

# БИЗНЕС НАВИГАТОР

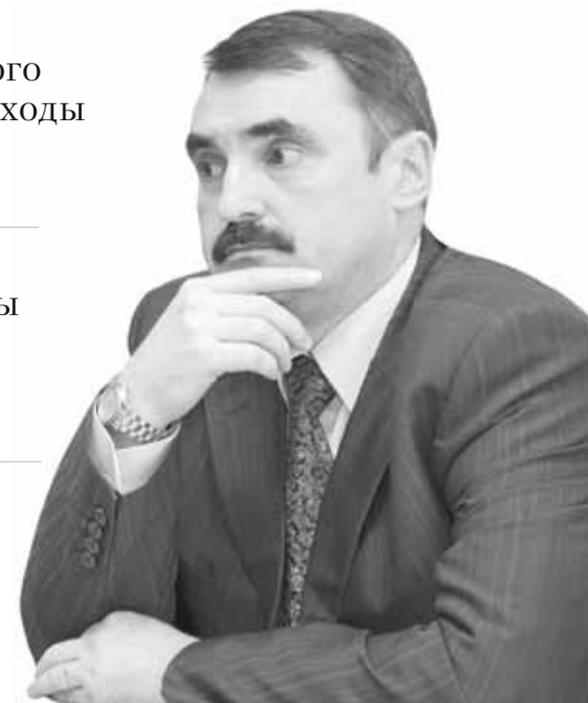
navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Изнанка  
предпринимательского  
лобби: как найти подходы  
к чиновникам  
стр. 10 (0+)

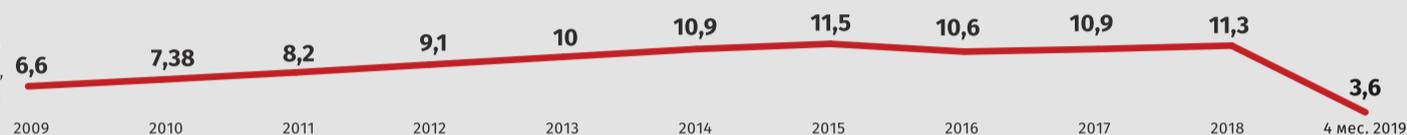
В строительстве  
пасмурно: девелоперы  
столкнулись  
с кризисом  
стр. 4 (0+)

Экс-чиновнику  
мэрии прописали  
«электронный  
проездной» в суд  
стр. 9 (0+)



Рестораторы нагоняют  
аппетит  
стр. 5 (0+)

Оборот общественного  
питания в регионе,  
млрд рублей



## В центре города — центре жизни!



ДОМ  
СДАН

## Жилой комплекс «На Казанской»

- Тихий район исторического центра города
- Рядом парк Филармонии
- Подземная парковка на 76 мест
- Наземная парковка более 100 мест
- Свои игровые и спортивные площадки
- Малошумные лифты OTIS
- Частный детский сад с отдельной территорией
- Высококачественная отделка подъездов

- Зона отдыха для взрослых с мангалом и беседками
- Поквартирный учет тепла
- Возможность чистовой отделки
- **Беспроцентная рассрочка от застройщика, квартиры в зачет, ипотека, маткапитал.**

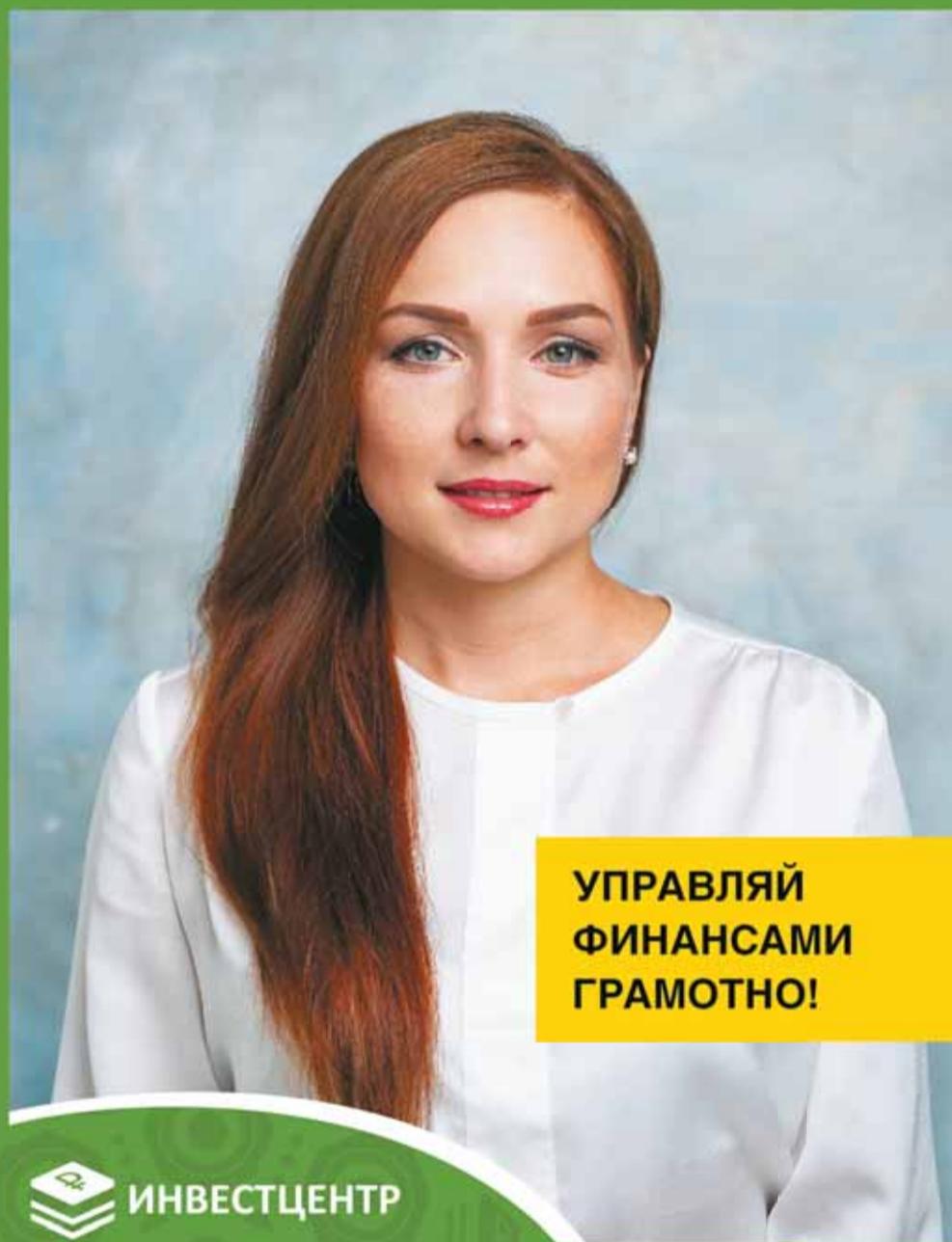
ПАО ВТБ, ПАО Сбербанк, АО Россельхозбанк, АО КБ Хлынов.  
Проектная документация и разрешения на сму5киров.рф.  
Застройщик ООО «СМУ-5», сдача – 1 квартал 2019 г.



**СМУ-5** Забронируйте квартиру бесплатно по т. (8332) 77-17-62, [www.cmu5kirov.rf](http://www.cmu5kirov.rf)

# Кассовый разрыв, не хватает оборотных средств, решили расширить производство, начать дополнительный бизнес?

Ситуаций, когда необходимо дополнительное финансирование в ведении бизнеса,— сотни. Оказать финансовую помощь в решении вопроса может КПК «Инвест Центр» — надежный финансовый партнер вашего бизнеса. Приоритеты КПК «Инвест Центр»: надежность, стабильность, доступность. Деятельность кооператива контролирует Центральный Банк РФ



**УПРАВЛЯЙ  
ФИНАНСАМИ  
ГРАМОТНО!**

 **ИНВЕСТЦЕНТР**

Ирина Николаевна Макарова  
председатель правления КПК «Инвест Центр»

На сегодняшний день КПК «Инвест Центр» предлагает руководителям предприятия воспользоваться займом на следующих условиях:

- решение о ставке принимается индивидуально, ставка за пользование займом составляет от 3 до 8% в месяц
- срок займа 1 - 12 месяцев, для одобрения займа не требуется подтверждение дохода и предоставление справок
- вы можете воспользоваться суммой от 100 000 до 25 000 000 рублей
- займ может быть оформлен не только на юридическое лицо или индивидуального предпринимателя, но и на собственника бизнеса
- обеспечение по займу представляет собой лишь залог недвижимости.

г. Киров, Октябрьский проспект, 84, [www.invest-centre.ru](http://www.invest-centre.ru)

 **8 (8332) 255-248**

Договор займа может быть заключен только с пайщиками Кооператива. Пайщиками Кооператива могут быть юридические лица, признающие устав и иные внутренние документы Кооператива. Пайщики Кооператива обязаны солидарно нести субсидиарную ответственность по его обязательствам в пределах невнесенной части дополнительного взноса каждого из пайщиков Кооператива. При вступлении в Кооператив пайщики уплачивают: вступительный взнос в размере 100 руб. и паевой взнос в размере 100 руб. Ставка от 36 до 96% годовых. Подробные условия на сайте [www.invest-centre.ru](http://www.invest-centre.ru). Не является публичной офертой. Кредитный потребительский кооператив "Инвест Центр" (КПК «Инвест Центр»), ИНН 4345390246, ОГРН 114435016090, 610017, Октябрьский проспект, 84, пом. 1007, г. Киров, т. 8 (8332) 410-088, Член Союза СРО «ГКС» (реестровый № 273 от 31.10.2018).



НАВИГАТОР. БИЗНЕС  
ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 РЕЙТИНГ
- 6 БИЗНЕС КЕЙС
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 КРУГЛЫЙ СТОЛ
- 13 ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
- 14 НОВОСТИ
- 15 СТРОИТЕЛЬСТВО
- 16 #LIVE\*. НАВИГАТОР
- 18 КРАСОТА И ЗДОРОВЬЕ

\*LIVE - В ПЕР. С АНГЛ. ПРЯМАЯ ТРАНСЛЯЦИЯ

Распространение:  
• По предприятиям и организациям г. Кирова:.....4700 экз.  
• На стойках ..... 300 экз.

Стойки, выкладка:  
Автосалон «Kia» .....ул. Труда, 90  
Автосалон «Lada» .....ул. Труда, 90  
Автосалон «Престиж-авто» ..... ул. Дзержинского, 79  
АКБ «Росбанк» ..... ул. Воровского, 119  
Аэропорт «Победилово» .....ул. Аэропорт, 6  
ВТПП .....ул. Профсоюзная, 4  
Гостиница «Постоялый двор» .....ул. Герцена, 15  
Гостиница «Спутник» .....ул. Свердлова, 31  
Гостиница «На Пристанской» .....ул. Пристанская, 9  
«Институт Бизнеса» .....ул. Герцена, 56  
Кафе «Агата» .....ул. Маклина, 56  
Кафе-столовая «Горница» ..... Октябрьский пр-т, 68  
Кофейня «Книжный клуб 12» .....ул. Энгельса, 15  
Кафе «12 стульев» .....ул. Сурикова, 19  
Кафе-ресторан «Гранд Буфет» ..... Октябрьский пр-т, 89  
Магазин «Тракер» .....ул. Производственная, 31  
Отель «Арт» .....ул. Герцена, 88  
Отель «Старый дворик» .....ул. Мопра, 52  
ОАО «НБД-банк» ..... ул. Ленина, 79Б  
ООО «РСКОМ» .....ул. Производственная, 29  
Офисный центр .....ул. Герцена, 15  
«Первый Дортрансбанк» ..... ул. Комсомольская, 12А  
Ресторан «Бочка» .....Октябрьский проспект, 110  
Ресторан «Мельница» .....Октябрьский проспект, 125  
Ресторан-гриль «Мюнхен» .....Октябрьский проспект, 120  
Ресторан «Россия» .....ул. Ленина, 80  
Столовая .....ул. Комсомольская, 12  
Столовая «Апельсинка» .....ул. Кольцова, 3  
Столовая «Дымка» .....ул. Производственная, 29  
Столовая «Домашняя кухня» ..... ул. Потребкооперации, 19  
Столовая «Домашняя кухня» ..... ул. Производственная, 35  
Столовая «Домашняя кухня» .....ул. Некрасова, 69  
Офисный центр .....ул. К. Маркса, 127  
Столовая «Три медведя» .....ул. Базовая, 10  
Столовая «Три медведя» .....пр-т Строителей, 21  
Столовая «Горячая ложка» ..... ул. Ленина, 2  
Учебный центр «Энергетик» .....ул. Ломоносова, 9  
ТЦ «Форум» .....ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»  
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»  
Редакция: ИП Бабиков М.В.  
Адрес редакции, издателя:  
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,  
офис 321  
Сайт: [www.navigatorkirov.ru](http://www.navigatorkirov.ru)  
E-mail:  
rotadel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;  
svetatet@yandex.ru – редакция  
Главный редактор: Перескокова Т.С.  
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16  
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.  
Отпечатано с готового оригинал-макета  
в ООО «Кировская областная типография»,  
г. Киров, ул. Ленина, 2.  
Печать офсетная. Номер заказа – 12141.  
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:  
по графику – 13.00, фактически – 13.00  
Дата выхода из печати – 02.06.2019 г.  
Дата выхода в свет – 03.06.2019 г.  
№ 19 (473)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № 19-43-171 от 30 октября 2009 г.

# За размещение облигаций МСП заплатит государство

Федеральное правительство начало реализацию плана по поддержке выхода средних компаний на фондовый рынок. Принятое постановление предполагает выплату субсидий на услуги по размещению биржевых облигаций и компенсации части купонных платежей. Государственная «Корпорация МСП» также обещает поддержать небольшие облигационные займы.

Постановление федерального правительства № 532 предполагает выплату до 1,5 млн рублей, но не более реально понесенных затрат на выпуск облигаций МСП. Речь идет о компаниях с годовым оборотом до 2 млрд рублей и числом сотрудников до 250 человек, более 51% в которых принадлежит частным лицам.

Местные эксперты отмечают, что в той или иной форме на получение этой субсидии могут претендовать большинство частных кировских компаний. Обещанная федеральными властями субсидия на размещение облигаций вполне сопоставима с реальными затратами на эти цели. По некоторым оценкам, один выпуск облигаций обходится эмитенту от 500 тыс. рублей до 2,5 млн руб.

Государство также компенсирует часть расходов на купонные выплаты, а именно 70% ключевой ставки ЦБ РФ, то есть сейчас это около 5,24% годовых. Конечно, все выплаты из федерального бюджета будут осуществляться только после погашения купона держателями облигаций. Тем не менее, при действующих на рынке процент-

ных ставках компания-эмитент имеет все шансы получить займ дешевле 10% годовых даже при первых размещениях.

## Эмитенты могут сэкономить на выпуске облигаций

Специалисты фондового рынка отмечают ряд преимуществ облигационных займов перед банковскими кредитами. Главный из них состоит в том, что именно эмитент определяет условия кредитования. Впрочем, есть и другие преимущества для собственников компаний-эмитентов, которые связаны с налоговыми льготами держателям облигаций.

Пока система выхода небольших эмитентов только формируется. Даже крупнейшие российские брокерские фирмы пока не готовы дать точные инструкции для небольших компаний.

## Деятельный консерватизм

Госструктуры, которым «по должности» положено излучать оптимизм,



Елена Маркина, руководитель дирекции управления рисками «Корпорации МСП»

Источник фото asros.ru

– 47,6 млрд до 2024 года — это общий объем бумаг МСП, который предполагается выпустить на рынок. Это не означает, что весь объем пойдет с гарантиями и поручительствами нашей корпорации. Каждый раз при анализе эмитентов мы, безусловно, будем смотреть на конкретный проект и анализировать обоснованность сроков предоставления гарантий.

достаточно консервативно оценивают перспективы рынка облигаций МСП. Так, по мнению руководителя дирекции управления рисками «Корпорации МСП» Елены Маркиной, в текущем году подобные размещения вряд ли превысят 1 млрд рублей, а к 2024 году достигнут планки лишь в 20 млрд рублей.

Тем не менее, властям удалось создать минимально необходимую инфраструктуру. На «Московской бирже» не так давно открыта специализированная секция «Сектор роста», которая ориентирована на размещение бумаг небольших компаний. Кроме того, «Корпорация МСП» обещает предоставлять коммерческую гарантию выпущенным по этой программе ценным бумагам. В свою очередь, «МСП Банк» заявил о готовности выкупать до 90% биржевых займов субъектов малого и среднего бизнеса. ▲ (0+)

# 22,3

млрд руб. — объем банковского финансирования (задолженность) малого и среднего бизнеса Кировской области на 01.04.2019. Это 47% задолженности кировского бизнеса перед банками, по данным ЦБ. ▲ (0+)

# Кредит оперативного реагирования

## «Первый Дортрансбанк» разработал программу по повышению доступности финансовых ресурсов для субъектов малого и микробизнеса.

Чтобы расширить возможности партнеров, «Первый Дортрансбанк» предлагает новый продукт, который позволит малым предприятиям оперативно реагировать на все изменения. Экспресс-кредит\* дает клиентам возможность получать необходимые финансовые ресурсы фактически за 48 часов.

## Повысить гибкость бизнеса

Реальная ситуация на предприятии может требовать тех или иных тактических маневров, когда нужно срочно найти средства на оплату комплектующих по крайне выгодной цене, приобрести запчасти для сломавшегося оборудования или закрыть долг для участия в новом конкурсе.

Традиционно считается, что конкурентным преимуществом малого бизнеса является его гибкость и способность адаптироваться в меняющихся условиях рынка. Но все эти возможности сводятся на нет, когда финансовых ресурсов не хватает. В свою очередь,

бизнес не может использовать все шансы, расти и развиваться.

## Не упустить момент

«Первый Дортрансбанк» учел потребность малого и микробизнеса в оперативном реагировании на ситуацию. Ответом стал экспресс-кредит, который можно оформить в течение двух рабочих дней. Именно столько необходимо для одобрения кредитных средств, которые могут быть направлены на неотложные цели бизнеса.

Банк оформляет один кредитный договор сроком до 3 лет на сумму от 100 тыс. до 1,5 млн рублей. Причем учтено еще одно ограничение, которое мешает небольшим предприятиям. Продукт «Первого Дортрансбанка» предполагает неполное залоговое покрытие. Этот вариант обеспечения кредита может быть оформлен, если сумма кредита не превышает 750 тыс. рублей.

Ставки по экспресс-кредиту рассчитываются индивидуально и начинаются от 11,4% годовых. Ставка зависит от срока, суммы кредита, вида, объема обеспечения и ряда других условий.

Главное, что получить доступ к дополнительным средствам можно в течение 48 часов, а значит, оперативно среагировать на ситуацию и обеспечить свой бизнес необходимыми ресурсами. ♣

## от 11,4%

годовых — процентная ставка по экспресс-кредитам, которая начисляется по фактической задолженности

## 2

дня срок рассмотрения заявки

## от 100 до 1 500

тыс. рублей — сумма кредита на неотложные нужды ИП и небольших компаний



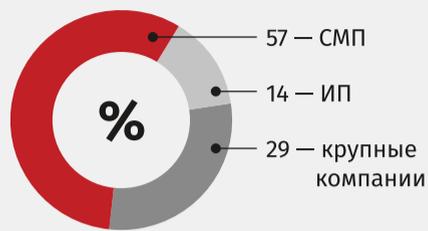
Александр Кувалдин, начальник кредитного отдела АО «Первый Дортрансбанк»

— Что важно для предпринимателя и малого бизнеса при оформлении кредита? Низкая ставка, скорость рассмотрения, простой пакет документов. Все эти факторы мы учли в кредитной программе «Экспресс-кредит», направленной на поддержку микробизнеса. При оперативном предоставлении основных документов банк рассматривает и предоставляет кредитные средства в течение 2 дней. При этом одобрение по кредиту может быть даже в том случае, если обеспечения по кредиту не хватает — 50% суммы может быть без залога.

Обратитесь в кредитный отдел банка, и мы подберем оптимальный вид финансирования под задачи вашего бизнеса.

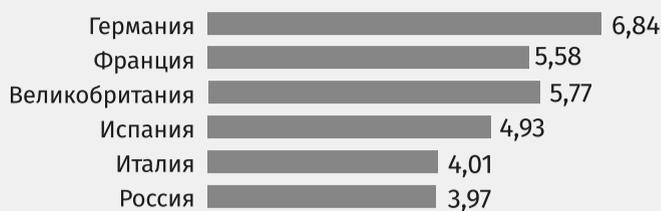
\*«Экспресс кредит» для ИП и малого бизнеса от 11,4% годовых на срок до 3 лет. Ставка зависит от срока кредита, а также от оборотов по расчетным счетам, открытым в «Дортрансбанке», наличия зарплатного проекта, вида и объема залогового обеспечения. Сумма кредита от 100 до 1500 тыс. руб. Залоговое обеспечение — различные виды обеспечения по согласованию с Банком. Единовременная комиссия за предоставление кредита от 0,5% до 1,5%. Подробная информация об условиях кредитования юридических лиц и индивидуальных предпринимателей — в офисе банка по адресу г. Киров, ул. Комсомольская, 12А или на сайте банка www.dtb1.ru. Лицензия ЦБ РФ № 3271 АО «Первый Дортрансбанк».

Структура рынка по размеру общепита



По данным Кировстат

Топ стран Европы с высоким средним чеком, евро



По данным The NPD Group/CREST, 2018 к 2017 г. Выборка по России - 8 крупных городов

Изменение количества визитов в заведения общепита в среднем по России, 2018 к 2017 г.

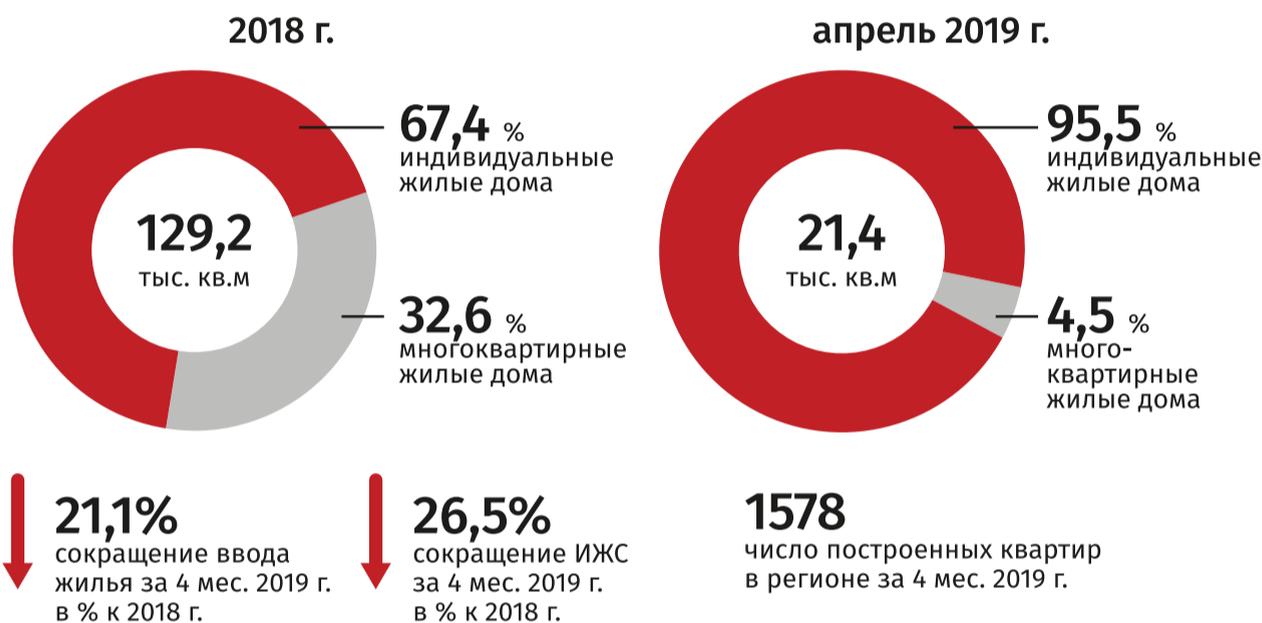


# В строительстве пасмурно: деве

Рынок жилищного строительства в Кирове сосредоточен у небольшого количества достаточно крупных по местным меркам компаний. Одной из причин роста концентрации на рынке стал общий спад спроса на жилье после кризиса 2014 года.

Сейчас каждый реализуемый проект способен существенно повысить долю застройщика на строительном рынке. Однако есть и явный негатив — объявление в апреле банкротом АО «КЧУС» показывает, что неплатежеспособность одного из лидеров рынка может обрушить предложение жилья. Добавим, что в 2018 году правительство отчиталось о вводе 551,3 тыс. м<sup>2</sup> жилья, выполнило годовой целевой показатель в 550 тыс. м<sup>2</sup>. Однако уже в начале года стало понятно, что до плана дотянули за счет роста доли индивидуальных домов. А в первом квартале текущего года ввод жилья в области обрушился почти на четверть. Пока не ясно, как рынок переживет дополнительный шок связанный с введением новых правил долевого строительства. Ведь вначале года даже в своих победных реляциях чиновники вынуждены были признавать, что до 40% сданных квартир так и не нашли покупателей. ▲ (0+)

## Жилищное строительство в Кировской области



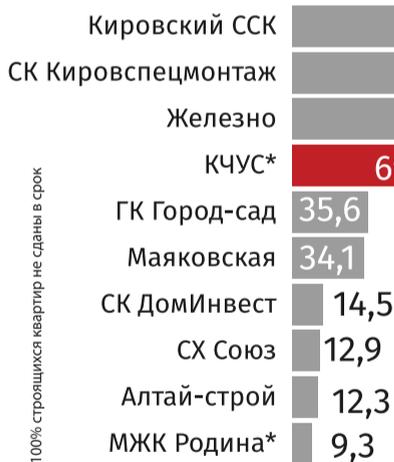
### Количество зарегистрированных ипотечных сделок с жилыми помещениями тыс. ед.



### Количество выданных ипотечных кредитов в Кировской области, тыс. шт.



### Топ-10 застройщиков Кировской области по объему текущего строительства на 01.05.2019 г., тыс. кв.м.



## АРЕНДА торгово-офисных и производственных помещений г. Слободской

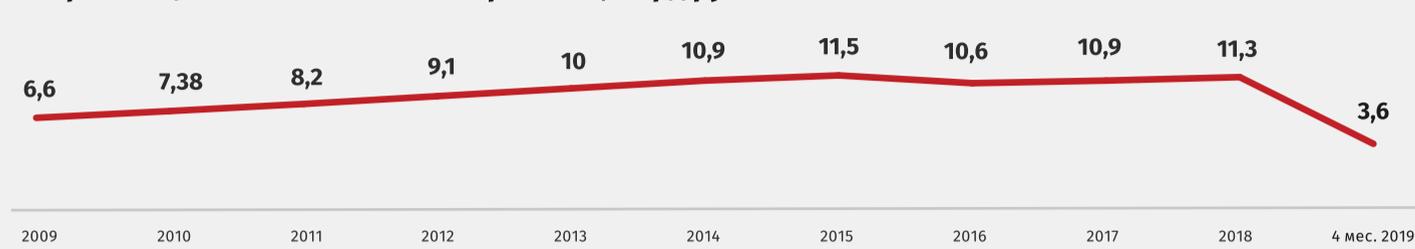
- Торгово-офисные помещения от 11 кв.м, общая площадь 6000 кв.м (магазин, актовый зал, спортзал, офисные и другие помещения в сфере оказания услуг населению)
  - Производственные и складские помещения от 200 кв.м до 8000 кв.м, общая площадь 40 000 кв.м
- Производственный комплекс имеет:**
- электроподстанцию с мощностью 2,7 МВт
  - ж/д-тупик имеет платформу на 9 вагонов, погрузочно-разгрузочное оборудование

Подробная информация по тел. 44-51-15



Производственный комплекс располагается рядом с федеральной дорогой Кострома-Пермь

Оборот общественного питания в регионе, млрд рублей

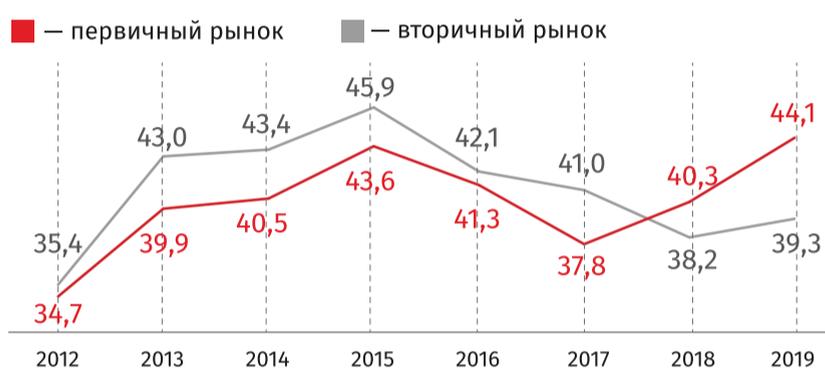


31

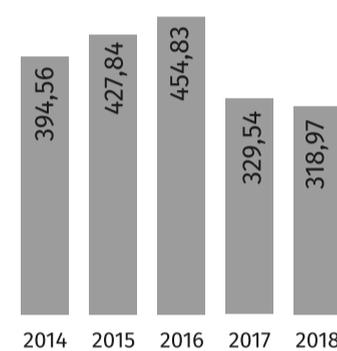
место регион занял в 2018 году по обороту общепита на душу населения среди субъектов РФ (в 2017 г. - 35 место) и 2 место среди регионов ПФО, уступив Татарстану. ▲ (0+)

# ЛОПЕРЫ СТОЛКНУЛИСЬ С КРИЗИСОМ

Динамика средних цен на жилую недвижимость в Кировской области, тыс. руб. /м<sup>2</sup> (по данным на I кв.)



Динамика ввода жилья в городе Кирове, тыс. кв. м

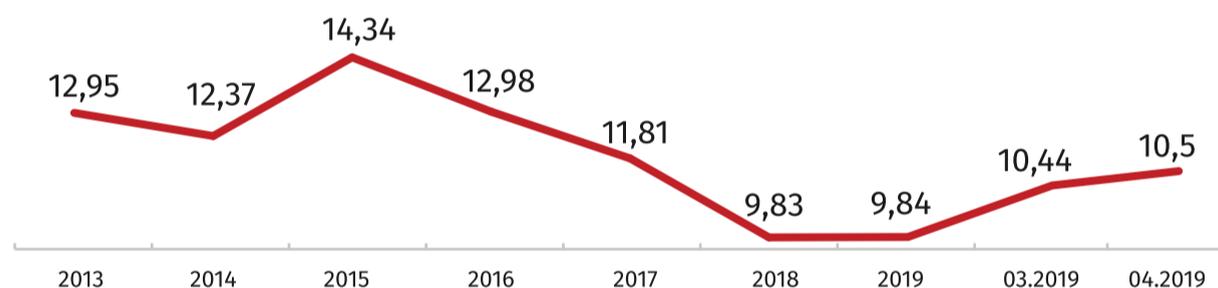


**Дмитрий Сергеев,**

генеральный директор фирмы «Маяковская»

— Я не думаю, что правильно судить о работе строительной отрасли на основе показателей начала года, так как строительные организации главным образом сдают готовое жилье в конце года. Тем не менее мы ясно видим тенденцию серьезного спада на рынке. Скорее всего она сохранится еще достаточно долго, потому что сокращается количество выданных новых разрешений на строительство в городе Кирове. Строительная отрасль логично отреагировала на долгосрочный спад спроса уменьшением объема работ. Многие предприятия испытывают финансовые трудности. При этом у каждой компании свой запас прочности. Чистые девелоперы проще переживут кризис. А компании, у которых есть собственные мощности в сфере строительства и производства стройматериалов, оказались в зоне серьезного риска. Мне сложно сказать, как власть будет реагировать на ситуацию. С одной стороны, областные чиновники настаивают на резком росте жилищного строительства для выполнения показателей нацпроекта. С другой стороны, муниципалитет объективно оценивает конъюнктуру и не горит желанием искусственно стимулировать девелоперов.

Средневзвешенная ставка по жилищному кредитованию, % (по данным на январь)



Ввод в действие жилых домов (индустриальное жилищное строительство), тыс. кв. м



\*По данным Росстата, единого реестра застройщиков, правительства Кировской области, РИА Рейтинг, Росреестр Кировской области, ЦБ РФ



## АРЕНДА

### офисов в центре города

от 150 до 350 м<sup>2</sup> в новом БЦ «Прайм» в центре города.

- ✓ светлые офисы на 2 и 4 этажах
- ✓ высокие потолки
- ✓ элитный ремонт, лифт
- ✓ кафе-столовая. Открытие в мае!
- ✓ парковка под шлагбаумом
- ✓ инновационная система кондиционирования, климат-контроль, приточно-вытяжная вентиляция
- ✓ удобная транспортная развязка

ЗВОНИТЕ!

- ОФИСЫ 4 этаж – 8-912-717-14-29
- ОФИСЫ 2 этаж – 73-80-60

Стоимость аренды офиса с элитным ремонтом по цене обычного офиса в городе. Приходите и убедитесь сами!

# «Предпринимательство на Вятке»:

– Я не хочу давать оценку форуму «Предпринимательство на Вятке – 2019». Думаю, что бизнес-сообщество само ответит на этот вопрос. Точнее, на несколько вопросов, которые задаст любой квалифицированный менеджер в такой ситуации.

Во-первых, какие цели форума объявили его организаторы и насколько их удалось достичь? Второй вопрос, насколько эти цели соответствовали «потребительскому спросу»? В нашем случае, получили ли предприниматели ответ на поставленный нашими бизнес-объединениями вопрос: какое место вятский бизнес может занять в национальных проектах?

При этом я надеюсь, что выявленные проблемы в рамках прошедшего форума станут основой общей стратегии взаимодействия и диалога бизнес-сообщества и власти.

## Есть ли у вас план?

Сейчас конкретно и по пунктам. Мы получили такое видение? Мы увидели конкретную стратегию, в которой каждое предприятие могло бы увидеть свое место? Федеральная власть определила национальные цели. Предприниматели спрашивают меня: покажите рельсы, на которые мы могли бы встать, чтобы развивать наш бизнес в регионе.

Есть еще один вопрос, который я задавал уже себе в ходе всего форума. С каким именно бизнесом пытается разговаривать власть? Бизнес неоднороден. Он отличается и по месту работы (территории базирования), и по рынкам, на которых он действует. На мероприятиях, которые прошли в рамках «Предпринимательства на Вятке – 2019», такой сегментации не было. Бизнес ждет не абстрактных заявлений, а конкретных предложений для отраслей. Хорошо, что на круглых столах было много молодежи, начинающих предпринимателей, которые будут определять лицо Кировского бизнеса в будущем.

## HoReCa — избыток при недостатке

Впрочем, во время форума были и сессии, где лично мне удалось услышать нужные вопросы, проблематику от непосредственных участников рынка. Вопросы касались сегмента общественного питания и шире, HoReCa\*, например, индустрии гостеприимства. Пищевая сфера имеет достаточно низкий порог

входа, очень чувствительна к покупательной способности, имеет важное социально-культурное значение.

Сейчас сегмент HoReCa переживает не лучшие времена. Падение среднего чека, сокращение количества посетителей. Другие проблемы, вызванные снижением реальных доходов.

И при этом мы видим, что город испытывает дефицит площадей. Прогуляйтесь по набережной. Там много мест, куда можно зайти, отдохнуть, перекусить, послушать музыку? Их почти нет. Так построены действующие нормы зонирования. Администрация города тоже увидела эту проблему. Значит, мы попали в точку, когда организовали эти отраслевые площадки, подняв вопросы, которые требуют системного осмысления и решения.

## Поддержка или развитие

У промышленников другие, но такие же специфические вопросы. На итоговой сессии выступила собственница бизнеса, которая специализируется на глубокой лесопереработке. Данный предприниматель

делает качественную и востребованную продукцию, которая в том числе идет на экспорт.

У предприятия недостаточно залоговой массы, чтобы получить банковские кредиты на обновление

оборудования. Условия поддержки предпринимательства в регионе таковы,

что чтобы получить необходимую сумму займа, требуется неопосредованная залоговая гарантия.

Какой ответ получила предпринимательница на вопрос, который был

задан в присутствии губернатора? Фактически — давайте разбираться в частном порядке. Но это не частная, а системная проблема. Таких малых предприятий, которые не могут расти, очень много. Проектов, которые так и не были реализованы — еще больше.

Получается, государственные структуры поддержки предпринимательства пока не готовы взять на себя ответственность за развитие малого производственного бизнеса.

“  
Как бы вы ни относились к проверкам, это внешняя для бизнеса среда, к которой нужно адаптироваться. А значит, как минимум, закладывать в бизнес-планы расходы на выполнение регуляторных требований

# Книгоиздатели

Евгений Капьев, генеральный директор крупнейшей книгоиздательской империи России – «Эксмо» – о себе и ситуации на рынке.

Я родился и вырос в Белгороде. В детстве очень любил книги и даже был самым активным читателем местной библиотеки – перечитал почти все, что в ней было! С раннего возраста был увлечен фантастикой, историями о войне, об индейцах. Буквально глотал книги. Особенно из прочитанного в детстве мне запомнились увлекательные сюжеты Майн Рида, «Дюна» Фрэнка Герберта, а книгу «Да не опустится тьма» Лайона Спрэг де Кампа перечитывал раз пять. Из-за любви к чтению я постоянно участвовал в олимпиадах по литературе.

## Из бизнес-консалтинга в издательское дело

Когда встал вопрос о том, где получать высшее образование, я подумал, что любовь к книгам – это хорошо, но профессию нужно получать востребованную. А в 90-е годы, к сожалению или к счастью, экономическая специальность была самой надежной и перспективной. Так я попал в Москву, где учился в Финансовой академии (теперь это Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации).

После окончания вуза я не спешил утвердиться в мире финансов и почти сразу начал работать в области стратегического бизнес-консалтинга. За несколько лет из рядового

сотрудника превратился в старшего консультанта. Именно в этот момент творческая сторона моего характера взяла верх, и я перешел в сферу медиа. Сначала работал в телекомпании «ВИД», а потом генеральный директор издательства «Эксмо» предложил мне должность исполнительного директора. Предложение было ожидаемым – во время работы в консалтинговой компании мне приходилось консультировать издательство по деловым вопросам.

Заняв должность исполнительного директора, я собрал группу инициативных сотрудников и вместе мы создали отдельную редакцию в структуре «Эксмо», которая занимается выпуском non-fiction – нехудожественной литературы. Теперь она самая большая в издательстве. Спустя время после успешного запуска, в начале прошлого года, мне предложили стать генеральным директором издательства. И я согласился.

## Инвесторы, которые зарабатывают раз в 2 года

Скажу откровенно – я прекрасно понимаю, что книги сейчас недешевые. Но как ни парадоксально, во всей издательской цепочке – от автора до книжного магазина, никто не зарабатывает больших денег. Себестоимость книги в среднем составляет 25% от ее цены в магазине, а максимальная рентабельность по чистой прибыли доходит только до 10%. С такими показателями иметь какие-то сверхприбыли не получается. Основной источник дороговизны книг



Евгений Капьев, генеральный директор книжного издательства «Эксмо»

# ВИДЕНИЕ, КОТОРОГО НЕТ

## Под надзором

Еще одна тема, которую обнажил форум, — проблемы с информированностью бизнес-сообщества. Для этого требуется развитие каналов общения. Нужен не один изолированный форум, нужна целая цепочка точно ориентированных форумов.

Самый наглядный пример. Я сам был когда-то начинающим предпринимателем и только начав свое дело, понял, какое огромное количество вопросов касаются сертификации, паспортизации рабочих мест, обеспечению требований пожарной безопасности, оформлению массы организационных документов и внутренних инструкций.

И опять мы возвращаемся к необходимости конкретики в отношениях с предпринимательским сообществом. В каждой отрасли свои риски и свои контрольные требования. Рассказывать владельцу ресторана о требованиях к безопасности на деревообрабатывающем производстве непродуктивно.

А вопрос по взаимодействию с контрольно-надзорными органами — самый актуальный из тех, что ставят передо мной как бизнес-омбудсменом. Тема актуальная, но для обсуждения и анализа существующих проблем в надзорной деятельности необходимо дождаться изменений федерального

законодательства. Понятно, что просто отменить все правила и стандарты нельзя. Пока есть понимание того, что контролирующим органам придется доказывать бизнес-сообществу необходимость каждого конкретного правила. В 2018 году сумма штрафов со стороны МЧС выросла более чем на 250%. Другие надзорные органы хотя и не перешагнули планку двукратного роста, но явно не собираются уступать. Россельхознадзор — +58%, Росрыболовство — +55%. Снизили финансовое давление только таможенники и Ростехнадзор. Правда, таможенная служба сохраняет позиции среди лидеров в абсолютном выражении — 14,8 млн рублей за год. Да, сейчас идет реформирование этой системы, об этом упоминалось и на форуме. Но там такой пласт работ, что потребуется еще несколько лет для того, чтобы ситуация начала меняться. Как бы вы ни относились к проверкам, это внешняя для бизнеса среда, к которой нужно адаптироваться. А значит, как минимум, закладывать в бизнес-планы и финансовые модели расходы на выполнение регуляторных требований. ▲ (0+)

*\*HoReCa — широко употребляемое в мировой практике сокращенное наименование отрасли, которая включает отели и сферу общепита.*



Владислав Попов, бизнес-омбудсмен

# В ПОСТОЯННОЙ ЗОНЕ РИСКА

в магазинах — аренда помещения. Посудите сами — если магазин находится на задворках, туда никто не придет. А если переносить его в ТЦ, арендная ставка сразу взлетает.

До того, как попасть на полку, книга проходит множество этапов. В самом начале мы, издательство, платим автору книги аванс. Творческий процесс — само написание произведения — требует обычно от 6 до 12 месяцев. Все это время и затем, на протяжении нескольких месяцев, мы просто инвестируем в создание книги — разрабатываем многочисленные макеты обложки, создаем дизайн, проводим редактуру и корректуру текста, затем приступаем к верстке и печати. Кроме того, в будущую стоимость книги мы закладываем дополнительный процент успеха или неуспеха проекта. Иногда бывает сложно угадать, какая книга окажется в тренде. У нашего издательства были и неудачные проекты, которые повлекли за собой серьезные потери. Нам приходится постоянно экспериментировать, но всегда нужно понимать, чем риск может обернуться.

От начала работы над книгой до ее выхода в свет проходит примерно полтора года. На протяжении всего этого времени мы только инвестируем и никаких процентов не получаем, работаем в убыток. Можно сказать, что деньги все это время заморожены на старте.

Когда книга попадает в магазин, мы по-прежнему только инвесторы. Почему? Потому что большая часть книжных сетей перечисляет деньги только после продаж. Средний срок платежа — 6 месяцев. Итого, от начала работы над книгой до того момента, как она попадет

в руки читателя, а мы и автор начнем получать дивиденды в виде всего 8-10% чистой прибыли, проходит, если округлять, два года! И это при том, что наше издательство работает достаточно быстро.

## Эмоциональный интеллект — будущее человечества

Согласно статистике, больше всего читают в благополучных странах. Например, бизнес-среда Китая сейчас активно инвестирует огромные деньги в издательский бизнес и книжный рынок, максимально стимулируя эту отрасль. Вы представьте — в одном только Пекине книжных магазинов больше, чем во всей России!

Если человек читает художественную литературу, он развивает свой эмоциональный интеллект. Уже базовые исследования доказывают, что в будущем ЭИ станет нашим главным преимуществом перед роботами. Но пока будущее не наступило, остановимся на том, что эмоциональный интеллект помогает эффективно строить взаимоотношения с людьми. Например, Илон Маск в своих интервью признавался, что на все изобретения его вдохновил любимый писатель-фантаст Айзек Азимов.

## Если автор — бренд, он хорошо зарабатывает

В издательском мире ничто не происходит просто так. Всегда важна личная инициатива на каждом этапе цепочки взаимодействий: издателя с автором, автора с аудиторией, аудитории с книгой. Например, если автор книги активно продвигает себя как бренд, участвует в презентациях, ведет вебинары или лекции, будьте уверены — он хорошо зарабатывает. Могу привести пример — бизнес-тренер Игорь Рызов, который недавно издал у нас книгу «Кремлевская школа переговоров». Его книги отлично продаются и в России, и в других странах, в частности, в США. Если говорить об авторах художественной литературы, то большую роль в успехе того или иного автора играют экранизации. Все хорошо знают фильмы и сериалы по произведениям Татьяны Устиновой, Дарьи Донцовой, Сергея Лукьяненко.

## Искусственный интеллект и книги

Ключевая установка издательства — всегда работать на развитие. Сейчас мы не только развиваем сеть авторов, ищем новые способы заинтересовать читателя, но и внедряем технологические инновации во внутренние опера-

ционные системы «Эксмо». Например, учимся управлять производственными процессами при помощи искусственного интеллекта, создаем лабораторию Big Data\*. Еще мы разработали специальный сервис, благодаря которому наши авторы могут увидеть собирательный портрет своего читателя. Идея очень простая — у издательства есть интернет-магазин, а у авторов — личные кабинеты на сайте «Эксмо». И мы просто соединили эти две составляющие, и теперь писатели могут увидеть, кто покупает каждую их книгу! Информация будет включать не только банальное — пол и возраст. Будет целых 10 полей для более детальной характеристики. В доступе будут семейное положение, знание иностранных языков и даже наличие водительских прав. Уже сейчас мы проводим первые тесты, во время которых авторы могут получить интересующую их информацию о читателях по запросу. А потом мы переведем полностью всю систему в онлайн.

Руководитель Сбербанка Герман Греф как-то сказал, что банк скоро станет новой IT-компанией. А я уверен, что таковыми через 5 лет будут и издательства. Благодаря технологиям получится снизить затраты и количество ошибок. А в глобальном плане инновации позволят вывести работу издательства на качественно новый уровень. ▲ (0+)

\*Big Data — большие массивы данных

“

Я понимаю, что книги сейчас недешевые. Но как ни парадоксально, во всей издательской цепочке — от автора до книжного магазина, никто не зарабатывает больших денег.

# Где бизнес сводит счета

**В 2018 году российские банки открыли более 1,2 млн счетов для бизнес-клиентов. Это в два с лишним раза больше, чем годом ранее, отмечает Центробанк. Так, в Кировской области количество расчетных счетов выросло на 5 тысяч, что почти в три раза больше, чем в 2017 году<sup>1</sup>.**

Одной из причин взрывного роста расчетных счетов финансовые эксперты называют стремление предприятий максимально эффективно использовать банковские инструменты и сервисы. Действительно, дистанционное обслуживание, в том числе пакетные решения для бизнеса, сегодня являются главными драйверами роста. Банки подогревают интерес к своим продуктам дополнительными опциями и выгодными тарифами, в частности, бескомиссионными переводами на счета контрагентов внутри банка, а также частным лицам в любой банк или на карту. Так, банк «Хлынов» разработал целую линейку тарифных планов по расчетно-кассовому обслуживанию для малого и среднего бизнеса.

## Простое решение для бизнеса

Для того, чтобы подобрать оптимальный продукт, достаточно оцифровать количество операций, которое совершает ваша компания. Исходя из полученных данных мы поможем вам подобрать тарифный план:

- «Минимальный» — подойдет для старта индивидуальному предпринимателю или юридическому лицу.
- «Легкий» — разработан для начинающих предпринимателей.
- «Экономный» — для небольшого бизнеса со средней финансовой активностью.
- «Оптимальный» — для финансово активных компаний, в том числе торговых.
- «Максимальный» — для крупных компаний, совершающих более 400 платежей в месяц.

Рассчитайте выгодный тарифный план для вашего бизнеса на сайте [банк-хлынов.рф](http://банк-хлынов.рф) или позвоните по номеру 8-800-250-2-77 (звонок по России бесплатный). Сравните затраты на обслуживание расчетного счета в нашем банке и любом другом!

## Все в сети!

Банк родного города ценит время клиентов, поэтому создал новый удобный интернет-банк для микробизнеса. Понятный интерфейс, подробная история платежей, ведение реестра контрагентов, формирование, редактирование и сохранение платежных поручений — далеко не все возможности нового интернет-банка. Теперь в режиме онлайн можно создавать шаблоны для проведения стандартных операций, а также оплачивать налоги. Управлять счетом можно со своего смартфона через мобильное приложение<sup>2</sup>.

Получить доступ просто: достаточно прийти в ближайший офис и подписать заявление на подключение.

## Прагматичный выбор

При открытии расчетного счета в банке «Хлынов» вы получаете дополнительную опцию — бесплатный выпуск корпоративной карты Visa Pragmatic. Она поддерживает технологию бесконтактной оплаты с помощью мобильного телефона (Google Pay™) и сервиса PayWave — платите в одно касание.

Карта поможет вам контролировать корпоративные расходы, например, упростит учет командировочных и представительских расходов компании. Оплачивайте товары или услуги без снятия наличных с расчетного счета и заполнения чековой книжки. Кроме того, совершайте моментальные покупки в интернете, как обычной банковской картой без выставления счетов и ожидания зачисления средств на счет продавца. А с помощью банковских выписок по счету легко можно составить авансовый отчет и учесть расходы сотрудников.

## Онлайн-касса бесплатно<sup>3</sup>

Приятный бонус при открытии счета — бесплатная установка и настройка онлайн-кассы. Уже с 1 июля этого года, согласно 54-ФЗ ККТ, должна стать неотъемлемым атрибутом даже у тех предпринимателей, которые продают товары на ЕНВД или патенте без наемных сотрудников и работают не в сфере общепита или розничной торговли. Впрочем, некоторые ИП получили отсрочку до 2021 года, у которых нет наемных работников и которые:

- продают то, что делают сами (игрушки, домашние пироги или пледы из мериноса и т.п.);
  - выполняют работы (например, делают мебель на заказ или ремонтируют технику);
  - оказывают услуги (репетиторы, визажисты, мастера маникюра, сиделки и другие).
- Нарушение требований закона об онлайн-кассах влечет за собой не только штрафы, но и приостановление деятельности фирмы.

“

**Откройте расчетный счет — установка и настройка онлайн-кассы бесплатно!<sup>2</sup>**

## Полезные опции

После оформления заявки на открытие РКО вы можете сразу заполнить заявку на торговый эквайринг. Увеличьте торговый оборот бизнеса за счет держателей карт международных платежных систем, а также NFC-платежей со смартфонов с помощью Google Pay.

Еще один удобный инструмент, который предлагает банк «Хлынов», — самоинкассация. С помощью терминалов банка сдать выручку может любой сотрудник вашей компании. Не нужно ждать своей очереди в кассу и возиться с бумагами. ₪



## Безопасность и преимущества банковской карты Visa Pragmatic для бизнеса:

- **Круглосуточно**  
доступ к корпоративному счету 24 часа в сутки
- **Онлайн**  
управление лимитами и контроль в интернет-банке
- **Сервис**  
круглосуточная служба клиентской поддержки
- **Удобно**  
выпуск нескольких карт к одному счету
- **Безопасно**  
блокировка и перевыпуск карты при утере
- **Технологично**  
подключение карты к Google Pay.

## Сравните затраты на обслуживание!



**Екатерина Булдакова,**  
руководитель отдела продаж управления корпоративного бизнеса АО КБ «Хлынов»:

— Сколько времени тратит предприниматель, чтобы открыть расчетный счет в банке? День, два, неделю? Сколько раз нужно приехать для этого в банк? Время — самый ценный ресурс, который мы имеем в своей жизни. Наш обновленный сервис позволяет не привозить документы в офис, а прикрепить их прямо к заявке на открытие РКО в режиме онлайн на сайте банка «Хлынов». При необходимости сотрудник поддержки проведет вам консультацию по телефону, а в банк пригласит только один раз, чтобы подписать договор. Учитывая растущую активность малого бизнеса, мы разработали линейку тарифов РКО в зависимости от финансовой активности организаций Кировской области.

**Банк Хлынов**

Подробные условия в банке  
Хлынов» [банк-хлынов.рф](http://банк-хлынов.рф),  
тел. 8 (800) 250-2-777

<sup>1</sup>Данные Центрального банка России (сбггу) о количестве счетов, открытых учреждениями банковской системы в валюте Российской Федерации, с которых имеется возможность осуществлять платежи, в территориальном разрезе на 01.01.2019 г. Счета, открытые кредитным организациям (филиалам), не учитывались.  
<sup>2</sup>При открытии расчетного счета в банке «Хлынов». Услуга по настройке и установке производится ООО «Телеснаб». Необходимо приобрести дополнительное оборудование согласно расценкам ООО «Телеснаб». Предложения не являются офертой. Модельный ряд может отличаться от представленных в рекламе. Услуга предоставляется на территории г. Кирова. Условия действительны до 30.06.2019 г. Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777 и на сайте [банк-хлынов.рф](http://банк-хлынов.рф).  
<sup>3</sup>Приложение разработано для устройств, работающих под управлением операционных систем Android и iOS.  
Android, Google Pay являются товарными знаками Google LLC. iPhone является товарным знаком Apple Inc. Возрастное ограничение мобильного приложения 0+  
Коммерческий банк «Хлынов» (акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254.

# Экс-чиновнику мэрии прописали «электронный проездной» в суд

**Правоохранители намекают на дальнейшие аресты по делу о хищении в период с 2013 по 2017 годы средств муниципального ООО «Электронный проездной». По делу уже проходят пять высокопоставленных представителей муниципальных структур.**

В конце прошлой недели произошли новые подвижки в деле о хищении средств ООО «Электронный проездной». Задержаны экс-руководитель транспортного отдела мэрии Олег Чичибабин и бывший директор муниципального АО «АТП» Николай Дубровин.

## ФСБ намекает на новые аресты

В рамках дела ООО «Электронный проездной» задержанным вменяется статья о присвоении и растрате вверенного муниципального имущества. По версии сотрудников кировского Следкома, эти и другие фигуранты дела виновны в выводе из принадлежащего кировскому муниципалитету ООО примерно 37 млн рублей, также подследственным инкриминируется легализация 7,3 млн рублей посредством проведения ряда финансовых операций.

Напомним, ранее по этому делу уже были задержаны и сейчас находятся под домашним арестом Дмитрий Никулин, Александр Рыболовлев и Анатолий Ганьба, которые в разные годы возглавляли «Электронный проездной» и курирующую предприятие «Центральную диспетчерскую службу городского пассажирского транспорта».

Рыболовлев и Ганьба были задержаны и первоначально заключены под стражу еще осенью прошлого года. Господин Никулин около полугода скрывался от следствия на территории Грузии, а в апреле 2019-го добровольно вернулся в Россию и сдался властям. Он, как и коллеги, дал признательные показания. Сейчас УФСБ сообщает о том, что ведут допросы задержанных Олега Чичибабина и Николая Дубровина.

— В настоящее время подозреваемые дают показания в отношении иных

должностных лиц, причастных к совершению преступных действий по факту многомиллионного хищения денежных средств ООО «Электронный проездной», — заявляют в Федеральной службе безопасности.

## Схема Никулина

Беглый новосибирский депутат и бизнесмен Дмитрий Гордеев, который общался с Дмитрием Никулиным во время пребывания последнего в Грузии, раскрывает возможные причины предъявления обвинений Олегу Чичибабину и Николаю Дубровину. Со ссылкой на рассказ Дмитрия Никулина, господин Гордеев отмечает, что задержанные на прошлой неделе бывшие муниципальные топ-менеджеры были связующим звеном между группой Никулина и неким «генералом-танкистом».

— Генерал ставит капитана на должность руководителя МУПа, последний придумывает схему, генерал прикрывает,

а похищенные денежные средства носят ныне арестованным полковникам, которые как сито забирают половину от подношения, а другую половину несут благодетелю-генералу, — комментирует в своем блоге Гордеев.

По его мнению, в ближайшее время можно ожидать новых арестов, так как сотрудники ФСБ могли записывать все телефонные разговоры фигурантов дела.

— Бывшие вояки вели все разговоры о дележке денег «в прямом эфире», — замечает информированный автор и предсказывает скорый арест «генерала», который по этой версии получил треть от похищенных в «Электронном проездном» средств.

## Сроки и конфискации

Как отмечают опрошенные «Навигатором» кировские эксперты, всем фигурантам дела по пункту 4 статьи 160 УК РФ «Присвоение и растрата» грозят очень серьезные реальные сроки.

— Каждый эпизод наказывается сроком от года до 10 лет. Когда совершается несколько преступлений, суд объединяет сроки путем либо полного, либо частичного сложения наказаний. Признательные показания оцениваются как помощь следствию, возможно, как смягчающее обстоятельство, но его наличие само по себе не оказывает существенного влияния на минимальный срок лишения свободы. В любом случае по нескольким эпизодам максимальный срок будет переваливать за «червонец», — полагает известный кировский юрист Ян Чеботарев.

Но следствие может пойти дальше. Дмитрию Никулину уже предъявлено достаточно редкое для российской практики обвинение в отмывании похищенных средств. Арестованные сегодня экс-чиновники также могли проворачивать схемы по легализации полученных ими денег. Дополнительная статья угрожает им не только увеличением срока заключения. Отмывание позволяет государству добиваться возврата украденных у городского муниципалитета денег.

— Присоединение к обвинению статьи 174.1 УК РФ о легализации доходов позволяет находить похищенные денежные средства, добиваться реального возмещения вреда потерпевшим. В моей практике не было случаев, когда частным лицам удавалось добиться от следственных органов возбуждения эпизодов по легализации похищенного. На практике дела по легализации возбуждаются следствием в случаях, когда в качестве потерпевших выступают органы власти или органы местного самоуправления, либо когда преступные доходы подлежат взысканию в пользу государства, — рассказала «Навигатору» адвокат Юлия Куликова. ▲ (0+)



Олег Чичибабин, экс-начальник Управления транспорта администрации Кирова



Николай Дубровин, экс-начальник АО «АТП»



Дмитрий Никулин, бывший депутат гордумы, экс-руководитель муниципальной ЦДС

Господин Чичибабин в течение 6 лет возглавлял городское Управление транспорта и в 2016 г. покинул данный пост. Наблюдатели негативно оценивали его работу в данной должности, пеняя на ухудшение ситуации в отрасли при его руководстве. Сейчас Олег Чичибабин находится под домашним арестом в рамках уголовного дела.

Николай Дубровин ушел в отставку в конце апреля 2018 года как раз в преддверии проведения аудита предприятия. Уже тогда было понятно, что в деятельности предприятия есть масса сомнительных моментов. Чего только стоит скандал с использованием вместо качественной солянки «печного топлива», которое закупалось значительно дороже своей реальной цены. Экс-замгендиректора «АТП» и директор компании-поставщика получили по делу реальные сроки.

Сдавшийся властям в апреле экс-депутат кировской городской думы Дмитрий Никулин признал свою вину в хищениях на общую сумму около 37 млн рублей у подконтрольного муниципалитету ООО «Электронный проездной». До этого около полугода он скрывался от следователей в Грузии. Впрочем, эксперты достаточно скептически относятся к факту признания вины. Это смягчающее обстоятельство, но с учетом нескольких эпизодов, а также дополнительных обвинений решение суда может быть достаточно жестким.

# Изнанка предприниматель как найти подходы к чиновникам

**У бизнес-объединений нет собственной политической повестки, их задача – налаживать отношения бизнеса с властью. Как изменить правила, которые откровенно играют против предпринимателей и как найти подходы к чиновникам, старший вице-президент Вятской ТПП, экс-сенатор Юрий Исупов – в эксклюзивном интервью «Навигатору».**

– Есть ли в Кирове более или менее успешный опыт лоббирования?

– Вятская ТПП начало заниматься этим направлением фактически с момента создания. Сказать, что у нас была стопроцентная результативность – неправильно. Сказать, что у нас была нулевая результативность – тоже неверно. Можно вспомнить много разных примеров. Насколько эффективно можно решать такие задачи? Все зависит от планки ожиданий и системы оценок. Нужно понимать, что это очень непростой процесс, который имеет мало общего с идеальной картинкой. Как все происходило бы в идеальном мире? Допустим, собрались у нас промышленники, высказали проблему. Мы сразу написали письмо в Госдуму. Там буквально на следующий день собирают большое совещание: «Смотрите, вот что нам пишут из Кирова! Давайте думать, как это все решить! Нужно за неделю подготовить и принять новый закон». Естественно, это фантастика, которой в жизни нет и быть не может. На самом деле изменение норм законодательства – вещь длительная и достаточно трудоемкая.

– А у деловых людей есть еще ожидания, что проблемы могут решаться автоматически?

– Буквально недавно был на одном заседании, на котором присутствовали в том числе руководители федеральных органов исполнительной власти. Там выступил руководитель одного из предприятий. Лейтмотив – нужно поддержать нашу отрасль! Выступление было очень эмоциональное, его хорошо восприняли. После него человек вернулся на свое место с осознанием исполненного долга, с ожидаем, что сейчас все изменится. Почему-то многие у нас считают,

что стоит бросить клич, и все сразу начнут разрабатывать твою идею. А на самом деле в том выступлении не было даже идеи. Максимум прозвучал лишь вопрос.

Когда мы отсюда, из региона, начинаем продвигать ту или иную тему, которая касается деловой общественности, нам недостаточно просто сообщить о проблеме. Реалии таковы, что в большинстве случаев необходимо самим дать ответ на тот самый запрос, предложить методы решения проблемы, разработать варианты новых норм. Нужно садиться и серьезно готовить все предложения. Хотя порой на уровне региона недостаточно компетенций, чтобы разработать предложения, которые потом можно успешно продвигать. Впрочем, это вопрос тактики. Так или иначе, этим готовы заниматься, направлять на это ресурсы лишь единицы.

Один из недавних позитивных примеров, который находится в активной фазе – инициатива МZ5. Предприятие столкнулось с тем, что решения рядового инспектора соцстраха можно обжаловать только в суде. А общая практика предполагает, что до похода в арбитраж у бизнеса есть возможность аргументированно изложить свою позицию руководителю органа.

С этим нонсенсом сталкивается каждый. Но в МZ5 взяли на себя решение общерос-

сийской проблемы. Их юристы очень качественно проработали поправки в законы. Мы помогли передать их в Совет федерации. Сенатор от Кировской области Вячеслав Тимченко официально подал этот законопроект в Госдуму. И буквально через пару дней без особого пиара подписи под инициативой поставили еще примерно 20 его коллег. В настоящее время по инициативе кировских предприятий, осуществляющих перевозки по железной дороге, в Вятской ТПП был подготовлен и внесен Вячеславом Степановичем законопроект, направленный на отмену поистине «драконовских» штрафов, которые сегодня РЖД взимает с грузоотправителей за ошибки и упущения при оформлении железнодорожных документов.

“

**То, что мы знаем об организации лоббирования, – во многом американская практика. Я не уверен, что в России такие жесткие со всех точек зрения вплоть до законодательного регулирования структуры будут работать.**

– Есть ощущение, что у нас пока процесс лоббирования очень слабо организован. Вспомнили – сделали, не вспомнили – законопроект так и лежит под сукном. Отсутствуют управляющие центры...

– В каждой стране свои традиции взаимодействия общества и власти, свои регламенты работы тех или иных учреждений. Без учета этих национальных нюансов нельзя строить деятельность по продвижению идей и правовых норм.

То, что мы знаем об организации лоббирования, – это во многом американская практика. Я не уверен, что у нас в России такие жесткие со всех точек зрения вплоть до законодательного регулирования структуры будут работать. Хотя, безусловно, нам

нужно менять ментальность, отношение людей к продвижению собственных интересов.

– Тем не менее, полагаю, вы согласитесь, что для успешного лоббирования нужен профессиональный подход, как в США?

– В Америке, когда говорят о лоббировании, речь идет о деятельности целых институтов. Это сообщество, эти организации выработали целый набор приемов, которые включают использование средств массовой информации, публичных акций и так далее. Все это работает на то, чтобы показать общественную важность того или иного проекта.

По сути, у нас требуется такая же серьезная работа по продвижению тех или иных позиций. Нашем случае Вятская ТПП транслирует позиции кировского бизнеса. Кто-то так или иначе должен этим заниматься. Другое дело, что часто в России мы действуем интуитивно, так как не сложилась еще определенная школа, которая бы позволяла выстраивать эту деятельность, что называется, «по учебнику».

– Лоббирование в США предполагает определенные отношения обмена: поддержи мою инициативу, я поддержу твою. По вашему опыту, в нашем Федеральном собрании происходит так же?

– Помните, несколько лет назад была ситуация, когда региональный минлесхоз вносил изменения в договоры на отвод леса, чтобы они соответствовали факту, а прокуратура опротестовала эти действия? Тогда многие лесопромышленники оказались в очень неприятной ситуации,

## ШЕСТЬ ШАГОВ ЛОББИСТА

1

Четко понять проблему и ее причины.

2

Выяснить актуальность темы для других представителей делового сообщества. Организовать более или менее публичное обсуждение вопроса. Собрать мнения других сторон процесса и экспертов.

3

Начать разработку новых норм.

# СКОГО ЛОББИ: ВНИКАМ

когда на бумаге лес есть, а фактически, на делянках, его гораздо меньше.

Я буквально сразу после прихода в Совет Федерации стал заниматься решением этого вопроса. Пришел со своими предложениями в Рослесхоз, им тогда руководил Владимир Лебедев. До перехода на федеральный уровень он работал в Кирове в должности зампреда правительства. Он попросил меня подождать, так как они разрабатывают свой подход к решению проблемы.

Спустя какое-то время из этого ведомства мне перезвонили и попросили презентовать их позицию эксперту, который разрабатывал предыдущую редакцию и на тот момент перешел на службу в администрацию президента. Как мне показалось, за два часа я так и не убедил его в преимуществах нашего варианта. Тем не менее, спустя примерно месяца четыре согласованный законопроект поступил в парламент.

Я не воспринимаю эту историю как какой-то обмен с Рослесхозом. Пожалуй, и в Совете Феде-

4

Придать звучание проблеме. Обеспечить ее освещение в средствах массовой информации. Без этого дальнейшие шаги практически невозможны.

рации с чистым «ты — мне, я — тебе» сталкиваться не приходилось. Скорее, у нас была нормальная совместная работа, позитивное деловое взаимодействие, обмен мнениями и идеями.

— Тем не менее, буквально сейчас обсуждаются новые правила сброса предприятиями жидких отходов в канализацию. Кировские бизнесмены считают, что эту редакцию постановления правительства пролоббировали крупные федеральные коммунальные компании.

— Полагаю, это вполне реальный вариант, пример столкновения противоположных интересов. Мы должны понимать, что крупные компании имеют серьезное влияние и в исполнительной, и в законодательной власти. Это нормально.

6

Постоянно встречаться с теми, кто может поддержать вашу инициативу. Самое главное — союзники, союзники и еще раз союзники! Нужно задействовать весь набор институтов. Но есть опасность заиграться в обсуждения и разговоры. В этом случае вся активность уйдет в пиар.

— А в чем на практике выражается это «влияние»?

5

Разработать тактику продвижения предлагаемых норм. Нужно четко понимать, общий контекст: состояние бюджета, общественные настроения, правовое поле. Иногда лучше подождать, чем потом заново проходить все этапы, которые определены регламентами.

— Это целый ряд возможностей. Это и возможность быстрее встретиться с чиновником высокого уровня, который участвует в принятии решений. Это и наличие мощного аппарата юристов. Это и ресурсы для постоянного мониторинга правового и политического поля. Это и пиар-возможности, возможности по созданию необходимого общественного резонанса. Все это в сумме и обеспечивает влияние.

Хочу заметить, что наличие дополнительных возможностей у крупных структур не означает, что инициативы регионального бизнеса однозначно обречены. Конкуренция идей и мнений работает. Тем более, у нас ресурс подключения сенаторов и депутатов Госдумы от Кировской области исчерпан еще далеко не полностью.

— Обязательно ли иметь «своего» депутата или сенатора, чтобы продвигать изменения в нормативные акты или со стороны парламентариев есть встречный запрос на хорошо проработанные инициативы?

— Безусловно, есть. Во-первых, большинство депутатов и сенаторов сами по себе амбициозные люди. Они пришли в парламент не за тем, чтобы ничего не делать на министерскую зарплату. Им интересна самореализация, возможность участвовать в продвижении инициатив. Поэтому они готовы помогать, тем более, если предложение хорошо проработано. Это дает им ощущение востребованности.

С другой стороны, постоянно ведется статистика и мониторинг. Законодательная активность добавляет парламентариям политический вес. Качественные интересные законопроекты вызывают уважение среди коллег. Это немаловажный стимул для того, чтобы браться за продвижение региональных инициатив. ▲ (0+)

## БИЗНЕС КЕЙС

Юрий Исупов,  
старший  
вице-президент  
Вятской ТПП,  
экс-сенатор



## Киоски раздора

— На самом деле есть примеры, когда так и не удалось изменить правовую норму. Помните, в Кирове примерно в 2011-2012 годах или немного позже остро встала проблема сноса нестационарных торговых объектов?

### Прокурор потребовал убрать ларьки

Там возникла такая коллизия. Прокуратура признала недействительными договоры между администрацией города и владельцами НТО. Объяснение было вполне логичным. В договорах речь шла об аренде земельных участков. Для того, чтобы распорядиться объектом недвижимости, он должен стоять на кадастровом учете.

С другой стороны, речь в договорах по НТО шла о землях общего пользования, которые нельзя межевать. И такая ситуация была по всей России. По логике, все киоски в стране нужно было снести.

### Поиск решения

Тогда мне очень помог Артем Молчанов. Он начал вникать в проблему еще во время работы в городской администрации. Активно занимался вопросом и после перехода на пост руководителя УФАС. Совместно мы нашли решение. Мы предложили создать новую форму гражданско-правовых отношений: передача права на размещение. В тексте законопроекта предусмотрели еще несколько важных моментов, связанных со схемой размещения НТО и преимущественными правами для уже действующих киосков.

Я внес этот законопроект в Госдуму. Нужно отметить, что вначале я не предпринимал каких-то особых усилий по его продвижению, возможно, это было ошибкой. Но помимо моей воли документ получил очень большой резонанс. В Госдуме проблему НТО начал продвигать комитет по СМИ. Они собирали круглые столы и слушания с представителями федеральных и региональных печатных изданий, которые были заинтересованы в распространении через киоски. Приезжали даже люди из Владивостока. Все согласилось с необходимостью создать правовую базу для работы НТО.

### Кто против

В итоге нашу инициативу поддержал и профильный комитет Совета Федерации. Но на ключевом комитете Госдумы возникла странная ситуация. Меня упрек-

нули в том, что в Гражданском кодексе нет такой формы взаимоотношений. Пришлось объяснять, что мы вносим проект закона как раз для того, чтобы эта форма появилась. В такой ситуации ключевым должно было стать заключение правительства. Нашу инициативу поддержало минэкономразвития. Они согласились с необходимостью решить вопрос с правовым статусом НТО. Но профильный минпромторг выступил против, и это мнение стало решающим.

Я, чтобы выправить ситуацию, встретился с замминистра Виктором Евтуховым, изложил ему нашу позицию. Он признал, что первоначально в министерстве неверно поняли смысл законопроекта. Вот только время уже было упущено. В Госдуму ушло именно отрицательное правительственное заключение.

Впрочем, в качестве решения в минпромторге мне предложили внести эти нормы в другой законопроект, который министерство тогда как раз начало разрабатывать. Правда, организовать новую встречу, чтобы начать предметно говорить по этой проблеме, у меня не получалось примерно полгода. Затем мои полномочия в Совете Федерации завершились. Конечно, было обидно, что вопрос так и не удалось решить.

### Реинкарнация идей

Примерно через полгода после официального отклонения нашего проекта часть предложений была принята в виде поправок в Земельный кодекс от минэкономразвития. Кстати, видел недавно внесенный федеральным правительством в Госдуму законопроект «О внесении изменений в ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в РФ», касающийся нестационарной мобильной торговли. Не скажу, что дословно, но в этих поправках содержится часть позиций, которые были в отклоненном «кировском» законопроекте.

Кстати, с того времени, как мы начали работать над проблемой, прошло уже более шести лет. Эта относительная неудача наиболее наглядно иллюстрирует, что те, кто решил взяться за изменения в законы, должны настраиваться на длительную работу, многолетний марафон.

# Инвестклимат: Предпринимательству «холодно» на Вятке

**В ходе итоговой сессии форума «Предпринимательство на Вятке» на вопросы представителей малого и среднего бизнеса города и области ответили губернатор Игорь Васильев, представители федеральных и региональных органов власти и руководители кировского муниципалитета.**

Большинство вопросов, которые задавали бизнесмены, касались конкретных моментов и проблем, с которыми предприятия столкнулись в рамках взаимодействия с чиновниками. На часть из них деловое сообщество получило исчерпывающие ответы, часть нуждалась в специальном изучении конкретных кейсов и нормативной базы, которая регулирует эти отрасли.

Особое место заняли вопросы о стратегическом видении, которое бизнес ожидает от региональной власти. Несколько выступающих отметили, что пока слабо понимают свое место в масштабных национальных проектах, реализация которых начинается в текущем году.

мнениями о том, что такое «благоприятный инвестиционный климат», как предприниматели видят инвестполитику области, какие меры поддержки и воздействия необходимы со стороны правительства области и органов власти вообще для развития предпринимательства, что думают предприниматели о деловом климате Кировской области.

открыть компанию вне юрисдикции России и платить меньше налогов?». Наши российские партнеры советуют: «Станьте резидентами «Сколково»! Там социальные отчисления меньше – всего 14%. Есть масса вариантов сократить эту статью издержек.

Мы всем сердцем любим Киров и очень хотим остаться здесь. Но когда я смотрю на расчеты, возникает огромное искушение уехать. Мы, как и любой бизнес, ориентированы на деньги. Вопрос к правительству региона: у нас есть какие-то варианты, чтобы все-таки остаться?

**Прим.ред.** Чиновники предложили предпринимателю стать резидентом территории социально-экономического развития (ТОСЭР) в Белой Холунице. Однако, наши эксперты отмечают, что структура бизнеса компании UCC не позволит ей нормально функционировать в качестве резидента данной площадки.

51

**тыс. предприятий малого и среднего бизнеса на текущий момент зарегистрировано в Кировской области**

органы исполнительной власти были максимально открыты, предоставляли в открытом доступе информацию о всех сторонах предпринимательской деятельности. Вы должны совершенно осознанно делать свои шаги, в том числе точно знать, которые из них попадают в зону риска.

Сегодня я ждал, что будут другие вопросы. Хотелось бы видеть от предпринимательского сообщества больше инициативы. Не просто заявления: «Мы не можем дальше развиваться». Мне хотелось бы услышать ответ на вопрос «почему». Что мешает в первую очередь: нет информации, ограничен доступ к финансовым ресурсам, не можем объединиться.

Я же слышу: «Большой бизнес душит малый». Коллеги, это нормальная конкуренция. Она существует и между субъектами малого бизнеса. К этому нужно относиться спокойно.

Давайте чаще встречаться, предметно обсуждать насущные вопросы! Например, сегодня подняли очень важную проблему федерального уровня. Сегодня IT-сектор может перемещать бизнес в пространстве, не перемещая людей. Полагаю, нужно совместно с Минэкономом в ближайшее время проработать этот вопрос с точки зрения законодательства. Поскольку вопрос о виртуальном перемещении бизнеса с каждым годом будет становиться все более актуальным.

В чем я абсолютно уверен, любая предпринимательская инициатива должна быть поддержана. ▲ (0+)



**Александр Чурин,**  
председатель правительства  
Кировской области

– В этом году мы изменили формат встречи, важно, чтобы мы обменялись



**Павел Шапкин,**  
соучредитель компании UCC

– Мы занимаемся организацией и трансляцией кибер-спортивных событий. Мы строим абсолютно прозрачную, и абсолютно белую компанию. Все предприниматели знают, что 50% плюс-минус, отчисления на фонд оплаты труда, примерно 20% — налогообложение дивидендов.

Когда я начинаю планировать бюджет на следующий год, вспоминаю диалоги со своими коллегами. Иностранцы партнеры говорят: «Что вам мешает



**Игорь Васильев,**  
губернатор Кировской области

– Что я вынес для себя по результатам форума? Предприниматель — это, наверное, не профессия, а образ жизни. Это готовность брать на себя ответственность. Это особые умения: искать информацию и пути. Я понимаю нашу задачу, чтобы

**Экспресс почта.  
Сэкономь  
на доставке.**

**Заберем, упакуем,  
отправим и доставим  
прямо в руки**

**Агрегатор служб доставки «ПостБюро» Т. 219-100**



## ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ

Гор., обл., РФ	Грузовое такси «ПОДОРОЖНИКИ», Фольк., Газели, Бычки, подача 15 мин,нал/безнал, дог-ры на трансп.обсл, От 420 р/час и 11,5 р/км, без вых.	340-320, 777-491, www.340-320.ru
Сборные грузы по РФ, Москва, Екатеринбург, Пермь	ARTEGO Мерседес 6,8 м, РЕНО, 4-10 т, Мерседес бортовая платформа 7,2м., 13т, Кран-манипулятор 3т., Камаз-вездеход, Самосвал, Вездеход-манипулятор, любая форма оплаты, выделяем НДС	78-40-23, 78-40-46, 78-22-67
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5х2,1 м. Фреза для ямочного ремонта. При заказе на 4 ч и больше - Скидка!!! Самосвал 15 т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автоуслуги Валдай, открытый борт, 5 т.,6 м, груз до 8 м. Нал/безнал.	786-796
Гор., обл., РФ	Газели, бычки, фольксваген.(с 8:00 до 20:00) Любая форма оплаты. Диспетчерские услуги.	340-111, 78-96-35, 340-111@bk.ru
РФ	Мерседес 1223 6 т, V 45 куб.м,тент, штора,длина 7 м + прицеп 5 т V 47 куб.м, тент длина 7,50 м верх, бок, зад. Общий V = 92 куб.м	467-460, 25-15-20
РФ	Мерседес-1217, 47 куб.м, до 6 т, 7,70 м, фургон	46-74-60, 25-15-20, 8-912-701-16-75
РФ	Скания -93, г.п. 8 т, объем 50 куб./м, длина 7,8 м, фургон, Скания-113, реф. 12т, длина 8,5 м, V 50 куб.м., попутные грузы, нал./безнал	46-74-60, 25-15-20, 31-91-30

## СПЕЦТЕХНИКА

Гор, Обл	Аренда автовышки. Коленчатая – 22м. Телескопическая – 18м. Цена от 900 р/ч. Без выходных. Нал/безнал. Заключаем договора. На объем работ действуют скидки.	73-83-72, +79229938372, 738372@mail.ru, www.spectech43.ru
Гор., обл	Услуги автовышки, телескоп и коленчатая 18-22м. Оплата нал./безнал.	Тел.77-43-17
Гор., обл.	Щетка дорожная-уборочная. Гидроклин, гидромолот. Виброкоток (трамбование, укатывание различного грунта), Ямобур (бурение отверстий в грунте до 2,5 м, закруч. винт. свай). Самосвал 15т.Снегоочиститель роторный, снегометатель. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	АВТО - КРАН 14-32 т., стрела 14-40 м. КРАН-БОРТ 11тн, длина 6.7м, стрела 3тн.	44-33-30(МТС), 57-99-63, 8-912-824-93-90, 8-912-375-31-98, www.avtokran43.ru
	Автокран - 90 т., стрела до 43м.. Нал/безнал	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
	Автокран бортовой КамАЗ-стрела от 5 т. до 9 т., борт от 15 т. до 25 т+прицеп 8 м./15 т., нал/безнал, без выходных.	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5 х 2,1 м. При заказе на 4 часа и больше - Скидка!!! Самосвал 15т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автокран-борт-вездеход, борт 10т., 6м., Вездеход-самосвал 10т., Автокран-борт мерседес до 15т., до 8,5м. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. От 950р - за 1 час.	78-2230
Гор., обл., межгород	Кран - борт г/п 12т., кузов 6,5/2,45/1,2 ,манипулятор г.п.3т(6т) длина10м , прицеп 8м 10т. Гор., обл., межгород , нал./безнал.	49-23-83
Гор., обл.	Экскаватор-погрузчик TAR SUS. Гидромолот-телескоп. Глубина копания 6м. Кабельный ковш объем 1,2куб.м.; 0,3куб.м. Самосвалы. Нал/безнал.	47-11-48, 8-912-703-50-66

## УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ

Гор., обл.	Автогруз-43. Транспорт малый и большой до 22 куб.м. Грузчики, квартирные переезды, вывоз мусора, старой мебели. Нал/безнал. Любые документы. Микроавтобусы и автобусы на заказ.	44-75-98, 455-333, e-mail.: avtgruz-43@mail.ru
------------	---	--

## ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

Город/область/ межгород	Аренда турист/город/междугород автобусов (от 10 до 51 мест.) На любые расстояния и вахты. Все автобусы допущены к детским перевозкам. Любая форма оплаты	42-17-17, bbus@gmail.com
-------------------------	--	--------------------------

# ДЁШЕВО

**ЕВРО ШИНЫ** еврошины43.рф  
продажа и установка всех типов шин

## УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ

- Экскаватор-погрузчик CAT 428D
- Экскаватор-погрузчик JCB 2 СХ, фронтальный ковш 0,6 м³ + вилы, экскаваторные ковши (ширина ковшей 40 см, 60 см).
- Компрессор 3-5 м³ в минуту на 2 молотка, от 700 руб./час

т.: 44-10-45, 49-10-45

## УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ

- Самосвалы от 5 до 30 тонн.
- Продажа: песок, щебень, гравий, чернозем, грунт, раствор, бетон, кирпич силикатный, блоки стеновые.
- Без выходных.

т. 777-677

## ДОГОВОРНЫЕ ЦЕНЫ НА ДОСТАВКУ!

## МИНИМАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ – 400 РУБЛЕЙ!

Безупречная доставка грузов из Москвы и Санкт-Петербурга  
Для всех новых и вернувшихся клиентов – скидка 10%\*



г. Киров, ул. Московская, 114 А

☎ 8 (8332) 22-23-97

\*Бессрочно



## АРЕНДА

- Теплые и холодные торгово-складские помещения, площадь от 90 до 600 кв.м
- офисные помещения, площадь от 9 до 90 кв.м
- Адрес: г. Киров ул. первая Базовая, 4.
- Офис (S = 150,0 кв.м), г. Киров, ул. Воровского, 20
- База - ул. Загородная, 3 - офисы от 10-15 кв.м

т. 70-40-22, 70-35-13, 8-912-371-87-36

## АРЕНДА

## ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Площадь: от 18 до 100 м²  
Адрес: г. Киров, ул. Щорса, д. 95



т. 8-912-717-83-11

## СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ПЕНОПЛАСТ, СКОРЛУПА ППС для утепления труб, любого диаметра и толщины от производителя.	Тел.(8332) 55-60-13, 77-10-93
Продукция деревообработки от производителя: поручни, балясины, ступени, вагонка, пол, блок-хаус, погонаж, лестницы деревянные (производство и установка), производство дверей.	тел. 75-23-18
Профлист. Подшипники	(8332) 46-60-89, 703-089
Разработка и изготовление индивидуальных моделей ЭЛЕМЕНТОВ ФАСАДНОГО ДЕКОРА ( карнизы, молдинги, откосы, подоконники, колонны, пилястры и многое другое).	тел.: (8332) 75-55-72, 55-78-20 E-mail: mp@penoceph.ru
Спецодежда, средства индивидуальной защиты, огнетушители	Тел. (8332) 704-586
ТЕРМОПАНЕЛИ: с акрило-полимерным покрытием, с мраморной крошкой, клинкерные. ООО ПК «ВикРус»	Выставка «Загородный Дом», ул. Солнечная, 8В Тел. 77-10-93, 8953-945-55-72
Электроды для ручной дуговой сварки, диаметр от 1,6 до 6,0 мм.	тел. 703-089, 46-60-89

## ВАКАНСИИ

В салон цветов требуется сотрудник на должность флориста с творческими способностями	38-37-73
--	----------

## ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Лазерная резка листового металла (сталь, нержавеющая сталь, алюминий, медь, латунь), а так же текстолита, керамики, паронита, металлопластика. Любые гравийные работы, токарные, фрезерные. Максимальный размер заготовки 2500 x 1250 мм, толщиной до 6 мм. Точность раскроя до 0,1 мм.	тел.: 75-55-72, 55-77-56, E-mail: mp@penoceph.ru
Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. ООО «САНАВТО»	тел.: 78-40-66, 78-40-46, 78-40-26, 78-40-23

# Долги судовой верфи сошли со ступеней: Сосновский завод обанкротили

**? Арбитражный суд Кировской признал банкротом ОАО «Сосновский судостроительный завод». Предпринятые командой Игоря Васильева в 2016-2017 годах попытки вывести градообразующий завод из кризиса с помощью новых заказов и финансовой поддержки со стороны структур «Ростеха» окончательно провалились. Чиновники винят в крахе судовой верфи менеджмент и собственников общества.**

Инициированное в апреле 2018 года работниками предприятия дело о банкротстве сосновской судовой верфи перешло на этап конкурсного производства. 29 мая суд объявил акционерное общество банкротом. Это означает, что конкурсный управляющий Дмитрий Абрамов за полгода должен будет распродать имущество предприятия. Впрочем, как показывает практика этап конкурсного производства может растягиваться на долгие годы.

## Спасение утопающего

Региональные власти оценивают долги небольшой судовой верфи в Вятскополянском районе в сумму 2 млрд рублей. Среди многочисленных кредиторов значатся структуры «Ростеха» — «РТ-Капитал» и «Новикомбанк». Именно они участвовали в крупной сделке с помощью которой правительство Кировской области осенью 2017 года пыталось вывести это градообразующее предприятие из кризиса. Полтора года назад из уст топ-менеджеров госкорпорации звучали крайне обнадеживающие заявления.

— Перед «Ростехом», как госкорпорацией, поставлена задача финансового оздоровления и впоследствии полного восстановления производственной деятельности завода, в том числе за счет мероприятий, направленных на обеспечение предприятия заказами. Сейчас уже ведутся переговоры с целым рядом потенциальных заказчиков, со стороны которых мы отмечаем интерес. К началу ноября 2017 года планируется разработать 3-летний план загрузки производственных мощностей в Сосновке, — прокомментировал в октябре позапрошлого года замгендиректора «Ростеха» Александр Назаров.

Также было заявлено о поступлении ресурсов на судовой верфь для завершения неоконченных судов. ССЗ успешно сдал «Росморпорту» судно «Виктор Кусков», за что получил от заказчика 24 млн рублей финального транша, за счет чего и смог погасить долги перед основными кредиторами. В январе 2018 года кредиторы отозвали существовавший на тот момент иск о банкротстве АО «ССЗ». Структуры «Газпрома» перестали угрожать отключением площадки от газоснабжения.

## Сосновка пошла ко дну

Но позитивная информация с предприятия поступала не долго. В апреле несколько рабочих, не получивших зар-

Не исключено, что верфь продолжит свое существование в составе нового юрлица. В частности, схема по созданию нового юрлица для вывода предприятия из кризиса применялась Объединенной судостроительной корпорацией для оздоровления Балтийского завода. Тогда было учреждено новое юрлицо, на которое был переведен персонал и оформлялись заказы, а производственные мощности арендовались у старого юрлица, параллельно ведя работу с кредиторами.

плату даже по исполнительным листам, потребовали признать предприятие банкротом. После этого в Арбитраж посыпались заявления о присоединении к делу и от других кредиторов проблемного завода.

## Не всплыли на госзаказах

В мае 2018 год тон заявлений руководства региона изменился.

— Проблема тянется с 2006 года. Есть некая компания с владельцами на далеких островах, которая довела завод до такого состояния. Постоянные попытки свалиться в банкротство. Мое мнение, было бы обидно потерять Сосновку. Вопрос в том, чтобы найти инвестора. Возможно, в этом конкретном случае, как вариант, область могла бы зайти в качестве участника, — пояснял тогда губернатор Игорь Васильев.

11 июля 2018 года Арбитражный суд запустил первый этап процедуры банкротства — наблюдение. Впрочем тогда

региональные власти еще не утратили надежду на то, что удастся решить проблемы предприятия без применения крайних мер. Именно так можно трактовать ряд признаков затягивания дела. Хотя были и сторонники отстранения собственников общества от управления активами верфи.

— Мы со своей стороны сделали, что могли: помогли расширить портфель заказов, нашли деньги, чтобы как-то компенсировать дефицит финансов. Но если завод убыточен с 2012 года и там нет качественного менеджмента, то эффект от наших действий резко уменьшается, — рассказывал «Навигатору» в августе 2018 года высокопоставленный источник в региональном правительстве.

## ССЗ берут на бордаж

В середине весны 2019 года тема проблемной судовой верфи на юге области получила новое звучание. 2 апреля в ходе заседания Арбитражного суда выяснилось, что за девять месяцев наблюдения временный управляющий так и не получил доступа к документам предприятия. Буквально через неделю сотрудники ССЗ разместили в сети видеоролик — обращение к президенту. Тогда же кировские масс-медиа со ссылкой на рабочих судовой верфи сообщили о начавшемся в конце зимы вывозе с территории завода 50 тонн металла. Упомянулись и другие факты, которые можно расценивать, как хищение имущества предприятия. В качестве основы для подозрений в материалах упоминалось распоряжение директора АО «ССЗ» Владимира Проценко прекратить регистрацию автотранспорта при въезде и выезде с территории предприятия.

## Судовой верфь в поисках причала

Дальнейшая судьба завода в Сосновке выглядит крайне туманно. Судя по всему поиски инвесторов и новых собственников верфи оказались безрезультатными. «Ростех» в 2017 году хоть и поддержал предприятие, выступил скорее как финансовая структура, целью которой было купирование рисков связанных с банкротством ССЗ. Для этой госкорпорации судостроительное предприятие — непрофильный актив.

Других претендентов на верфь которая стоит на постепенно мелеющей реке, так и не нашлось. В результате осенью прошлого года губернатор даже заявил, что региональное правительство не исключает возможность войти в капитал сосновской верфи. При этом глава региона связал возможности для развития предприятия с привлечением федерального финансирования на дноуглубительные работы на реке Вятке. Это бы позволило судостроительному заводу браться за заказы выгодные заказы по изготовлению более крупных судов. ▲ (0+)



Андрей Перескоков,  
министр промышленной политики Кировской области

— Наиболее сложная по сравнению с другими предприятиями региона обстановка сохраняется на «Сосновском судостроительном заводе». Министерством на постоянной основе проводятся совещания с потенциальными заказчиками. Осуществляются выезды на промышленную площадку. Однако собственник предприятия уклоняется от ведения хозяйственной деятельности. Это создает риски потенциальным инвесторам и заказчикам. На 1 мая сумма просроченной задолженности по заработной плате составляет 37,3 млн руб. Дебиторская задолженность — 36,7 млн рублей. При этом кредиторская задолженность уже превысила 2 млрд. Учитывая крайне тяжелую ситуацию по выплате зарплаты, вопрос ССЗ был рассмотрен на федеральной комиссии с участием министра труда и социального развития РФ Максима Топилина. Погашение задолженности возможно только в ходе конкурсного производства.

**1. ЗДОРОВЬЕ**

Упругость в сочетании с прочностью снижает нагрузку на опорно-двигательный аппарат человека, обеспечивает оптимальное сопротивление скольжению, что благотворно влияет на здоровье.

**2. ЭКОЛОГИЯ - БЕЗОПАСНОСТЬ**

Пробковые покрытия выполнены из природного, экологически чистого материала и имеют гипоаллергенные свойства. Они способны отталкивать пыль, потому как антистатичны, противостоят гниению и не поддерживают горение.

**3. КОМФОРТ**

Неповторимое сочетание таких натуральных свойств, как гипоаллергенность, прочность, тепло-, звуко- и виброизоляция естественным образом решают все вопросы комфортабельности, к которой стремится каждый человек.

**4. ТЕПЛОИЗОЛЯЦИЯ**

Уникальные природные теплоизоляционные свойства делают пробковые покрытия приятными на ощупь и обеспечивает оптимальную температуру пола и стен круглый год при любой температуре.

**5. ТИШИНА**

Пробка намного эффективнее, чем многие искусственные и натуральные материалы, поглощает передачу звуковых колебаний и вибрацию, создавая приятную тишину, поэтому материал пригоден даже для использования в музыкальных студиях, в концертных залах, кинотеатрах.



## 10 причин выбора пробкового покрытия



Адрес: г. Киров, Октябрьский пр-т, 116  
(вход со стороны ТЦ «Мегаполис»)  
Телефон: (8332) 21-08-62. Сайт: [www.lico-plus.com](http://www.lico-plus.com)  
Email: [kirov.m2@yandex.ru](mailto:kirov.m2@yandex.ru). [vk.com/m2kirov](https://vk.com/m2kirov)

**6. ПРОЧНОСТЬ**

Изделия из пробки даже через 100 лет практически не меняют своих свойств. Защитный слой из медицинского поливинила или лака в сочетании с уникальной пробковой структурой делает полы долговечными при использовании в любых условиях.

**7. УПРУГОСТЬ**

Благодаря своей внутренней структуре пробка - чрезвычайно упругий материал, который хорошо сжимается без разрушения. После снятия нагрузки она максимально восстанавливает прежнюю форму и размеры.

**8. БЫСТРОТА И ЛЕГКОСТЬ**

Остановив свой выбор на полах с замковым соединением, вы, несомненно, оцените скорость и легкость монтажа; особенно при самостоятельной сборке.

**9. ВЛАГОСТОЙКОСТЬ**

Применение клеящихся пробковых полов возможно в ванных комнатах, туалетах и неотапливаемых помещениях, например, на лоджиях.

**10. ЛЕГКИЙ УХОД ЗА ПОЛОМ**

Влажная уборка или уборка пылесосом - это все, что необходимо, чтобы содержать любые пробковые полы в первозданном виде.

### НОВОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ЭКОНОМ-КЛАССА

по **1950** руб/м<sup>2</sup>  
17 декоров,  
пр-во Италия

## Надежно. Качественно. Практично

✓ Выгодные цены на продукцию

✓ Широкая складская программа

✓ Быстрые сроки поставок

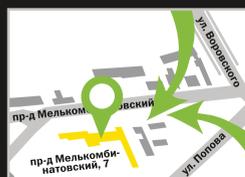
✓ Возможность колеровки

✓ Работаем с любыми объемами лакокрасочных материалов

- краски, эмали
- лаки
- грунты

- растворители
- пудра алюм.
- дисперсия ПВА

- уайт-спирит
- олифа
- ацетон



г. Киров, Мелькомбинатовский пр-д, 7, оф. 232-233,  
т.: 66-12-70, 66-15-30, 78-30-32,  
[www.lkm-prom.ru](http://www.lkm-prom.ru)



- ЭЛЕКТРОДЫ
- ПРОВОЛОКА
- НЕРЖАВЕЮЩИЙ ПРОКАТ

А также:  
круг, лист,  
шестигранник,  
труба,  
проволока,  
бронза,  
латунь



## ЭЛЕКТРОДЫ - ЭТО ЗДМ

### Собственное производство

Доставка - БЕСПЛАТНО. ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН



ул. Заводская, 37, т.: (8332) 35-30-17,  
46-31-04, 46-31-05, 44-05-64

[www.zdm43.ru](http://www.zdm43.ru)

# Инструменты стабилизации бизнеса



**Василий Савиных,**  
заместитель генерального  
директора производственного  
холдинга «Здрава»

## ? Как обеспечить стабильность предприятия в условиях быстрого роста?

– «Здрава» поставила перед собой весьма амбициозные задачи на этот год: увеличение объемов продаж на 30%. Достигнуть данного результата предполагается как за счет расширения географии продаж, так и увеличения доли продаж на существующих рынках. На данный момент мы приблизились к показателю +20%, это тоже неплохой результат, однако продолжаем держать перед глазами цель, заданную в начале года. Это часть нашего стратегического видения.

Однако никакая стратегия невозможна без тактики. И огромную роль в тактике любого предприятия, в т.ч. и нашего, играет грамотное и подробное составление бюджета. В основе лежат годовые планы, которые разбиваются на квартальные, месячные и недельные. Каждая заводская служба составляет свой бюджет, есть четкий график сдачи данных бюджетов, потому что многие отделы зависят друг от друга, и составление некоторых бюджетов невозможно без предварительного ознакомления с бюджетом другой службы. Затем все это объединяется в единый общезаводской документ, который служит неким маяком, основой для дальнейшей работы и базой для итогового анализа причин успехов и неудач.

Мы контролируем все статьи как доходов, так и расходов. Но, безусловно, максимальное внимание уделяется наиболее значительным в денежном выражении. Для понимания значимости тех или иных затрат есть простые, но достаточно эффективные инструменты в виде, например, ABC-анализа.

Но всего предусмотреть невозможно, бывают какие-то отклонения, форс-мажоры, но мы стараемся, чтобы они не выходили за рамки 10-15%. В данных пределах это допустимая погрешность. Всё, что сверх этого, – это уже ошибки либо планирования, либо исполнения, значит, надо садиться и разбираться в причинах и принимать необходимые меры, чтобы в будущем подобные ошибки не повторялись. Вообще, я считаю, что анализ ошибок и поиск решений должен быть первоочередной задачей. Надо для начала ответить на вопрос, что делать, и только потом уже разбираться, кто виноват. Если поменять эту очередность местами, то можно упустить драгоценное время и увеличить цену ошибки. (16+) ₺



Прямой эфир  
с Василием Савиных  
смотрите

**B** navigator\_kirov\_group  
**F** navigator.kirov  
**W** navigator-kirov.ru  
или перейдя по QR-коду:



Производственный холдинг  
«Здрава»  
ул. Московская, 112  
Тел.: 8 (8332) 69-25-71, 69-25-79  
www: zdrava.com

# Статус и комфорт на уровне звезд



**Юрий Копанев,**  
директор СМУ-5

## ? Рынок жилья: какие квартиры предпочитают состоятельные клиенты.

– Конечно, в Кирове либо нет, либо очень мало жилья, которое соответствует строгому определению премиум-класса. Большинство кировских домов, которые в общественном сознании воспринимаются как премиум, – это жилье повышенной комфортности. В нашем сегменте борьба за клиента сосредоточена в предложении наиболее высокого уровня комфорта. Чем больше опций может предложить застройщик, тем выше вероятность продать квартиру.

## Планировку диктует спрос

Современное комфортное жилье предполагает ряд возможностей, например, интернет-сервисы от трансляции видеонаблюдения на смартфон до переадресации на него вызовов с домофона. Нормой становится и поквартирный учет потребления тепла. Естественно, есть и возможность автоматической отправки показаний счетчиков вашей УК.

Сейчас ситуация на рынке такова, что покупатели выбирают квартиры меньшей площади. Если в жилом комплексе есть трехкомнатные квартиры площадью 72 м² и 80 м², то большинство покупателей выберет первый вариант.

В последнее время потребители ориентируются на квартиры с большим общим пространством. Например, предпочитают совмещать гостиную с кухней. В результате наибольшим спросом пользуются квартиры с кухней-гостиной и двумя изолированными комнатами-спальнями.

В ЖК «На Казанской»\* мы ориентировались именно на такие форматы, наиболее удобные для семей с детьми. Но технические требования приводят к тому, что проектировщики должны были предусмотреть небольшое количество маленьких студий площадью 35 м². Они, кстати, пользуются спросом.

## Важность публичных пространств

Немаловажная характеристика дома повышенной комфортности – наличие большого количества парковочных мест. В ЖК «На Казанской» мы сознательно пошли на дорогое техническое решение и заложили подземный паркинг на 76 машино-мест. В этом вопросе у каждого девелопера есть выбор: либо попытаться заработать на их продаже, либо снизить цену в расчете на стимулирование общего спроса на квартиры.

Мы пошли по второму пути. Это позволило нам предусмотреть на придомовой территории детскую и спортивную площадки, а также уголок с ландшафтным дизайном для взрослых. (16+) ₺



Прямой эфир  
с Юрием Копаневым  
смотрите

**B** navigator\_kirov\_group  
**F** navigator.kirov  
**W** navigator-kirov.ru  
или перейдя по QR-коду:



г. Киров, ул. Казанская, 97  
8 (8332) 77-17-62  
сму5киров.рф

\*Застройщик ЖК «На Казанской» ООО «СМУ-5». Дом сдан в 1 кв. 2019 г. Проектная декларация и разрешение на строительство опубликовано на сайте смубкиров.рф. Ипотека предоставляется банками: ПАО ВТБ 24, ПАО Сбербанк, АО Россельхозбанк, АО КБ Хлынов.

# Круглый год с горячей водой



**Юрий Копанев,**  
директор сети магазинов  
«Сантехмаркет»

## ? Как выбрать водонагреватель?

– Для себя я давно решил проблему горячего водоснабжения – даже в городской квартире я перекрыл горячую воду и пользуюсь исключительно электрическим водонагревателем.

Когда вы делаете выбор, нужно учесть ряд параметров. Вот основные из них.

■ Бренд. На рынке водонагревателей есть лидеры. Если вы не хотите переплачивать за бренд, рекомендую обратить внимание на продукцию под нашей собственной торговой маркой Vienna.

■ Способ нагрева. Водонагреватели делятся на накопительные и проточные. Обычно мы рекомендуем вариант с накопительным баком. Он создает гораздо меньшую нагрузку на электросеть – 1,5-3 кВт.

■ Материал бака. Если вы используете высокоминерализованную воду из скважин, то лучше предпочесть бак с эмалированным покрытием.

■ Утепление. От качества утепления зависит конечное потребление энергии.

■ Объем бака. Для мытья посуды достаточно объема бака всего 6 литров. Чтобы комфортно применять душ – 50 л. Горячая ванна – более 80 л.

Кстати, в «Сантехмаркете» можно подобрать и заказать водонагреватели для коммерческих объектов. В этом случае лучше получить консультацию наших инженеров. (16+) ₺

Головной магазин: ул. Металлургов, 8  
Тел. 8 (8332) 32-91-36  
интернет-магазин: santehmarket43.ru



Прямой эфир  
с Юрием Копаневым  
смотрите

**B** navigator\_kirov\_group  
**F** navigator.kirov  
**W** navigator-kirov.ru  
или перейдя по QR-коду:



## Шанс вылечиться, или как застраховаться от рака



**Анна Скопина,**  
руководитель дирекции  
личного страхования кировского  
филиала «ВСК»

**?** Может ли страховка покрыть дорогостоящее лечение?

– В сфере медицинских услуг в Кировской области заметен небольшой прогресс, тем не менее, есть ряд случаев, когда госпрограммы серьезно проигрывают добровольному медицинскому страхованию.

Приведу пример, с которым столкнулась моя семья. У близкой родственницы диагностировали онкологическое заболевание. Общеизвестный факт: чем быстрее начать лечение пациентов с такими диагнозами, тем выше вероятность выздоровления. Рак особенно быстро прогрессирует у молодых людей и людей среднего возраста. Однако, в диспансере моей близкой родственнице сообщили, что смогут начать лечение лишь через два месяца.

К сожалению, у нее не было полиса нашей страховой программы «Сохраняя главное»\*. Он как раз предназначен для организации незамедлительного лечения онкологических больных. Мы направляем наших клиентов на лечение в лучшие специализированные российские клиники в считанные дни. Два дня требуется на все организационные процедуры и на третий день онкологи федерального и мирового уровня уже приступают к лечению.

По нашему опыту, страховой лимит на сумму от 3 млн рублей покрывает весь комплекс необходимых процедур в ведущих федеральных клиниках, а также предполагает единовременную выплату 50 или 150 тыс. рублей в зависимости от выбранного варианта полиса программы «Сохраняя главное». Конечно, по этой программе мы можем застраховать только клиентов, у которых нет онкологического диагноза. Защита начинает действовать только через 180 дней, а медуслуги оказываются только на территории РФ. Здесь хочу обратить внимание на такой факт. По данным Минздрава, сейчас в Кировской области онкологические заболевания фиксируются на 16% чаще, чем в среднем по стране (474 и 408 случаев на 100 тыс. жителей соответственно). Для меня, как страховщика с 10-летним стажем, это крайне важный аргумент для приобретения полиса страхования от онкологических заболеваний. Тем более, сейчас он стоит 6800 рублей. Есть и более обширные программы в сфере здоровья. Полис «Медицина без границ»\*\* позволяет за 15-20 тысяч рублей страховой премии получить помощь в иностранных клиниках в случае тяжелых болезней сердца, онкологии. Страховка покрывает не только расходы на лечение, но и сопутствующие издержки с лимитом до 2 миллионов евро. (16+) ₴

LIVE

Прямой эфир  
с Анной Скопиной  
смотрите

**B** navigator\_kirov\_group  
**F** navigator.kirov  
**W** navigator-kirov.ru  
или перейдя по QR-коду:



**ВСК** СТРАХОВОЙ ДОМ

Кировский филиал страхового  
дома «ВСК» – г. Киров,  
ул. Пятницкая, 23,  
тел.: 8 (8332) 41-30-70, 35-51-97,  
35-04-87. vsk.ru

Условия по продуктам на сайте компании, в офисах и у агентов. Страховое акционерное общество «ВСК». Юридический адрес: г. Москва, ул. Островная, 4. Кировский филиал страхового дома «ВСК»: г. Киров, ул. Пятницкая, 23. Лицензия Банка России от 11.09.2015: СЛ №0621, СИ №0621, ОС №0621, ОС №0621-04, ОС №0621-05, ЛС №0621.  
\*Минимальный срок страхования – 1 год. Валюта: рубль. Минимальная страховая премия – 6800 руб. Страховая сумма: 3 млн руб. Территория оказания услуг – РФ.  
\*\*Минимальный срок страхования – 1 год с возможностью пролонгации. Валюта – рубль, евро, доллары. Минимальная страховая премия – 10 тыс. руб. Страховая сумма: 2 млн евро для многолетних договоров, лимит на один год – 1 млн евро. Территория оказания услуг (весь мир за исключением РФ – страны проживания застрахованного и США).

## Пробило колесо? Тогда мы едем к вам!



**Максим Криницын,**  
директор компании «АвтоМакс43»

**?** Можно ли в Кирове восстановить пробитое колесо прямо на месте происшествия?

– В «АвтоМакс43» мы занимаемся выездным шиномонтажом уже более двух лет. Спрос на данную услугу растет по мере того, как автолюбители узнают о том, что «переобуть» машину или починить поврежденное колесо можно и без визита в сервис.

По качеству исполнения работ это несколько не уступает шиномонтажу в стационарной мастерской «АвтоМакс43».

Все большую популярность получает и ремонт шин на месте происшествия. За этой услугой обращаются автомобилисты, у которых нет желания или возможности поставить запасное колесо. Наш эксперимент в прямом эфире LIVE. Навигатор наглядно продемонстрировал то, что «АвтоМакс43» может решить этот вопрос меньше чем за полчаса. Стоимость услуги не будет отличаться от стоимости услуг стационарного шиномонтажа.

Кстати, за услугами выездного шиномонтажа обычно обращаются именно занятые люди, которые не хотят тратить время на очереди и ожидание в стационарных автосервисах. Эта ситуация особенно актуальна во время массовой сезонной замены шин. Наша мобильная мастерская подъезжает к вашему дому или офису, и мастер проводит все необходимые действия в то время, как вы продолжаете заниматься своими делами.

Также очень востребована услуга, когда клиент выбирает на нашем сайте новые шины, их доставляют к его дому или офису и меняют сразу на месте. Расчет наличными или с помощью карты производится на месте одновременно и за новые шины, и за услуги по их монтажу.

В «АвтоМакс43» при обслуживании и в стационарной мастерской, и при выезде в черте Кирова действует единый прейскурант. Единственное исключение, минимальная сумма заказа составляет 1000 р., но если взять такси и съездить в стационарный шиномонтаж выйдет не дешевле, но сколько проблем. (16+) ₴

LIVE

Прямой эфир  
с Максимом Криницыным  
и специалистом «АвтоМакс43»  
смотрите

**B** navigator\_kirov\_group  
**F** navigator.kirov  
**W** navigator-kirov.ru  
или перейдя по QR-коду:



Выездной шиномонтаж «АвтоМакс43»  
Тел. 43-43-45. Шиномонтаж43.рф  
www.amx43.ru интернет магазин шин и дисков

## Восстановка по требованию



**Андрей Лаптев,**  
руководитель мастерской «Уют»



Октябрьский пр-т, 24д  
т.: 8-922-975-13-97  
vk.com/peretazhkauyt  
uyt43.ru

У вас случается такое: вдруг становится не комфортно в собственной квартире? Остановитесь, оглянитесь вокруг. Спросите себя: за что цепляется взгляд, вызывая негатив? Итак, 5 проблем, которые решат ремонт и перетяжка мебели.

- 1 Кресло с темным пятном напоминает о новогодней вечеринке?
- 2 В ночной тиши предательский скрип пружин мешает спать... Или, может быть, вы все время скатываетесь в углубление в центре дивана, образовавшееся в наполнителе?
- 3 Периодически размышляете, как быть с погрызанной деревянной накладкой, которую не доел любимый пес?
- 4 Думаете о том, что пора бы закрепить подлокотник кресла, шатающийся после действий детского десанта?
- 5 Когда смотрите на диван в гостиной, понимаете, что его обивка окончательно вам надоела.



Казалось бы, каждая по отдельности эта проблема – мелочь. Беда в том, что когда их набирается достаточно много, возникает дискомфорт.

Мы предлагаем не копить негатив, а позвонить в мастерскую по ремонту и перетяжке мебели «Уют». По вашему адресу выедет опытный мастер. Он на месте поставит «диагноз» вашим креслу, пуфику или дивану и составит смету на выполнение работ, согласно вашим пожеланиям и ремонту, который необходимо произвести. Вас также приятно удивят низкие цены на услуги. И бонус от компании – бесплатная доставка отремонтированной мебели. ₴

**Стол, стулья, кресла, сейфы. В наличии.**

**НОВЫЙ СТИЛЬ**

6 000 р.  
3 500 р.  
11 000 р.  
20 450 р.  
15 600 р.  
12 500 р.  
5 600 р.  
4 750 р.  
4 900 р.  
3 700 р.  
2 050 р.

Салон мебели «Новый Стиль»

г. Киров, ул. Блюхера, 52а

ОГРН 1104345008  
610027 г. Киров, ул. Блюхера, 52а

г. Киров, ул. Азина, 15

ns-mebel.ru

+7 (8332) 41-22-11

## ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ:

- кожных и грибковых заболеваний, угревой сыпи;
- заболеваний, передающихся половым путем, в том числе сифилиса и гонореи;
- криотерапия и лазеротерапия новообразований кожи;
- дерматоскопия новообразований;
- КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ



Николай Владимирович Барамзин,  
дерматолог-венеролог  
Киров, Московская, 103

т. (8332) 52-16-44  
baramzin@mail.ru, www.medcentr43.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ



## Лечение и отдых

в санаториях:	Отдых*	Лечение*
• Нижне-Ивкино..от	1 930 р.	2 830 р.
• Лесная Новь.....от	1 990 р.	2 700 р.
• Сосновый Бор...от	1 750 р.	1 900 р.
• Радуга.....от	2 400 р.	2 600 р.
• Митино.....от	1 560 р.	2 200 р.
• Вятские Увалы...от	2 122 р.	3 065 р.
• Колос.....от	1 490 р.	2 190 р.

Санатории Татарстана, Чувашии, Краснодарского Края

Действуют скидки\*\* при заказе от 14 дней

г. Киров, ул. К. Маркса, 127, оф. 404,  
ул. Воровского, 159, ТЦ «Голливуд»,  
т.: 52-11-12, 520-777, evrotour@rambler.ru  
www.kurort-kirov.ru

\*цены действуют на момент выхода рекламы  
\*\*Бессрочно

ООО «Курорт-Сервис», официальный представитель санаториев Кировской области, Геленджика и Анапы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ



## СДАЕТСЯ В АРЕНДУ ПРЕСС-ЦЕНТР

ул. М.Гвардии, 82, 3 этаж

- Площадь 75,3 кв.м
- Вместимость 65 человек

**750 руб./час**

Тел. 8-909-134-13-23

В стоимость аренды входит:

- проектор
- компьютер
- звуковое оборудование
- микрофон
- кулер с холодной и горячей водой
- флип-чарт

## ПРОДАЖА



### Нежилое помещение с земельным участком

Кировская обл., Оричевский р-н, п. Сосновый бор, санаторий «Сосновый бор».

Площадь 1 575,1 м<sup>2</sup>  
5-эт. здание (2 подъезда)



### Здание автостоянки с земельным участком 2711 м<sup>2</sup>

Кировская обл., Оричевский р-н, п. Сосновый бор, санаторий «Сосновый бор».

Площадь 10,4 м<sup>2</sup>  
Транспортная доступность, электрификация, собственность



### Теннисный корт с земельным участком

Кировская обл., Оричевский р-н, п. Сосновый бор, санаторий «Сосновый бор».

Площадь 739 м<sup>2</sup>

тел.: +8 (812) 334-43-66 (доб. 295, 296), 8-925-003-05-64

Подробная информация об объектах на сайте [www.lot-online.ru](http://www.lot-online.ru)



**ТВОЯ РАКЕТА  
НА ПЛАНЕТУ  
ЛЕТА!**

**ТРИ ОГРОМНЫХ  
БАССЕЙНА  
С ПОДОГРЕВОМ**

**БОЛЕЕ 1500 ШЕЗЛОНГОВ**

**АМЕРИКАНСКИЕ ГОРКИ  
С ПЕТЛЕЙ 360 ГРАДУСОВ  
И ЕЩЁ 25 АТТРАКЦИОНОВ!**

**«АЛЛЕЯ ВЯТСКИХ  
БРЕНДОВ»**

**ЯРКИЕ ФЕСТИВАЛИ  
И ШОУ-ПРОГРАММЫ**



юркинпарк.рф



(8332)46-82-92



yurkinpark



yurkin\_park

# ВСЕ ДЛЯ ЗАБОРА

# ВИНТОВЫЕ СВАИ



**Гибкие цены**

000 «ВятТехноСтрой», пер. Базовый, 8а, тел. 78-28-81, 775-375, www.cvai-киров.рф

## «ФАБРИКА КУХНЯ» приглашает к столу!

**Корпоративное питание  
для вас и ваших сотрудников.**

При заключении договора вам предоставляется  
персональный менеджер

**Закажи обед сегодня до 9:30!**

**1 шаг** Выберите на сайте:  
[fabrika-kuhnya43.ru](http://fabrika-kuhnya43.ru)

**2 шаг** Закажите по тел.:  
**71-42-00**

**ФАБРИКА**  **КУХНЯ**

**Кухня на любой вкус:**  
русская / европейская / японская



000 ФАБРИКА КУХНИ, ОГРН 1124345022086, юр. адрес: 610030, г. Киров, ул. Пурданая, 51



**Разнообразное меню  
на каждый день**



**Бесплатная  
доставка**



**Экологичная  
упаковка**



**Удобная система  
оплаты**

**1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8**  
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

**1С:54-ФЗ**  
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ



**В КИРОВЕ**



**22-22-44**  
MasterSoft.РФ

**> Внимание!**  
54-ФЗ – бизнес поэтапно должен перейти на применение контрольно-кассовой техники нового образца.

**> Не знаете, что делать?**  
Специалисты ГК «МастерСофт» готовы оказать услуги по консультированию, приобретению необходимого оборудования и работам с 1С.

**> Решение:**  
Обращайтесь в «МастерСофт».



**ГОТОВ К  
ФЗ-54**

**ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА НА АПГРЕЙД ДО 50%**  
Киров, ул. Маклина, д. 40

\*до 30.06.2019 0+

**1 БУХГАЛТЕРИЯ .РФ**



**ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР**



от 400 руб./мес.

**411-001**

1С: БухОбслуживание в Кирове. Адрес: ул. Маклина, д. 40