

# БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Чем опасна  
самозанятость?  
стр. 4 (0+)

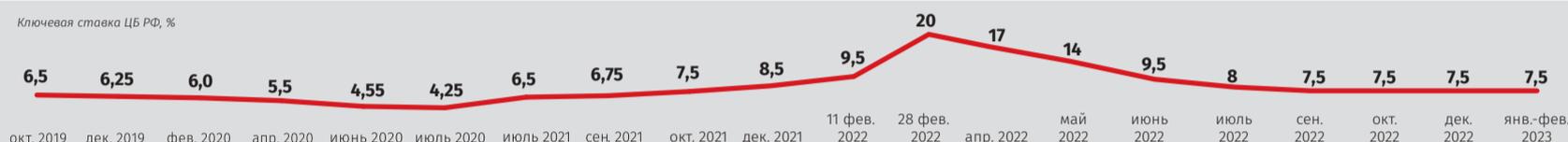
Макроэкономический  
прогноз на 2023 год:  
затяжной прыжок  
в структурную  
трансформацию  
стр. 10 (0+)

Недострой:  
как с ними быть?  
стр. 6 (0+)



Ключевая  
стабильность

Ключевая ставка ЦБ РФ, %



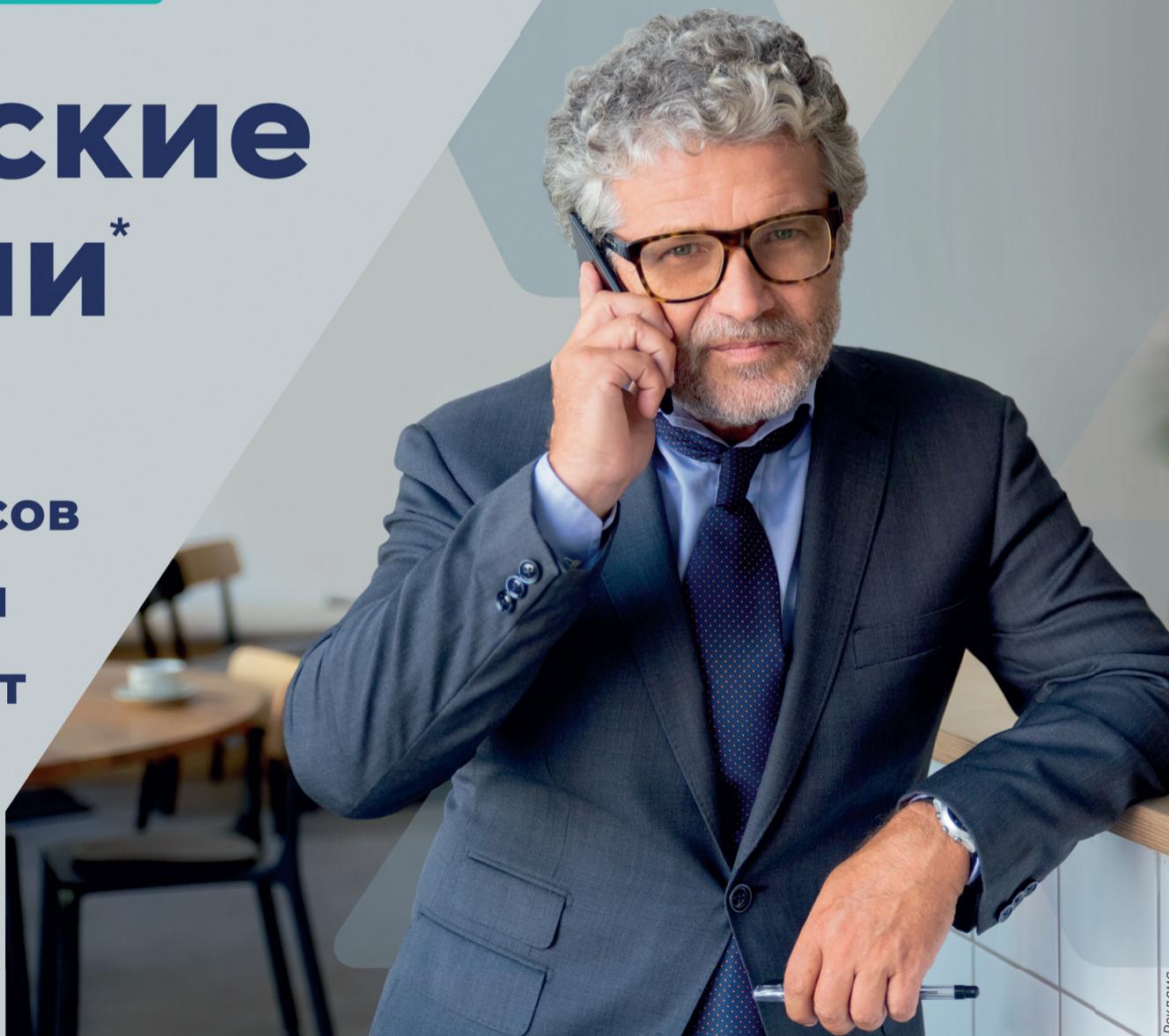
## Х БАНК ХЛЫНОВ

8 800 250-2-777  
банк-хлынов.рф

# Банковские гарантии\*

- Онлайн
- Решение от 2 часов
- Без обеспечения
- Высокий процент одобрения

\*Для участия в закупках  
и обеспечение исполнения  
контрактов по 44-ФЗ, 223-ФЗ.



ЦЕЛИ БАНКОВСКОЙ (НЕЗАВИСИМОЙ) ГАРАНТИИ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАЯВКИ НА УЧАСТИЕ В ЗАКУПКЕ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО КОНТРАКТУ, ГАРАНТИЙНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 05.04.2013 Г. № 44-ФЗ «О КОНТРАКТНОЙ СИСТЕМЕ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ТОВАРОВ, РАБОТ УСЛУГ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМИ НУЖДАМИ» (44-ФЗ), ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 18.07.2011 Г. № 223-ФЗ «О ЗАКУПКАХ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ОТДЕЛЬНЫМИ ВИДАМИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ» (223-ФЗ). ИСКЛЮЧЕНИЕ - ГАРАНТИИ ПО ЗАКРЫТЫМ АУКЦИОНАМ, СОДЕРЖАЩИМ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ТАЙНУ. СУММА ГАРАНТИИ: НЕ БОЛЕЕ 20 МЛН. РУБ. ЛИМИТ (МАКСИМАЛЬНО ВОЗМОЖНАЯ СУММА ОДНОВРЕМЕННО ДЕЙСТВУЮЩИХ ГАРАНТИЙ В БАНКЕ) НА КЛИЕНТА РАССЧИТЫВАЕТСЯ ИНДИВИДУАЛЬНО И НЕ МОЖЕТ ПРЕВЫШАТЬ СРЕДНЕКВАРТАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ВЫРУЧКИ. ВАЛЮТА: РУБЛЬ РФ. СРОК ГАРАНТИИ: ДО 36 МЕСЯЦЕВ. КОМИССИЯ ЗА ОФОРМЛЕНИЕ БАНКОВСКОЙ ГАРАНТИИ: 4% ГОДОВЫХ ОТ СУММЫ ГАРАНТИИ, ВОЗМОЖНО СНИЖЕНИЕ НА 1% ГОДОВЫХ ОТ СУММЫ ГАРАНТИИ ЕДИНОВРЕМЕННО ПРИ НАЛИЧИИ/ОТКРЫТИИ РАСЧЕТНОГО СЧЕТА В БАНКЕ, УВЕЛИЧЕНИЕ НА 2% ГОДОВЫХ ОТ СУММЫ ГАРАНТИИ ЕДИНОВРЕМЕННО ПРИ ОФОРМЛЕНИИ ГАРАНТИИ ПО ЗАКРЫТОМУ АУКЦИОНУ. МИНИМАЛЬНЫЙ РАЗМЕР КОМИССИИ ЗА ОФОРМЛЕНИЕ БАНКОВСКОЙ ГАРАНТИИ - 2 000 РУБ. НЕ ТРЕБУЕТСЯ ЗАЛОГ И ПОРУЧИТЕЛЬСТВО. ТРЕБОВАНИЯ К КЛИЕНТАМ: ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ФОРМА - АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО, ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ, ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ; СРОК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕ МЕНЕЕ 12 МЕСЯЦЕВ. ОФОРМЛЕНИЕ БАНКОВСКОЙ ГАРАНТИИ ОНЛАЙН ВКЛЮЧАЕТ ПОДПИСАНИЕ ДОКУМЕНТОВ УКЭП. ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОФЕРТОЙ. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УСЛОВИЯХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ БАНКОВСКИХ ГАРАНТИЙ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ И ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ - В ОФИСАХ БАНКА, ПО ТЕЛЕФОНУ 8 (800) 250-2-777 И НА САЙТЕ БАНК-ХЛЫНОВ.РФ. УСЛОВИЯ ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫ НА ДАТУ 20.02.2023 Г. КОММЕРЧЕСКИЙ БАНК «ХЛЫНОВ» (АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО). ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ № 254.



Реклама

# МЫ В КОНТАКТЕ

НАВИГАТОР. БИЗНЕС  
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 БИЗНЕС-КЕЙС
- 17 НОВОСТИ
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ



## КОНКУРС ПОЕДАНИЯ ХИНКАЛЕЙ В «МАДЛИАНИ ХИВ»

Что-то необычное, да? А мы любим удивлять!  
У вас есть ровно 60 секунд, чтобы съесть заявленное количество хинкалей. Если вы выиграете, то мы заплатим за всю порцию

### УСЛОВИЯ ИСПЫТАНИЯ:

1. Весь прием пищи должен быть завершен за 60 секунд.
2. До начала испытания вам будет разрешено попробовать 1 хинкали. Если она имеет приятный вкус, то мы начнем отсчет времени.
3. После того, как вы начали — вам не разрешается вставать из-за стола.
4. Вы будете дисквалифицированы, если кто-то будет вам помогать.
5. Вы платите всю сумму вперед: если вы выигрываете, то мы возвращаем 100% стоимости.
6. Вы можете заявить любое количество хинкалей. Рекорд назначаете вы сами.
7. Если вы не справляетесь с заданием, то вы должны оплатить полную стоимость.

Удачи и побед!



ул. Московская, 25А  
Забронировать столик  
или сделать заказ: 411-455

\* До 31.12.2023

«МАДЛИАНИ ХИВ»  
Конкурс поедания  
хинкалей



## Доставка фирменных чизкейков

Каждый день мы готовим для вас ваши любимые десерты:

- чизкейки
- торты
- эксклюзивные десерты на ваш праздник

- Всегда много десертов в наличии
- Продукция сертифицирована



Октябрьский пр-т, 79В  
26-49-68  
chizkeiki Киров.рф  
cheesecake\_kirov

Бесплатная  
доставка  
по городу  
от 480 Р



Сделать  
заказ  
онлайн

## Кебаб Киров — это точка особого удовольствия

Для вас:

- Горячий кебаб в хрустящем лаваше и лепешке
- Пряные куриные чупсы
- Искендер с ломтиками куриного мяса и йогуртом
- Аппетитные коробочки gbox с овощами, курочкой и золотистой картошкой фри
- Пицца на тонком хрустящем тесте с изумительно вкусной начинкой по особой рецептуре

Бесплатная доставка еды от 600 Р



Сделать  
заказ  
онлайн



44-99-49 (Доставка Киров)  
43-43-35 (Доставка Чепецк)  
46-22-99 (Доставка Слободской)  
g-kebab.online  
gkebab



ИП Панеева Н.А. ОГРН 314434515500170

Журнал «Навигатор Бизнес»  
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»  
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович  
Адрес редакции, издателя:  
610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,  
офис 321  
Сайт: www.navigators-kirov.ru  
E-mail:  
rottel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;  
svetatet@yandex.ru – редакция  
Главный редактор:  
Перескокова Татьяна Сергеевна  
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16  
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

## МЫ НЕ ОСТАВИМ ТЕБЯ ГОЛОДНЫМ

Сет  
«Запеченный ХИТ»

- 30 шт.
- 899 р.
- 1100 г



Сет  
«Магия вкуса»  
32 шт. 1144 р.  
1000 г

Праздничный сет

- 38 шт.
- 1599 р.
- 1400 г



ПРИ ЗАКАЗЕ  
от 500 р.  
ДОСТАВКА  
БЕСПЛАТНАЯ



ЛЕТЯГА  
доставка роллов

ул. Краснополянская, 11

Доставка роллов: 8-953-341-51-21  
letyagasushi летягасуши.рф

Распространяется бесплатно.  
Отпечатано с готового оригинал-макета  
в ООО «Кировская областная типография»,  
610004, г. Киров, ул. Ленина, 28.  
Печать офсетная. Номер заказа – 12374.  
Объем – 5 пл. Тираж подписки к печати:  
по графику – 13.00, фактически – 13.00  
Дата выхода из печати – 19.02.2023 г.  
Дата выхода в свет – 20.02.2023 г.  
№ 02 (526)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

# Что делать с финансами компании, чтобы 2023 год был не похож на прошлый?

— Чтобы ваша компания могла работать в прибыль в 2023 году и без кассовых разрывов, вам нужен финансовый директор. Как правило, на глав бух возлагают этот функционал и получается один человек в компании занимается вопросами и того и другого. О том, почему подобные кадровые назначения приводят к недостаточности информации для руководства и владельцев бизнеса и к хаосу в финансах компании, Ольга Максимчук, руководитель компании «ФинДИР», эксперт в области финансов

## Зачем в компании нужен финансовый директор

Итак, грамотно построенный финансовый учет в компании приближает финансовую картину компании к реальности. Основная функция финансового директора — это сохранение и приумножение в компании денег. Эта цель по бизнес-процессам связана со всеми подразделениями! И никак иначе. Вроде бы все просто. Но у собственников бизнеса есть непонимание. В моей практике часто встречаются разные ситуации по этой теме. Например, компания с тремя собственниками: все между собой друзья, полное доверие. Но! Дьявол кроется в деталях. После того как один из них привлек на работу финансового директора на аутсорсинге, выяснилось, что один из учредителей все свои личные расходы безлимитно оплачивает корпоративной картой, второй — тоже, а третий только получает фиксированную зарплату... Поэтому двум учредителям финансовый директор неугоден, так как он «подсвечивает» все статьи расходов, некоторые из которых финансовый директор может не согласовать. Как правило, такие ситуации заканчиваются в лучшем случае — дроблением бизнеса, в худшем судебными разбирательствами. Поэтому, так или иначе отлично вспоминается поговорка: «Если хотите потерять друзей, то заведите с ними бизнес». Про какое доверие между партнерами можно говорить в данной ситуации? Доверять можно только финансовому директору, он ваша «правая рука».

## А кто в вашей компании отвечает за «пиджак»?

Запомните, что главбух никогда не будет вникать в финансы компании — это не его зона ответственности, и он никогда не будет указывать собственнику на финансовые погрешности, хотя многие этого от него ждут. Финансовый и бухгалтерский учет — это две разные вещи. Зачастую у нас многие предприниматели это объединяют... И это печально. А вот финансовый директор «подсветит» не только ваши кассовые разрывы... а и сохранит деньги и главное приумножит прибыль. При финансовом директоре кассовых разрывов не должно быть вообще! Он все во время «подсветит», потому что финансовый директор составляет бюджеты компании и отвечает за это! Вот вам реальный пример из моей практики: собственник бизнеса просит выдать деньги на личные расходы, я сказала: «Нет, потому что завтра необходимо платить зарплату сотрудникам». Ну нет так нет, и это главное правило доверять как раз финансовому директору. А сказал бы он, например, об этом бухгалтеру-



Сканируйте QR-код, записывайтесь на консультацию — обсудим ваш запрос

кассиру, ему бы выдали необходимые средства, что могло повлечь? Как думаете? Сотрудник бы взял да и написал бы заявление на увольнение... А это риски! Финансовый директор — это касса предприятия. Финансовый директор вникает в детали: когда нужно, когда срок, сколько у нас остатков денежных средств... Постановка финансовой системы на предприятии — это сложный и длительный процесс. Многие собственники не готовы «ломать» себя. Но без этого никак! И тем не менее это все реально!

2023 год будет очень сложным с точки зрения изменения финансовой системы и введения ЕНП (единого налогового платежа), что может измениться? Мы сами еще на 100% не знаем, но то что нужно в два раза быть внимательнее к финансам это точно. Без этого никак. Просто помните, а кто в вашей компании отвечает за «пиджак»? Проще говоря, кто отвечает за весь цикл бизнес-процессов?! И делайте выводы... ₪



📍 ул. Блюхера 8 А (финансовый отдел и обучающий центр)

📍 ул. Горбачева, 62, оф. 608 (функции главного бухгалтера)

☎ 77-70-99

📧 fin\_dir43

# Чем опасна самозанятость?



— Налог на профессиональный доход (НПД) — выгодный способ легально трудиться: работник не тратит время на регистрацию, документацию, ставка налога невысока. Однако работодателю не стоит пытаться сэкономить за счет сотрудничества с самозанятыми, предупреждает Татьяна Максимчук, руководитель компании «Бухгалтер и Я»

## Не переборщите с самозанятыми

Вопрос сотрудничества с самозанятыми не настолько прост, как кажется на первый взгляд. Можно легко нарушить требования закона, запутавшись в нюансах и ограничениях. Итак, чем опасна самозанятость? Есть прямой запрет: самозанятый не может оказывать услуги действующим или бывшим работодателям (компаниям или ИП), если с даты его увольнения прошло менее двух лет.

Поверьте, что у проверяющих достаточно средств и методов налогового контроля — это и оперативные проверки персонала в офисах, и встречные проверки. Призрачная выгода — перевести сотрудника в статус самозанятого и сэкономить на страховых взносах, может обернуться реальным доначислением страховых взносов, НДФЛ, пеней и штрафов. К налоговым проверкам подключаются и трудовые инспекции. Так что перевести сотрудников на самозанятость и заключить с ними договоры от имени фирмы знакомого или родственника — потенциально опасно.

## Сохраним деньги в спорной ситуации и сэкономим время

Сотрудничество бизнеса с самозанятыми — при грамотном подходе и соблюдении перечисленных мер предосторожности — будет несложным и взаимовыгодным!

Специалисты компании «Бухгалтер и Я» знают, как минимизировать риски и смогут квалифицированно провести диагностику вашего бизнеса. Просто позвоните нам по телефону: 8 (8332) 213-112 или напишите в сообщения группы ВКонтакте: @buhgalter043. 📞

Самозанятости в России уже больше 5 лет. В Кировской области более 28 000 получили такой статус. В среднем, по данным УФНС, каждый день регистрируется от 35 до 45 плательщиков налога на профессиональный доход. Для исполнителей преимущества самозанятости очевидны. Компаниям тоже выгодно работать с самозанятыми: существенная оптимизация на выплатах страховых взносов и НДФЛ. Но без подводных камней не бывает. В последнее время бизнес, который заключил договоры гражданско-правового характера с самозанятыми, налоговики автоматически относят в зону риска. Инспекторы подозревают, что договор подряда может «прикрывать» трудовые отношения. И если они это докажут, то доначислят НДФЛ, взносы, а также пени и штрафы



Если у вас есть вопросы, запишитесь на консультацию по телефону 8 (8332) 213-112



**БУХГАЛТЕР И Я**

📍 Киров ул. Володарского 132, к. 1

☎ 8 (8332) 213-112 🌐 buhgalter043.ru 📱 buhgalter043

# Предприниматель & Бизнесмен: разница в масштабе

— Я сейчас занимаюсь бизнесом в роли бизнесмена. Кто-то занимается бизнесом в роли предпринимателя. Разница между бизнесменом и предпринимателем, на мой взгляд, существенная, — Евгений Романов, учредитель ООО «Торговая Компания «ФОРАС», создатель бизнес-проекта Smoking Shop

## Кто такой предприниматель?

Это человек, который рискует и уходит из найма и открывает свое дело. И может, в принципе, без денег построить бизнес. Потому что умеет привлекать инвестиции: у знакомых, друзей и т.д. на какую-то первую точку. Привлекать менеджмент. Умеет находить бизнес-модель. Предприниматель всегда играет несколько ролей, например, предприниматель-специалист, продавец, как я это называю — делает все сам. Допустим, открыл один магазин и может заменить при необходимости любого сотрудника. Ему зарплаты никто за это не заплатит. Он сам, своими руками что-то делает. Предприниматель может быть одновременно и специалистом, и инвестором.

## Бизнесмен — это про масштабирование

Те, кто хочет масштабироваться идут по пути бизнесмена. И здесь уже много разных скиллов нужно. Это одновременно предпринимательство, менеджмент, бизнес-интеллект, лидерство. Когда ты сам работаешь — ты зарабатываешь меньше всего. Другое дело, когда люди на тебя работают. Бизнесмен, когда смотрит на какой-то работающий процесс — все равно ставит под сомнение. Почему это именно так должно работать? Почему не сделать лучше? И думает, как это осуществить. Суть бизнесмена-предпринимателя — не бояться поставить под сомнение существующие процессы. И предпринимать постоянные попытки сделать лучше.

## Расширять границы сознания

Еще важное отличие бизнесмена от предпринимателя в том, что первый смотрит всегда на свой бизнес стратегически. Вот, например, мы планируем выходить на международный рынок. Сейчас вообще отличная возможность выходить на новые рынки через Дубай, Турцию и другие дружественные нам страны. Главное не упустить этот момент. Вы знаете, вот в 2014 году, когда я первый раз прилетел в Дубай, то думал, что переехать туда — это за гранью возможного. Сейчас Дубай для меня точка роста. Мы — предприниматели — и у нас нет рамок в голове, мы можем строить бизнес везде и приспособиться к новым реалиям достаточно легко. Недавно, когда ездил в Дубай на бизнес-форум, там выступал Олег Торбосов, основатель агентства элитной недвижимости Whitewill и сервиса онлайн-оценки персонала Hrscanner.ru, и рассказывал, что когда они пришли со своим бизнесом и отличным сервисом в Лондон, то столкнулись с рядом серьезных сложностей. Например, если клиент оставил заявку на онлайн-ресурсе, то ему менеджер перезванивает через 20 секунд. У них так принято, и в России это работает. Англичане оказались в шоке и не готовы в силу менталитета к такой быстрой обратной связи. Поэтому в компании Олега какое-то время не завершались сделки. Сейчас они перестроили бизнес-процессы, клиенту звонят через три дня. И все работает успешно. Российские предприниматели действительно легко адаптируются под новые вызовы. Мы проходили уже много кризисов, и для нас кризис — это всегда новые возможности, а не повод «опустить руки».

Я могу с уверенностью сказать, что такие деловые поездки, особенно в другие страны, очень по-



лезны для расширения предпринимательского кругозора и перезагрузки. Например, когда я приехал в Дубай в первый раз, то никого не знал. Во второй раз уже немного освоился, познакомился с новыми людьми, потом с другими... Так все и происходит, и тебя «засасывает». Ты переходишь на другой уровень предпринимательского общения. Там большое русское комьюнити сейчас формируется и все коммуникабельны.

## 6 моих управленческих заповедей

Приведу в пример несколько моих реально рабочих управленческих инструментов как собственника бизнеса. Надеюсь, они вам будут полезны. Сверьтесь с собой.

- 1 Следить за деловой репутацией и держать 1 слово. В России это очень важно.
- 2 Цифры и аналитика в бизнесе решают все!
- 3 Я ежедневно вникаю в цифры.
- 3 Следить за «колесом баланса». Для предпринимателя это очень важно следить за всеми аспектами своей жизни, чтобы не было перекосов в ту или иную сферу.
- 4 Стресс дает силы. Уровень стресса необходимо держать на уровне 50%-75%.

5 Легко прощаться с неэффективными сотрудниками.

6 Иметь финансовые резервы на операционные расходы минимум на полгода.

## Вместо послесловия...

История у всех, кто решил заниматься бизнесом одинаковая: открылся, как правило, с партнерами, вложил, потерял деньги, друзей... Не зря все эти поговорки существуют: «не строй бизнес с друзьями — потеряешь деньги и друзей». Сложно ли начать свое дело? Сложно. Мой опыт показывает, что в первые 6 лет нужно отказаться практически от всего в жизни, а всю энергию и свое время направлять только на построение и развитие бизнеса. Не каждый способен на это. Нужно отдавать себе отчет, что бизнес — это риски! Не каждый способен рисковать. Мне, например, какое-то время приходилось кредитоваться, чтобы выдавать зарплату сотрудникам. Это эмоционально тяжело... И в заключение, будьте гибкими. Предприниматели можно сказать всегда живут в нестабильных условиях. Олег Тиньков, когда занимался бизнесом, говорил: «День прошел, слава Богу»... ♣

# Недострои: как с ними быть?

— Строительство – штука сложная, дорогая и долгая. Зависит от многих факторов: экономическая ситуация, технические возможности, наличие технологий, административные изменения, и т.п. В таких условиях естественно, что не все здания достраиваются до конца. Часть из них переходит в так называемые долгострои: когда формально строительство не остановлено, но по факту практически не продолжается. А часть из них полностью останавливают, появляются «заброшки». Это особая категория зданий и сооружений, которые называются, согласно ГК РФ, объекты незавершенного строительства. О них и поговорим, — Дмитрий Журавлев, руководитель компании «Кировпромбезопасность»

По официальной статистике на начало 2023 года, по стране количество долгостроев и «незавершеноек» (речь не идет об объектах, строительство которых не закончено, но продолжается по плану) среди многоквартирного жилья составляет более 1,2 тыс., среди бюджетных объектов – более 9 тыс. А количество недостроенных коммерческих и частных объектов вообще никто не считает. Причин, по которым строительство не заканчивается, множество: закончилось финансирование, обанкротился застройщик, изменились нормы и требования, или изменились планы заказчика, возникли нарушения при строительстве. Так или иначе получаем незаконченные строительные объекты, которые подвешают на неопределенный срок. И которые, в большинстве случаев, не консервируют, а бросают.

Вариантов действий с такими зданиями немного – достраивать, сносить, оставлять как есть. Но при выборе варианта достройки объекта незавершенного строительства застройщик неминуемо сталкивается с рядом проблем, количество которых индивидуально для каждого объекта, зависит от срока простоя, сложности и объема.

Выделим основные:

## 1. Физический износ и повреждение конструкций.

Как правило, незавершенные объекты стоят незаконсервированные. На конструкции воздействуют атмосферные осадки, температурные перепады. Происходит снижение прочности материалов или вовсе выход их из строя. Образуются повреждения (трещины, разрушение бетона, замачивания и плесень). Часто процветает хулиганство и вандализм – что-то сломали и разбили, что-то украли.

## 2. Отсутствие проектной, исполнительной документации.

В результате нет данных по конструктивному и планировочному решению, нет данных по допустимым нагрузкам на несущие конструкции, непонятно как должно было выглядеть в законченном виде. Невозможно запроектировать продолжение строительства и посчитать его стоимость.

## 3. Изменения в законодательстве.

За время простоя здания могли поменяться (и не раз) предъявляемые к зданию и к земельному участку нормативные (строительные, градостроительные, пожарные и иные) требования. Может статься, что завершение строительства в принципе невозможно, или требует реконструкции.



## Комплексное обследование объектов незавершенного строительства

Все эти вопросы и проблемы успешно решаются при проведении комплексного обследования объектов незавершенного строительства, которое проводит наша компания:

- Проводится полноценное выявление всех дефектов и повреждений объекта (даже скрытые и косвенные), с учетом этого оценивается фактическое состояние здания в целом и разрабатываются конкретные рекомендации по ремонту и восстановлению.
- Выполняется инструментальный контроль параметров строительных конструкций, делаются поверочные расчеты несущей способности для определения допустимых нагрузок с учетом фактических свойств.
- Проводятся сплошные обмерные работы с составлением точных обмерочных чертежей (планы, разрезы, фасады, узлы и т.п.) в необходимом объеме.
- Анализируются действующие нормативные требования, на основании которых определяется допустимо ли использование здания по назначению или необходимы дополнительные мероприятия.
- При необходимости выполняются конкретные проектные решения по ремонту или усилению конструкций, определяется сметная стоимость работ.

*Таким образом, комплексная экспертиза перед работой с объектами незавершенного строительства позволяет получить заранее всю необходимую картину по зданию, с общим пониманием необходимых для достройки мероприятий и финансовых затрат. ₴*



Сканируй QR-код, записывайся на бесплатную консультацию по любым вопросам строительной экспертизы и обследования зданий



ул. Профсоюзная, 1  
(БЦ «Кристалл»), оф. 1105

21-51-50

8-900-526-0619

kpb43.ru

kirovprombez

# Как удерживать ключевых сотрудников без повышения зарплат и больших расходов

**В борьбе за квалифицированные кадры конкурентоспособной зарплаты бывает недостаточно. Важна забота о сотрудниках и корпоративные привилегии. О том, зачем страховать жизнь своих сотрудников и чем это может быть выгодно для работодателя, рассказывает Светлана Бердникова, территориальный директор ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни» в Кирове**

## Текучка кадров всегда дорого обходится предприятию

Если говорить о стоимости замены одного сотрудника, то многие работодатели, к сожалению, ее не считают. Хотя существует множество дополнительных расходов, связанных с увольнением сотрудника:

- 1 Затраты при увольнении специалиста.
- 2 Затраты на подбор нового сотрудника.
- 3 Стоимость обучения и адаптации нового члена команды.
- 4 Расходы и недополученная прибыль из-за снижения производительности либо ошибок нового сотрудника.
- 5 В отдельных случаях потеря оттока клиентов.
- 6 Затраты на новый подбор кандидата в случае непрохождения испытательного срока.

Компании, ведущие учет стоимости текучести кадров, прикладывают значительные усилия для снижения ее уровня, ведь наполнение соцпакета сотрудников и выстраивание корпоративной культуры в конечном итоге позволяет бизнесу сэкономить значительные суммы или больше заработать.

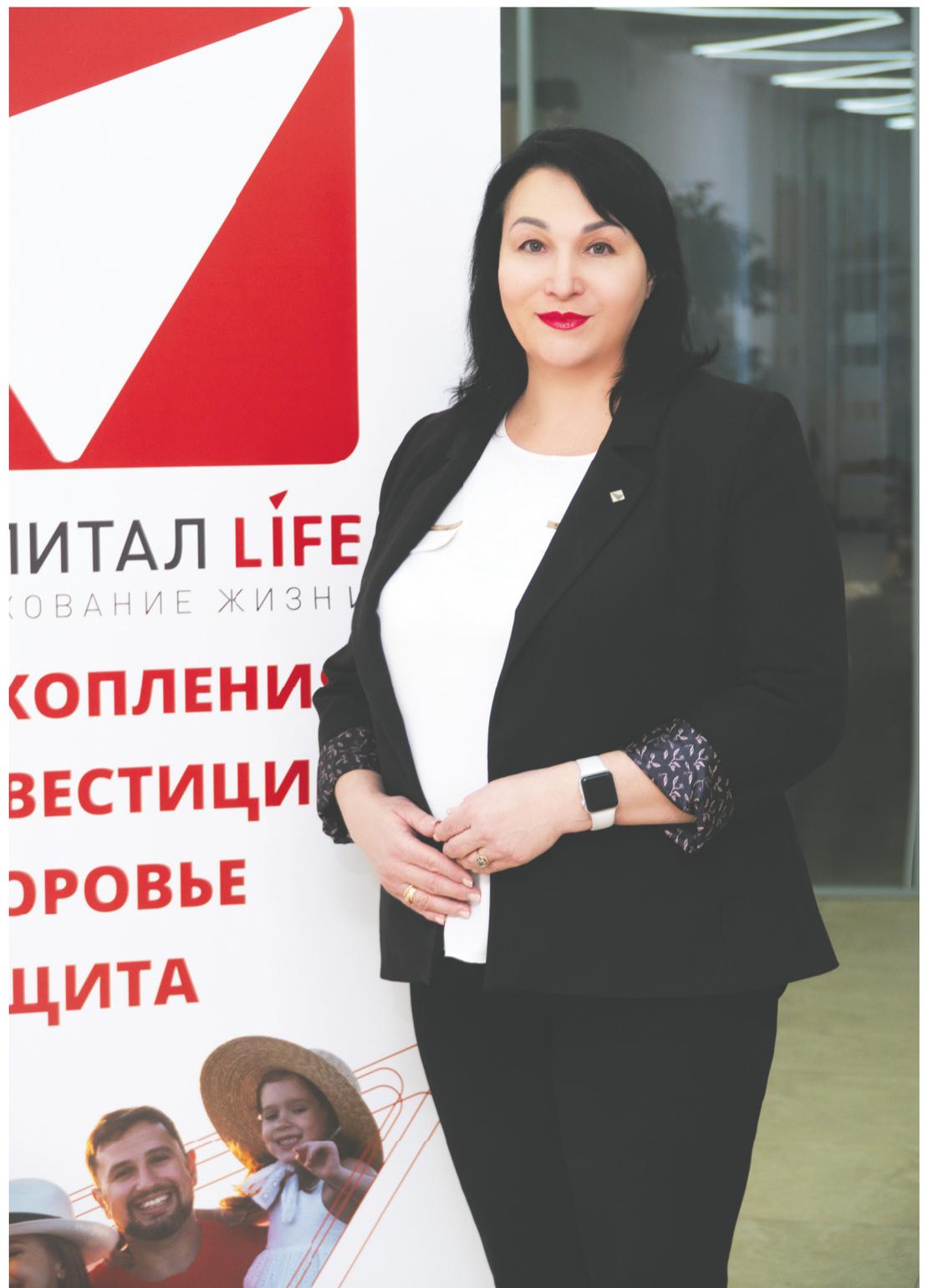
Конечно, каждая компания самостоятельно определяет какого сотрудника считать ключевым. Это, как правило, специалисты, уход которых может существенно повлиять на бизнес-процессы в организации и заменить которых оперативно невозможно: топ-менеджеры, руководители ключевых отделов, высококвалифицированные рядовые сотрудники, обладающие специфическими знаниями. Для таких сотрудников важно заблаговременно продумать и внедрить эффективный механизм удержания. На мой взгляд, повышение зарплаты уже не уникально на рынке труда. Мотивационный эффект у сотрудника от повышения его дохода в среднем проходит через 3 месяца. А дальше что? Снова повышать ставку?

## Отложенный бонус для ключевого сотрудника

Мотивация ценных сотрудников с помощью бонуса, отложенного во времени — тоже, к сожалению, не новая идея и, к сожалению, среди работодателей это частый подход к вопросу удержания ключевых сотрудников. Вариантов реализации такой модели достаточно много: от простой выплаты за выслугу лет до приобретения недвижимости или даже опционной программы. Поверьте, что в борьбе за квалифицированные кадры конкурентоспособной зарплаты и материальных бонусов уже недостаточно. Важна забота о сотрудниках и корпоративные привилегии.

## Накопительное страхование — наиболее удачная реализация отложенного бонуса

Накопительное страхование — это страховой продукт, который позволяет работодателю накопить сумму отложенного бонуса для ключевого сотрудника равными взносами на



протяжении произвольного срока. Оно повышает лояльность и мотивацию персонала и позволяет компании избежать непредвиденных расходов. Работодатель не просто пообещал выплату специалисту в будущем, а уже сейчас защитил его здоровье на достаточно крупную сумму. Также руководитель предприятия регулярно предоставляет застрахованному сотруднику отчетность о поступающих взносах на его накопительную программу.

## Индивидуальные решения для вашей компании

Если в вашей компании есть сотрудники, уход которых обойдется для вашего бизнеса дорого, команда ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»:

- поможет сконструировать модель мотивации персонала;
- предложит несколько вариантов программы корпоративного накопительного страхования и поможет с выбором;
- разработает решения для снижения затрат, связанных с текучестью линейных сотрудников, и облегчит подбор квалифицированных кадров на рынке труда.

Если вы еще не позаботились о своих сотрудниках, сделайте это сейчас, иначе за вас это сделает кто-нибудь другой! ☎



Сканируй QR-код, оставляй заявку на корпоративные программы страхования жизни и здоровья сотрудников с учетом задач и отраслевой специфики компании



☎ ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж  
☎ 21-19-05

# Бизнес – это величайшая игра в мире, нужно учиться в нее играть

— Бизнес — это игра, это риски, это страх. Если ты занялся бизнесом, то уже идешь навстречу своим страхам и исходя из этого выстраиваешь игру по своим правилам. Меня закалили трудности, которые были в жизни и, конечно, спорт. В спорте нет такого, что я что-то не хочу делать, что я устала: преодолеваешь, берешь и делаешь. В бизнесе также. Мы около двух лет помогаем клиентам строить бизнес на маркетплейсах — это быстрорастущий рынок и сфера, где каждый день меняются правила игры, — о своей бизнес-истории Анастасия Запольских, генеральный директор компании «Профинвест»

## Самый главный учитель — жизнь

У меня было обычное детство советского ребенка. Многие не добавили, и это меня закалило. Мое первое образование юридическое, специализация «Правоохранительная деятельность, уголовный розыск». По специальности работать не стала, так как уже к старшим курсам поняла, что у меня больше романтических представлений о профессии. Учебу оплачивала себе сама. Параллельно получив железнодорожное образование, отъездила проводником пассажирских вагонов по самым актуальным направлениям по России — на север и на юг. Это трудности, которые меня закалили и зарядили: не спала ночами, таскала уголь, топила вагоны...

В моей жизни вообще всегда все складывалось таким образом, что в итоге только закаляло мой внутренний стержень и становилось точками роста. Также и спорт. Я — профессиональный тренер по воздушной атлетике. Все, что в зале под потолком — моя стихия. Работала на пилоне, кольцах, стропах и полотнах. Спорт помогает стать лучше. В спорте нет места слезам. Моя тренер была жесткая, много требовала, исходя из этого тот пыл и закал, который был и есть во мне — в процессе стал лишь подготовительной частью к тому, что я пришла к открытию собственного успешного бизнеса.

## Один в поле — не воин

С профессиональным спортом я не хотела связывать свою жизнь. Закончила с тренерством, и вместо участия в Чемпионате Европы выбрала открытие первого моего бизнес-проекта — студии маникюра в Кирове. Честно признаюсь, бизнес был провальным. У меня не было никаких знаний по ведению предпринимательской деятельности. Я просто брала и делала. Все что вложила — ушло в ноль. Проанализировав свои ошибки, продала бизнес. Второй бизнес-проект был уже более коммерчески успешен. Вместе с партнером я управляла студией отбеливания зубов, также мы продавали расходные материалы, и франшизы по России и странам СНГ. Могу сказать, что один ты в поле — не воин. В любом случае нужна поддержка! Третий проект мы запустили в пандемию. Это было производство одежды. Кстати, параллельно я обучалась у Аяза Шабутдинова по теме «Как привлекать инвестиции в бизнес». Интересный и полезный опыт. Привлекла инвестиции, открылись, поставили товар на торговую онлайн-площадку, распродали все за месяц. Тем самым мы протестировали гипотезу по перспективам работы с маркетплейсами — она сработала. И стали вкладываться в развитие на онлайн-площадках. За 1,5 года из маленького агентства мы выросли в солидную компанию со штатом в 25 сотрудников, у каждого из которых своя узкая задача. Сейчас мы работаем только с крупными клиентами: контрактными производствами и франчайзи.



## Чем мы можем помочь?

Наша команда закрывает весь спектр вопросов и задач по работе и продвижению бизнеса на крупнейших торговых площадках: Wildberries, Ozon и других (по запросу). Сценариев присутствия на площадке может быть несколько, они зависят от того, есть у вас уже готовый бизнес, который вы хотите продвигать на электронной площадке или начинаете с нуля, осваивая новую нишу бизнеса.

На сегодняшний день мы работаем с такими странами как Китай, Киргизия, Узбекистан, Турция, Армения, Россия. Пункты выдачи товаров сегодня открыты даже в самых маленьких поселках, логистика постоянно расширяется. Еще один важный момент — ваш товар будет храниться на нашем складе, который находится под круглосуточной охраной! Мы примем ваш товар, снимем с вас задачу по упаковке, сортировке-фасовке и доставке до склада, а у вас будет больше времени, чтобы заниматься развитием бизнеса.

Сотрудничая с нами, вы сводите риски к минимуму. Звоните, мы откроем для вас бизнес в сфере, в которой получили огромный опыт. И застрахуем от возможных ошибок на старте! ☎



**ПРОФ  
ИНВЕСТ**

☎ 8-909-720-00-74 🌐 profinvst.ru/prof

📧 nastiya\_wb

✉ ooo\_profinvest@inbox.ru

# Сегодня многие работодатели буквально «ходят под статьей»

— Не пугаю. Но это факт. Слишком быстрые и глобальные изменения в охране труда случились за последние годы. Очень многие компании к этим изменениям оказались не готовы, — Дмитрий Хохлов, директор по развитию Кировского регионального Центра «Охрана труда»

Что остается? Уповать на мораторий, закрываться, создавать новое юрлицо, а может паковать чемоданы? Без паники! Как чувствует себя школьник, пропустивший новую тему по математике? Он находится в прострации, он ничего не понимает, не успевает за классом. Есть ли у него выбор? Нет. Надо догонять, иначе дальше будет еще сложнее. Так и в охране труда. Если что-то не сделали вовремя, остается только наверстывать.

## Главная суть изменений

Прав в управлении охраной труда у работодателя становится больше, но и обязанностей прибавилось. Охрана труда из комплекса отдельных мероприятий становится системой, в которой все решения и действия работодателя реально должны быть взаимосвязаны. Не провел спецоценку — не сделаешь оценку рисков. Не сделал оценку рисков — не сможешь правильно организовать обучение. Допустил до работы без обучения — рискуешь приостановкой деятельности. Ну, а если допустили несчастный случай, то тут по всем направлениям пройдут: и СИЗ, и медосмотры, и инструкции по охране труда по новым требованиям, и оценка рисков и прочее.

Из «внутреннего процесса» охрана труда все больше становится условием допуска к работе на объектах заказчика. Это уже не просто чье-то особое желание, а реальная правовая норма, и кто с ней не дружит, рискует брать на себя, в прямом смысле, чужие проблемы. Обучение по охране труда также изменилось очень сильно, но это отдельная большая тема для разговора. Среди специалистов по охране труда (СОТ) ходят шутки и мемы по поводу все нарастающей волны изменений. Отдельные СОТы, всерьез задумываются о смене работы. Если у вас в компании есть толковый специалист по охране труда — берегите его! Если нет, то мое вам сочувствие, так как разобраться со всеми изменениями между делом, совмещая с другими задачами не получится. Почему? Да потому, что как раньше скачать типовую инструкцию или шаблон документа, поправить в них «шапку» и вставить ФИО директора — не получится. Потому что при проверках сейчас смотрят не только на наличие системы управления охраной труда (читай «Положения о СУОТ»), но и ее функционирование, т.е. как на практике выполняются изложенные в документах процедуры по охране труда. Продумать эти процедуры, увязать их со структурой, технологией, финансами, системой управления и прочими элементами организации — требует времени.

## В наибольшей безопасности тот, кто начеку

Что делать? А что делают, когда у школьника провалы по успеваемости? Усиливают слабое звено, привлекают репетиторов, расставляют приоритеты... Мы можем помочь, наша компания, понимает боли работодателей. И ситуация выровняется, документы приведем в актуальный вид, процедуры по охране труда поможем выстроить оптимальным именно для вашей компании образом. Все вопросы охраны труда решим под ключ и с гарантией результата. А если будет нужно возьмем на себя всю текущую работу специалиста по охране труда в вашей компании в режиме аутсорсинга. Сколько это стоит? Практика показывает — существенно дешевле, чем время и спокойствие работодателей. ☎



Центр «Охрана труда» — это комплексные решения по безопасности труда под ключ. С гарантией и сопровождением. Буду рад помочь, qr-код на мои контакты:



Новости охраны труда, наши акции, кейсы с разборами правоприменительной практики



ОХРАНА ТРУДА

📍 Октябрьский пр-т, 22А  
☎ 746-846, 746-946  
📧 trudapro

🌐 truda.pro  
📧 t.me/trudapro  
✉ 746846@truda.pro

# Макроэкономический прогноз на год. Затяжной прыжок в структурную трансформацию

## Резюме

- Российская экономика продолжает адаптацию и «переваривает» перенесенный шок, одновременно подстраиваясь под замедление в мировой экономике и турбулентность на мировых рынках. Последствия замедления в мировой экономике будут существенными для наших основных торговых партнеров и, соответственно, выльются в снижение объемов закупок и цен на поставки для российских экспортеров, а также в ограничение роста доходов потребителей. В базовом сценарии мы ожидаем уменьшения ВВП приблизительно на 1,5%, в основном в 1-м полугодии 2023-го, резкого спада инфляции к маю с умеренным ростом до 6,5% по итогам года.

- Ключевая ставка, скорее всего, будет немного повышена в марте-апреле, но мы ожидаем новое смягчение монетарной политики к концу года. Курс доллара в среднем составит 75 рублей, но мы ожидаем очень широких колебаний. В целом информационный фон даже при относительно благоприятных сценариях будет негативным, но способность бизнеса, государства и населения к адаптации позволит результатам быть лучше доминирующих пессимистических оценок. Тем не менее восстановительный рост в любом случае откладывается на конец 2023 года.

- Санкции вызвали серьезные изменения институциональной среды, преобразили структуру доступных финансовых ресурсов и бюджетной политики. Бизнес и население были вынуждены войти в структурную трансформацию, которая продолжится и в этом году. Обход санкционной паутины продолжит отвлекать ресурсы и снижать экономическую эффективность производства и качество потребления. Если в прошлом году ограничения часто вводились без оценки последствий и возможностей обхода, то новые санкционные усилия направлены на затыкание прорех в паутине и одновременно на снижение негативных последствий для национальных экономик стран, принимающих ограничительные меры против России и ее бизнеса. В нынешнем году российская экономика впервые будет жить в условиях устойчивого санкционного режима, снятие или смягчение которого пока представляется далекой перспективой.

- В 2022-м стабилизатором экономики выступили рекордные чистый экспорт и рост бюджетных расходов при масштабном провале в потреблении и инвестициях. В этом году дефицит работников на рынке труда, проявившийся еще в 2022-м, скорее всего, будет способствовать существенному росту зарплат, причем преимущественно у социальных групп, склонных к потреблению, а не сбережению. Перезапуск производств, остановленных в 2022-м, удовлетворение отложенного спроса (в первую очередь в автопроме) и государственные инвестиции также выступят ресурсом для роста. Замедление на рынке жилья, точнее, уменьшение его масштабов будет одним из явных факторов риска. Отметим, что на ВВП – как на инструмент статистики – рост силовых расходов и закупок соответствующей продукции влияет позитивно.

- Денежно-кредитная политика в России пока остается нейтральной, но снижение ставок приостановлено. После декабрьского заседания Банк России, сохранив ставку, изменил тональность и риторику на более ястребиную, а 10 февраля дал сигнал о возможном повышении. Аналитики «Эксперт РА» полагают, что если предстоит столкнуться с радикальными вариантами развития событий, то инфляция останется относительно низкой, проинфляционные риски реализуются в ограниченном объеме. «Профилактическое» повышение ставки на 50 б.п. в марте-апреле стало очень вероятным, но уже осенью мы ожидаем снижения ставки шагами по 25 б. п. со ставкой в конце 2023-го на уровне начала года. При этом роль ключевой ставки как основного ориентира для кредитных организаций и облигационного рынка за последний год снизилась, а спреды ОФЗ к «ключу» остаются на историческом максимуме. Значимое понижение ставки до июля вероятно только в том случае, если начнется полноценная рецессия.



**Антон Табах,**  
управляющий директор  
по макроэкономическому  
анализу и прогнозированию  
«Эксперт РА»

- Бюджет РФ по итогам 2022 года оказался сильно дефицитным вследствие одновременного сокращения налоговых поступлений из-за антикризисных мер и роста военных и социальных трат при высоких экспортных доходах. Сам дефицит пока остается управляемым, но заявленная программа заимствований в 2023-м неизбежно будет крайне амбициозной. Бюджетные индикаторы окажутся в стрессе практически при любом сценарии развития событий – расходы останутся высокими, а доходы будут под сильным давлением. Поэтому можно ожидать как изменения методов расчета налогов на нефтегазовую индустрию, так и попыток разовых сборов с экспортеров и другого крупного бизнеса. Январские рекорды по дефициту и падению доходов в большей степени отражают изменения налоговых правил, но по итогам I квартала мы можем ожидать пересмотра параметров бюджета и расширения дефицита до 3-3.3% ВВП.

- Мы ожидаем активного привлечения средств и с рынка, и в меньшей степени из ФНБ (как в рамках учетных операций Банка России и Минфина с ФНБ, так и в рамках ограниченных рыночных операций, запущенных с середины января), что будет негативно влиять на доступность денег для банков и корпораций.

- Снижение объемов экспорта при трансформации его структуры и восстановление импорта при изменении его географического содержания будут основными темами этого года во внешней торговле. Импорт практически вернулся на докризисный уровень, но изменилось его наполнение за счет переноса закупок на более дешевые рынки, не всегда с потерей качества. Экспорту, наоборот, только предстоит существенная трансформация: как из-за изменений на мировых рынках, так и в результате появления лабиринта санкций и контрсанкций. Падение цен и физических объемов экспорта нефти и газа, переход на другие способы транспортировки, повышение роли сельского хозяйства и химической промышленности, удар по возможностям металлургов станут ключевыми вопросами 2023-го.

- Снижение профицита торгового баланса и счета текущих операций, усиление санкционного давления при сохранении контроля за движением капитала, скорее всего, приведут к постепенному ослаблению рубля до 75 к концу года. При этом ограниченные возможности Банка России и крупнейших банков снижать амплитуду колебаний на рынке будут приводить к высокой волатильности и очень быстрым скачкам курса, последний раунд которых мы наблюдали в декабре 2022-го.

- Внешние и внутренние последствия происходящих геополитических событий, повышение ставок ключевыми центробанками и замедление мировой экономики доминировали в экономической повестке с февраля прошлого года. Высокие цены на экспорт, сохранявшиеся большую часть года, создали достаточно большую подушку безопасности и для бизнеса, и для бюджета. Хотя экономика оказалась достаточно адаптивной, а меры поддержки действенными, существенная часть трансформационного процесса была сдвинута на 2023 год.

- Перспективы этого года выглядят более сложными. Эмбарго на российский экспорт и легальный импорт, а также встречные контрсанкционные меры в конце года привели к резкому сокращению профицита торгового баланса. Торговля нефтью и ценовые индикаторы во многом ушли в «серую зону» либо засекречены, но первые месяцы ограничений на морскую торговлю показывают активную перестройку логистики. Новые поправки в список европейских санкционных ограничений ставят под удар львиную долю смесей с российской нефтью либо нефтепродуктов, изготовленных из нее в третьих странах. Достаточно активное восстановление Китая поддерживает мировые цены на нефть, также можно ожидать в ближайшие месяцы снижения дисконта на российскую нефть. В итоге предполагаемое уменьшение объемов экспорта и снижение (с рекордных уровней) цен на газ, а также изменение структуры поставок других товарных групп, скорее всего, приведут к ослаблению роли чистого экспорта в ВВП. Госрасходы и потребление будут отражаться

на динамике ВВП, и у потребления перспективы наименее определенные, а инерция более слабая.

- Снижение потребления в этом году, ожидаемое повышение доходов населения, в т. ч. из-за ограничений рынка рабочей силы и индексации социальных трансфертов, создают перспективу для роста располагаемых доходов населения и умеренного роста потребления товаров и услуг. Более того, ограничения на поставки товаров длительного пользования в 2022-м создали немалый отложенный спрос. Госрасходы, скорее всего, останутся на высоком уровне, причем при любых сценариях развития геополитической ситуации. Не стоит ожидать существенного роста бюджетных расходов по сравнению с 2022-м, однако с учетом переноса расходов на декабрь 2022– январь 2023 с более поздних периодов они поддержат экономический рост. При этом, в инвестиционном сегменте на фоне ухода иностранных инвесторов будут доминировать государство и госкомпании.

- В базовом сценарии мы ожидаем умеренного снижения ВВП до середины года и выхода на плато к IV кварталу 2023-го с итоговой цифрой падения за год в районе 1,5%. В случае стабилизации геополитической ситуации можно ожидать лучших перспектив на 2024–2025 годы, но обстановка в 2023-м будет достаточно инерционной.

- Пессимистический сценарий предусматривает более мощное воздействие замедления мировой экономики и более эффективное санкционное давление, а также уменьшение предложения рабочей силы. В результате под прессом окажутся и потребление, и чистый экспорт, что приведет к более глубокому снижению ВВП. Другим результатом станут большие госрасходы и, как следствие, более высокая инфляция, которая будет давить на располагаемые доходы населения. Политика ЦБ, скорее всего, будет определяться не только экономическими факторами, поэтому повышение ставок даже в этом случае ожидается умеренным и недостаточным для предотвращения нового и более устойчивого всплеска инфляции.

### Инфляция: развилка в середине года определит монетарную политику

В конце 2022-го инфляция месяц к месяцу перешла в положительную зону на фоне снижения годовых показателей. Индексация тарифов ЖКХ несколько увеличила итоговые цифры за декабрь, но 11,9% за год еще в апреле казались абсолютной фантастикой. Даже с учетом последствий некоторого ослабления рубля в конце года «эффект базы» практически гарантирует падение инфляции ниже 4% в марте – апреле. Более интересны дальнейшая динамика инфляции и реакция на нее Банка России. Наш базовый сценарий – умеренный рост инфляционного давления к III кварталу 2023-го и годовой результат около 6,5%. Однако в негативном сценарии усиление внешнего давления и вероятный рост бюджетных расходов могут вывести инфляцию на более высокий уровень и вынудить Банк России дополнительно закрутить гайки, увеличив ставки.

Пока базовый сценарий более вероятен, но с учетом последних заявлений Банка России, мы ожидаем небольшого повышения ставки в марте-апреле (суммарно на 50 б.п.). Если профилактические меры окажут воздействие на инфляцию, понижение ключевой ставки будет возможно уже с сентября. Помимо того, что апрельское дно инфляции сохранится, альтернативным драйвером смягчения может стать резкое падение экономической активности из-за ограниченного спроса в гражданском секторе экономики. В этом случае возможно радикальное снижение ставки, по аналогии с пандемией даже при инфляционном всплеске. Если серьезных новых внешних шоков не будет, можно ожидать постепенного снижения ключевой ставки до текущих уровней на декабрьском заседании 2023-го и дальнейшего смягчения в 2024. Мы не считаем риск сильного ужесточения денежно-кредитной политики в наступившем году высоко вероятным: даже при росте инфляции неэкономические факторы будут ограничивать процентную политику.

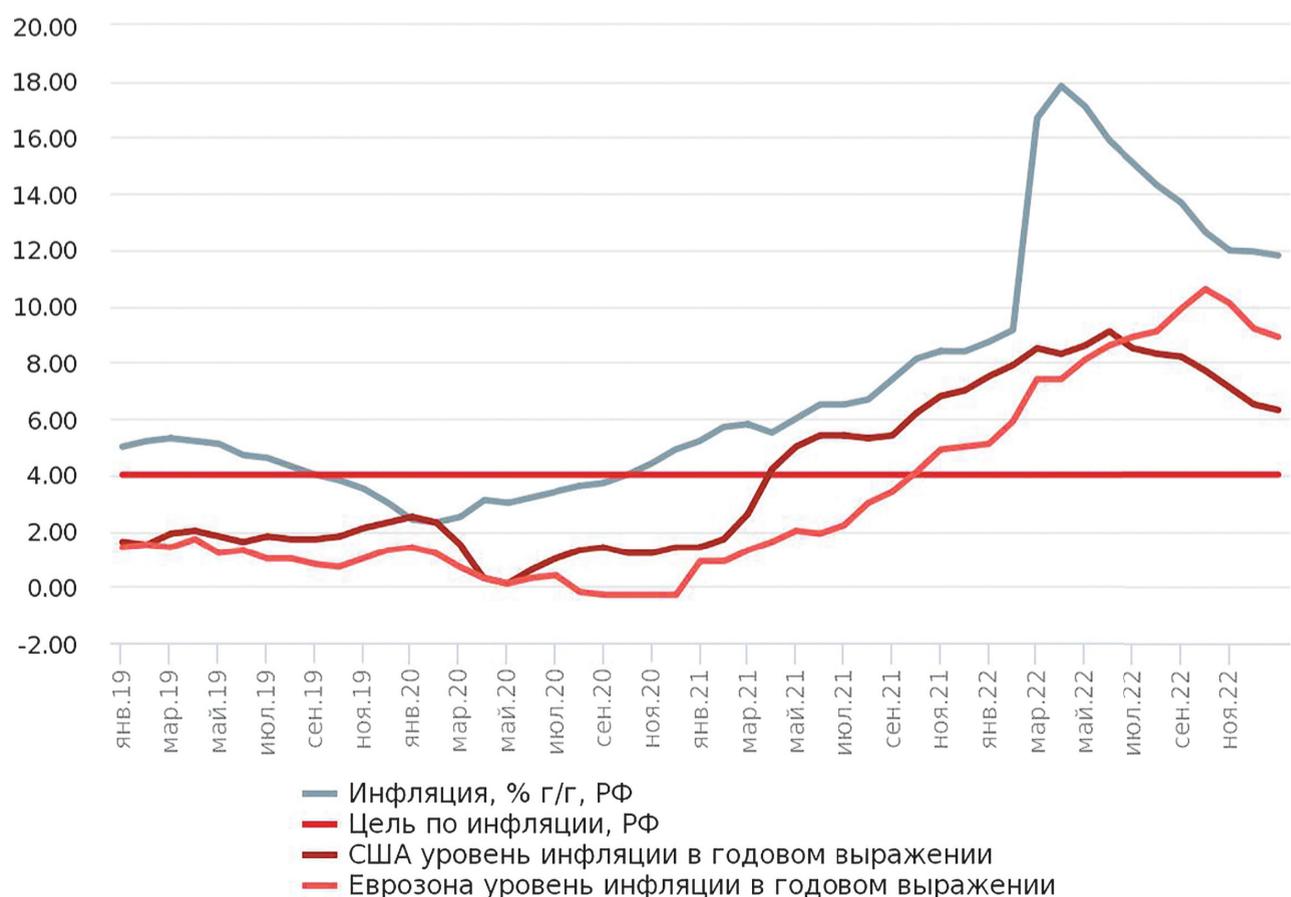
## Динамика роста ВВП и оценка по IV кварталу 2022 года



## Ключевые макроэкономические индикаторы

Базовый сценарий	2022 г. (П)	2023 г. (П)	2024 г. (П)
Цена нефти марки Brent, долл. за баррель (среднегодовая)	95	80	70
Темп прироста реального ВВП, %	-2,3	-1,5	1,5
Курс рубль/доллар (среднегодовой)	69	75	77
Уровень инфляции по итогам года, %	11,9	6,5	4,4
Ключевая ставка Банка России (на конец года), %	7,5	7,5	8,25
Годовая динамика инвестиций в основной капитал, %	2,8	5	3
Реальные доходы населения	-1	2,5	1,5

## Динамика темпов инфляции в 2020–2022 годах, ключевая ставка ЦБ РФ



# Сложности при переходе на КЭДО



**Дмитрий Махлин,**  
директор по  
развитию HRlink

**С какими препятствиями вы можете столкнуться, переходя на КЭДО (кадровый электронный документооборот)? Почему они возникают? И как справиться с этими сложностями? Рассказывает директор по развитию HRlink Дмитрий Махлин**

С 2021 году в силу вступили 377-ФЗ и 407-ФЗ. Они сделали КЭДО легальным и разрешили подписывать кадровые документы электронно. На основании этих законов внесены поправки в ТК РФ. Теперь любой работодатель совершенно законно может перевести кадровый документооборот в цифру. Такая возможность доступна в том числе для ИП. Обмениваться электронными документами можно с любыми работниками:

- штатные сотрудники;
- ИП;
- самозанятые;
- оформленные по договору ГПХ.

## Что может пойти не так

При переходе на КЭДО можно столкнуться с трудностями, о которых лучше знать заранее. Так вы сможете предотвратить их ещё до появления или свести на нет, если они всё же возникнут. О них рассказываем ниже.

## Сотрудники не захотят переходить на КЭДО

Кого-то нововведения вдохновляют и мотивируют. А кого-то — пугают и расстраивают. И это нормально. Приготовьтесь к тому, что не все сразу согласятся переводить документы в цифровое пространство. На это есть несколько причин:

- не хочется разбираться с новым сервисом, кажется, что это долго и сложно;
- страшно, что доступ к документам или электронной подписи могут получить злоумышленники;
- непонятно, зачем нужен КЭДО, если и с бумагой всё отлично работает.

Основная причина — недостаток информирования. Если вы просто поставите сотрудников перед фактом и не объясните, в чём выгода КЭДО, люди не дадут согласия. А его обязательно нужно получить, принудительно переводить работников на КЭДО нельзя. Не брать письменного согласия можно только у тех сотрудников, которые поступили на работу после 31 декабря 2021 года.

Если сотрудники не дадут согласия, ваш проект по КЭДО может провалиться. Поэтому действуйте осторожно и с заботой о сотрудниках. Не надо давить, принуждать или просто относиться безразлично. Выслушайте мнение сотрудников, узнайте, какие у них есть страхи.

Объясните, как работает электронная подпись и почему она безопасна, покажите, что у сервиса удобный интерфейс, который не усложнит, а наоборот — упростит им жизнь благодаря тому, что все документы можно будет подписывать в пару кликов. Если вы правильно выбрали КЭДО-платформу, команда внедрения со стороны подрядчиков поможет обучить сотрудников, провести для них тренинги и воркшопы.

## Придётся тратить деньги на покупку КЭДО-платформы и время на её выбор

Обмен документами по электронной почте не считается КЭДО. Чтобы всё было легально, нужно приобрести специальный сервис для обмена электронными документами. Законом предусмотрено, что этот сервис нужно будет указать в локальном нормативном акте. Что это значит:

- Расходы на покупку платформы.
- Сложность в выборе, так как на рынке представлено много решений и непонятно, как определить, какое из них лучшее.
- Страх принять неправильное решение и выбрать платформу, которая не оправдает ожиданий. Если подойти к нему правильно, вы найдёте то решение, которое подойдёт именно вам.
- Соберите рабочую группу: работодатель может принимать решение вместе с ней либо полностью делегировать эту задачу — тогда участники рабочей группы сами проводят тендер и приходят уже с конкретными предложениями и вариантами.
- Обозначьте критерии, по которым будете выбирать сервис. Выделите те, которые для вас наиболее важны, и наоборот — те, которые вы можете отодвинуть на второй план в пользу более приоритетных.

Опираясь на опыт наших клиентов, предлагаем основной список критериев:

- Стоимость.
- Удобный интерфейс.
- Гибкость и возможность доработок.
- Наличие минимум трёх типов электронной подписи: УКЭП, УНЭП, ПЭП.
- Отсутствие скрытых платежей.
- Команда внедрения, которая берёт на себя большую часть работы, а также проводит обучение для сотрудников.
- Оперативная техподдержка.
- Наличие двух версий: облачной и on-premise.
- Большой опыт внедрения и сопровождения.
- Безопасность, подтверждённая сертификатами и документами по международному стандарту, технологией SSO и регулярными тестами на проникновение с третьей стороны.

Пока КЭДО не стал обязательным, вы можете не торопиться и заложить на тендер столько времени, сколько вам необходимо. В среднем наши клиенты тратят на него 2–4 месяца. Что же касается расходов, рекомендуем сначала посчитать, сколько в год вы тратите на кадровый документооборот. Для этого сложите все траты на бумагу, печать, технику, почтовые или курьерские отправления, зарплату сотрудникам КДП, организацию архива. Затем сравните эти затраты со стоимостью КЭДО-платформы. Скорее всего, вы увидите, что сервис обойдётся дешевле. Вы оплачиваете подписку и избавляетесь от необходимости постоянно покупать бумагу, картриджи, тратиться на курьера и почтовые пересылки, значительно расширять штат КДП. Так, в компании «Самокат» благодаря КЭДО удалось снизить траты на почтовые отправления на 50%.

## Рабочая группа по КЭДО будет саботировать проект

Иногда проблема исходит не от основной массы сотрудников, а от лиц, принимающих решение. Почему так может происходить:

- Юрист не в курсе последних обновлений в ТК РФ и законодательстве, поэтому предполагает, что КЭДО не вполне легально.
- ИТ-специалист думает, что с его стороны потребуется много усилий, которые он не хочет тратить на внедрение КЭДО.
- Специалист по информационной безопасности беспокоится за сохранность данных и осторожно относится к идее использования каких-то сторонних платформ.
- HR боится, что сотрудники не захотят переходить на КЭДО.
- Кадровый специалист переживает, что ему придётся разбираться с новым функционалом и это сильно усложнит его работу.

Как действовать в этом случае:

- Поставить конкретные KPI на проект по переходу на КЭДО и разработать систему мотивации. Так ваши сотрудники охотнее начнут включаться в работу.

■ Объяснить, почему КЭДО выгодно для компании в целом. Общая цель сплотит и мотивирует команду, сотрудники будут понимать, что работают на большой общий результат.

■ Обозначить выгоды и закрыть возражения каждого ЛВР:

— Юрист — предоставить законодательную базу КЭДО (377-ФЗ и 407-ФЗ), доказать, что это полностью легально.

— ИТ-специалист — провести встречи с ИТ-командой со стороны подрядчика, уточнить, сколько ресурсов вы можете выделить со своей стороны, и договориться о том, что большую часть работы по внедрению берёт на себя исполнитель.

— Специалист по информационной безопасности — убедиться, что в выбранной КЭДО-платформе есть версия on-premise для хранения данных на собственных серверах либо возможность поставить дополнительные средства защиты.

— HR — объяснить, что большинство современных кандидатов, напротив, не хотят работать с бумагой и предпочитают автоматизацию. КЭДО лишь усилит ваш HR-бренд.

— Кадровый специалист — показать, от какого количества рутины позволит избавиться - КЭДО и как это поможет сократить нагрузку.

## Придётся платить за КЭДО больше, чем вы планировали

В большинстве сервисов есть скрытые платежи. Нужно доплачивать за доработки, интеграции, уведомления, обновления платформы. А ещё — обеспечить всех сотрудников необходимыми электронными подписями, это тоже стоит денег. Таким образом, на этапе планирования вы прописали одну сумму, а вышла совсем другая. Выбирайте платформу с прозрачным ценообразованием, где вы платите только за подписку. Например, в HRlink вы раз в год покупаете лицензию по фиксированной цене и получаете доступ ко всем инструментам, обновлениям и техподдержке. Электронные подписи УНЭП формируются автоматически для всех сотрудников в личном кабинете. Самостоятельно нужно будет получить только УКЭП, но таких подписей обычно нужно всего 2–3 на компанию: для гендиректора и руководителей КДП.

## Некоторые документы придётся оформлять на бумаге

Большинство кадровых документов можно перевести в цифру. Но пока не все. К исключениям относятся:

- Для удалённых — приказ об увольнении.
- Для сотрудников в офисе — приказ об увольнении, акт о несчастном случае и инструктаж по охране труда.

Сейчас их обязательно нужно дублировать на реальном носителе, но это потребует гораздо меньше усилий, чем оформление на бумаге абсолютно всех документов. К тому же Минтруд и Роструд могут в дальнейшем убрать эти ограничения.

## Нельзя оформлять документы задним числом

КЭДО-платформа — это отличный способ привыкать оформлять всё в срок и привести все документы в порядок. Это может быть непросто на первых порах, но зато повысит дисциплину, упорядочит процессы и поможет избежать штрафов.

Многое зависит и от выбранной платформы. Например, HRlink управляет бесплатные уведомления по почте, СМС или через мессенджеры, напоминая о необходимости подписать документ. Также специалист КДП может в режиме реального времени отслеживать статусы по всем документам: не просмотрен, просмотрен не полностью, просмотрен, подписан. Так никто не потеряет важный документ и не забудет о его подписании, а кадровому специалисту не придётся бегать за сотрудниками с напоминаниями.

## Как минимизировать сложности при переходе на КЭДО

Переход на КЭДО — непростой процесс. Но при правильном подходе вы сможете минимизировать проблемы. А значит — быстрее получите положительный результат от КЭДО.

- Оповестить сотрудников заранее.
- Назначить мотивированную рабочую группу.
- Правильно провести тендер.
- Собрать пилотную группу из сотрудников всех ключевых подразделений.
- Удостовериться в отсутствии скрытых платежей КЭДО-платформы. ♣

# На защите ваших прав

— Как говорил Чарльз Диккенс: «Нет в юриспруденции прочнее фундамента, чем законное основание». Моя задача — найти это основание, — Юлия Ляхова, адвокат Некоммерческой организации «Кировская областная коллегия адвокатов»

## Моя экспертность — ваше спокойствие

Моя юридическая деятельность началась в 2003 году, когда я поступила в МПЮА в г. Кирове на очное отделение, факультет юриспруденции, специализация «Гражданский процесс». В 2008 году, закончив институт, я трудоустроилась юристом в страховую компанию ООО «СОК», впоследствии ООО СГ «Компаньон», затем работала ведущим юрисконсультom в юридической фирме ООО «Выбор». В 2014 году поняла, что в одном гражданском процессе я заскучала и решила попробовать себя в адвокатуре и в декабре 2014 года сдал экзамен, принесла присягу и получила удостоверение адвоката. За годы работы я получила бесценный опыт. В настоящий момент я адвокат-универсал.

Оказываю квалифицированную юридическую помощь в разных сферах области и права, в том числе:

- по гражданским делам,
- разрешаю споры по семейному и трудовому законодательству,
- защита пенсионных прав,
- решаю вопросы, связанные с дорожно-транспортными происшествиями,
- защита прав и свобод при уголовном преследовании.

Всегда готова выслушать и найти варианты решения проблем. В случае если вопрос не разрешим, то скажу об этом прямо и сразу. Для меня важно разобраться в каждой ситуации индивидуально, действовать не по шаблону, а создавать практику там, где другие говорят: «Не согласны с ситуацией, но что поделать...».

## У адвоката есть только одна форма капитала — его профессионализм

Мое эксклюзивное предложение — это мой профессионализм. В настоящий момент в своем послужном списке имею множество выигранных дел в гражданском судопроизводстве, большое количество прекращенных уголовных дел, как на стадии предварительного следствия, так и суда. Также имею оправдательные приговоры по ч. 4 ст. 159 УК РФ, ст. 228.1 УК РФ с правом на реабилитацию по гл. 18 УПК РФ.

Уверена, что из любой ситуации можно найти выход, главное — чтобы было желание! ₪

Получить юридическую консультацию, представительство в суде, помощь адвоката по гражданско-правовым вопросам и спорам вы можете, обратившись ко мне любым удобным способом



# 5 причин легально вести бизнес

— Честное ведение бизнеса дает предпринимателю больше преимуществ, чем игра в «прятки» с налоговой инспекцией, контрольно-надзорными органами и банками. Давайте разберемся, какую же от этого вы получите выгоду? — Ольга Сенникова, директор ООО директор ООО «Бухфинанс»

## 1. Доверие к вам как бизнес-партнеру

Вам не нужно будет прятаться от партнеров, просить перевести деньги на карту или говорить «у нас только наличкой». К легальной организации как потенциальному бизнес-партнеру доверие всегда выше. Кроме того, крупные компании и юридические лица не сотрудничают с незарегистрированными предпринимателями. А значит, вы лишите себя крупных заказов.

## 2. Возможность масштабировать бизнес

Легализация бизнес-процессов дает возможность масштабировать бизнес. Если вы захотите упаковать франшизу и продавать ее? К сожалению, «в серую» это сделать не получится.

## 3. Банк не заблокирует ваш счет

Помните, что банки имеют право без предупреждения заблокировать ваши счета, если есть подозрение на «отмывание» доходов согласно Методическим рекомендациям от 02.02.2017 №4-МР ЦБ РФ.

## 4. Оптимизация по закону, а не налоговое преступление

Определение КС РФ №1440 от 04.07.2017 г. поставило дробление бизнеса в центр внимания. Безусловно, сама по себе налоговая оптимизация, использование льгот и специальных налоговых режимов не запрещается. Равно как и разделение бизнеса на несколько направлений. Однако закон ограничивает злоупотребление правом с целью неправомерного сокращения налоговых выплат в бюджет. За подобными манипуляциями пристально следят налоговики.

## 5. Реклама не является риском

Заявляя о своем бизнесе открыто, вы не рискуете попасть в поле зрения налоговых органов и понести ответственность за незарегистрированную предпринимательскую деятельность. Вы сможете заниматься полноценной маркетинговой деятельностью, рекламировать себя, без страха быть пойманным. Маркетинг, реклама = больше клиентов = больше денег. Хорошо? Безусловно.

## Мой опыт — ваша защита от рисков

Мой опыт работы в бухгалтерии и в сфере налогового сопровождения составляет более 20 лет, я предоставляю клиентам полный спектр услуг в рамках финансового и бухгалтерского аутсорсинга, включая:

- восстановление бухгалтерского и налогового учета,
- консультации по оптимизации налогообложения,
- расчет заработной платы,
- подготовку статистической отчетности и налоговой документации,
- ведение отчетов от лица главного бухгалтера,
- работу с ВЭД и ЛесЕГАИС.

Помните, что вести бизнес легально и экономить можно без серых схем и проблем с законом, нужно лишь оптимизировать налогообложение. Как оптимизировать налогообложение? Перейти на специальный режим налогообложения. Иногда, при регистрации, руководитель организации не задумывается о том, что выбранный режим налогообложения ей не подходит или влечет за собой высокие затраты, поэтому грамотный выбор системы налогообложения поможет сэкономить. Специалисты ООО «Бухфинанс» проведут анализ вашей финансово-хозяйственной деятельности и предложат все возможные пути для оптимизации затрат и легальной экономии. ♣



 **БухФинанс**  
Бухгалтерские услуги

📍 ул. Карла Маркса, д. 127, оф. 400  
☎ 8 (8332) 75-77-70 (многоканальный)  
☎ 8 (912) 721-23-51  
📄 club50946608  
🌐 finance-buh.ru

## Курс рубля: высокая волатильность, торги юанем усиливают свою роль

После американских горок февраля – августа 2022-го курс рубля был достаточно стабилен вплоть до начала декабря, когда в течение нескольких недель он ослаб почти на 20% на фоне волны беспокойства вокруг нефтяного эмбарго, снижения цен на газ и некоторые другие статьи экспорта, а также слухов о новых санкциях. В начале 2023 года рубль оставался довольно стабильным до окончания налогового периода, но ослаб в начале февраля – такие чередования скачков и затишья будут очень типичными. Смягчение ограничений на замороженные в России средства нерезидентов может оказать влияние на валютный рынок в 2023–2024 годах, но процесс разморозки и репатриации, скорее всего, будет плавным и под жестким контролем Банка России.

## Доходы населения и безработица: дефицит рабочей силы

Реальные располагаемые доходы населения в 2022 году значительно уменьшились, в основном из-за резкого роста инфляции и снижения доходов от капитала. При этом занятость в отличие от предыдущих кризисов оставалась на высоком уровне, а безработица близка к рекордным минимумам. Основная причина – кадровый голод, вызванный оттоком работников в силовые структуры (низовой и средний сегменты рынка труда) либо релокацией за рубеж квалифицированного персонала на фоне резкого снижения притока новых мигрантов. Низкая или даже отрицательная трудовая миграция наблюдается уже третий год подряд и усугубляется слабым притоком нового персонала на рынок и массовым выходом на пенсию работников старших возрастов. Скорее всего, в ближайшее время мы увидим дальнейший рост заработных плат, особенно в данных регионах и у менее квалифицированной рабочей силы, при этом в крупнейших городах зарплаты останутся под давлением. Возобновление производства на закрытых в 2022-м площадках также должно снизить число работников, находящихся в простое. Мы ожидаем повышения реальных располагаемых доходов населения в 2023-м примерно на 3% и их роста умеренными темпами в 2024–2025 годах при отсутствии новых внешних шоков. В негативном сценарии мы ожидаем стагнацию реальных доходов населения.

## Внешняя торговля: переформатирование продолжается

Внешняя торговля в прошлом году пережила даже больший шок, чем вся экономика, оказавшись первой линией трансформации. При этом высокие цены на экспортные товары даже с учетом дисконтов, связанных с санкциями и контрсанкциями, поддержали высокий уровень профицита счета текущих операций. В 2023-м мы ожидаем снижения экспортных поступлений и умеренного роста импорта. Следует отметить, что информация о текущих ценах на нефть, скорее всего, не отражает действительности, и мы увидим существенно большие поступления по итогам публикации данных о реальных финансовых потоках. Переход на другие индикаторы вместо цен на Urals, по которым не осуществляются сделки, также выглядит реальным, но на формирование этих индикаторов потребуется время. По итогам 2023-го мы ожидаем уменьшения профицита счета текущих операций до 180 млрд долларов (на изменениях в структуре торговли и при снижении оттока капитала), а также продолжения сокращения доли ЕС и роста доли Азии во внешней торговле, как в импорте, так и в экспорте.

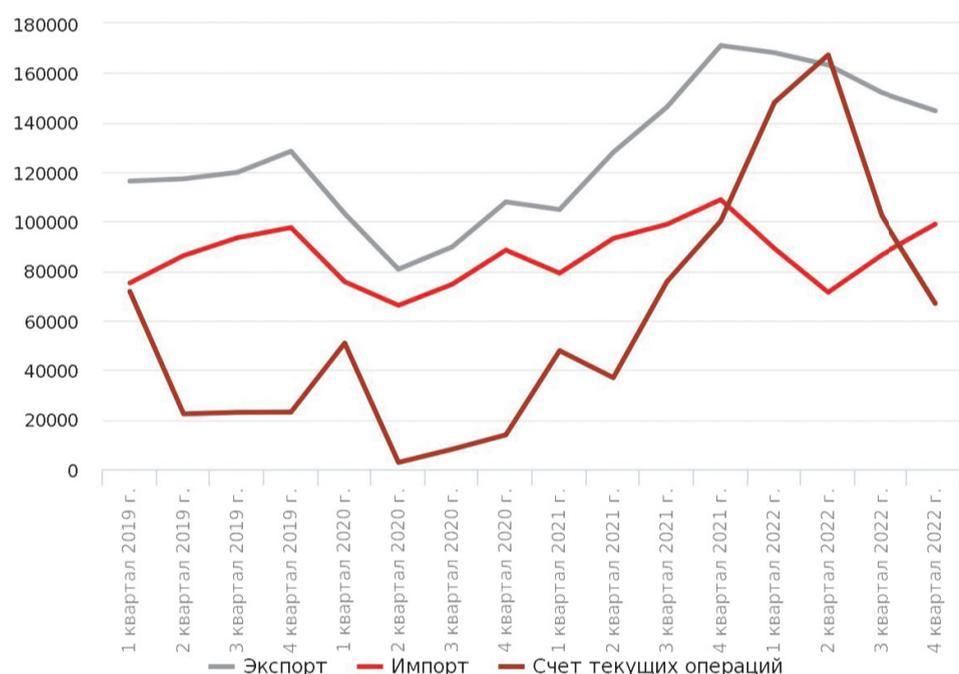
## Бюджет: жизнь в условиях дефицита

Дефицит бюджета за 2022 год достиг 2,6%. Львиная доля дополнительных трат пришлась на декабрь из-за переноса части расходов с 2023 года, в т. ч. и досрочного перевода трансфертов в новый Социальный фонд (преемник ПФР). Рост расходов был частично компенсирован заимствованиями на рынке ОФЗ в сентябре – декабре, после его стабилизации – изъятием средств из ФНБ, а также дополнительными поступлениями от госкомпаний, в т. ч. разового сбора НДС с «Газпрома», полученного летом. В 2023-м мы ожидаем сохранения дефицитного бюджета даже при отсутствии новых шоков на уровне в районе 4,5-5 трлн рублей или 3-3,3% ВВП, за счет повышенной волатильности нефтегазовых доходов. Увеличенные силовые и социальные

## Доходы домохозяйств и уровень безработицы, % г/г



## Основные внешнеторговые показатели, \$ млрд



## Бюджетные расходы и поступления



расходы частично компенсируют поступления от повышенного НДС и дивидендов госкомпаний. Одним из вариантов скрытого повышения НДС является анонсированный отказ от Urals как основного индикатора для привязки налога. Сейчас активно обсуждается использование дисконта к мировым ценам, независимо от реальных поступлений экспортеров и добытчиков. Согласно внесенному законопроекту, с 1 апреля ставка будет базироваться на цене Brent с дисконтом, учитывающим более высокие издержки на доставку и скидки для потребителей. К 1 июля дисконт будет постепенно снижен с 34 до 25 долларов.

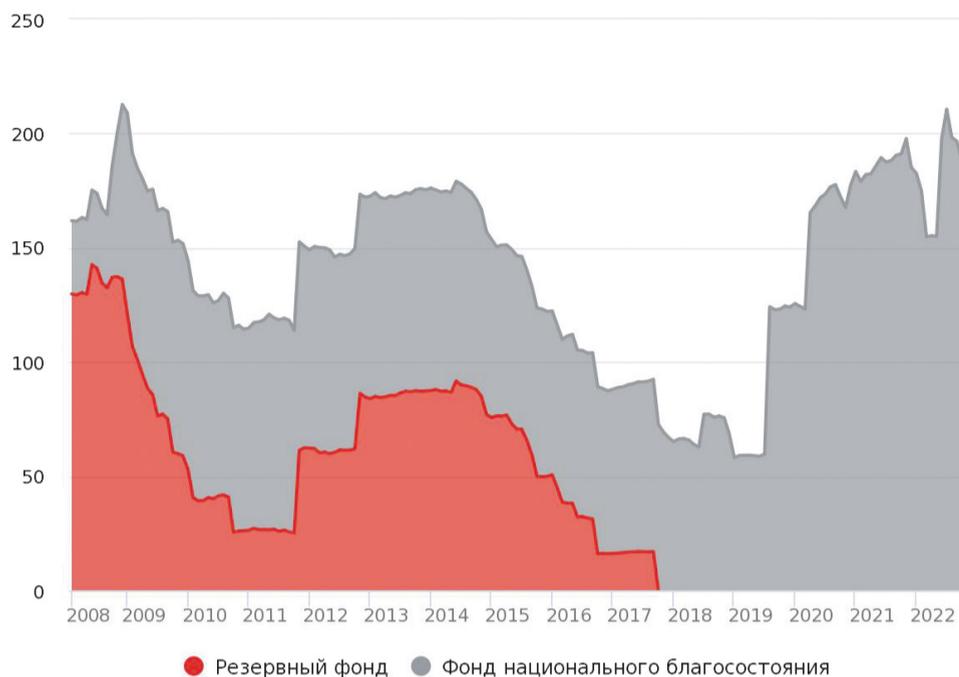
Ослабление рубля также может способствовать затыканию бюджетной дыры, но его масштабы, скорее всего, будут недостаточными. Обсуждавшийся в последние дни разовый сбор с крупного бизнеса для пополнения бюджета скорее всего не будет реализован, но скрытое повышение налогов, например, через досрочную отмену послаблений по налогообложению курсовой разницы, вполне вероятны.

В любом случае Минфин постарается повысить выпадающие доходы путем установления новых правил. В сложившихся условиях отказ Минфина от привычной жесткости, скорее, положительный фактор, способствующий поддержанию экономической активности.

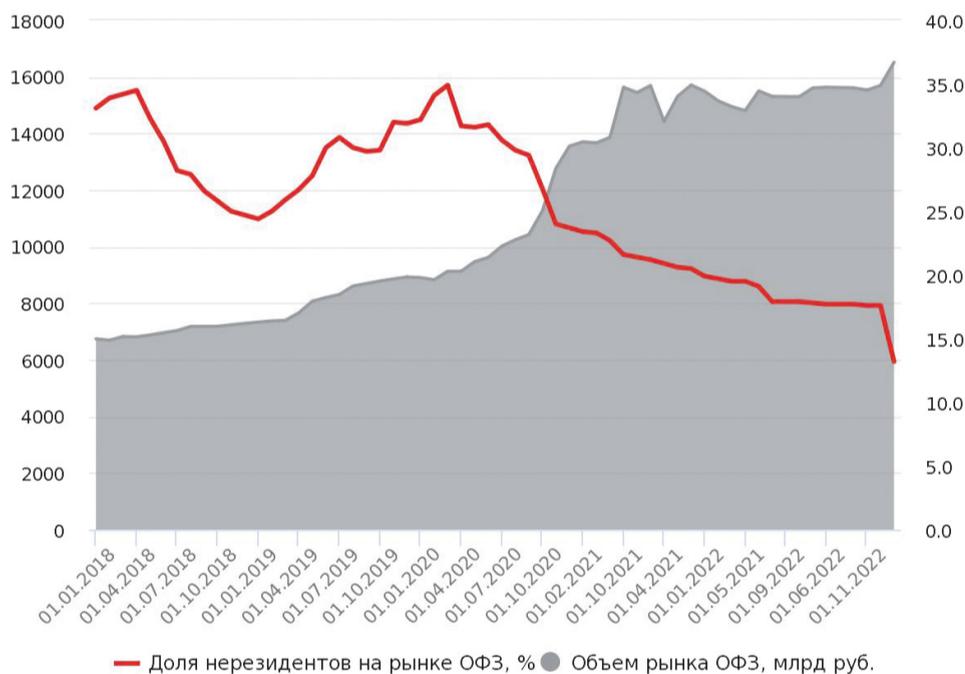
Оптимизация расходной части бюджета маловероятна в текущих социально-политических условиях, но практически гарантирована в 2024-м при минимальной стабилизации геополитической ситуации. Формат будущей консолидации бюджета сильно зависит от геополитической ситуации и цен на экспорт – резкое снижение дефицита, запланированное в трехлетнем бюджете, пока не выглядит вероятным. ▲ (0+)

В базовом сценарии аналитики «Эксперт РА» ожидают умеренного снижения ВВП до середины года и выхода на плато к IV кварталу 2023-го с итоговой цифрой падения за год в районе 1,5%. В случае стабилизации геополитической ситуации можно ожидать лучших перспектив на 2024–2025 годы, но обстановка в 2023 году будет достаточно инерционной.

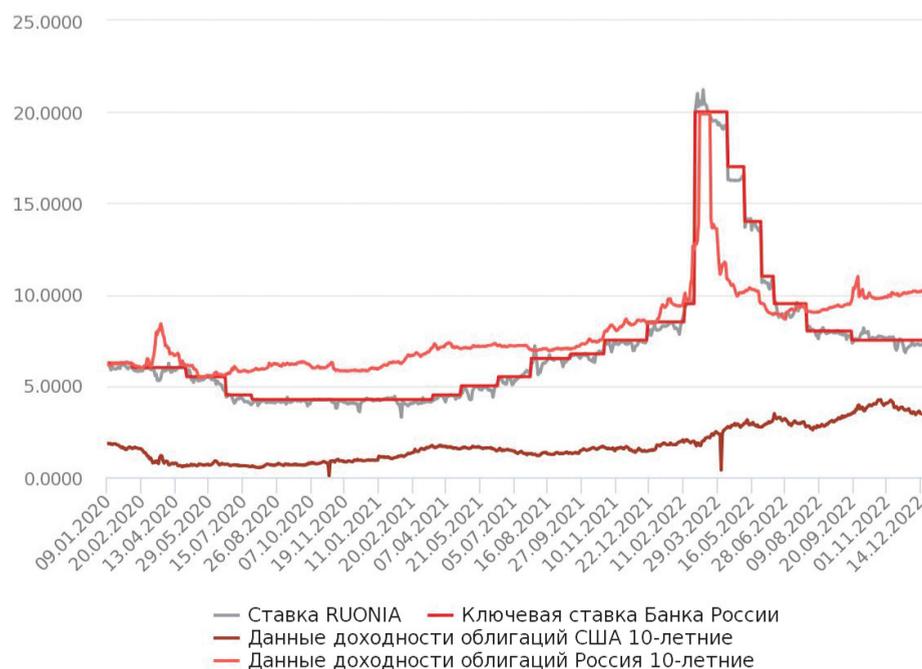
### Динамика изменения Фонда национального благосостояния (ФНБ), \$ млрд



### Объем рынка ОФЗ и доля нерезидентов



### Ключевые индикаторы доходностей



Источник: Эксперт РА, Минфин РФ, ЦБ РФ, Росстат

# ДМИТРИЙ ПОТАПЕНКО

## Стратегия развития компании на турбулентном рынке

23 марта, 13:00-15:00, Studio 101,  
ул. Ленина, 101а, 3 этаж

Стоимость участия – 3 000 р.

### ПЛАН МАСТЕР-КЛАССА:

- Тектонические изменения систем управления в мире и России
- Управление рисками и реинжиниринг бизнеса под новые реалии, минимизация рисков
- Кросс-культурный менеджмент: правила в отношениях с азиатскими партнерами и странами бывшего СССР

### ДЛЯ КОГО БУДЕТ ПОЛЕЗНО:

- предприниматели
- владельцы бизнеса
- управляющие бизнесом и их заместители

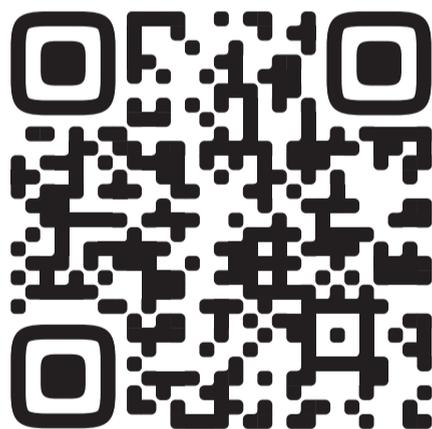
16+



**БИЗНЕСКЛАСС**

Узнать подробнее и подать заявку можно по ссылке:  
[potapenko.bk43.ru](http://potapenko.bk43.ru)  
ИЛИ позвонив по телефону: 8-922-969-67-06 (Елена)

**БИЗНЕСКЛУБ**



[Navigator-kirov.ru](http://Navigator-kirov.ru)

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



БИЗНЕС  
НАВИГАТОР

LIVE



# апельсинка

Банкетный комплекс

**КОРПОРАТИВЫ И  
ТОРЖЕСТВЕННЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ**

от 1 650Р/чел  
(минимальный чек)



- ✓ **5 банкетных залов**  
от 30-350 человек
- ✓ **Вкусная кухня**
- ✓ **Подарки каждому гостю**

**НАКРОЕМ ВАШ  
ПРАЗДНИЧНЫЙ СТОЛ**



Устрой праздничный  
ужин у себя дома, не думая  
о его приготовлении!

**К 8 МАРТА**

☎ 42-41-48, 8(922)661-36-73  
🏠 г. Киров, ул Кольцова 3

**ДОСТАВКА ДОМАШНЕЙ ЕДЫ  
НА ДОМ ИЛИ В ОФИС**



- ✓ **Бесплатная доставка**  
от 700р
- ✓ **Большой ассортимент**
- ✓ **Выгодные цены**
- ✓ **Вкусные блюда**

НАШ САЙТ  
С ПОЛНЫМ  
АССОРТИМЕНТОМ



НАВЕДИ  
КАМЕРУ

# БИЗНЕС ПО-ЖЕНСКИ В СВО-ВРЕМЕНА

— Мое бизнес-правило в очередной раз доказало свою эффективность: в непростых условиях надо просто много работать, любить бизнес, нужна сильная команда, и тогда все получится. Еще одно мое бизнес-правило: все неудачи нужно быстро забывать, быть спокойным и говорить клиентам правду. Этому я учу своих сотрудников, — Анастасия Борцова, владелица Швейной фабрики «8 Марта» и бренда женской одежды Domenica

## В чем сила, бренд?

Наше предприятие имеет богатую 87-летнюю историю, опыт в области производства легкой женской одежды и колоссальный потенциал в сфере производства одежды любой сложности. Швейная фабрика «8 Марта» и имя Анастасия Борцова, не постесняюсь этого, зарекомендовали себя как фабрика по пошиву высококачественной одежды. Также мы изготавливаем огромные объемы одежды по заказу известных российских брендов. Это заслуга всей нашей команды, которая, например, после рождения мной дочери три года назад, стала еще сплоченнее и сильнее. Кроме того, ситуация, связанная с 24 февраля, заставила нас быстро перестроить схему производства. Мы показали завидную сплоченность команды! Каждый в коллективе помогал, даже не вникая, его это обязанность или нет. Мы не сократили, а наоборот, подняли уровень зарплат, поскольку нарастили обороты. Поэтому своей командой я искренне горжусь!

В настоящее время на рынке у нас представлено два бренда: «8 Марта» и Domenica. Основным направлением в производстве швейной фабрики «8 Марта» является женская легкая одежда широкого размерного ряда. На сегодняшний день, мы можем смело гордиться тем, что в ассортименте нашей продукции есть: повседневная одежда, одежда в стиле дресс-код и т.д. Что касается, бренда Domenica, то он более молодежный, очень много изделий создается в стиле спорт-шик. Вся одежда изготавливается из экологически чистых тканей высокого качества отечественного и импортного производства с использованием разнообразной фурнитуры.

## Кто, если не я?

Наша компания всегда была и будет социально ориентированной. Мы постоянно поддерживаем деток в детских домах. В начале пандемии, например, фабрика перестроила производство практически за день и начала в колоссальных объемах изготавливать медицинские маски. Сейчас, в условиях новой реальности, наша команда поддерживает военнослужащих Кировской области, находящихся в зоне СВО. Я являюсь волонтером благотворительного фонда «За Вятку» и председателем регионального штаба Комитета семей воинов Отечества. Я как жена мобилизованного офицера понимаю, насколько военнослужащим важна наша поддержка. Огромный вклад вносят все наши жители и предприниматели Кировской области, которые собирают гуманитарную помощь солдатам. Большое спасибо всем — и взрослым, и детям — кто пишет письма, с ними наши бойцы засыпают и держат их у своего сердца. Благодаря им они знают, что их любят и ждут дома. У нас создан чат для близких родственников мобилизованных из Кировской области, в котором состоит более 1000 человек. Вместе жены мобилизованных стали надежным тылом, решают не только не женские вопросы, но и морально поддерживают друг друга. Иногда мне бывает непросто: вести бизнес, заниматься ребенком, быть на связи с девчонками из чата практически 24 на 7. Но я не разрешаю себе опускать руки... Мое имя — Анастасия — женская версия древнегреческого мужского имени Анастасий, моя фамилия — Борцова — говорит сама за себя. Я — борец по жизни. Поэтому ответ на вопрос: «Кто, если не я?» — для меня очевиден. ♣



📍 ул. Заводская, 47 Б (2 этаж)  
☎ 77-19-14  
🌐 8-march.ru



📍 Fabrica8marta  
📧 dm\_8marta  
🌐 domenica\_fashion



Благотворительный фонд  
«За Вятку»  
📧 zavyatku



Региональный штаб Комитета  
семей воинов Отечества  
📧 ksvo43

# НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

Гид актуальных предложений от специалистов города



## Вакцинация от клещевого энцефалита

Встретиться с энцефалитным клещом можно не только в парке, лесу, на даче. Клещевой энцефалит – опасный вирус. Лучше начинать профилактические мероприятия с февраля-марта, чтобы успеть сформировать иммунитет! Вакцинацию можно пройти у нас — в клинике «РЖД-Медицина».



**РЖД·МЕДИЦИНА**

Октябрьский пр-т, 151  
8 (8332) 25-50-50  
rzdmed43.ru  
kb@rzdmed43.ru

ЛО-41-01160-43/00337927 от 15.01.2020



### Иоанна Новокшонова

зам. главного врача по поликлиническому разделу работы, врач-инфекционист ЧУЗ «Клиническая больница РЖД-Медицина г. Кирова»

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Нейропсихологическая диагностика

Я работаю с детьми, имеющими трудности в обучении и, как следствие, поведении. Как специалист могу сказать, что они заключаются в особенностях работы мозга таких детей и есть способы помочь это исправить. Причем исправить это гораздо легче, чем терпеть!

Составлю нейрокоррекционную программу для детей от 4 до 13 лет. Нейродиагностика — 1800 ₽



ул. Верхосунская, 16  
8 (912) 734-65-80  
multikids\_kirov



### Татьяна Богданова

нейропсихолог, клинический психолог, специалист по сенсорной интеграции, специалист Бос-терапии, руководитель ЦС «Мульти-Kids»

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Инновационные методики в сфере стоматологии — это «VIP-Дент»

Наша клиника сотрудничает только с лучшими производителями, зарекомендовавшими себя на рынке инноваций в сфере медицинских технологий. Вы можете обратиться к нам с любой стоматологической проблемой и получить качественное лечение!



Октябрьский пр-кт, 88  
(8332) 54-91-71  
vip-dent43.ru  
vipdent43

№ ЛО41-01160-43/00292993 от 4.07.2014



### Елена Данилевич

заместитель директора Центра инновационной стоматологии «VIP-Дент», хирург-имплантолог, ортопед, терапевт

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## С заботой о женском здоровье

Специальности, по которым Гульнара Шахвальевна ведет приемы:

- акушерство-гинекология
- эстетическая гинекология
- клиническая онкология
- маммология
- лазерная медицина
- интегративная медицина

Один из лучших подарков вашим любимым женщинам к 8 марта — это подарить заботу о красоте и здоровье. Подарочный сертификат можно приобрести в клиниках «Возрождение»



ул. Преображенская, 82/1  
77-76-78, 78-86-78  
ул. Комсомольская, 63  
45-76-78, 70-55-55  
vozrozhdenie-kirov.ru  
lazerkirov

№ЛО-43-01-000682



### Гульнара Касимова

главный врач, руководитель сети клиник «Возрождение», член Американского общества лазерной медицины и хирургии (ASLMS)

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Аппаратное оздоровление

Новосибирская технология с более чем 25-летней историей!

- 10 минут оздоровления на платформе = 1 час ручного массажа + висцеральный эффект
- Восстанавливается иммунитет, улучшается сон, уходят боли!
- Сеанс проходит в одежде без нанесения масел и иных составов на тело!

Первый ознакомительный сеанс — бесплатно!



ул. Карла Маркса, 62  
8 (922) 911-81-11  
mioflex43



### Елена Абатурова

Руководитель студии аппаратного оздоровления «МИОФЛЕКС»

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## Окрыляю ваши ножки!

Сделаю ваши ноги самой здоровой и ухоженной частью тела! Благодарю за то, что доверяете мне самое ценное и дорогое — заботу о себе!

- Проблемный педикюр
- Весь спектр услуг подолога
- Избавим от трещин и мозолей на ваших ногах
- Решение проблем вросшего ногтя
- Выезд на дом к маломобильным клиентам



ул. Володарского, 189  
8 (953) 694-95-04  
podolog.kirov43



Наведи камеру и запишись на консультацию

### Екатерина Шмакова

подолог

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА