет Роза Сергеевна.



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

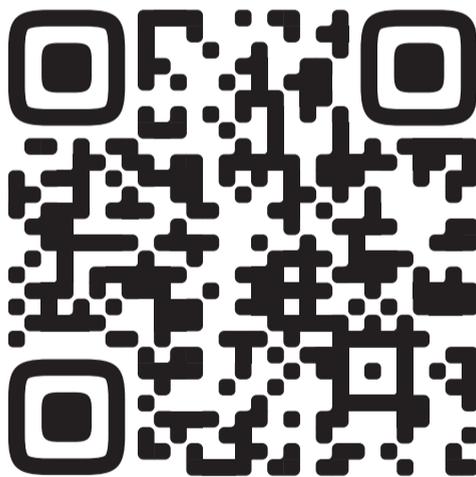
Заглянуть внутрь тела

— Наши пациенты не могут рассказать, где и что у них болит, и мы разбираемся в проблеме, глядя на экран монитора УЗИ-сканера, — говорит Роза Сергеевна. — Технический прогресс в ветеринарной медицине меня не перестает радовать. Мы следим за трендами и новинками на рынке специализированного оборудования. У нас установлены новые высокоточные аппараты УЗИ. Они позволяют производить экспертное обследование внутренних органов животных и сердечно-сосудистой системы. УЗИ-аппарат помогает диагностировать широкий спектр заболеваний в разных частях организма животного. Для уточнения или установления диагноза применяется также эндоскопия. Эндоскопическое устройство, установленное в нашей клинике оснащено высокоточной оптикой и световым волокном, поэтому оно позволяет сделать не только изображения патологии, но и наблюдать за процедурой диагностики в реальном времени на отдельном дисплее. На сегодняшний день мне уже невозможно представить современную ветеринарную медицину без использования эндоскопии, как безопасного, информативного и малотравматичного метода диагностики и лечения.

Будьте внимательны к маленьким членам вашей семьи, чтобы наше долгожданное и короткое лето принесло вам и вашим животным только радость! 🐾

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Новоятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.



Navigator-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



БИЗНЕС
НАВИГАТОР LIVE



АПЕЛЬСИНКА

Банкетный комплекс

Предлагает вам отпраздновать любое знаменательное событие: Свадьбы, Юбилеи, Встречи одноклассников, Детские праздники и Выпускные



Наши опытные повара сделают подборку идеальных блюд на ваш вкус. Большой выбор популярных ведущих и диджеев в городе создадут все условия, чтобы ваше торжество было незабываемым. Украшение залов поможет погрузиться в благоприятную атмосферу праздника.



- Мы предоставим вам залы **на 30, 50, 100 посадочных мест**
- Банкетное меню **от 1 650 Р** на каждого гостя
- Бесплатная вместительная парковка
- Площадка для фейерверков

✓ **БК «АПЕЛЬСИНКА» ТАКЖЕ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ЗАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ВЫСТАВОК, СЕМИНАРОВ, ТРЕНИНГОВ**

ГОРЯЧИЕ ЛЕТНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- 50 гостей (ужин, ведущий, диджей), **110 000 Р**
- Свадебный пакет на 20 гостей (ужин, ведущий, диджей), **55 000 Р**
- Праздник «под ключ» на 30 гостей (ужин, ведущий, диджей, фотограф, оформитель), **81 000 Р**
- Выпускной 9-11 классы (ужин, шоу-программа) **от 1 800 Р/чел.**
- Детские праздники (ужин, аниматоры) **от 1 100 Р/чел.**

ПОСМОТРЕТЬ
И ЗАБРОНИРОВАТЬ
ЗАЛЫ —
42-41-48



✓ **НЕСКОЛЬКО ОТДЕЛЬНЫХ ЗАЛОВ**
✓ **СЛАДКИЙ КОМПЛИМЕНТ КАЖДОМУ ГОСТЮ!**

📍 ул. Кольцова 3
☎ 8-922-661-36-73,
42-41-48
🌐 apelsinka43.ru

ГРИБЫ ДА! ЯГОДЫ



Максим и Анастасия Елизаровы — основатели и руководители бренда «Грибы Да! Ягоды»

М.Е.: С раннего детства я изучаю грибы и другие дикоросы. Сейчас багаж знаний более 60 книг и постоянно пополняется. В 2022 году хобби переросло в бизнес — появился эко-бренд «Грибы Да! Ягоды». Мы производим редкий продукт из грибов и ягод.

В нашей линейке продукции представлены грибы и ягоды как свежие, так и замороженные и сушеные, соусы, масла на грибах, мыло ручной работы на грибных и ягодных экстрактах, микродозинг полезных грибов.

И эксклюзив в России – грибное варенье и грибные цукаты.

А так же **мы проводим грибные прогулки, организовываем экскурсии.**

Планируем расширяться в сфере деликатесной гастрономии, туризма, косметологии и нетрадиционной медицины, поэтому открыты к партнерству и сотрудничеству!



📍 пос. Ганино,
ул. Центральная 15/1
☎ 8 (951) 348-45-76
🌐 gribdayagod



Сканируй QR
и записывайся
на грибную прогулку,
и смотри ассортимент
продукции.
**Доставка по г. Киров
от 1000₽ бесплатно!**

НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

Гид актуальных предложений от специалистов города



О главных мужских проблемах

Как часто нужно посещать уролога? Как максимально долго сохранять сексуальное здоровье? Как предотвратить развитие рака простаты? В каких случаях к урологу могут обращаться женщины? Говоря об урологии, подразумеваешь железнодорожную больницу. Новейшие технологии лечения, компетентная команда единомышленников, ответственность за каждого пациента — вот составляющие успешности урологического отделения ЧУЗ «Клиническая больница «РЖД-Медицина».

**Иван
Зубков**

Заведующий урологическим отделением ЧУЗ «Клиническая больница «РЖД-Медицина» г. Киров»
Врач высшей категории, кандидат медицинских наук.
Стаж работы — более 20 лет



РЖД·МЕДИЦИНА

📍 Октябрьский пр-т, 151
☎ 8 (8332) 25-50-50
🌐 rzdmed43.ru

ЛО-41-01160-43/00337927 от 15.01.2020



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Какие проблемы решает логопед?

- коррекция и устранение речевых нарушений у детей и взрослых
- развитие зрительного и слухового восприятия, памяти, мышления
- развитие фонематического слуха и восприятия, слоговой структуры слова
- профилактика дисграфии у дошкольников
- коррекция дисграфии у детей школьного возраста
- расширение и обогащение словарного запаса детей
- развитие связной речи и грамматического строя

**Анна
Чадаева**

логопед,
преподаватель СЦ «Мульти-Kids»

Прием ведут квалифицированные специалисты с большим опытом работы



📍 ул. Верхосунская, 16
☎ 8 (912) 734-65-80
✉ multikids_kirov



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Стань обладателем самой обворожительной улыбки

Мои главные принципы — ставить цели и добиваться их, всегда отвечать за качество работы и безопасность пациента!

40% скидка на профессиональную гигиену полости рта (с фторированием)*

**Екатерина
Халтуркина**

врач стоматолог-терапевт Центра инновационной стоматологии «VIP-Дент»
Стаж работы — 3 года



📍 Октябрьский пр-кт, 88
☎ (8332) 54-91-71
🌐 vip-dent43.ru ✉ vipdent43

№ ЛО41-01160-43/00292993 от 4.07.2014



*Акция с 10.04.23 по 31.07.23
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Ваша кожа засияет естественной красотой

- комплексное лечение акне и розацеа
- лазерное удаление новообразований кожи
- профилактика коррекция рубцов (инъекционные и лазерные методы)
- лазерная косметология
- инъекционная косметология
- уходовая косметология

**Екатерина
Скользская**

врач дерматолог-косметолог сети клиник «Возрождение»

Акция!* Ботулинотерапия препаратом «Релатокс» 250 Р/за 1 ед. (вместо 300 Р)



📍 ул. Комсомольская, 63
45-76-78, 70-55-55
🌐 vozrozhdenie-kirov.ru
✉ lazerkirov

№ЛО-43-01-000682



*Акция до 30.06.2023
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Помогу обрести счастье материнства

Люблю свою работу, очень внимательно и ответственно отношусь к своим пациентам!

- Акушерство и ведение беременности
- УЗ-диагностика
- Кольпоскопия
- Малые гинекологические операции
- Гистероскопия

Я замужем и мама двоих замечательных детей. Сама прошла весь путь материнства и буду рада помочь вам стать мамой здорового малыша и сохранить свое женское здоровье!

**Марина
Леушина**

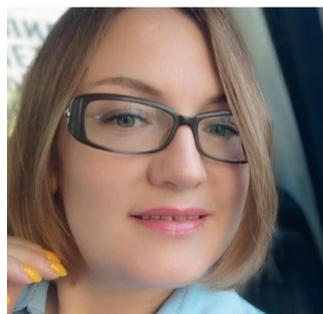
Врач акушер-гинеколог
Стаж работы более 15 лет
На данный момент веду прием в «Клинике Нуриевых» г. Киров

📍 ул. Урицкого, 24
✉ ginekolog_leushina

ЛО-16-01-007 489 от 5 апреля 2019 г.



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Окрыляю ваши ножки!

Сделаю ваши ноги самой здоровой и ухоженной частью тела! Благодарю за то, что доверяете мне самое ценное и дорогое — заботу о себе!

- Проблемный педикюр
- Весь спектр услуг подолога
- Избавим от трещин и мозолей на ваших ногах
- Решение проблем взрослого ногтя
- Выезд на дом к маломобильным клиентам

**Екатерина
Шмакова**

подолог



📍 ул. Володарского, 189
☎ 8 (953) 694-95-04
✉ podolog.kirov43



Наведи камеру и запишись на консультацию

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Аппаратное оздоровление

«Миофлекс» — новосибирская технология с более чем 25-летней историей! Это глубокое расслабление не только мышц, но и внутренних органов, снятие спазмов во всем теле, устранение болей. Улучшая кровоснабжение нашего организма, мы восстанавливаем здоровье на клеточном уровне, запускаем работу лимфатической системы, тем самым омолаживаем организм на несколько лет.

Первый ознакомительный сеанс — 300 Р!

**Елена
Абатурова**

Руководитель студии аппаратного оздоровления «МИОФЛЕКС»



📍 ул. Карла Маркса, 62
☎ 8 (922) 911-81-11
✉ mioflex43



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Сканируй QR и читай еще больше информации о специалистах Кирова