

# БИЗНЕС НАВИГАТОР

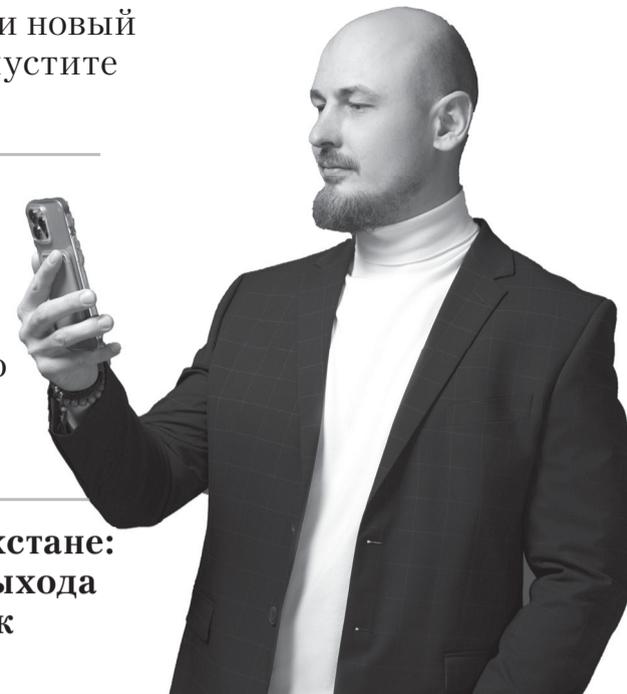
navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Маркетплейсы и новый отчет — не пропустите  
стр. 4 (0+)

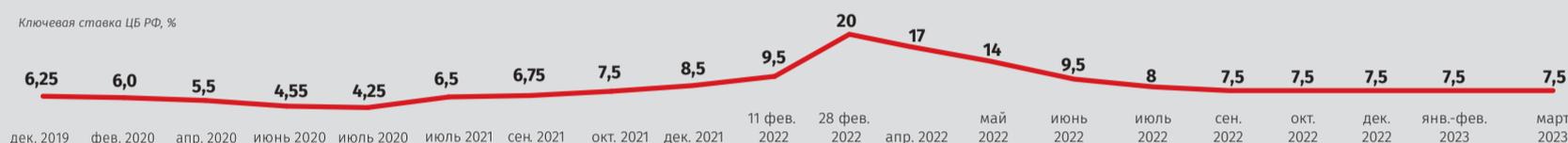
Как заменить индексацию зарплат бонусами от накопительного страхования  
стр. 3 (0+)

Бизнес в Казахстане: особенности выхода на новый рынок  
стр. 5 (0+)



Ключевая стабильность

Ключевая ставка ЦБ РФ, %



# КРЕДИТ **Акция!** БИЗНЕСУ

8 800 250-2-777  
банк-хлынов.рф

# от 7.9%



Отсрочка 4 месяца

**Х** БАНК ХЛЫНОВ



ЦЕЛЬ КРЕДИТА: ПОПОЛНЕНИЕ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ, РЕФИНАНСИРОВАНИЕ КРЕДИТОВ НА ОБОРОТНЫЕ ЦЕЛИ. ФОРМА КРЕДИТА: НЕВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ КРЕДИТНАЯ ЛИНИЯ СО СРОКОМ ОСВОЕНИЯ (30 ДНЕЙ). СУММА КРЕДИТА: ОТ 100 ТЫС. РУБ. СРОК КРЕДИТА: 12 МЕСЯЦЕВ. СТАВКА % ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ КРЕДИТОМ: ПЕРВЫЕ 4 МЕСЯЦА - 7,9% ГОДОВЫХ, С 5 МЕСЯЦА - 12,9% ГОДОВЫХ. ЕДИНОВРЕМЕННАЯ КОМИССИЯ ЗА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТА - 1% ОТ ЛИМИТА КРЕДИТА. ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ КОМИССИЯ: ОТСУТСТВУЕТ. КОМИССИЯ ЗА ДОСРОЧНОЕ ПОГАШЕНИЕ: 2% ОТ СУММЫ ДОСРОЧНОГО ПОГАШЕНИЯ. ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ: ЕЖЕМЕСЯЧНО РАВНЫМИ ЧАСТЯМИ С 5 МЕСЯЦА (ОТСРОЧКА 4 МЕСЯЦА). ЗАЛОГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ: ПО СОГЛАСОВАНИЮ С БАНКОМ ДОПУСКАЮТСЯ РАЗЛИЧНЫЕ ВИДЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ (ИСКЛЮЧЕНИЕ: ЗАЛОГ ПРАВ ТРЕБОВАНИЙ ПО КОНТРАКТУ), А ТАКЖЕ НЕОБЕСПЕЧЕННОСТЬ/НЕДООБЕСПЕЧЕННОСТЬ НА СУММУ НЕ БОЛЕЕ 1,5 МЛН. РУБЛЕЙ (С УЧЕТОМ УЖЕ ИМЕЮЩЕЙСЯ ССУДНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПЕРЕД БАНКОМ). ПОРУЧИТЕЛЬСТВО: ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА - ПОРУЧИТЕЛЬСТВО СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА И УЧРЕДИТЕЛЕЙ С ДОЛЕЙ В УСТАВЕ 20% И БОЛЕЕ; ДЛЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ - ПОРУЧИТЕЛЬСТВО СУПРУГИ(А) (ПРИ НАЛИЧИИ), ПОРУЧИТЕЛЬСТВО ЗАЛОГОДАТЕЛЯ НА ПОЛНУЮ СУММУ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ЕСЛИ ЗАЛОГОДАТЕЛЬ ЯВЛЯЕТСЯ ТРЕТЬИМ ЛИЦОМ. ПРИ ПРЕДОСТАВЛЕНИИ В ЗАЛОГ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА ВЗИМАЕТСЯ КОМИССИЯ СОГЛАСНО ТАРИФАМ БАНКА. СРОК ДЕЙСТВИЯ АКЦИИ: С 31.10.2022 ПО 30.04.2023 (ВКЛЮЧИТЕЛЬНО), ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОФЕРТОЙ. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УСЛОВИЯХ КРЕДИТОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ - В ОФИСАХ БАНКА, ПО ТЕЛЕФОНУ 8 (800) 250-2-777 И НА САЙТЕ БАНК-ХЛЫНОВ.РФ. УСЛОВИЯ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ НА ДАТУ 24.04.2023. КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ХЛЫНОВ» (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО). ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 254.



Реклама



Надежда Полева, хозяйка «Чизкеечной»

# ВЛЮБЛЁННЫЕ В ЧИЗКЕЙКИ

Какая она, наша новая Чизкеечная в Нижнем Новгороде, которая открылась 2 апреля? Она тихая, уютная, очень красивая. Конечно, так можно сказать и про наши заведения в Кирове. Но в Нижнем, это о другом, о новом состоянии нас и бизнеса. Когда в чужом неизвестном городе шагаешь в неизвестность и страх. С огромной поддержкой и любовью кировской аудитории, которая с нами уже 7 лет: приехать на открытие, вступить в группу, участвовать в конкурсах, продолжать писать восторженные отзывы и приходить в гости. Любовь к бренду, любовь к нам, которая чувствуется и передается на расстоянии! Нас очень ждали в Нижнем Новгороде, зазывали гости Кирова и просили такое же заведение в городе-миллионнике. Открытие состоялось! И что мы получили?! Огромный интерес, положительные отзывы и наслаждение чизкейками собственного приготовления из натуральных продуктов. Влюблённых в чизкейки в мире становится с каждым днём всё больше. Присоединяйтесь к нам!



 ул. Воровского, 55  
 ул. Розы Люксембург, 17А  
 cheesekery  
 75-42-46



## НАВИГАТОР. БИЗНЕС ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 13 ТЕМА НОМЕРА
- 10 ПОЛЕЗНО
- 15 ОБЗОР РЫНКА
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ

Распространение:  
 • По предприятиям и организациям г. Кирова: .....4700 экз.  
 • На стойках ..... 300 экз.

Стойки, выкладка:  
 Автосалон «Kia» .....ул. Труда, 90  
 Автосалон «Lada» .....ул. Труда, 90  
 Аэропорт «Победилово» .....ул. Аэропорт, 6  
 Банк «Хлынов» .....ул. Урицкого, 40  
 ВТПП .....ул. Профсоюзная, 4  
 Гостиница «Постоялый двор» .....ул. Герцена, 15  
 Гостиница «Спутник» .....ул. Свердлова, 31  
 «Институт Бизнеса» .....ул. Герцена, 56  
 Кафе «Агата» .....ул. Маклина, 56  
 Кофейня «Книжный клуб 12» .....ул. Энгельса, 15  
 Отель «Арт» .....ул. Герцена, 88  
 Офисный центр .....ул. Герцена, 15  
 Ресторан «Бочка» .....Октябрьский проспект, 110  
 Ресторан «Мельница» .....Октябрьский проспект, 125  
 Ресторан «Россия» .....ул. Ленина, 80  
 Столовая .....ул. Комсомольская, 12  
 Столовая «Апельсинка» .....ул. Кольцова, 3  
 Столовая «Дымка» .....ул. Производственная, 29  
 Столовая «Домашняя кухня» .....ул. Потребкооперации, 19  
 Столовая «Домашняя кухня» .....ул. Производственная, 35  
 Столовая Saffetoria .....ул. Некрасова, 69  
 Столовая «Три медведя» .....ул. Базовая, 10  
 Столовая «Три медведя» ..... пр-т Строителей, 21  
 Столовая «Горячая ложка» .....ул. Ленина, 2  
 Учебный центр «Энергетик» .....ул. Ломоносова, 9  
 ТЦ «Форум» .....ул. Дзержинского, 79

**Журнал «Навигатор Бизнес»**  
**Учредитель:** ООО «Газета Навигатор»  
**Редакция:** ИП Мазуров Михаил Александрович  
**Адрес редакции, издателя:**  
 610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,  
 офис 321  
**Сайт:** www.navigators-kirov.ru  
**E-mail:**  
 rotdele@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;  
 svetatet@yandex.ru – редакция  
**Главный редактор:**  
 Перескокова Татьяна Сергеевна  
**Рекламный отдел:** (8332) 57-68-16  
**Отдел доставки:** +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.  
 Отпечатано с готового оригинал-макета  
 в ООО «Кировская областная типография»,  
 610004, г. Киров, ул. Ленина, 2В.  
 Печать офсетная. Номер заказа – 12901.  
 Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:  
 по графику – 13.00, фактически – 13.00  
 Дата выхода из печати – 23.04.2023 г.  
 Дата выхода в свет – 24.04.2023 г.  
 № 04 (528)

16+

Тираж 5 000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением  
 авторов публикуемых материалов. За содержание  
 рекламы ответственность несут рекламодатели.  
 Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие  
 обязательной сертификации, сертифицированы.  
 Цены действительны на момент публикации. Журнал  
 зарегистрирован Управлением Федеральной  
 службы по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций по Кировской  
 области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

# Как заменить индексацию зарплат бонусами от накопительного страхования

— Что лучше: регулярно индексировать зарплату или финансово мотивировать сотрудников бонусами в виде накопительного страхования жизни, рассказывает Светлана Бердникова, территориальный директор ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» в Кирове

## Как сделать компанию привлекательнее на рынке труда?

Поставить более высокую заработную плату — это самый простой способ выделиться на рынке труда, однако чем больше средняя рыночная заработная плата нужного специалиста, тем дороже для работодателя такой механизм найма. В конечном итоге, в ценовой борьбе с конкурентами на рынке труда можно потерять рентабельность. Кроме того, действующие сотрудники тоже захотят повышения зарплаты.

Давайте сравним две организации, в которых открыты вакансии с одинаковым функционалом и требованиями к потенциальному сотруднику. В одной компании предлагается зарплата в 30 700 рублей, в другой — 30 000 рублей, но с включением в социальный пакет полиса накопительного страхования жизни. Это страховой продукт, который позволяет работодателю накопить сумму отложенного бонуса для сотрудника равными взносами на протяжении произвольного срока. Работодатель не просто обещает выплату специалисту в будущем, а уже сейчас защитил его здоровье на достаточно крупную сумму. Также руководитель предприятия регулярно предоставляет застрахованному сотруднику отчетность о поступающих взносах на его накопительную программу.

Как вы считаете, что лучше и привлекательнее для потенциального соискателя? На мой взгляд, ответ очевиден.

## Что выгоднее для работодателя?

Регулярно индексировать зарплату или финансово мотивировать сотрудников? Давайте посчитаем.

Фонд оплаты труда на одного сотрудника составляет 40 000 руб. Если мы за год проиндексируем зарплату на 7%, итого работодатель заплатит 42 800 руб. Годовой фонд оплаты труда на 100 человек будет составлять 51 млн 360 тыс. рублей плюс страховые взносы. На второй год с учетом индексации работодатель заплатит сотруднику 45 796 руб. Если мы берем годовой фонд оплаты труда на 100 человек, затраты организации на зарплаты сотрудникам составляют 54 млн 955 тыс. рублей плюс страховые взносы.

При помощи несложных математических расчетов становится понятно, что за 2 года фонд оплаты труда увеличится на 3 млн 595 тыс. рублей. И это без учета страховых взносов.

Что мы предлагаем? Наши программы, которые будут стоить гораздо дешевле, чем ежегодная индексация зарплат персоналу

Если вы еще не позаботились о своих сотрудниках, сделайте это сейчас, иначе за вас это сделает кто-нибудь другой! ☎



Сканируй QR  
и читай еще больше  
статей Светланы  
Бердниковой



**КАПИТАЛ LIFE**  
СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

☑ ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж

☎ 21-19-05

🌐 KAPLIFE.ru

ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни». Лицензии ЦБ РФ  
СЛ №23984, СЖ №23984, ПС №23984 (без ограничения срока действия)

## Индивидуальные решения для вашей компании

Если в вашей компании есть сотрудники, уход которых обойдется для вашего бизнеса дорого, команда ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»:

- поможет сконструировать модель мотивации персонала;
- предложит несколько вариантов программы корпоративного накопительного страхования и поможет с выбором;
- разработает решения для снижения затрат, связанных с текучестью линейных сотрудников, и облегчит подбор квалифицированных кадров на рынке труда.

# Маркетплейсы и новый отчет — не пропустите!

— Wildberries (WB) и Ozon стали площадкой для стран ЕАЭС. Разберем, кто и когда должен отчитываться по продажам, чтобы не получить штраф, — Татьяна Максимчук, основатель компании «Бухгалтер и Я»

Недавно маркетплейсы WB и Ozon вышли в страны ЕАЭС и начали там торговать. В настоящее время в состав ЕАЭС входят пять стран: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация. Но работа, например, на торговой площадке WB отличается от того же Ozon.

## Кто должен отчитываться по продажам в ЕАЭС

Разберём.

Wildberries выкупает ваши товары и самостоятельно продаёт их в страны ЕАЭС. При такой продаже, в рамках закона, помимо всего прочего в Федеральную таможенную службу подается так называемая статистическая форма. Документ называется «Статистическая форма учёта перемещения товаров». Посылается она в ФТС, отправить её можно только электронно!

Но! Wildberries, выкупая ваш товар, самостоятельно подает отчетность.

А вот на Ozon совершенно другая ситуация!

Здесь схема такая: Ozon торгует вашим товаром от вашего лица в странах ЕАЭС и соответственно возникает такая обязанность уже у вас.

Срок предоставления статформы — 10 рабочих дней после окончания месяца, в котором произошла отгрузка или получение товара. За непредоставление отчетности грозит штраф:

- для должностных лиц — от 10 000 до 15 000 руб.,
- для юридических лиц — от 20 000 до 50 000 руб.

Поэтому будьте очень аккуратны, если вы торгуете на маркетплейсах.

## Правильно организуем вам бухучет для маркетплейсов

Обращу еще ваше внимание на несколько важных моментов. При работе на площадке Wildberries единственное, что вам нужно, — это отправить УПД (универсальный передаточный документ). Wildberries отправляет вам уведомление о выкупе товаров, а вы должны сформировать УПД и отправить им по электронным каналам, то есть через системы ЭДО. Грубо говоря, накладную, что вы им продали товар. За неподачу поставщиком УПД, Wildberries также штрафует.

А если вы хотите быть уверенными в том, что учтены все нюансы при работе на маркетплейсах, и вам не грозят доначисления, приходите к нам на бухгалтерское сопровождение. Просто напишите нам в группу ВКонтакте и запишитесь на консультацию.✉



Если у вас есть вопросы, напишите нам в группу ВКонтакте и запишитесь на консультацию



БУХГАЛТЕР И Я

📍 ул. Володарского 132, к. 1

☎ 8 (8332) 213-112 🌐 buhgalter043.ru 📱 buhgalter043

# Бизнес в Казахстане: особенности выхода на новый рынок

— Казахстан — это более близкая к нам страна по менталитету, начиная с языка и заканчивая юридическими формулировками, — Евгений Романов, учредитель ООО «Торговая Компания «ФОРАС», создатель бизнес-проекта Smoking Shop

## Почему Казахстан?

Мы приняли решение масштабировать бизнес на мировой уровень. Это решение было принято не в этом году, а уже достаточно давно. В текущем году появилось окно возможностей, потому что очень большой поток русскоязычных людей направился в Казахстан, Дубай, Турцию.

И соответственно в эти страны мы и масштабируем бизнес. Наша команда провела анализ рынка в этих странах, и было принято решение, что в первую очередь мы отправляемся в Казахстан. Барьер для выхода на казахстанский рынок минимален, а трудовые и правовые нормы очень близки к российским. Это более близкая к нам страна по менталитету, начиная с языка и заканчивая юридическими формулировками.

Например, у нас есть понятие классификатора видов экономической деятельности ОКВЭД, у них — ОКЭД. На мой взгляд, закрепившись в Казахстане, нам будет легче осваивать новые рынки.

## У каждой страны свой бизнес-менталитет. Проанализируйте его

Помните, что к каждого региона, и у каждой страны тем более, есть свой менталитет. Начиная от того, что в России на юге страны едят сладкого меньше, чем на севере. Мы проводили анализ, когда еще работали на рынке кондитерской отрасли, я тогда работал торговым представителем и отчетливо понимал, что в рамках одного города может меняться проходимость одной и той же товарной группы. Поэтому в Казахстане есть свои плюсы и минусы ведения бизнеса, и у каждого они свои.

## Казахстан: выход на новый, но схожий рынок

Бизнес-процессы в нашей компании не поменялись, мы добавили новые: новый отдел, новая команда в Казахстане.

Сейчас активно изучаем юридические тонкости Казахстана, проводим анализ конкурентов, ценовой анализ, товарную группу. И сейчас принимаем решение о внедрении нововведений в наши магазины, нашим партнерам, проводим корректировки работы менеджеров, которые занимаются направлением Казахстана.

Что точно делать не стоит вы узнаете, когда будете изучать менталитет этой страны. У нас прошло еще мало времени, чтобы мы могли сказать какие ошибки допустили. Надеюсь, что мы их и не допустим. Пока срез аналитики небольшой и то, что мы делаем оказывается верным.

## Не сидите на месте

Что точно не нужно делать, так это сидеть на месте. Пробовать, тестировать гипотезы, проводить аналитику тех или иных бизнес-процессов и еще раз тестировать. Без этого не понять в правильном направлении двигаетесь вы или нет! ♣



Барьер для выхода на казахстанский рынок минимален, а трудовые и правовые нормы очень близки к российским. Это более близкая к нам страна по бизнес-менталитету



# Когда нужно проводить обследование зданий?

— Почему-то принято считать, что техническое обследование зданий проводится только в аварийных ситуациях, когда появились и накопились в большом объеме опасные повреждения, что-то начало разрушаться, или же когда требуется ощутимая реконструкция здания, например, надстройка этажа.

А если изменений не предполагается и состояние вроде как ничего, то и обследование не требуется. И вообще — это личное желание собственника здания. Давайте посмотрим так ли это на самом деле? — Дмитрий Журавлев, руководитель компании «Кировпромбезопасность»

## Как часто необходимо проводить обследование зданий и сооружений

Так, в соответствии с п.4.3 ГОСТ 31937-2011 «Здания и сооружения. Правила обследования и мониторинга технического состояния»: первое обследование технического состояния зданий и сооружений проводится не позднее, чем через два года после их ввода в эксплуатацию. В дальнейшем обследование технического состояния зданий и сооружений проводится не реже одного раза в 10 лет и не реже одного раза в 5 лет для зданий и сооружений, работающих в неблагоприятных условиях. Ага. И каких-либо исключений ГОСТ не предусматривает. То есть, из этого положения основного и главного нормативного документа по обследованию, можно сделать два интересных вывода:

1. Новые здания тоже подлежат обязательному обследованию (в течение первых двух лет эксплуатации).
2. Все эксплуатируемые здания нужно обязательно периодически обследовать раз в 10 лет.

## Продиктованы эти требования соображениями обеспечения механической безопасности зданий

Если коротко — это обеспечение необходимых параметров конструкций (прочность, устойчивость и т.д.) для исключения образования недопустимых деформаций, разрушений, обрушения конструкций и здания в целом. Обязательное соблюдение механической безопасности зданий регламентируется статьями №384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений».

Никого же не смущает, что пожарная инспекция проводит регулярные проверки зданий на предмет соблюдения требований пожарной безопасности, а санитарно-эпидемиологические службы на предмет соблюдения санитарных норм. А про обязательные проверки механической безопасности чаще всего забывают.

Для опасных производственных объектов существует механизм экспертизы промышленной безопасности, которая проводится каждые 5 лет. Если своевременно не пройти экспертизу, Ростехнадзор может приостановить лицензию на эксплуатацию здания. Поэтому делают это все обязательно.

Для большинства остальных зданий и сооружений «разборки» и санкции начинаются, как правило, только если произошел какой-то инцидент — обрушение, авария, гибель или травмирование людей, причинение ущерба третьим лицам. А если этого нет, то и меры принуждения (от административных до уголовных) практически не применяются.

Однако это не делает необязательным соблюдение требований нормативных документов по периодическому обследованию зданий и обеспечению их безопасности. И об этом собственникам стоит помнить.

А кто проводит обследование нового здания через 2 года после ввода в эксплуатацию? Практически никто. А случаев, когда все недоработки проекта и дефекты строительства выплывают в первые же годы эксплуатации и снижают безопасность нового здания — масса.



За время эксплуатации не только здания претерпевают множество воздействий и изменений, но также может изменяться среда и застройка вокруг, меняются нормативные требования. Поэтому важно периодически комплексно оценивать все произошедшие изменения, оценивать текущее состояние зданий и приводить его в соответствие с требованиями.

## Чем мы можем быть вам полезны

В последнее время к нам поступает большое количество запросов от учреждений бюджетной сферы (школы, детские сады) на проведение технического обследования зданий по предписанию органов прокуратуры. Многие из них не обследовались ни разу с момента постройки в далекие советские времена. Кто без обследования может гарантировать, что здания, или их отдельные элементы, полностью безопасны?

Однако обязательное обследование здания проводится не только раз в 10 лет. Пункт 4.4 ГОСТ 31937-2011 гласит, что обследование проводят также в следующих случаях:

- По истечении нормативных сроков эксплуатации зданий и сооружений.
- При обнаружении значительных дефектов, повреждений и деформаций.
- По результатам последствий аварий, связанных с разрушением здания.
- По инициативе собственника объекта.
- При изменении технологического назначения здания.
- По предписанию органов госстройнадзора.

**Как мы видим, ситуаций, в которых обследование становится обязательным — много. Наша компания имеет большой опыт проведения обследования самых различных зданий во всех, определенных ГОСТ, случаях. Поэтому, обращайтесь — обязательно поможем в любой ситуации! ₴**



Сканируй QR-код, записывайся на бесплатную консультацию по любым вопросам строительной экспертизы и обследования зданий



ул. Профсоюзная, 1  
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105

21-51-50

8-900-526-0619

kpb43.ru

kirovprombez

# Тайна правильного Дня охраны труда

— 28 апреля отмечается Всемирный День охраны труда. Этот день изначально возник как день памяти погибших на производстве, но для специалистов по охране труда это особая дата — день, в который вопросам охраны труда уделяется наибольшее внимание. К этому дню обычно подводят итоги предыдущей работы по охране труда, организуют различные активности, направленные на развитие культуры безопасности, реализуют вовлекающие и просветительские инициативы и отмечают лидеров в охране труда. Охрана труда очень многогранна и поэтому, когда меня спрашивают, что нам сделать на день охраны труда, я испытываю затруднения, потому что для каждого работодателя это будет что-то свое. Как провести в организации день охраны труда? — Дмитрий Хохлов, директор по развитию Кировского регионального Центра «Охрана труда»

## День охраны труда — это повод вспомнить о безопасности работников

**Охрана труда** очень многогранна. Это медицина и гигиена труда, это экономика, это отношение людей в компании (социальная психология), это и гарантии трудящимся, включая социальное страхование, расследование несчастных случаев и происшествий.

**Охрана труда** — это область права, которая предполагает взаимную ответственность сторон: работодателя и работника.

**Охрана труда** — это большой пласт технических решений, это различные ограждения, системы блокировок и отключений.

**Охрана труда** — это наглядные средства, плакаты, знаки безопасности.

**Охрана труда** — это огромный пласт знаний, которые помогают выстроить безопасную технологию, создать эффективные средства защиты, которые направлены на уменьшение профессиональных рисков. Другими словами, уменьшение вероятности и тяжести возможных последствий проявления опасностей, которые окружают сотрудника на рабочем месте.

**Охрана труда** — это и конкурентные преимущества работодателя, ведь именно высокий уровень охраны труда позволяет оставаться компании длительное время в тонусе, быть на плаву и справляться с более сложными задачами. С такой компанией хотят иметь дело партнеры, у такой компании гораздо больше шансов выиграть тендеры, и в конечном итоге, функционировать более эффективно, с большей прибылью.

**Охрана труда** — это и привлекательность работодателя в глазах работников, а значит организация получит больше возможностей для привлечения лучших специалистов.

Поэтому для кого-то во Всемирный День охраны труда будет полезно провести беседу с работниками на тему воздействия шума на их здоровье, для кого-то будет важно провести стратегическую сессию для разработки дорожной карты по внедрению современных инструментов охраны труда в подразделениях компаний. Для других — сделать выставку средств индивидуальной защиты, которая позволит снизить издержки и повысить удобство работников, а значит и производительности труда.

Для кого-то это будет конкурс детского рисунка, который поддержит в семьях работников диалог на тему безопасности и тем самым поможет усилить вектор на безопасность 24/7.

Или это будет ряд мероприятий по разбору корневых причин происшествий и внедрению эффективных систем управления рисками, либо конкурс на лучшую идею по охране труда.



**Дмитрий Хохлов,**  
директор по развитию  
Кировского регионального Центра  
«Охрана труда»

Центр «Охрана труда» — это комплексные решения по безопасности труда под ключ. С гарантией и сопровождением. Буду рад помочь, QR-код на мои контакты:



Новости охраны труда, наши акции, кейсы с разборами правоприменительной практики

Словом, День охраны труда — это повод вспомнить о безопасности работников.

Никто нам не мешает проводить такие дни каждый месяц, формируя каждый раз свою актуальную повестку. Творите и придумывайте! Самое главное — действуйте с душой и во благо безопасности и развития ваших организаций. Будьте здоровы, да придёт с нами безопасность!

Мы, Центр «Охрана труда», ко Дню Всемирного Дня охраны труда решили сделать специалистам подарок и проводим бесплатный игровой турнир по охране труда. Это уникальное для нашего города предложение.

На мероприятии можно познакомиться с самой передовой технологией обучения персонала по охране труда — геймификация обучения и вы сможете применять ее на практике. Мы будем играть и тестировать 5 игр по охране труда (список смотри ниже). Наш ведущий объяснит нюансы и практику применения каждой игры, а вы повысите свою квалификацию.

## Предлагаемые игры:

**1** «Пазлы по охране труда». Применяется при обучении персонала.

**2** «Эффективная СУОТ». Игра рассчитана на руководителей предприятий различного уровня для развития понимания порядка планирования мероприятий по охране труда.

**3** «Герои в касках». Самая популярная игра по охране труда в России. Применяется для контроля знаний требований охраны труда.

**4** «В погоне за главным». Игра на развитие культуры безопасности и осознанного отношения к безопасности.

**5** «Матрица спасения». Игра по развитию навыков оказания первой помощи пострадавшим.

## Да, и главная тайна!

Это участие первых лиц и линейных руководителей организаций в данных мероприятиях. А участники, которые проявят наибольшую активность, на наш взгляд, должны быть отмечены в организации, чтобы другим тоже захотелось быть причастными к охране труда, и чтобы в следующем году количество участников конкурсов, мероприятий только возрастало.

В этом и есть идея Дня охраны труда — привлечь внимание, увлечь людей темой безопасности, пропитывать организацию ценностями жизни и здоровья каждого работника, причем не только на работе, но и в бытовых ситуациях, дома, в семьях, чтобы идея безопасности стала сквозной традицией.

В этом проявляется не только производственная, социальная и экономическая ценность охраны труда, но и ее общечеловеческий смысл! 🇷🇺



## ОХРАНА ТРУДА

ул. Володарского, 171, оф. 303

Клиентский офис (Бизнес-центр «Телеграф»)

8-804-700-00-46,

746-846

trudapro

truda.pro

t.me/trudapro

746846@truda.pro

# Плавание для бизнеса

— Лучшая лояльность для сотрудников — это спорт! Любой работодатель или собственник сразу же повышает свой рейтинг в глазах команды и бизнес-партнеров, если дарит возможность жить активно и ярко. Всевозможные тимбилдинги, выезды на природу и банкеты уже давно перестали выполнять свои функции. Нашему обществу сегодня нужно повышение качества жизни и лучшие повседневные условия работы, — Анастасия Патрушева, руководитель I Love Supersport Киров

## Научить взрослого плавать — значит исполнить его детскую мечту

Два года назад в спортивном клубе I Love Supersport Киров открылось новое направление — тренировки по плаванию. Наше главное преимущество в том, что мы занимаемся не только с теми, кто умеет плавать давно. К нам приходят и абсолютные новички! Те, кто совсем не умеют плавать и даже боятся воды.

Считается, что научиться плавать взрослому невозможно. Это не так, доказано на десятках наших клиентов. Всего после 4 недель тренировок они участвуют в настоящих заплывах минимум на 500 м.

Часто клиенты приходят с фразой «Тренер в другом бассейне мне сказал, что никогда не научусь плавать! Я безнадежен!». А через 2-3 занятия с нами у них загораются глаза, а установка «Никогда» кардинально меняется на «Тренер! Я МОГУ!».

Вот так штаб и тренеры нашего клуба исполняют давние мечты взрослых!

## Спортивный клуб — это не про фитнес

Когда вы начинаете тренировки в I Love Supersport Киров, вы открываете для себя новый мир. Никто не подозревает, насколько спорт интересен и доступен! Мы сопровождаем на всем пути — за каждой группой закреплен куратор 24/7, вне бассейна есть доступ в специальное приложение. Мы встретим подарками на первом занятии и будем ждать на финише с медалью!

Главным бонусом станет общение с группой в чатах и на наших Бодрых завтраках — всё это вовлекает в спортивное общество и «разгружает голову» в суете. Просто наслаждайтесь легкостью коммуникаций!

## Плавание — лучше, чем просто бассейн

Многие для сотрудников арендуют дорожки в бассейнах. Но зачастую интерес к свободному плаванию быстро пропадает и дорожки пустуют. Одна из причин — занятия проходят без тренера.



Для большого клуба у нас мало тренеров. Но они подобраны максимально тщательно. Детских тренеров по плаванию много, но большинство не проходят даже первые этапы собеседований у нас. Мало быть просто тренером, нужно уметь работать именно со взрослыми и вести к результату.

Вторая причина — когда нет цели, личная мотивация равняется нулю. Если же перед группой поставлена задача подготовиться к заплыву, тогда

и все hr-задачи решаются сами собой — целеполагание, чувство причастности, лояльность к компании, эффективность, планирование успеха. Именно этому и учит спорт!

В I Love Supersport приходят за стройной фигурой, а получают новый уровень качества жизни. Отправьте сотрудников к нам на тренировки, и вы увидите мотивированных личностей с сильным характером, готовых к изменению мира! ♡

- Корпоративное плавание
- Групповые и индивидуальные тренировки
- Организация соревнований
- Закрывающие документы

I ♡  
**SUPERSPORT**

🌐 [kirov.ilovesupersport.ru/swimming](http://kirov.ilovesupersport.ru/swimming)

📱 @iloveswimming\_kirov



# Почувствуй вкус жизни: 4 причины установить витражи

— Солнечный свет, льющийся сквозь красочный витраж, — это, согласитесь, потрясающее зрелище. Современные технологии позволяют создавать с помощью витражной техники настоящие произведения искусства. Установка витражей в доме или офисе — это отличный способ добавить красоту и оригинальность интерьеру. Расскажу о 4 причинах, почему стоит установить витражи, — Татьяна Дьяченко, руководитель витражной мастерской «Витражный мир»



“

**Татьяна Дьяченко,**  
руководитель витражной мастерской  
«Витражный мир»

Цены на производство витражей мы держим на уровне прошлых лет, так как у нас сформированы достаточно большие и разнообразные запасы материалов.

Первым 20 посетителям по промокоду «НАВИГАТОР» — хрустальное изделие в подарок на счастье!



ул. Московская, 76  
+7 (953) 696-13-31  
vitrajmir  
vitrajmir.ru



## 1. Индивидуальность заказчика

Видение мира заказчика можно выразить с помощью интересного акцента в его интерьере, в том месте, где он живет или работает. Витраж может стать визуальным центром офиса, который создаст нужную атмосферу, подчеркнет лицо бренда как для сотрудников, так и для посетителей. Что очень важно! Эскиз проекта разрабатывается индивидуально под заказчика и его интерьер. Он не берется из каталогов. Поэтому каждый витраж становится совместной авторской и уникальной работой дизайнера и заказчика. Как правило, заказчик мыслит в целом — идеями, образами, а дизайнер помогает определиться со стилем, задать единое направление и порекомендует как сделать лучше, чтобы в интерьере создалась единая композиция.

## 2. Статусность

Витражная техника благодаря своей истории подчеркивает определенный статус и положение человека в обществе, его неординарный взгляд на мир. Это говорит о том, что у человека есть чувство вкуса, стиля и красоты, а витражи в интерьере помогают его выразить.

## 3. Современные материалы

В работе мы используем пленочную технологию, материалы — только английские — они качественные, берут все лучшее от витражного стекла, и в работе более универсальны. Витраж может быть изготовлен на любой гладкой поверхности: любом стекле: от 4 до 10 мм, триплексе, зеркале, оргстекле, ЛДСП и т.п. А также с переходом с одной поверхности на другую, не изменяя общего рисунка.

## 4. Обновление интерьера

Если вам наскучил интерьер и хочется его обновить, то с помощью витражной техники его можно не только освежить, но и скрыть недостатки: естественного освещения, неприглядного вида из окна, пространства помещения и т.д. На любую гладкую поверхность мы можем встроить витраж: зеркало, дверцы от шкафа, межкомнатные двери, столешницы из стекла, интерьерные ниши и перегородки и т.д. И ваш интерьер заиграет новыми красками жизни!

Как видите, установка витражей имеет множество преимуществ для вашего дома. Если вы хотите сделать свой дом более красивым и функциональным, то это одно из лучших решений. Не стесняйтесь консультироваться с профессионалами, чтобы получить более подробную информацию. ♡

# Точные анализы в короткий срок: на базе ветклиники «Биосфера» открыли собственную лабораторию

Работа команды сети клиник «Биосфера» строится на любви к животным: основная задача — снять любое напряжение с питомцев и обеспечить им комфортное и быстрое лечение. Поэтому недавно на базе ветклиники была открыта собственная лаборатория.

## Лечение с любовью к животным

— На базе собственной клинично-диагностической лаборатории мы делаем все базовые анализы, связанные с общим и развернутым биохимическим анализом крови. Это значительно ускоряет процесс постановки диагноза и лечения заболеваний, связанных с кроветворной, лимфатической и иммунной системами организма пациента. Мы также можем оценить работу внутренних органов питомца: печени, почек, желчного пузыря, поджелудочной железы, выявить в организме активные воспалительные или аллергические процессы, посмотреть баланс макроэлементов. При необходимости наши специа-



Роман Палкин, ветеринарный врач, руководитель отделения лабораторной диагностики сети клиник «Биосфера»

листы могут провести цитологическое исследование клеток крови, что помогает определить наличие или отсутствие злокачественных образований, характер опухолевого процесса, — рассказывает Роман Палкин, ветеринарный врач, руководитель отделения лабораторной диагностики сети клиник «Биосфера».

В работе лаборатории, по словам Романа Владимировича, используется оборудование высшего класса, одно из лучших на рынке. Например, время выполнения анализа крови на ветеринарном гематологическом анализаторе — 1 минута! И все данные анализов из лаборатории сразу подгружаются в электронную карту пациента. Лечащий врач получает их в кратчайшие сроки.

## Все как у людей

— Безусловно, наличие собственной клинично-диагностической лаборатории дает существенные преимущества для оперативной постановки правильного диагноза. Наша сеть клиник отличается еще и тем, что полноценно работает 24 часа в сутки 7 дней в неделю. И не так, когда один врач дежурит по ночам. В филиалах клиники круглосуточно находятся полноценные бригады, которые спасают пациентов, и могут быстро провести лечение любой сложности. Это профессионалы с высокой квалификацией, сплоченные единой целью спасения жизни животных, с особым отношением к питомцам, и к их хозяевам. Потому что к нам часто обращаются, как в последнюю инстанцию, которая поможет вылечить пациента, — добавляет Роман Владимирович. — Мы стараемся сделать все для сохранения жизни вашего животного! ₴



**БИОСФЕРА**  
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19Б. Тел.: 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел.: 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел.: 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2Д, Новоятский р-н. Тел.: 44-67-97
- Или по телефону круглосуточного филиала на проспекте Строителей, 9/1. Тел.: 44-37-97

# «Только встала, уже устала», — вещает рекламный ролик

Длительное состояние усталости, апатия, лень... А хочется горы свернуть.

## Возможные причины:

1. Некачественный сон
2. Переутомление от работы
3. Привычка делать много дел сразу
4. Малоактивный образ жизни
5. Погрешности в питании

## Реклама предлагает лекарство.

Мы предлагаем оздоровительный курс на платформе «Миофлекс». Без кремов и мазей, не раздеваясь, не травмируя слизистую желудка препаратами.

■ Устраняется нарушение сна, проходит бессонница

■ Расслабляются мышцы, уходят зажимы из-за долгой монотонной работы

■ Тело приходит в тонус

■ Кровь обогащается кислородом, мозг получает полноценное питание

■ Питательные вещества легче проникают в клетки тела

■ Даже если вы принимаете лекарство или БАД, его эффективность возрастает.

Важный момент: еще 2-3 недели после курса оздоровительных сеансов «Миофлекс» продолжается их действие.



И не нужно ехать в санаторий, отрывая себя от семьи и дел.

Устали уставать? Мы ждем вас в нашей студии на ул. Карла Маркса, 62 (район Театральной площади). Запишитесь на пробный сеанс по телефону: 8-922-911-81-11 ₴

**МИОФЛЕКС**  
Киров

ул. Карла Маркса, 62  
8 (922) 911-81-11  
mioflex43





# Дом за городом — место натуральной жизни

— Мы поддерживаем эту идею! Поэтому в студии отделки деревянных домов ESNA вы найдёте экологичные составы из масел и восков для естественной защиты и окрашивания любых деревянных поверхностей, — Натали Эсаулова, руководитель студии отделки деревянных домов ESNA, эксперт-консультант по экологичной защите и покраске древесины

Красить дом маслом — не только тренд года, но и доказанная эксплуатацией гарантия, что натуральное покрытие держится на древесине дольше плёночных лазурей, красок, лаков.

## 5 выгод масляного покрытия:

- 1 Очень низкая норма расхода (40-50 мл на один кв.м.) позволяет экономить на объеме закупа.
- 2 Покрытие кистью обеспечивает минимум потерь при нанесении.
- 3 Высокий сухой остаток обеспечивает естественную защиту от гниения и длительный срок службы.
- 4 Отсутствие шелушения в течение эксплуатации покрытия позволяет реставрировать и обновлять древесину без полного шлифования.
- 5 Натуральный состав масел и восков сохраняет экологичную атмосферу во время непосредственного нанесения и в период эксплуатации.

## Красить легко, если знаешь как

Это главный девиз студии ESNA. За десять лет работы в покраске домов мы чётко понимаем, что мало просто предлагать клиенту банку с краской. Стройка — энергозатратный процесс для любого человека. И порой понятная консультация специалиста с разбором покрытий, фотоотчетами из портфолио, мастер-классами по нанесению и подготовке поверхности, облегчает выбор хозяев домов.

У нас вы всегда сможете получить онлайн или офлайн консультацию эксперта по натуральным покрытиям, который подберёт оптимальный состав под ваш бюджет и запрос. Дополнительно консультант посчитает смету на закупку материалов, подберет цветовые решения и проконтролирует доставку масла на объект точно в срок.

## Есть ли у нас масла премиум-класса сейчас?

Да. Нам повезло. Бренды, которым предана студия ESNA, не только радуют качественными составами, но и остались на нашем рынке со своими оригинальными продуктами. Это самый устойчивый бренд немецких масел OSMO с собственной оригинальной заводской системой колеровки. Также в полном ассортименте остались бренды покрытий ADLER и Biofa. Среди этих брендов мы решаем задачи покрытия деревянных поверхностей от фасада до тарелки с ложками.

Поэтому, покупая натуральные масла для окрашивания своего дома у нас, вы приобретаете метры здоровой и красивой деревянной поверхности! ♡



Сканируй QR-код и записывайся на покраску своего дома, бани, террасы, мебели натуральными маслами и восками



📍 ул. Молодой Гвардии, 82  
(Бизнес-центр «Прайм»), офис 306  
☎ 8-922-668-39-03  
🌐 esnapro  
🌐 cheapollo.ru

# Рынок устойчивого финансирования: шок прошел – вернулись к росту

2022-й стал годом проверки на прочность для российского ESG\*-мира. Рынок устойчивого финансирования пережил шок, адаптировался к новым условиям и теперь живет без западного стимулирования. Актуальность ESG-повестки для опрошенных агентством «Эксперт РА» компаний корпоративного сектора оценивается на уровне 7 баллов из 10. Регионы в среднем оценивают степень интеграции ЦУР в своих стратегиях как 6 баллов из 10. Рост облигационного ESG-рынка замедлился и был обеспечен за счет госсектора. Национальный лист ESG-рейтингов расширяется и уже стал удобным форматом для поддержания информационной открытости

Эксперты агентства «Эксперт РА» ожидают, что в ближайшей перспективе развитие рынка ESG-финансов будет также диктоваться государственными компаниями и реализацией ESG-проектов стратегического назначения. При этом и компании, и регионы продолжают ждать мер господдержки, чтобы заработал системный greenium (прим. ред. зеленые облигации).

Новые размещения сократились на 40%, однако рынок медленно, но растет. По прогнозам агентства «Эксперт РА» в 2023 году состоится около 8 новых размещений, а рынок достигнет 400 млрд рублей.

Несмотря на нестабильную макроэкономическую конъюнктуру, рынок обращающихся ESG-облигаций смог вырасти до 385 млрд рублей. Темпы прироста замедлились с 142 до 27%, но нужно учитывать уменьшение эффекта низкой базы. Количество новых размещений сократилось на 41%, таким образом рынок вернулся к темпам 2020 года. Семь новых успешных размещений проходили как по национальным, так и только по международным стандартам, и все они попали в сектор устойчивого развития Московской биржи. На объемах рынка начинают сказываться погашения ранее выпущенных инструментов. К ним относятся зеленые облигации банков «Центр-Инвест» и «Гарант-инвест», а также социальные облигации «Совкомбанка».

## Любой новый выпуск – достижение

Состоялось очередное изменение регулирования, а именно введение определений новых финансовых инструментов в области устойчивого развития. Безусловно, появление новых видов облигаций расширяет возможности эмитентов в части поиска проектов и стратегий устойчивого развития, однако компании все скрупулезнее подходят к вопросу экономики при привлечении новых займов. Поэтому самый популярный вопрос, который задают потенциальные эмитенты «А есть ли господдержка?», остается и самым сложным при принятии решения о выпуске. Соответственно, в условиях отсутствия ожиданий поддержки каждый новый выпуск обретает все большую ценность.

## ESG-рейтинги медленно распространяются по рынку

ESG-рейтинги продолжают медленно формировать полноценный рынок оценки. Аналитики агентства «Эксперт РА» видят спрос из разных отраслей. Некоторые компании-экспортеры после занижений со стороны зарубежных провайдеров ESG-рейтингов развернулись к национальным агентствам. В условиях информационной закрытости получение ESG-рейтинга становится самым безболезненным способом раскрыть информацию о компании, а для регионов – идеальный инструмент для установки KPI и фиксации работы их прави-



**Гульназ Галиева,**  
управляющий директор по корпоративным, суверенным и ESG-рейтингам «Эксперт РА»



**Юлия Катасонова,**  
директор-руководитель группы ESG рейтингов, корпоративные и суверенные рейтинги «Эксперт РА»

\*ESG в пер. с англ — экология, социальная политика и корпоративное управление»

тельств. Мы поддерживаем регулятора в работе над модельной методологией, однако предстоит провести ряд обсуждений и дискуссий. Количество скептически настроенных к ESG-рейтингам постепенно и незначительно снижается, но их доля в 50% сохраняется. В то же время доля компаний, у которых есть ESG-рейтинг, выросла на 4%. Компании, которые имеют или планируют получить подобный рейтинг, чаще всего будут использовать его в целях имиджа, а среди субъектов РФ все отмечают позитивное влияние ESG-рейтинга на инвестиционную привлекательность региона.

### ESG-финансирование: госсектор в лидерах

2022 год оказался гораздо скромнее с точки зрения результатов. Тем не менее рынок ESG-бондов показал рост во многом благодаря госкомпаниям и институтам развития. Так, за 2022 год рынок обращающихся долговых бумаг ESG вырос на 27% (против +142%), до 385 млрд рублей (против 303 млрд рублей). Однако при расчете обращающегося рынка ESG-облигаций уже необходимо учитывать текущие и будущие погашения, которые предстоят эмитентам по ранее выпущенным инструментам. Поэтому в дальнейшем расчет рынка начнет еще больше корректироваться погашениями по инструментам с короткой и средней дюрацией. Согласно прогнозам агентства «Эксперт РА», объем рынка с учетом влияния предстоящих размещений и погашений составит порядка 400 млрд рублей, а в количестве мы ожидаем около 8 размещений. Выпуски будут, но чаще всего они будут небольшими — это подтверждает крайне сильную осторожность в публичных размещениях эмитентов в условиях нестабильности на финансовом рынке.

Что касается главного тренда, то стоит отметить, что практически все эмитенты, решавшиеся на размещение ESG-выпусков, выбрали верификацию по национальным стандартам, базой для которых служат международные.

Таким образом, несмотря на санкционные риски и закрытость от иностранных инвесторов, российский рынок развивается на лучших наработанных западных практиках, что позволит потом сделать сравнение и международное признание. Также использование международных стандартов особенно актуально в свете разворота в АТР, где более 90% выпусков верифицированы по принципам ICMA.

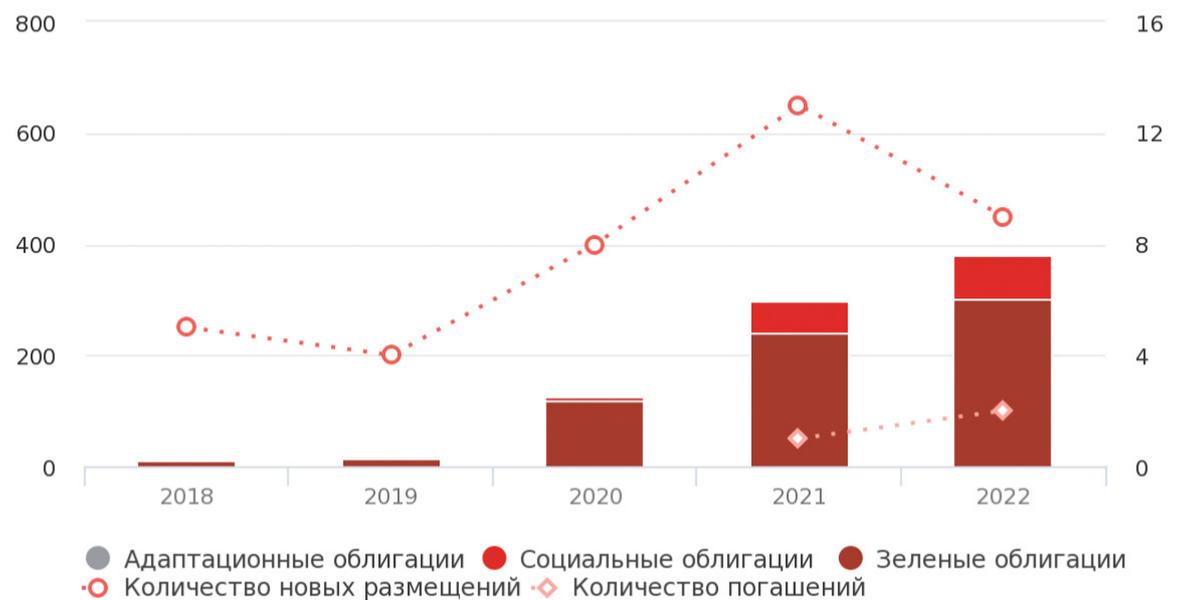
Если смотреть на планы по размещению ESG-выпусков, то амбиции и корпоратов, и регионов стали еще более слабыми опять же по причине жесткой экономии в неблагоприятных условиях. Доля компаний, которые не хотят выпускать ESG-облигации или выдавать кредиты, сохраняется на высоком уровне, более 70%. Такая же тенденция наблюдается и среди регионов.

Эффект зеленых облигаций все еще эпизодичный и проявляется скорее у отдельных эмитентов, например, в двух выпусках «Атомэнергопрома». При этом стоит отметить, что дисконт зависит от многих факторов: уровня кредитного риска эмитента, номинала, дюрации облигаций, окна размещения и даже отрасли. Большинство респондентов как среди компаний, так и регионов считает оптимальным дисконт за ESG-лейбл в 5–10 б. п., что в целом достижимо при введении рыночных стимулирующих мер со стороны инвесторов, к которым мы в первую очередь относим оптимизацию налогообложения.

Стоит отметить, что благодаря обновлению 706-П виды финансовых инструментов теперь синхронизированы с международными стандартами. Но это не отменяет того факта, что использование международных принципов в качестве базы необходимо.

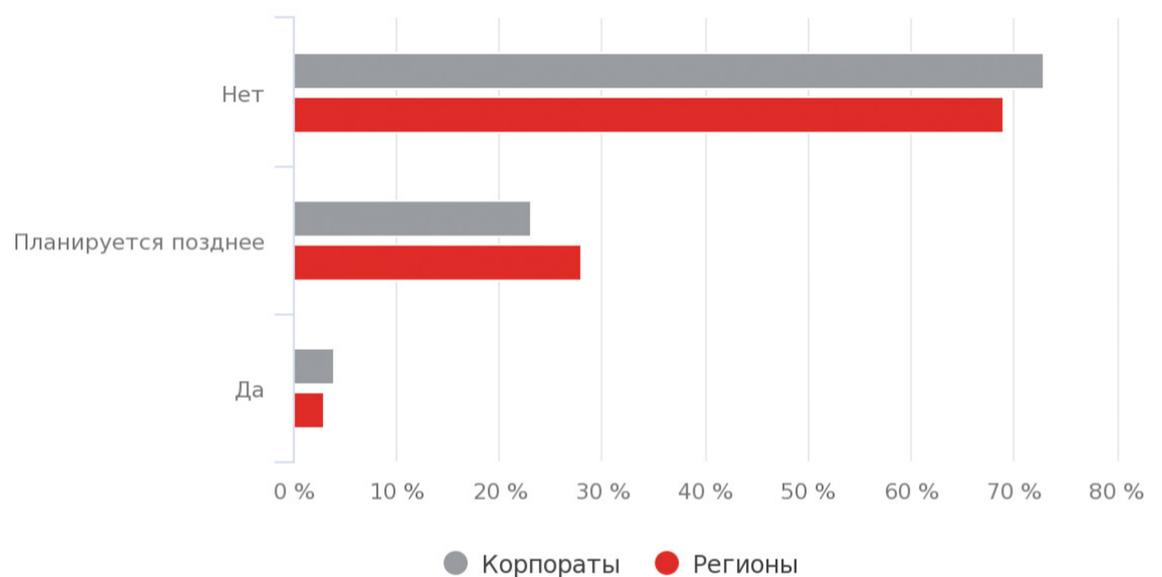
Если рассматривать российское регулирование, то на текущий момент не достаёт только национальной таксономии социальных проектов, которая находится на стадии разработки у методологического центра ВЭБ.РФ. Пока документ готовится, верификации происходят по международным стандартам. С учетом того, что национальная таксономия ожидаемо будет жестче, мы считаем важным сохранение возможности использования международных стандартов на усмотрение верификатора.

### Динамика рынка устойчивого финансирования в России в млрд руб.



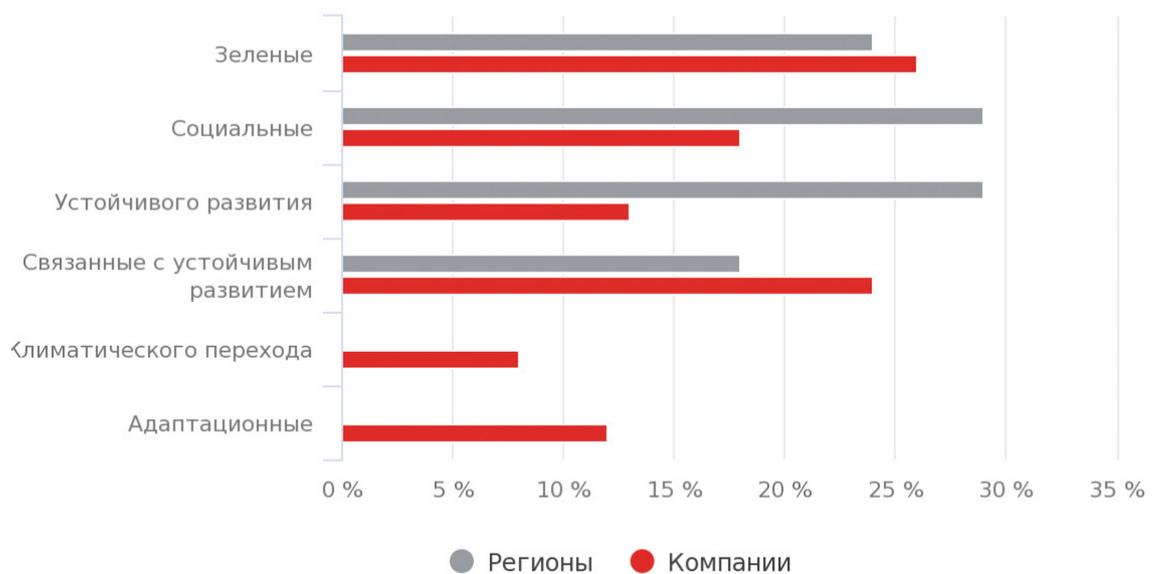
Источник: Эксперт РА, Московская биржа

### Больше 60% компаний и регионов не хотят брать ESG заимствования



Источник: Эксперт РА

### Адаптационные и климатические облигации пока в «резерве для роста»



Источник: Эксперт РА

С точки зрения видов финансовых инструментов у корпоратов наибольшим спросом пользуются зеленые и связанные с устойчивым развитием, у регионов – социальные и устойчивого развития. Такой выбор вполне объясним, ведь у компаний есть конкретные проекты, а также желание финансировать комплекс мероприятий для достижения целей в рамках всего бизнеса, а у регионов бюджетные расходы по большей части социального характера.

По прогнозу агентства «Эксперт РА», в 2023-м состоится около 8 выпусков, а рынок обращающихся ESG-облигаций достигнет 400 млрд рублей с учетом предстоящих погашений в этом году. То есть выпуски будут, но чаще всего они будут небольшими. Также мы полагаем, что в ближайший год рост публичного рынка ESG-финансов будет идти в основном только за счет компаний с госучастием и продолжаться до тех пор, пока не заработает господдержка для формирования рыночных сил и механизмов для создания зеленых облигаций.

В отличие от облигаций рынок ESG-кредитов развивается изолированно. Банки оценивают свои кредиты самостоятельно, чаще всего не поясняя, на основе каких таксономий и стандартов, и раскрывают информацию точно. Отсутствие системности в раскрытии, а также верификаций не дает возможности в полном объеме и объективно оценить рынок кредитования. Так, согласно проведенным агентством «Эксперт РА» опросам и публичной аналитической информации за 2022 год рынок вырос в 4,5 раза, до 1,85 трлн рублей. При этом большая часть роста сформирована не за счет новых выданных, а за счет признания старых. Поэтому такие замеры исключительно аналитические. Мы ожидаем, что банки начнут активнее переходить к внешнему заверению устойчивости своих портфелей и более системному раскрытию информации по аналогии с выпуском ESG-облигаций.

Как и в публичном долговом рынке, заемщики так же заинтересованы в снижении ставки по кредитам, в то же время принимая на себя обязательства по развитию ESG-практик. Мы полагаем, что оптимальным вариантом поддержки может служить снижение коэффициентов резервирования у банков, но с учетом кредитного риска заемщика. Кредитный рейтинг плюс верификация проекта или ESG-рейтинг заемщика – оптимальный комбинированный инструмент для прибыльного ESG-финансирования.

### Трансформация корпоратов: выжидательная позиция в условиях нестабильности

Подводя итоги 2022 года, можно отметить, что у компаний все еще самая актуальная компонента – общество, в отличие от банков, которые выделяют корпоративное управление. Но при этом важно то, что отставание экологии и корпоративного управления не более двух пунктов от лидера. То есть компании не выделяют компонент аутсайдеров в ESG-повестке. Если усреднить показатели, ESG-повестка в комплексе оценивается семью баллами из 10, что подтверждает ее важность и приоритетность.

При рассмотрении ESG-зрелости с точки зрения отраслевой диверсификации тройка лидеров (металлургия, горная добыча, нефтегаз) не сменилась. Однако стоит отметить значительное продвижение химической отрасли, которое объясняется пополнением в рейтинглисте агентства компаниями-экспортерами в химической отрасли и минеральных удобрений.

Большинство компаний, утвердивших базовые документы в виде стратегии, пока не готовы ставить для себя целевые показатели и предпочитают руководствоваться принципами и намерениями. Компании, которые намеревались начать работу по подготовке стратегических документов в области устойчивого развития в прошлом и текущем году, перенесли планы на более далекое будущее.

Доля компаний, которые утвердили экологическую политику, выросла на 9%, но внедрение климатической стратегии большинство поставили на паузу. Однако стоит отметить, что более 70% из тех, кто утвердил климатическую стратегию, установили целевые показатели, что говорит о серьезности подхода к работе над климатической повесткой.

Резюмируя, аналитики агентства «Эксперт РА» отмечают, что большинство компаний разработали базовые документы, но пока не приступили к практической части их применения, не беря на себя каких-либо обязательств. По сути, простое было сделано, но самое трудоемкое, сложное и требующее усилий еще впереди, а именно утверждение KPI в области устойчивого развития для топ-менеджмента, формирование системы ESG-риск-менеджмента, включая экологические и климатические риски и проч.

### Регионы: долго запрягают, но быстро поедут

По сравнению с корпоратами регионы идут гораздо медленней на пути трансформации, но важно помнить, что работа регионов в значительной степени уже ESG, только с большим уклоном на S-компоненту.

Мы выяснили, что, несмотря на популярность ESG-повестки, многие субъекты еще путаются в понятиях и не могут определить, как она относится к деятельности региональных правительств и администраций, а также кто курирует или объединяет все это направление.

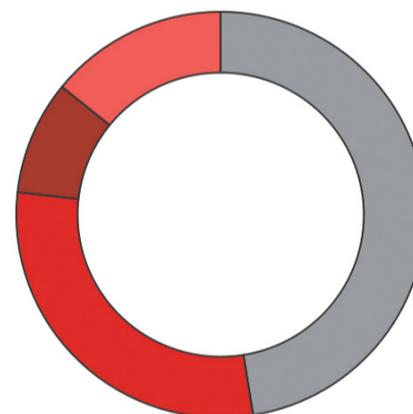
### Барометр ESG трансформации – пока в 4 из 10



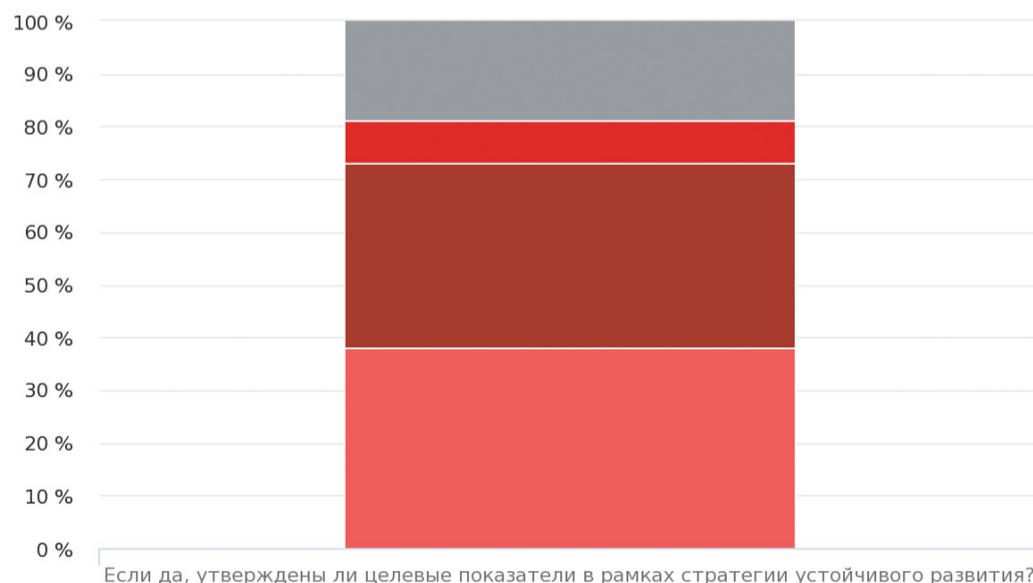
Источник: Эксперт РА

### Только у 38% компаний, утвердивших стратегию устойчивого развития, есть целевые показатели

Внедрена ли стратегия устойчивого развития?



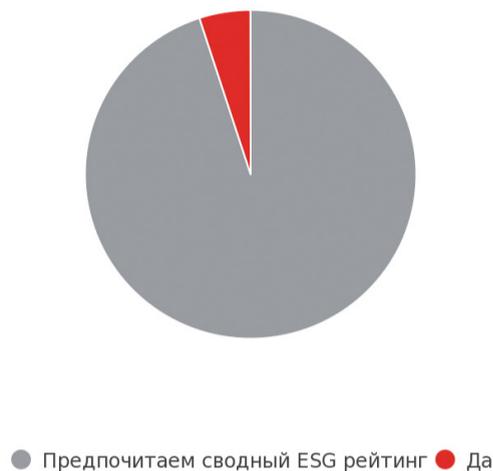
● Да ● Нет ● Планируется в 2023 ● Планируется позднее



● Да ● Нет ● Планируется в 2023 ● Планируется позднее

Источник: Эксперт РА, Минфин РФ, ЦБ РФ, Росстат, ИНФРАГРИН

### У 95% компаний возникла потребность в получении сводного ESG-рейтинга



Источник: «Эксперт РА»

### Технологические проекты самые популярные в климатической повестке



Источник: Эксперт РА

### Половина компаний не оценивает перспективность рынка углеродных единиц для своего бизнеса



Источник: Эксперт РА

Однако аналитики агентства «Эксперт РА» полагают, что после прохождения ряда административных процедур, включая утверждение плана мероприятий, назначения ответственных за их реализацию, регионы могут сильно повлиять на дальнейшее развитие ESG-повестки в стране.

В то же время в «Эксперт РА» отмечают работу и усилия отдельных регионов в области устойчивого развития, таких как Москва, Татарстан, Нижегородская область, Чувашия, Ульяновская область. И тем не менее, если смотреть по стране в целом, ESG-практика еще не вплелась в политики и стратегии регионов. Респонденты отмечают, что степень интеграции ЦУР в стратегию или программу региона оценивается на шесть баллов из 10.

У 80% регионов внедрен раздел об экологии и охране окружающей среды, однако только у трети утверждены отдельные экологическая политика и климатическая стратегия.

Мы также полагаем, что регионы могут внести свой вклад в продвижение рынка ESG-финансирования не только по линии облигаций, но и кредитов и межбюджетных трансфертов ввиду наличия существенного объема социальных расходов, а также реализации проектов устойчивого развития государственного и стратегического назначения.

### ESG-рейтинги – простой способ раскрыть нефинансовую информацию

По итогам 2022 года настроения компаний в отношении ESG-рейтингов сохранились и даже несколько улучшились. В течение прошлого года отзывы ранее присвоенных рейтингов практически отсутствовали. Но это и к лучшему, таким образом можно понять, кто из компаний подходил к рейтингованию с точки зрения маркетинга, а кто – осознанно. Доля скептиков по-прежнему держится на уровне чуть больше 50%, но доля получивших рейтинг увеличилась на 4% и на 2% к концу 2023 года.

В регионах разбивка практически аналогична. Есть две противоположные группы регионов, которые разделяются в планах получения ESG-рейтинга. Против 52% регионов, не желающих иметь рейтинг, стоит более 40%, планирующих его получение в долгосрочной перспективе.

Но, несмотря на то что половина регионов не хочет получать ESG-рейтинг, никто не отметил его негативное влияние на инвестиционную привлекательность. Почти 30% регионов считают, что ESG-рейтинг уже сейчас влияет на инвестиционную привлекательность, остальные – в долгосрочной перспективе.

С точки зрения целевого использования рейтинга у компаний первое и второе места занимают по-прежнему имидж и работа с банками и инвесторами. Согласно информации аналитиков агентства «Эксперт РА», треть компаний не планирует публиковать отчет об устойчивом развитии, а половина из тех, кто планирует, не будет его аудировать.

Таким образом, это подтверждает наше мнение о том, что с учетом сложившихся условий информационной закрытости и сокращенных отчетов ESG-рейтинг является отличным инструментом безболезненного раскрытия нефинансовой информации и оценки ESG-зрелости.

Необходимо отметить работу Банка России по подготовке рекомендаций модельной методологии. Эксперты агентства «Эксперт РА» наблюдаю инициативу регулятора по созданию рынка аналогично кредитному через унификацию определений, единую шкалу и прочее.

— Мы полностью поддерживаем унификацию определений и первые шаги к регулированию этого рынка, но в то же время считаем, что уникальность методологий следует сохранять с учетом наработанной экспертизы провайдера, а введение единой шкалы понадобится только в том случае, когда ESG-рейтинги будут находиться под прямым регулированием Банка России и отражены в законодательстве, — считают в «Эксперт РА». — Стоит отметить, что Банк России настаивает на присвоении отдельных рейтингов каждой компоненте ESG. Мы также опросили компании по поводу подобного предложения регулятора: только у 5% возникла такая потребность. Это подтверждает наше мнение о том, что такие рейтинги могут использоваться в более узких и прикладных сферах. В конце концов, большая часть потребителей рейтингов хочет получать информацию в емком и понятном виде, при этом не тратя много времени, и рейтинг прекрасно выполняет данные функции.

### Климатические проекты и углеродные единицы: спроса пока нет

Ситуация с рынком углеродных единиц обстоит еще труднее, чем с рынком облигаций. Углеродного рынка еще нет, сформированного спроса, предложения, а также ликвидности тоже. При этом верификация климатических проектов и регистрация единиц стоят гораздо дороже, чем верификация облигаций или кредитов. В условиях отсутствия спроса, сформированной цены на углерод и дороговизне реализации и верификации климатические проекты становятся практически неинтересны компаниям. Половина компаний не оценивают перспективным рынок углеродных единиц для своего бизнеса, а треть регионов еще не знакомы с ним.

В качестве ключевых барьеров компании выделяют в первую очередь отсутствие сформированного рынка и необходимость международного признания, а также дороговизну и отсутствие господдержки.

По мнению аналитиков агентства «Эксперт РА», здесь тоже можно прийти к выводу, что без государственного стимулирования не обойтись. В противном случае рынок будет дрейфовать еще очень долго. По нашему мнению, можно начать с установки цены на углерод, чтобы компании-инициаторы могли посчитать выгодность проекта и принять решение. ▲ (0+

# Прогноз банковского кредитова

По мнению экспертов агентства «Эксперт РА», драйвером корпоративного кредитования в текущем году выступит сегмент МСБ, объем которого вырастет на 25% вследствие развития небольших компаний в условиях трансформации экономики.

Рост кредитования крупного бизнеса не превысит 5% в 2023 году ввиду слабой инвестиционной активности компаний и их фокуса на облигации при рефинансировании долга.

За счет продления льготной программы ипотека покажет наибольшие темпы роста среди розничных сегментов, несмотря на активизацию потребкредитования.

## Кредитование МСБ

Драйвером корпоративного кредитования в 2023-м останется сегмент МСБ, который и в прошлом году продемонстрировал наибольшие темпы роста (+30%) среди всех анализируемых сегментов кредитного рынка. По оценкам агентства, темп роста сегмента в 2023 году замедлится за счет исчерпания эффекта низкой базы прошлых лет до 25%, однако МСБ по-прежнему останется наиболее динамично растущим сегментом рынка. Поддержку росту кредитования МСБ будет оказывать увеличение числа небольших компаний данной группы клиентов за счет осваивания ими рыночных ниш после ухода с российского рынка крупных иностранных игроков, а также ввиду дробления попавших под санкции компаний и включения в экономические цепочки новых участников для соблюдения санкционных ограничений.

## Кредитование крупного бизнеса

Агентство ожидает, что темпы роста кредитования крупного бизнеса составят не более 5% по итогам текущего года, поскольку инвестиционная активность компаний данного сегмента сохранится на невысоком уровне ввиду снижения ожидаемых объемов экспорта в результате закрытия западных рынков сбыта и необходимости поиска новых клиентов в дружественных странах. В течение года у крупного бизнеса возникнет потребность в рефинансировании облигационных выпусков, однако в большей степени компании будут стараться сделать это на внутреннем облигационном рынке, не прибегая к банковскому кредитованию. Тем не менее поддержку сегменту и рост свыше прогнозируемых агентством значений могут обеспечить анонсирование и реализация новых крупных инфраструктурных проектов с участием государства, что будет стимулировать привлечение новых кредитных ресурсов для участвующих в данных проектах компаний.

## Ипотечное кредитование

В 2022 году позитивная динамика рынка розничного кредитования была преимущественно обусловлена ипотекой. По оценкам агентства «Эксперт РА», объем портфеля ипотечных кредитов по итогам прошлого года увеличился на 20%, несмотря на рост ставок как по льготным, так и по рыночным продуктам и снижение спроса ввиду повывисшихся геополитических рисков. Продление общей льготной ипотечной программы до середины 2024-го, а также расширение условий прочих льготных программ окажут значительную поддержку сегменту в течение текущего года.

Тем не менее, по нашим ожиданиям, спрос в условиях геополитической неопределенности останется ниже показателей прошлых лет, о чем отчасти уже свидетельствует падение цен на недвижимость как на первичном, так и на вторичном рынках: в III квартале 2022-го относительно I квартала того же года стоимость жилья на первичном рынке уменьшилась на 3%, а на вторичном – на 5% в среднем по РФ, по данным Банка России. Кроме того, давление на банки будут



**Ксения Якушкина,**  
директор по банковским  
рейтингам «Эксперт РА»



**Руслан Коршунов,**  
управляющий директор  
по банковским рейтингам  
«Эксперт РА»



**Александр Сараев,**  
заместитель генерального  
директора – директор по  
рейтинговой деятельности  
«Эксперт РА»

оказывать ужесточение регулирования в части выдач кредитов с низким первоначальным взносом посредством введения с 01.12.2022 макропруденциальных надбавок, а также увеличение норм резервирования по ссудам с низкой процентной ставкой в рамках программ от застройщиков.

С учетом вышеуказанных факторов по итогам 2023 года объем задолженности по ипотечным кредитам по всему банковскому сектору, согласно прогнозу агентства «Эксперт РА», вырастет на 16% относительно значений 2022-го.

## Потребительское кредитование

Сегмент потребительского кредитования в 2022-м, по оценкам агентства, прибавил всего 3% за счет пониженного спроса на фоне резко увеличившихся ставок в 1-м полугодии 2022 года, а также уменьшения количества одобрений со стороны банков в результате возросших рисков ухудшения платежеспособности заемщиков. В текущем году можно будет увидеть оживление новых выдач по мере реализации отложенного спроса и слабого роста доходов граждан, которые вынуждают прибегать к заемным средствам.

Однако темп роста портфеля в 2023 году не вернется к значениям двухлетней давности, когда портфель вырос на 19%, и будет находиться на уровне 10%. Ограничивать объем выдач будут макропруденциальные лимиты по ссудам заемщиков с повышенным уровнем долговой нагрузки, что является частью последовательной политики регулятора по снижению уровня за кредитованности населения: более 32% выдач за III квартал 2022 года приходятся на заемщиков с ПДН выше 80%, по данным Банка России. При этом не исключено введение дополнительных регуляторных новаций, например, в части ограничения предельных сроков кредитования, поскольку для снижения показателя долговой нагрузки применяется практика удлинения сроков кредитования.

## Автокредитование

Дефицит новых машин после ухода большинства крупнейших автопроизводителей с российского рынка привел к снижению объемов автопродаж и, как следствие, объема рынка автокредитования, в результате чего по итогам прошлого года портфель автокредитов снизился на 4%, по оценкам агентства «Эксперт РА».

По мере выхода на рынок китайских поставщиков, увеличения объемов автомобилей российской сборки, а также налаживания параллельного импорта по итогам 2023-го агентство ожидает более позитивную динамику выдач чем годом ранее, что приведет к росту портфеля автокредитов на 5%.

## Негативный сценарий

В случае реализации негативного сценария развития российской экономики, по оценкам агентства «Эксперт РА», только ипотека и МСБ смогут показать рост в пределах 5% по итогам года за счет государственных программ поддержки кредитования названных сегментов. В данном сценарии агентство закладывает остановку инвестиционной активности крупного бизнеса, которая приведет к сжатию сегмента на 7%.

Объем задолженности по потребительским кредитам будет на уровне конца 2022 года, поскольку, несмотря на то что потребкредитование остается наиболее маржинальным сегментом для банков, качество заемщиков существенно снизится на фоне падения реально располагаемых доходов населения. Это вынудит банки ужесточить критерии андеррайтинга. Падение автосегмента может достигнуть 15% ввиду отсутствия прямых поставок автомобилей западных брендов и нарушения налаженных в 2022 году цепочек поставок машин из дружественных стран.

# ния на 2023 год: дело за малым

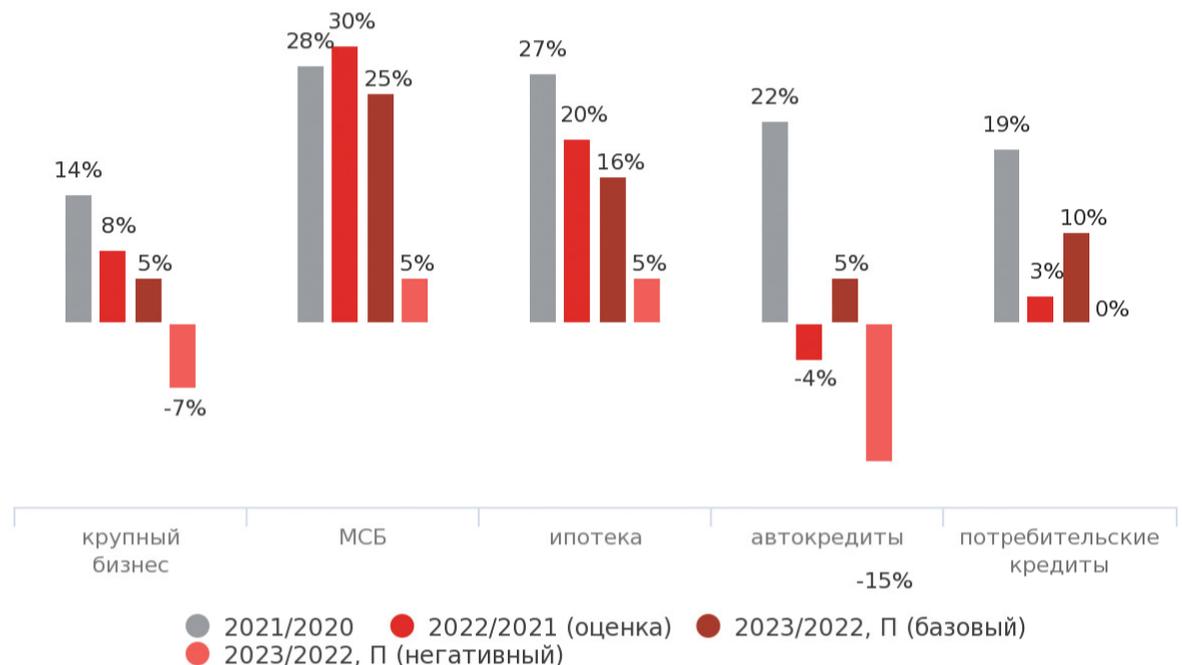
## Умеренный рост

Базовый прогноз агентства «Эксперт РА» предполагает сохранение санкционного давления с его умеренным расширением в ключевых отраслях экономики, а также отсутствие резких колебаний курса валют при поддержании среднегодового значения курса национальной валюты на уровне 75 рубля за доллар США. В рамках данного сценария аналитики закладывают снижение уровня ВВП в 2023-м на 1,5% против 2,3% по итогам прошлого года. По нашим ожиданиям, ключевая ставка по итогам текущего года останется на уровне 7,5%, при этом инфляция замедлится до 6,5% против 11,9% в 2022-м.

В качестве предпосылок реализации негативного сценария агентство рассматривает дальнейшее обострение геополитической ситуации и существенное усиление санкционного давления, что отразится на доходах работоспособной части населения, а также вынудит наращивать импорт при закрытии экспортных направлений и приведет к снижению ВВП на 4%.

При прогнозировании агентство также учитывает общемировую рецессию, которая затронет и Россию, снижение цен на углеводороды до 50 долларов за баррель и уменьшение объемов их реализации, что приведет к недополучению доходов бюджета, а также снижению курса национальной валюты до 80 рублей за доллар США. ▲ (0+)

В 2023 году во всех сегментах кредитного рынка будет наблюдаться рост в рамках базового сценария прогноза



Источник: данные Банка России и прогноз агентства «Эксперт РА»

Драйвером корпоративного кредитования в 2023 году, по мнению аналитиков агентства «Эксперт РА», останется сегмент МСБ, который и в прошлом году продемонстрировал наибольшие темпы роста (+30%) среди всех анализируемых сегментов кредитного рынка. Поддержку росту кредитования МСБ будет оказывать увеличение числа небольших компаний данной группы клиентов за счет осваивания ими рыночных ниш после ухода с российского рынка крупных иностранных игроков

## Ключевые макроэкономические предпосылки прогноза

Показатель	2022 г. (оценка)	2023 г. (базовый сценарий)	2023 г. (негативный сценарий)
Темп прироста реального ВВП, %	-2,3	-1,5	-4
Уровень инфляции по итогам года, %	11,9	6,5	11
Ключевая ставка Банка России (на конец года), %	7,5	7,5	9,5
Среднегодовой курс RUB/USD, руб.	69	75	80
Цена нефти, USD/баррель (среднегодовая), долл.	95	80	50

Источник: «Эксперт РА»

# АПЕЛЬСИНКА

Банкетный комплекс

## ВАШЕ МЕСТО ДЛЯ ЯРКИХ СОБЫТИЙ

Праздник «под ключ» — это отличное решение сэкономить не только свои деньги, но и свое время. Что это такое? Это когда мы за вас подбираем ведущего по интересам, создаем варианты оформления для зала и составляем примерное банкетное меню.

### СВАДЬБЫ



- Свадебный пакет **на 50 гостей** (ужин|ведущий|диджей) — **110 000 Р**
- Свадебный пакет **на 20 гостей** (ужин|ведущий|диджей) — **55 000 Р**

### БАНКЕТЫ И КОРПОРАТИВЫ



- Праздник «под ключ» на 30 гостей (ужин|ведущий|диджей|фотограф|оформитель) **81 000Р**
- Минимальный чек от **1650Р/чел.**

### ВЫПУСКНЫЕ И ДЕТСКИЕ ПРАЗДНИКИ

ПОСМОТРЕТЬ  
И ЗАБРОНИРОВАТЬ  
ЗАЛЫ — 42-41-48



- Выпускные для 9-11 классов (ужин|шоу-программа) от **1800Р/чел.**
- Детские праздники (ужин|аниматоры) от **1100Р/чел.**

✓ **5 ОТДЕЛЬНЫХ ЗАЛОВ**  
✓ **СЛАДКИЙ КОМПЛИМЕНТ КАЖДОМУ ГОСТЮ!**

📍 ул. Кольцова 3  
☎ 8-922-661-36-73,  
42-41-48  
🌐 apelsinka43.ru



# ДЕТАЛИ РЕШАЮТ ВСЁ

Компания VTR имеет собственные высокотехнологичные производственные цеха, где мы самостоятельно изготавливаем всю нашу продукцию. Благодаря этому нам удается удерживать конкурентные цены на весь ассортимент.

**VTR** — с нами всегда по пути! Все важные детали для вашего автомобиля.

Более **6000** сертифицированных наименований  
**15** различных групп автозапчастей для **66** марок автомобилей

- Европейские стандарты качества
- Сертификаты соответствия Таможенного союза, ISO 9001:2008
- Износостойкая продукция (подходит для условий российских дорог)
- Резинотехнические изделия

# VTR

8 (800) 555-45-79  
 vtr.su



Сканируй QR и смотри мини-фильм о компании VTR в Кирове



# НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

Гид актуальных предложений от специалистов города



## Медицинская помощь при укусе клеща

В ЧУЗ «КБ «РЖД-Медицина» г. Киров» можно получить помощь при укусе клеща! Наши специалисты проведут бережное удаление, направят клеща на исследование на 4 инфекции (клещевой энцефалит, боррелиоз, анаплазмоз, эрлихиоз). При необходимости будет проведена профилактика заболеваний. Есть все необходимые лекарственные препараты. Работаем в круглосуточном режиме без выходных.

Самый надежный способ защиты от клещевого энцефалита – трехэтапный курс вакцинации, который также можно пройти в железнодорожной больнице.

**Антон Бобков**

Главный врач ЧУЗ «Клиническая больница «РЖД-Медицина» г. Киров»  
Врач-инфекционист высшей категории, стаж более 10 лет



**РЖД-МЕДИЦИНА**

Октябрьский пр-т, 151

ул. Азина, 70

8 (8332) 60-42-85, 60-23-51

rzdmed43.ru

ЛО-41-01160-43/00337927 от 15.01.2020



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Каллиграфия с нейропсихологом

Мы не просто учим детей писать красиво, мы решаем комплекс проблем, при которых плохой почерк является симптомом какого-либо нарушения!

Проводим обязательную диагностику для выявления причин плохого почерка: графомоторные нарушения, гипер или гипотонус кисти, недоразвитие высших психических функций: мышление, внимание, координация движений

**Марина Гулина**

нейропсихолог-педагог,  
преподаватель ЦС «Мульти-Kids»



ул. Верхосунская, 16

8 (912) 734-65-80

multikids\_kirov



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Мир спасут здоровые и счастливые улыбки

Специализация Олега Игоревича:  
• Терапевтическая стоматология

Мне всегда нравились инновации в сфере стоматологии, а в «VIP-Дент» у меня есть возможность работать на современных материалах, использовать в работе бинокуляры и микроскоп. Благодаря новейшему оборудованию мы можем оказать помощь пациенту в самых сложных клинических ситуациях!

40% скидка на профессиональную гигиену полости рта (с фторированием)\*

**Олег Пыхтеев**

врач-стоматолог-терапевт Центра инновационной стоматологии «VIP-Дент»  
Стаж работы — 5 лет



Октябрьский пр-кт, 88

(8332) 54-91-71

vip-dent43.ru

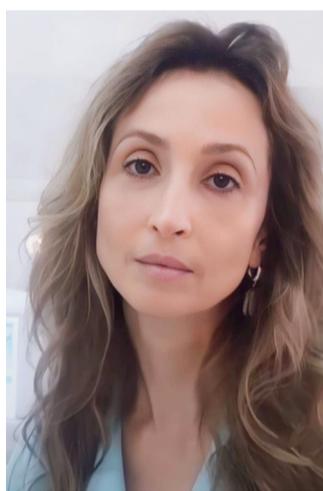
vipdent43

№ ЛО41-01160-43/00292993 от 4.07.2014



\*Акция с 10.04.23 по 31.07.23

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Инвестиции в красоту и молодость

Специальности, по которым Юлия Сергеевна ведет приемы:

- аппаратная косметология
- комплексное лечение акне и розацеа
- нитевой лифтинг
- лазерное удаление новообразований кожи
- ботулинотерапия
- контурная пластика лица
- биоревитализация
- мезотерапия
- консультация трихолога с применением видеотрихоскопа
- лечение заболеваний кожи волосистой части головы, алопеций различного генеза

Один из лучших подарков вашим любимым женщинам — это подарить заботу о красоте и здоровье. Подарочный сертификат можно приобрести в клиниках «Возрождение»

**Юлия Чеблуква**

врач-косметолог, трихолог сети клиник «Возрождение»  
Стаж работы в косметологии — 12 лет



ул. Преображенская, 82/1

77-76-78, 78-86-78

vozhrozhdenie-kirov.ru

lazerkirov

№ЛО-43-01-000682



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Помогу обрести счастье материнства

Люблю свою работу, очень внимательно и ответственно отношусь к своим пациентам!

- Акушерство и ведение беременности
- УЗ-диагностика
- Кольпоскопия
- Малые гинекологические операции
- Гистероскопия

Постоянно повышаю квалификацию, посещаю конференции, много читаю профессиональной литературы, это позволяет быть компетентной в своем деле!

Я замужем и мама двоих замечательных детей. Сама прошла весь путь материнства и буду рада помочь вам стать мамой здорового малыша и сохранить свое женское здоровье!

**Марина Леушина**

Врач акушер-гинеколог  
Стаж работы более 15 лет  
На данный момент веду прием в «Клинике Нуриевых» г. Киров

ул. Урицкого, 24

ginekolog\_leushina

ЛО-16-01-007 489 от 5 апреля 2019 г.



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Окрыляю ваши ножки!

Сделаю ваши ноги самой здоровой и ухоженной частью тела! Благодарю за то, что доверяете мне самое ценное и дорогое — заботу о себе!

- Проблемный педикюр
- Весь спектр услуг подолога
- Избавим от трещин и мозолей на ваших ногах
- Решение проблем вросшего ногтя
- Выезд на дом к маломобильным клиентам

**Екатерина Шмакова**

подолог



ул. Володарского, 189

8 (953) 694-95-04

podolog.kirov43



Наведи камеру и запишись на консультацию

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА