

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Нефтяники начнут качать
молоко на юге области

стр. 4 ⁽⁰⁺⁾

Выгодный безнал: 10 причин
подключить зарплатный
проект в банке «Хлынов»

стр. 3 ⁽⁰⁺⁾

Тренды рынка
недвижимости в 2019 году

стр. 18 ⁽⁰⁺⁾

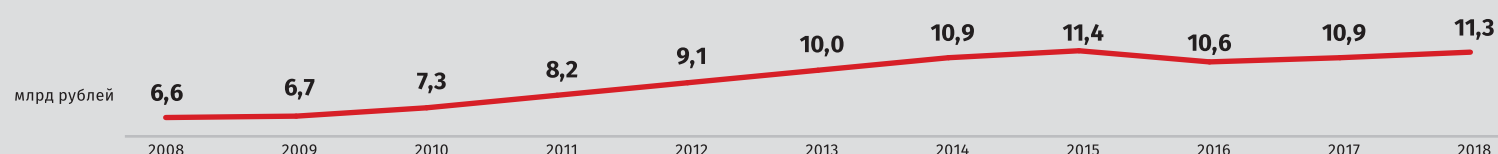
Кто кого обует:
обувной рынок
споткнулся
о миллениалов

стр. 10 ⁽⁰⁺⁾



Рынок общепита
выходит из кризиса

стр. 4 ⁽⁰⁺⁾



МЕСТО ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



«Я УЛЫБАЮСЬ!
СПАСИБО, «ДЕНТАЛИЯ!»

Вам Руслан Момедов

Стоматология XXI века



ЦЕНТР ЭСТЕТИЧЕСКОЙ СТОМАТОЛОГИИ

г. Киров, ул. Розы Люксембург, 77,
т.: (8332) 40-30-33, 8-953-681-46-77
dentalia21vek.ru, dentalia7@yandex.ru

Лицензия № ЛО-43-01-002335 от 22 июня 2016 г.

С заботой о здоровье

В санатории «Лесная Новь»



Для Вас:

- Эффективное лечение в комфортных условиях;
- Сбалансированное питание;
- СПА-процедуры - кедровая бочка, инфракрасная сауна, шоколадное и водорослевое обертывание, электромиостимуляция, вакуумно-роликовый массаж, прессотерапия;
- Бассейн с минеральной водой;
- Русская баня на дровах;
- Современный тренажерный зал, досуг;
- Бар - романтические вечера, живая музыка;
- Прогулки на чистом, свежем воздухе.



Подарите любимым незабываемые
минуты радости!

Скидка до 13%*



Всегда в продаже
подарочные сертификаты!



Сфотографируй
и получи
скидку 7%**

Санаторий «Лесная Новь» ждет Вас!

Все подробности по бесплатному телефону 8-800-100-99-12, e-mail: orpln@mail.ru
Тел. 8 (8332) 44-78-16, 8 (83343) 2-33-12, 2-36-59, 2-36-60.

Представительство в г. Кирове ул. Воровского, 44, тел. 8 8332 708-144

НАВИГАТОР. БИЗНЕС ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ФИНАНСЫ
- 4 НОВОСТИ
- 6 БИЗНЕС-КЕЙС
- 9 ВСЕ ДЛЯ БИЗНЕСА
- 10 ТЕМА НОМЕРА
- 12 КРУГЛЫЙ СТОЛ
- 13 ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ
- 14 СТРОИТЕЛЬСТВО
- 16 ТЕХЗОНА
- 17 КРАСОТА И ЗДОРОВЬЕ
- 18 ВОПРОС-ОТВЕТ

Распространение:
• По предприятиям и организациям г. Кирова:.....4700 экз.
• На стойках300 экз.

Стойки, выкладка:	
Автосалон «Kia».....ул. Труда, 90	
Автосалон «Lada».....ул. Труда, 90	
Автосалон «Престиж-авто».....ул. Дзержинского, 79	
АКБ «Росбанк».....ул. Воровского, 119	
Аэропорт «Победилово».....ул. Аэропорт, 6	
ВТПП.....ул. Профсоюзная, 4	
Гостиница «Постовый двор».....ул. Герцена, 15	
Гостиница «Спутник».....ул. Свердлова, 31	
«Институт Бизнеса».....ул. Герцена, 56	
Кафе «Агата».....ул. Маклина, 56	
Кафе-столовая «Горница».....Октябрьский пр-т, 68	
Кофейня «Книжный клуб 12».....ул. Энгельса, 15	
Кафе «12 стульев».....ул. Сурикова, 19	
Кафе-ресторан «Гранд Буфет».....Октябрьский пр-т, 89	
Магазин «Тракер».....ул. Производственная, 31	
Отель «Арт».....ул. Герцена, 88	
Отель «Старый дворик».....ул. Мопра, 52	
ОАО «НБД-банк».....ул. Ленина, 79Б	
ООО «РСКОМ».....ул. Производственная, 29	
Офисный центр.....ул. Герцена, 15	
«Первый Дортрансбанк».....ул. Комсомольская, 12А	
Ресторан «Мельница».....Октябрьский проспект, 125	
Ресторан-гриль «Мюнхен».....Октябрьский проспект, 120	
Ресторан «Россия».....ул. Ленина, 80	
Столовая.....ул. Комсомольская, 12	
Столовая «Апельсинка».....ул. Кольцова, 3	
Столовая «Дымка».....ул. Производственная, 29	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Потребкооперации, 19	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Производственная, 35	
Столовая «Домашняя кухня».....ул. Некрасова, 69	
Столовая «Цитрус».....ул. К. Маркса, 127	
Столовая «Три медведя».....ул. Базовая, 10	
Столовая «Горячая ложка».....ул. Ленина, 2	
Учебный центр «Энергетик».....ул. Ломоносова, 9	
ТЦ «Форум».....ул. Дзержинского, 79	

Журнал «Навигатор Бизнес»
Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Бабинов М.В.
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодая Гвардия, 82,
офис 321
Сайт: www.navigators-kirov.ru
E-mail:
rotadel@navigator-kirov.ru – рекламный отдел;
svetatel@yandex.ru – редакция
Главный редактор: Перескокова Т.С.
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.
Отпечатано с готового оригинал-макета
в ООО «Кировская областная типография»,
г. Киров, ул. Ленина, 2.
Печать офсетная. Номер заказа – 11020.
Объем – 5 п.л. Тираж подписан к печати:
по графику – 13.00, фактически – 13.00
Дата выхода в свет – 17.02.2019 г.
№ 06 (460)

16+

Тираж 5000 экземпляров

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

10 причин перехода на безналичности

В структуре оборота банковских карт наибольшую долю (87%), по данным Центробанка, составляют расчетные карты, что объясняется, в первую очередь, широким распространением зарплатных проектов. В чем привлекательность этого банковского продукта для предприятий, разбираемся с экспертом банка «Хлынов».



Александр Ковалев,
руководитель зарплатного
проекта банка «Хлынов»

“

— Время диктует новые удобные дистанционные способы начисления заработной платы. Во-первых, в штате вашей компании больше не требуется кассир для выдачи наличных. Во-вторых, нет необходимости снимать денежные средства, их перевозить, производить инкассацию. В-третьих, сокращается количество документов, а сотрудники не тратят свое рабочее время в очереди у кассы. Важно, что вся зарплата, которая поступает на карту, облагается налогами и выплачивается «по-белому». Это является гарантией накопления сотрудниками пенсии в будущем. Удобно сотрудникам, выгодно организации.

1. Комиссия за зачисление зарплаты — 0%

Бюджетные организации, которые подключили зарплатный проект, обслуживаются в банке бесплатно. Таким же правом могут воспользоваться и все коммерческие компании, если в их штате более 10 человек. Наличие действующего РКО в банке не является обязательным условием.

2. Выпуск карты — 0 рублей

Участники зарплатного проекта пользуются картами MasterCard World, Мир Дебетовая и Мир Привилегия. Выпуск карты бесплатный и занимает несколько дней. Получить их можно в любом удобном офисе. А для руководящего состава компаний доступны премиальные карты. Подключение смс-уведомлений от банка о поступлении зарплаты — бесплатно.

3. Обслуживание — 0 рублей

Подключаясь к зарплатному проекту банка «Хлынов», ваша компания начинает экономить с первого дня обслуживания, которое, кстати, бесплатное! Вам достаточно позвонить по номеру 8-800-250-2-777 или заполнить заявку на сайте банк-хлынов.рф. Вам будет предоставлен персональный менеджер, который поможет с оформлением документов. Регистрация займет не более 30 минут.

4. Бесплатная настройка Интернет-Банка

Открывая зарплатный проект, все операции по зачислению денежных средств происходят с расчетного счета компании напрямую на текущие счета работников. Специалисты банка «Хлынов» бесплатно проведут консультации, окажут помощь при установке электронной подписи и интернет-банка на вашем предприятии, а также помогут в настройке автоматической выгрузки зарплатных реестров из бухгалтерских программ.



Подайте заявку на зарплатный проект прямо сейчас на сайте банк-хлынов.рф

5. Снятие наличных без комиссии

Большая сеть банкоматов «Хлынов» по Кирову и области позволяет без труда получить необходимую сумму держателю зарплатной карты. Но когда банкомата нет рядом, а деньги требуются срочно, вы можете воспользоваться любым банкоматом выдачи денег стороннего банка по всей РФ без комиссии!

6. Оплата услуг ЖКХ в один клик

Благодаря бесплатному интернет-банку ваши сотрудники могут быстро и просто переводить деньги или оплачивать коммунальные счета со своего смартфона или компьютера. Причем в интернет-банке эти операции производятся без комиссий!

7. Обновленное мобильное приложение

Пользуясь обновленным мобильным приложением теперь можно не только совершать денежные операции, но и управлять кэшбэком, делать платежи по QR-коду квитанции за услуги ЖКХ (скоро и на iOS), открыть вклад под более высокий процент, а также зарегистрироваться или восстановить пароль для вашего интернет-банка. Скачать его можно для Android и iOS.

8. Выгодный кэшбэк

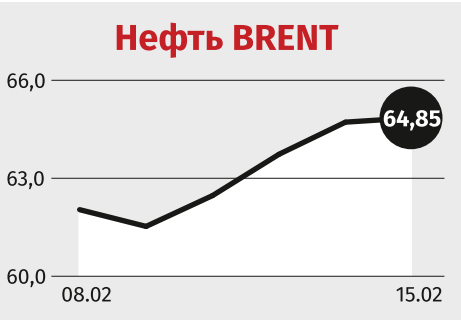
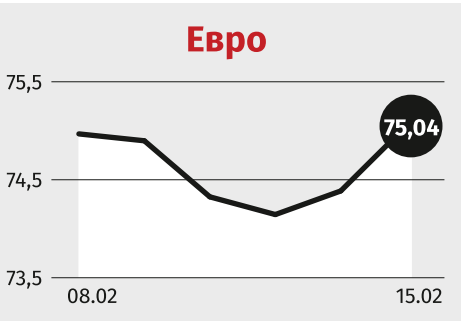
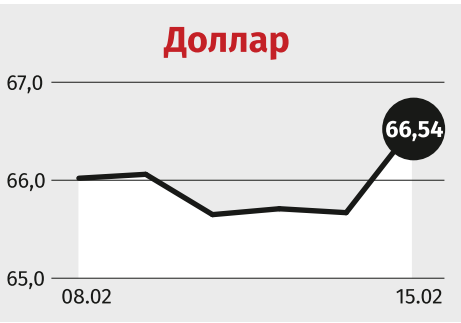
Еще одно преимущество зарплатной карты банка «Хлынов» — cashback⁴ на покупки, а не выбранные категории товаров! Вознаграждение клиент получит реальными денежными средствами: до 1,5% от суммы покупки можно зачислить на карту или копить кэшбэк.

9. Процент на остаток

С банком «Хлынов» наши клиенты могут еще и зарабатывать! Держателям дебетовых карт автоматически начисляется до 3%⁵ на остаток, у владельцев премиальных карт — 5%. А пополнять карточный счет и снимать деньги можно в любой момент, не опасаясь потерять накопленные проценты.

10. Специальные предложения от банка

Для держателей зарплатных карт банк «Хлынов» предлагает специальные условия кредитования, начиная от минимального набора пакета документов, заканчивая пониженной процентной ставкой, размером кредита и быстрым сроком рассмотрения заявки. Также вы можете сделать рефинансирование кредитов других банков. ☞



Ставка по ипотечным жилищным кредитам в Кировской области в 2018 г., % годовых

январь	9,83
февраль	9,65
март	9,57
апрель	9,54
май	9,48
июнь	9,47
июль	9,37
август	9,32
сентябрь	9,39
октябрь	9,32
ноябрь	9,45
декабрь	9,60

По данным ЦБ РФ

8,2%

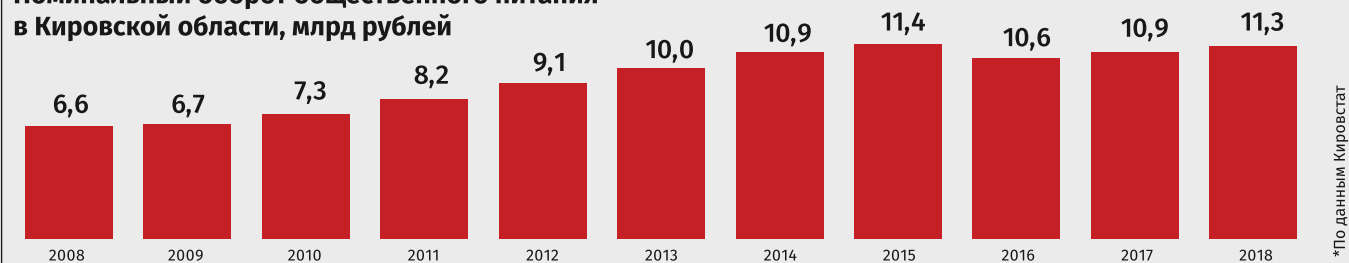
составила
средневзвешенная ставка
по бизнес-кредитам
в декабре 2018 года.
По информации ЦБ, за год
она снизилась на 2 п.п.

¹Без комиссии до 30 000 Р. Свыше 30 000 Р комиссия 1,5% и в пунктах выдачи наличных иных банков — 1,5%, минимум 400 Р.
²Перечисление платежей без комиссии производится на основании Поручения Держателя на перечисление платежей с использованием мобильного телефона в пользу организаций, с которыми у АО КБ «Хлынов» имеются соответствующие договорные отношения, с полным перечнем данных организаций можно ознакомиться в мобильном приложении. В остальных случаях берется комиссия согласно Тарифам комиссионных вознаграждений.
³Возрастное ограничение 0+.
⁴Кэшбэк (cashback) — возврат денежных средств. При расчете Кэшбэк учитываются только покупки, денежные средства за которые были списаны со счета банковской карты в данный календарный месяц. Максимальный размер вознаграждения за отчетный месяц — 3 000 Р. Кэшбэк в размере 1% начисляется при оплате банковской картой MasterCard WORLD за операции в торговых точках: авиалинии (MCC 3000-3299, 4511), бензин (MCC 5541, 5542), супермаркеты, бакалейные магазины (MCC 5411). За операции в других торговых точках начисляется кэшбэк в размере 1,5%. Кэшбэк не начисляется по операциям получения наличных денежных средств, по операциям в терминалах банковской системы переводов «Все просто», по всем операциям, совершенным по счету банковской карты в системе Интернет банк АО КБ «Хлынов», а также по другим операциям, перечень которых указан в Условиях пользования банковскими картами АО КБ «Хлынов». Кэшбэк в размере 0,5% начисляется при оплате банковской картой Мир Привилегия за операции в торговых точках: бакалейные магазины и супермаркеты (MCC 5411), пассажирские перевозки (MCC 4111, 4131), бытовая техника (MCC 5722), оптово-розничные гипермаркеты (MCC 5300), предприятия быстрого питания, закусочные, буфеты (MCC 5814), государственные почтовые услуги (MCC 9402). За операции в других торговых точках начисляется Кэшбэк в размере 1%.
⁵Проценты на остаток рассчитываются ежедневно и выплачиваются ежемесячно в последний день месяца. Проценты на остаток рассчитываются за текущий день при остатке на начало дня не менее 100 000 Р. При остатке на начало дня менее 100 000 Р проценты не начисляются. АО КБ «Хлынов», лицензия ЦБ РФ №2254.

10%

составил рост кредитования малого и среднего бизнеса в регионе по итогам 2018 г. Однако банковское финансирование субъектов МСП росло медленнее, чем кредитование бизнеса в целом. ▲ (0+)

Номинальный оборот общественного питания в Кировской области, млрд рублей



Яфаркину добавили дел

Следователи раскрыли еще один факт мошенничества и обмана собственной фирмы со стороны бизнесмена Леонида Яфаркина, которого обвиняют в хищении муниципальной земли в парке Победы.

Правоохранительные органы считают, что Леонид Яфаркин кроме присвоения 4,3 га парка причастен еще к одному мошенничеству с муниципальной землей.

По версии следствия, в 2014 году соучредитель ООО «Кировский завод охотничьего и рыболовного снаряжения» убедил одного из кировских бизнесменов в том, что поможет ему приобрести муниципальную землю. За эти услуги он получил 2 млн рублей. Однако, в Следкоме считают, что у Яфаркина не было возможностей выполнить свое обещание, более того, он не собирался это делать. Это стало основанием для квалификации дела по статье 159 УК РФ «Мошенничество».

По коротким комментариям пресс-службы сложно судить о том, почему следователи так скромно оценивают возможности господина Яфаркина, который «приватизировал» значительную часть Парка Победы.

Впрочем, региональный СК считает, что фигурант дела обманывал не только сторонних лиц и органы местного самоуправления, но и собственных компаньонов. По версии правоохранительных органов господин Яфаркин вывел из собственности ООО «КЗОРС» два земельных участка на полностью подконтрольную структуру по заниженной стоимости и затем продал за 120 млн рублей.

Сейчас следствие по делу продолжается. В частности, УФСБ ищет информаторов, готовых на условиях конфиденциальности рассказать о других сомнительных делах Леонида Яфаркина. Между тем ряд депутатов кировской гордумы уже публиковали информацию о его возможной причастности к «приватизации» участка земли у недавно введенного в строй ТЦ «Макси». ▲ (0+)

До окончания расследования суд ограничил свободу господина Яфаркина.

Нефтяники начнут качать молоко на юге области

Компания «Порез», входящая в ГК «Нобель ойл», получит в аренду государственные земли без проведения предварительных торгов. Внимание к этому инвестпроекту подчеркивает заинтересованность властей в реализации крупномасштабных инициатив в сфере агробизнеса.

На выделенном участке структуры базирующейся в Коми нефтяной компании «Нобель ойл» планируют построить ферму на 2,4 тыс. коров, а также разместить всю необходимую для кормопроизводства инфраструктуру. В этот проект компания планирует вложить 2,6 млрд рублей.

Пустая земля

Власти пока не сообщают какие площади и на каких условиях они выделяют инвестору. Необходимый для юридического оформления решения акт пока не опубликован. Тем не менее, часть информации уже чуть ранее была озвучена представителями региональных властей.

— В Малмыжском районе нам удалось консолидировать 10 тыс. га земли [для реализации этого проекта]. Часть из них уже поросла молодняком, но инвестор согласился поработать с этими землями, — рассказал губернатор Игорь Васильев.

Нужно отметить, что действия по подбору земельного участка для проекта «Нобель ойл» начались еще в 2017 году. С одной стороны областные власти владеют четвертью миллиона гектаров сельхозугодий, которую нужно «пристроить». Однако значительная часть этой земли поросла лесом.

По информации регионального минсельхоза, около 30% обрабатываемой в советское время пашни для агробизнеса вообще безвозвратно утрачены. Попытки вернуть их в сельскохозяйственный

оборот экономически нецелесообразны. По расчетам специалистов, восстановление одного гектара пашни обойдется в сумму до 30 тыс. рублей. Эти средства необходимы для корчевания деревьев и кустарников на заросших лесом участках, а также для финансирования известкования и фосфоритования почвы.

Плюс дорога и промпарк

Что интересно, в утвержденной в прошлом году программе возвращения в оборот заросших лесом полей, предполагается в 2019-2021 годах восстановить 3,4 тыс. га. Указывается также возможность государственного финансирования этих работ на сумму более 60 млн рублей. Не исключено, что упомянутая в программе земля полностью или частично будет передана ООО «Порез».

Область оказывает и другую инфраструктурную поддержку проекту «Нобель ойл». В 2018 году была введена в эксплуатацию дорога, которая ведет к хозяйству протяженностью 4,3 км. Также на базе регионального промпарка в Вятских Полях планируется разместить молокоперерабатывающее подразделение «Вятка-Нобель-Сыр», инвестиции в которое оцениваются в 120 млн рублей. Этот проект скорее всего подпадет под льготы для резидентов ТОСЭР. Однако, по всей видимости, также потребует дополнительных расходов со стороны государства на приведение площадки в соответствие с требованиями пищевого производства. ▲ (0+)



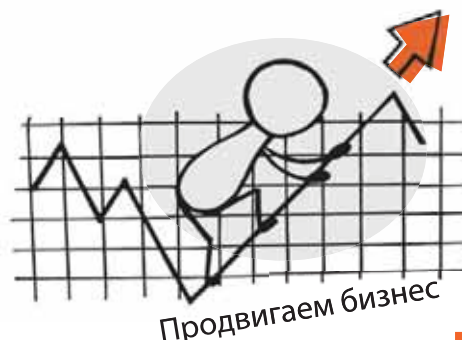
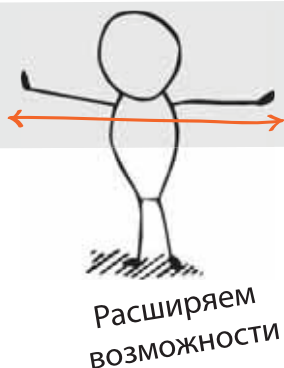
Игорь Васильев,
губернатор Кировской области

— В Малмыжском районе нам удалось консолидировать 10 тыс. га земли [для реализации этого проекта]. Часть из них уже поросла молодняком, но инвестор согласился поработать с этими землями.

Как продвигать товары в интернете

**Онлайн
витрина
Клик Маркет**

**Звоните:
89097170957
(Мария)**



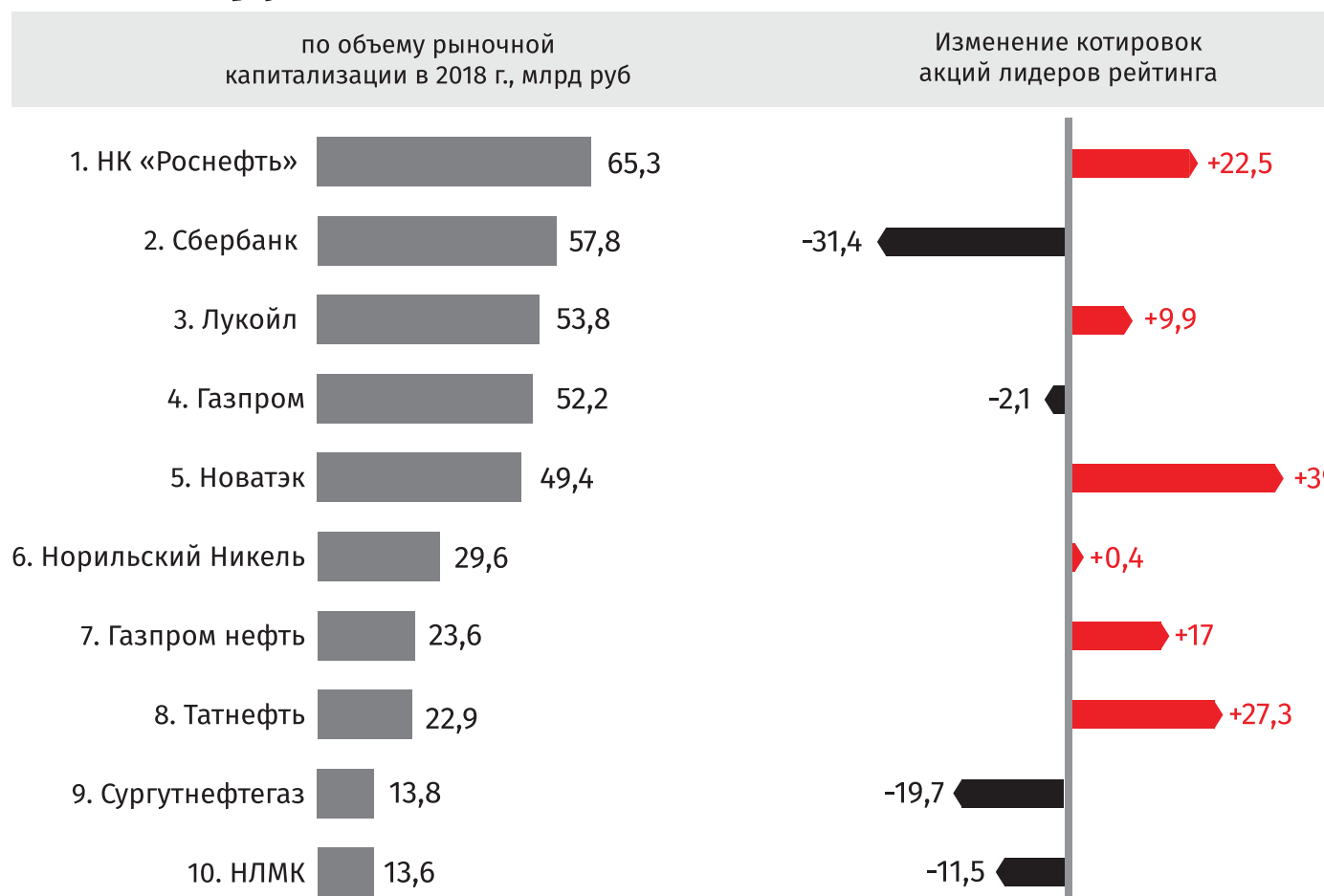
КЛИК МАРКЕТ
myclickmarket.ru

Газпром выбили из Топ-3 крупнейших публичных компаний

Третий год подряд в России меняется лидер по капитализации среди крупнейших национальных компаний. Первую строчку рейтинга заняла НК «Роснефть», оттеснив на вторую позицию Сбербанк, акции которого в прошлом году просели. Высокие цены на нефть привели к тому, что серьезно прибавил в капитализации имеющий активы и в нашем регионе «Лукойл». Компания нефтяного магната Вагита Алекперова прибавила в цене почти 10% и отодвинула на четвертую строчку Газпром. Нужно отметить, что несмотря на эти движения в верхушке рейтинга, в списке Топ-10 российских публичных компаний остались те же корпорации, что и в рейтинге на начало 2018 года. ▲ (0+)

Топ-10 крупнейших компаний России

По данным РИА Рейтинг, ЗАО «Интерфакс»



Изменение котировок акций лидеров рейтинга

Динамика курса акций ОАО НК Роснефть (руб., МОЕХ)



Динамика курса акций ОАО Лукойл (руб., МОЕХ)



Динамика курса акций ОАО Сбербанк России (руб., МОЕХ)



“

Надежда Воробьева, экономист

– Акции, на основе которых рассчитывается капитализация компаний, достаточно рискованный инструмент. Но если сохранять разумные пропорции своего портфеля, то инвестиции в эти ценные бумаги могут принести неплохой доход. Для примера, акции «Новатэка» на Московской бирже за прошлый год подорожали с 677,7 до 1131,1 рубля за штуку. Это не означает, что такая позитивная динамика сохранится в дальнейшем. Пример серьезных колебаний — акции Сбербанка. За 2017 год его капитализация прибавила более 37%, а в 2018-м упала на 31,1%. Тем не менее, в условиях, когда доходность депозитов серьезно сократилась, фондовый рынок стал привлекать все больше внимания. Тем более, государство стремится привести на фондовый рынок широкий круг частных инвесторов. С 2015 года за счет налоговых преференций средства привлекают на индивидуальные инвестиционные счета. Также с января прошлого года власти обнулили ставку НДФЛ по купонам новых выпусков корпоративных облигаций. Все это делает инвестиции в биржевые инструменты одним из выгодных способов вложения сбережений.

- Одновременное утепление и отделка фасада здания
- Снижают эксплуатационные затраты на отопление
- Дополнительная шумоизоляция
- Десятки лет без ремонта фасада
- Оформление в любом архитектурном стиле и цветовой гамме
- Быстрый и простой монтаж в любое время года
- Можно использовать на стенах из любого материала



«клинкерная панель»
от 1800 руб./ м²



«мраморная крошка»
от 1150 руб./ м²



«под покраску»
800 руб./ м²

ТЕРМОПАНЕЛИ

Максимальное снижение затрат на отопление!



VIKRUS

Капитан у руля: как выйти из

Когда и при каких условиях имеет смысл передать управление бизнесом наемному директору? Какие риски при этом возникают? Давайте разбираться в этих вопросах.

Есть такое заблуждение: если бизнес сталкивается с проблемами, то нужно нанять внешнего директора, который со всем разберется и восстановит доходность предприятия. Это именно заблуждение. Нужно настраиваться на то, что после его прихода будет хуже, чем было.

Допустим, ваш бизнес работает нормально и приносит 1 млн рублей в месяц. После того, как вы отойдете от дел, нужно ориентироваться на то, что доход снизится в лучшем случае до 900 тыс. рублей. 100 тысяч – вполне адекватная цена за то, что вам не надо будет мотаться по делам и пропадать на работе сутками.

Вот если бизнес приносил около 0, а вы ждете, что кто-то со стороны начнет зарабатывать для вас 1 млн рублей – это миф. Скорее всего, наемный директор просто окончательно развалит компанию и присвоит себе оставшиеся активы. Нужно настраиваться на то, что никто со стороны не решит ваших проблем.

Уйти на время нельзя

Хочу развеять еще одно заблуждение. Многие собственники думают примерно так: «Устал, отдохну год-полтора и вернусь в оперативку». Это звучит лейтмотивом почти у всех. Но если отстраниться от непосредственного управления на это время, то вернуться назад будет крайне сложно. Почему? Потому что за это время произойдет частичная смена сотрудников. Даже те,

с кем собственник раньше был знаком, могут оказаться в совсем другой жизненной ситуации. В результате человек возвращается не к себе «домой», он оказывается чужим в своей собственной фирме.

По моим оценкам, требуется минимум 6-8 месяцев для того, чтобы почувствовать психоэмоциональное состояние коллектива и каждого конкретного человека. То же самое касается и восстановления контактов с поставщиками, заказчиками, партнерами и так далее.

Остаться ни с чем: риски ухода от дел

Наверное, банальная вещь. Но найм стороннего директора связан с целым рядом юридических рисков. Буквально недавно мне рассказывали свежую кировскую историю, когда наемный директор вывел все деньги компании в Казахстан. Его поймали на границе, дали полтора года. Но деньги он так и не вернул. В результате собственник остался без денег и без бизнеса.

Но даже если не случается такой чистой воды уголовщины, есть большое количество других рисков. Например, ФНС, недостачи на складах, потеря доли рынка, неудачная рекламная кампания и т.д. В конечном итоге это риск убытков и потери компании.

Часто проблемы возникают и когда у фирмы несколько собственников. Между собой они еще могут найти общий язык. Но когда появляется



Вячеслав Коршунов, предприниматель, бизнес-коуч

Руководителю нужен надежный тыл: формируем команду мечты

Если руководитель думает о том, как достигать высоких целей и развивать бизнес, значит, он думает и о ресурсах. Сегодня огромный акцент уделяется кадрам. Ведь каждый понимает, что достигать вершин лучше с командой профессионалов. А как построить команду мечты? И, что немаловажно, – доверять своим сотрудникам сложные задачи?

1. Начните с себя

Вам нужна сильная команда? Станьте лидером и наставником для своих сотрудников. Определите стратегию действий. Транслируйте пример своей работы, вдохновляйте, формируйте видение, дайте возможность проявить себя каждому.

2. Наставничество

Развивайте внутри команды формат наставничества и взаимопомощи. Определите с каждым «ключевым сотрудником» планы развития в компании, мотивируйте и помогайте становиться сильнее.

3. Люди

Определите личные качества и индивидуальные компетенции сотрудников. Создайте важность и значимость данной должности. Пусть у них сложится впечатление того, что вы не берете в команду и компанию всех подряд. Помимо профессионализма, вам в людях нужно еще одно качество – умение вкладываться в дело по максимуму и достигать поставленной цели. Выбирайте лучших!

4. Делегирование

Также не забывайте, что ваша задача – руководить, а не делать ту работу, которую можно делегировать другому. Хороший руководитель – тот, кто позволяет своим подчиненным быть самостоятельными в решении задач и вопросов и доверяет им. Если вы привыкли тотально контролировать сотрудников, то это не приведет ни к чему хорошему. Вы лишаете людей ответственности.

5. Лояльность

Выстраивайте лояльность ваших сотрудников. Лояльность предполагает добровольное выполнение не порученных, но полезных для дела работ, которые попадают в пределы компетенций и полномочий участника команды. Лояльный сотрудник ценится выше остальных! Нет лояльности – нет команды!

6. Признание

Когда в команде есть видение, когда команда заряжена на достижение результата, она ориентируется не только лишь на мате-

риальное стимулирование. Для большинства людей восхищение их идеей, признание хорошо сделанной работы гораздо важнее, чем деньги. Чем более профессионален человек, тем ценнее для него признание. Для них важен статус, они охотно откликаются на возможность проявить себя в решении сложных профессиональных задач. Они всегда лидеры, это тот самый «золотой фундамент», который есть опора и надежда у любого руководителя.

Идеальная команда – это эффективная команда, которая решает задачи со 100% успехом. А также:

■ Все члены команды четко понимают, к чему стремиться. Например, увеличить долю рынка на 20%, открыть представительства в регионах и т.д.

■ Доверие друг другу и взаимопомощь. Члены команды понимают: я не один – мы вместе.

■ Проявление взаимодействия и единства. Цель достигается только при взаимодействии знаний, умений и навыков всех членов команды. Создать команду мечты – первоочередная задача для руководителя, это как надежный фундамент для крепкого дома.

Вопросы для самопроверки

Какими качествами должны обладать люди в моей команде? Как распределяются роли? Кто является неформальным лидером в команде? Готов ли быть наставником для своих лидеров? Какие задачи должна выполнить моя команда, чтобы достичь максимального результата в ближайшее время? ▲ (0+)



Ирина Вихарева, бизнес-консультант

оперативного управления и не потерять бизнес

еще один человек, директор, противоречия, которые собственники научились решать, могут очень быстро обостриться, и все это приведет к самым непредсказуемым результатам.

Корень всех зол

Это отсутствие в Кирове рынка профессиональных директоров. У меня на предприятии было два наемных директора. У первой через полтора года возникли семейные вопросы, и ей пришлось переезжать в другой город. И экстренно найти замену оказалось очень непросто. Директор исходит, в первую очередь, от пожеланий, в просторечии хотелок хозяина бизнеса: «Хочу увеличить выручку в два раза». Но кто сказал, что это реально? У директора всегда есть выбор – либо попытаться исполнить такое решение, либо нет. Чтобы не впасть в иллюзии, собственник должен понимать, что не все его пожелания могут быть реализованы. А значит, на самом деле у выбора у собственника невелик. Либо так или иначе принять полученный результат, либо поменять директора. Но мы уже выяснили, что сменить сотрудника такого уровня крайне сложно. Готовых профессионалов на рынке нет. Их в лучшем случае можно только перекупить. Поэтому он

несколько не меньше зависит от наемного сотрудника, которого поставил во главе бизнеса.

Когда об этом можно подумать

Конечно, есть вполне понятные причины, когда собственник бизнеса решает отойти от дел. Человек может и заболеть, и попросту выгореть. Еще один, распространенный особенно в больших городах, вариант – наличие

нескольких не связанных между собой проектов. Все это – вполне понятные причины для того, чтобы нанять директора со стороны. Но за это придется заплатить.

Начнем с того, что внешний директор не будет работать просто за идею. Ему нужно платить, и платить солидные суммы. Я общался с «охотниками за головами», которые мне озвучили конкретные ценники. Квалифицированного директора со стороны можно нанять в лучшем случае за 200-250 тысяч рублей, но это если повезет. Более или менее широкий выбор специалистов начинается с сумм, которые раза в два выше этих.

Вся проблема в том, что если уборщица плохо прибирается в офисе, вы ее можете уволить и нанять другую. Нового менеджера будет найти

уже сложнее. А вот рынка наемных директоров в нашем городе нет вообще. Придется искать кандидата в городах-миллионниках по приведенным выше ценам, либо «выращивать» на своем предприятии.

Стратегия выхода

Первый шаг – понять для самого себя, где кончаются функции директора и начинаются функции собственника. Когда я решил отойти от дел, то разграничил время: 4,5 дня играл роль «директора», и полдня в неделю – «собственника». Грубо говоря, задача директора – добиться достижения целей вплоть до ежечасного контроля работы сотрудников. Задача собственника – постановка целей и принятие решений. Например, директор замечает, что сотрудник начал хуже работать, и усиливает контроль за его деятельностью: применяет определенные мотивационные модели, назначает сроки выполнения работы и т.д. Собственник раз в неделю «заслушивает отчет» и принимает решение. Допустим: «Этот парень неисправим. Уволить!» или что-то еще. И только когда вы научитесь жить такой «двойной» жизнью, можно начинать искать человека. Вы переложите решение оперативных вопросов. Правда, даже в этом случае полностью устранившись от дел не получится. Придется уделять своему бизнесу хотя бы несколько часов в неделю.

Есть технология, которая позволяет немного снизить риски выхода. Обязательно хотя бы раз в неделю устраиваю «день собственника». Когда он проверяет все отчеты за период: финансовый, отчет о продажах, производстве, отгрузках. Много времени на это не требуется. ▲ (0+)

Резюме

Я почти уверен, что для фирм, на которых работает 20-50 человек, наемный директор – это сомнительный вариант.

Хотя бы потому, что такая компания вряд ли сможет заработать достаточно денег на его содержание. Для более крупного предприятия решить финансовый вопрос проще, но даже бизнесмены федерального уровня часто не рискуют полностью отходить от дел и очень тяжело возвращаются в бизнес.

В любом случае, отстранение от оперативного управления – это не способ решить проблемы бизнесмена или его бизнеса. Это лишь способ высвободить время, за который нужно платить.

“

Когда я решил отойти от дел, то разграничил время: 4,5 дня играл роль «директора», и полдня в неделю – «собственника». И только когда вы научитесь жить такой «двойной» жизнью, можно начинать искать человека.

Разгадайте ген директора

Практические правила, которые помогут собрать команду талантливых сотрудников и управлять бизнесом эффективно.

Если нет стратегии – значит, нет бизнеса

У топ-менеджера две основные функции. Первая – добиваться поставленных целей. Вторая – научить коллег добиваться поставленных целей. Гендиректор, который не имеет цели хотя бы на пять лет, не может называть себя генеральным директором.

Директор должен приходить на работу. Каждый день. Первые лица компаний очень любят пренебрегать своими прямыми обязанностями под самыми благовидными предлогами. Хотя еще Стив Джобс сказал: работать надо не много, а головой, но на самом деле работать надо много и головой!

Наберите людей в свой автобус

Если к вам на работу придет устраиваться Билл Гейтс, хорошенько подумайте: нужен ли он вашей компании. Ни в коем случае нельзя жалеть времени на то, чтобы набрать правильных людей в свой автобус. Собеседовать со своими будущими сотрудниками минимум час. А то и полтора. И бывает, что не по одному разу.

В любой компании есть только два возможных состояния: либо мир, либо война. И то,

и другое работает, но по-разному. Методами войны можно выжать из сотрудника процентов 5-10 производительности, и то лишь в краткосрочной перспективе.

Планируйте или умирайте

Как говорил гроссмейстер Тартаковер, уж лучше план плохой, чем никакого. Вы поставили себе цель и решили ее достичь, и теперь весь мир как будто начинает подбрасывать вам возможности. Этот эффект давно замечен и описан учеными. Специалисты подсчитали, что, когда вы планируете свои действия, шансы выполнения задач увеличиваются на 30%.

Отупеешь – я тебя выгоню

За первую ошибку хвалите. За повторную – увольняйте. Есть два принципиально разных вида ошибочных действий, которые по-хорошему следовало бы называть разными словами. Первый – ошибка человека, который знает, как не совершить эту ошибку и, тем не менее, ее допускает. Во второй, пятый, а то и в десятый раз. Ему уже неоднократно сказали, что так делать нельзя, табличку написали, он и сам обжигался и все равно косячит – либо по невнимательности, либо из упрямства, либо из-за лени. Такие ошибки прощать нельзя.

Другой вид неправильных поступков я бы назвал «ошибка на вырост». Ты совершаешь некое экспериментальное действие, результат которого никому не известен. У тебя нет выбора между верным и неверным решением. Ты берешь на себя ответственность и риск. И если

этот риск не оправдался, человека наказывать ни в коем случае нельзя. Наоборот, его нужно похвалить. Да, да, именно поблагодарить за попытку. А затем в спокойной обстановке вместе проанализировать причины неудачи и разработать дальнейший план действий.

Ищите подвигантов

Создавайте условия для лучших и повышайте напряжение для остальных. Кто такие подвиганты? Это люди, которые ежедневно совершают большие и маленькие подвиги и тем самым двигают вперед и твою компанию, и свою карьеру. Подвигантов в компании должно быть как можно больше, чтобы они медленно, но верно тянули за собой «золотую середину» – основную массу добросовестных сотрудников.

Моя хата с краю

Перед каждым Генеральным директором стоит задача – создать систему результативного управления.

Я ввел добровольно-принудительный элемент в систему вовлеченности. На общем собрании я сказал, что заявления на отпуск нужно было передавать мне, а на обратной стороне писать предложения по улучшению работы – как своей, так и компании в целом. Нет предложений – нет моей согласующей подписи на заявлениях. Вот тут и произошел рационализаторский взрыв. Представляете – от 280 сотрудников по два предложения. Я получил 560 предложений за год! На основании этого мы создали систему по реализации этих идей.▲ (0+)



Владимир Моженков,
бизнес-тренер, лучший
менеджер в Европе по
признанию концерна Audi AG

Цифровая стоматология будущего



Николай Мосунов,
руководитель «Первой отдельной
зуботехнической лаборатории
«Истина»

— С каждым годом появляется все больше цифровых протоколов, поэтому мы всегда готовы поделиться опытом и рассказать о новых технологиях нашим партнерам. Для этого на нашей площадке прошел полезный учебный курс по цифровому протоколу диагностики положения челюстей. Курс проводил Евгений Рошин. Он является руководителем компании **Prosystom** — производителя оборудования и ПО, на котором происходят все замеры параметров движения/соотношения челюстей — и является эксклюзивным разработчиком аксиографа. Врачи-ортопеды и ортодонты используют этот аппарат в своей работе для того, чтобы создать более комфортное положение челюсти у пациентов после функциональной диагностики и анализа индивидуальных параметров пациента (как он разговаривает, как пережевывает пищу, как двигаются зубные ряды). После это отправляется в зуботехническую лабораторию.

Поэтому на этот курс пригласили врачей, которым интересно направление развития стоматологии в цифровом формате. Мы как лаборатория давно перешли на цифру, но хочется дать толчок еще и с врачебной стороны. Общая тенденция идет в цифровое будущее.

Чтобы быть всегда в курсе тенденций в развитии стоматологических услуг и донести эту информацию до врачей и зубных техников, при «Первой отдельной зуботехнической лаборатории «Истина» ежемесячно проводятся лекции и семинары известных российских спикеров, в т.ч. практикующих докторов.

В начале февраля для руководителей и врачей стоматологических клиник Кирова, а также партнеров из Сыктывкара и Саранска прошел курс «Функциональные и цифровые протоколы лечения» Евгения Рошина, врача-ортопеда и ортодонта, директора компании Prosystom, разработчика оптического аксиографа, электронного артикулятора и другого оборудования для функциональной диагностики.

Развиваем Dental IQ

Практически вся работа зуботехнической лаборатории строится на цифровых технологиях. С приходом цифры появляется тенденция удешевления стоматологических и зуботехнических конструкций, потому что уменьшается доля ручного труда. Уже 8 лет в лаборатории параллельно с мануальными методами изготовления зуботехнической продукции применяются цифровые. Это полный цикл CAD/CAM*, включающий оптическое сканирование, виртуальное моделирование, автоматическое фрезерование или печать на 3D-принтерах. Эти технологии дают возможность сократить сроки изготовления работ, повысить качество, расширить ассортимент, довести каждое изделие до уровня ювелирной точности, планировать будущую конструкцию в виртуальных программах создания дизайна улыбки, изготавливать шаблоны для имплантации. Как рассказывает Николай Мосунов, недавно лаборатория закупила интраоральный сканер для быстрого получения цифрового оттиска полости рта. При помощи него процедура проводится в один этап с высокой точностью и за короткий срок, в отличие от снятия стандартных зубных слепков. Некоторые клиники уже начинают его использовать. И те, кто чувствует этот тренд, уже в выигрыше. Потому что после качественной диагностики и компьютерного моделирования изготавливается индивидуальный шаблон со специальными направляющими, которые подобраны для определенного типа имплантата.

— Также мы изготавливаем индивидуальные абатменты под имплант. Мануальным методом это трудный и плохо предсказуемый по результату путь. Использование цифровых технологий помогает сберечь не только нервы пациента и врача, но и сэкономить время обоих, ведь установка одного зубного имплантата в таком случае может занять в среднем около 20 минут, — добавляет Николай Валентинович. — По данному направлению мы хотим минимум втрое увеличить объем выпуска продукции. В некоторых случаях технология позволяет сразу же после операции установить временную или постоянную ортопедическую конструкцию, что является еще одним бесспорным плюсом для пациента, которому не придется ни дня провести без зуба. Поэтому наша задача — с помощью цифры помочь нашим партнерам-стоматологическим клиникам повысить уровень качества работы их специалистов. ♣



Владимир Притков,
ортопед-ортодонт высшей категории,
канд. мед. Наук, доцент, соучредитель,
главный врач клиники ООО «Центр
стоматологии», г. Саранск

— Как говорится, «Учение — свет, а неученье — тьма». Постоянно учимся и сами учим. В России можно по пальцам пересчитать думающих спикеров. Спасибо Николаю Валентиновичу за приглашение на курс Евгения Рошина. Николай у вас — флагман в плане продвижения цифровых технологий, и это дорогого стоит.

Цифровые технологии дают возможность врачам сделать для пациентов индивидуальную, качественную стоматологическую конструкцию, которая улучшает их качество жизни. Спланировать работу с помощью цифры от начала и до конца. Я всегда говорю, что я за стоматологию в бизнесе, а не бизнес в стоматологии!



Киров, ул. Пугачева, 32, оф. 1
Тел.: 8 (8332) 56-79-00,
vk.com/ztl_istina, www.istina-lab.ru

*Технологии Cad (Computer Aided Design) и Cam (Computer Aided Manufacture) позволяют с помощью компьютера создать 3D модель зуботехнической конструкции и изготовить ее.

23 и 24 марта состоится углубленный курс «Виниры на рефракторе. Живая эстетика цельнокерамических реставраций». Проводит Александр Колосов, зубной техник высшей категории, технический консультант фирмы Dentsply Sirona г. Москва. Количество мест ограничено. Подробности по тел.: (8332) 56-17-00, 56-22-00, vk.com/ztl_istina. (16+)



Евгений Рошин провел авторский курс «Функциональные и цифровые протоколы лечения» для руководителей и врачей стоматологических клиник

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации производственно-технического персонала

ИДЕТ НАБОР В ГРУППЫ!!

- **Рабочие и специалисты лифтового хозяйства**
Предаттестационная подготовка – 25-26 февраля, сдача экзамена в ЦОК – 27 февраля.
- **Стропальщик**
Обучение с 25 февраля по 1 марта, стоимость – 2 240,00 руб.
- **Обучение по охране труда «Изучение Правил по охране труда при работе на высоте»**
Обучение с 25 по 27 февраля, стоимость – 896,00 руб.
- **Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов организаций, осуществляющих эксплуатацию Газового хозяйства, оборудования, работающего под давлением (котлы, трубопроводы, сосуды), подъемных сооружений (ПС) (периодическая аттестация)**
Обучение с 25 февраля по 1 марта, стоимость – 2 240,00 руб.

Чтобы остаться востребованным специалистом, позвоните по т.: 53-83-75 – и Вы узнаете все подробности получения этих и других профессий! Предоставляется общежитие, тел. (8332) 53-83-89

г. Киров, ул. Ломоносова, 9, сайт: ucenergetik.ru



Лицензия № 1377 от 24 августа 2015 г. серии 43Л01 №0000809

СТРОИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ПЕНОПЛАСТ, СКОРЛУПА ППС для утепления труб, любого диаметра и толщины от производителя.	Тел.(8332) 55-60-13, 77-10-93
Продукция деревообработки: поручни, балясины, ступени, вагонка, пол, блок-хаус, погонаж, лестницы дерев. (пр-во и установка), двери.	тел. 75-23-18
Профлист. Подшипники	(8332) 46-60-89, 703-089
Разработка и изготовление моделей ЭЛЕМЕНТОВ ФАСАДНОГО ДЕКОРА (карнизы, молдинги, откосы, подоконники, пилястры и многое другое).	тел.: (8332) 75-55-72, 55-78-20 E-mail: mp@penoceph.ru
Спецодежда, средства индивидуальной защиты, огнетушители	Тел. (8332) 704-586
ТЕРМОПАНЕЛИ: с акрило-полимерным покрытием, с мраморной крошкой, клинкерные. ООО ПК «ВикРус». Выставка «Загородный Дом».	ул. Солнечная, 8В Тел. 77-10-93, 8953-945-55-72
Электроды для ручной дуговой сварки, диаметр от 1,6 до 6,0 мм.	тел. 703-089, 46-60-89

ВАКАНСИИ

В салон цветов требуется флорист с творческими способностями	38-37-73
--	----------

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Продаю швейное производство.	8-905-871-28-10
------------------------------	-----------------

ПРОЧИЕ УСЛУГИ

Лазерная резка лист. металла (сталь, нерж. сталь, алюминий, медь, латунь), а так же текстолита, керамики, паронита, мет/пластика. Любые гравийные работы, токарные, фрезерные. Макс. размер заготовки 2500x1250 мм, толщ. до 6 мм. Точность раскрытия до 0,1 мм.	тел.: 75-55-72, 55-77-56, E-mail: mp@penoceph.ru
Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. ООО «САНВТО»	тел.: 78-40-66, 78-40-46, 78-40-26, 78-40-23

ТЕПЕРЬ и МНОГОЦВЕТНЫЕ ПЕЧАТИ и ШТАМПЫ МЕТОДОМ ЛАЗЕРНОЙ ГРАВИРОВКИ



КОРОТКО О НАС:



УДОБНАЯ ПАРКОВКА



GOODSTAMPS - ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ ТОРГОВЫЙ ЗНАК



GOODSTAMPS = ГУДШТАМП

44-6664
45-6664

г.Киров, ул.К.Либкнехта, 59
(вход - с торца здания, за ТЦ "Театро")

ИНДИВИДУАЛИЗИРУЙСЯ!!!



БИЗНЕСКЛАСС

Организуем любое мероприятие под ключ с бизнес-аудиторией

- Церемония награждения «Человек года» (более 300 приглашенных гостей, в том числе первые лица города и области)
- Закрытая презентация товаров и услуг для целевой аудитории
- Организация и освещение в журнале «Бизнес Класс» корпоративных мероприятий и событий
- Творческие бизнес-мероприятия
- Организация региональных форумов, мастер-классов, бизнес-тренингов
- Экстремальные квесты и тимбилдинги для компаний

8-922-991-21-21

bk43.ru

[bk_kirov](https://www.instagram.com/bk_kirov)

[bkkirov](https://www.facebook.com/bkkirov)

[bkkirov](https://www.instagram.com/bkkirov)





Обувной рынок споткнулся о миллениалов

Российский обувной рынок оценивается в огромную сумму – около 1,3 трлн рублей, – хотя мы покупаем примерно в 6 раз меньше обуви, чем на Западе. В среднем, россиянин сегодня приобретает 1,5 пары обуви в год, когда американец – 9. Причем глобальный рынок столкнулся с еще одной неприятностью – изменением потребительских предпочтений поколения миллениалов. В результате российские обувщики вынуждены работать в условиях крайне жесткой международной конкуренции. О ситуации в отрасли в эксклюзивном интервью – Алексей Шапин, исполнительный директор одного из крупнейших российских производителей детской обуви компании «Лель».

– Складывается субъективное ощущение, что ваши сайт, упаковка, логотип – вещи из разных эпох. Новая современная коробка, старый основной логотип...

– Нет, это не просто субъективное мнение. Когда количество субъективных ощущений накапливается, они становятся объективной реальностью. Вы правы в своих ощущениях. И мы понимаем причины. Вы – потенциальный розничный покупатель. Трафик на наш сайт таких посетителей, как вы, по мере роста известности бренда растет. А сайт когда-то был разработан для сбытовой цепочки, а не для конечных покупателей. Поэтому сейчас мы приводим маркетинговые коммуникации в соответствие



Максим Кочетков,
вице-губернатор:

– Борьба с незаконным оборотом продукции – одна из мер поддержки промышленности. Поэтому региональное правительство уделяет такое внимание качеству товаров, производимых в регионе и поступающих на рынок извне. Для рассмотрения этих вопросов мы привлекаем кировских промышленников. О принятых решениях отчитываемся на федеральном уровне.

продукту и аудитории. Кстати, на интервью я пришел с совещания, где вместе со специалистами мы несколько часов обсуждали как раз эти вопросы. Мы усилили команду и дали ей карт-бланш. Думаю, на следующей встрече у вас будут уже другие впечатления.

– То есть планируете вкладывать ресурсы в развитие бренда?

– В основе бренда – продукт. Нет продукта – нет бренда. Мы очень серьезно относимся, в первую очередь, к контролю качества нашей продукции. Это очень недешевое удовольствие. Наша обувь, кстати, на международной выставке КАВО в Чехии взяла приз именно в номинации «За исключительное качество».

То есть если оторвать от нашего ботинка бирку «Лель», то он будет стоить дешевле. Это абсолютно точно. Поэтому, конечно, планируем и вкладываем средства в продвижение бренда. Это просто необходимо для того, чтобы обеспечить развитие предприятия в будущем.

– Актуальны ли модные тренды на рынке детской обуви?

– Дети всегда смотрят на родителей. И must-have – единые модные тренды для взрослой и детской обуви. Поэтому мода для нас играет важную роль. Даже крупнейшие мировые бренды подкрепляют, например, женскую ли-

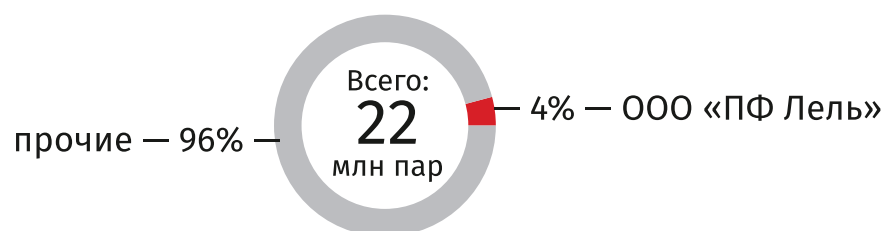
нейку коллекцией для девочек, выполненной из одних материалов и в едином стиле. Такие же попытки были и по мужской обуви. Информацию о модных трендах мы получаем из первых рук. Наши модельеры и маркетологи дважды в год посещают крупнейшие международные выставки производителей обуви в Италии. Другое дело, что российский рынок имеет свои особенности, и не всегда нужно реализовывать каждое модное веяние. Минимум по двум причинам. Во-первых, модные тренды осваиваются Россией все-таки чуть медленнее. У нас были случаи, когда мы предлагаем российскому рынку модели, мода на которые, как говорится, в Россию еще не дошла. А в массовом сегменте fashion-индустрии важно попасть «в струю». Не отставать, но и не опережать время.

Во-вторых, копирование... Мы можем повторить любую модель. Но для одних покупателей такой товар не будет иметь ценности, так как он предпочтет оригинал. А другие не купят даже копию, так как для ее создания все равно требуется очень дорогостоящее сырье, и цена будет слишком высокой. Поэтому, кстати, для нас представляет серьезную проблему вымывание среднего сегмента покупателей.

– Какова ситуация на обувном рынке в целом?

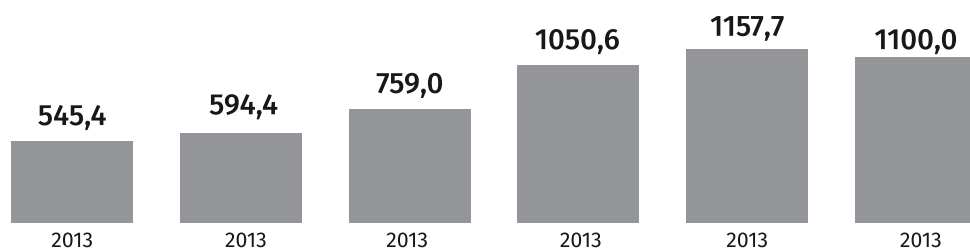
– С одной стороны, российские предприятия не могут обеспечить даже низкий уровень потреб-

Объем производства кожаной обуви в РФ в 2018 году (предварительные данные)



*По данным ООО «ПФ Лель»

Выручка ООО «ПФ Лель», млн рублей



ления нашего населения. Сравните: в США ежегодно покупается около 9 пар обуви на человека, в России – всего полторы. За 2018 год в стране произвели обуви, начиная от резиновых галош до кожаных женских сапог, всего 119 млн пар. Кожаной обуви из этого количества – порядка 22 млн пар. В эту цифру включены все сегменты, от обуви для силовых структур до детской обуви. Ее с верхом из натуральной кожи выпущено всего 8,4 млн пар. Это очень мало.

С другой стороны, мы – часть мирового рынка, а на нем происходит общее снижение спроса. Все больший вес среди покупателей приобретают миллениалы. Для них ценность вещей, предметов гардероба невелика. Они, если позволяет климат, могут целый год ходить в одних кроссовках. При этом мировое производство пока работает на прежних оборотах, «горшочек продолжает варить». В результате на мировом рынке наметился глобальный кризис перепроизводства.

– Полагаю, в условиях проблем со спросом на внутреннем рынке для вас становится актуальной тема экспорта.

– В сумме наше предприятие отправляет за рубеж около 10% продукции. В основном, в государства ЕАЭС. Мы также осуществили пробные поставки в Канаду, Австралию, Францию, Германию. Когда мы попробовали всерьез зайти на рынок ЕС через Чехию, то увидели, что такое защита европейских рынков сбыта от «варягов». Там действуют сложные нетарифные барьеры от стандартов до квот, не говоря о тарифах. Это в России пошлины на импорт обуви стремятся к нулю, а в ЕС пошлина порядка 16%, в КНР – от 25 до 100%! Поэтому, на мой взгляд, стратегия развития обувного производства в РФ должна строиться, в первую очередь, на обеспечении контроля над внутренним рынком и его защите. В противном случае объем выпуска обуви в стране будет только сокращаться, как и количество производителей.

– То есть вы выступаете за более или менее серьезное закрытие внутреннего рынка.

– Речь не о закрытии. Позиция российских обувщиков, скажу сейчас за всех, – в том, чтобы все играли по одинаковым правилам. В 2018 году, по официальным данным, импорт обуви вырос на 40%. Сейчас с учетом «серых» поставок на территории страны обуви столько, что распродавать ее придется ближайшие 2-3 года. Естественно, эту продукцию промаркируют или, другими словами, легализуют. У нас ведь и сейчас в любом торговом центре не составит труда найти обувь, которая не соответствует ни ГОСТу, ни требованиям по маркировке, а часто несет прямую угрозу здоровью, потому что отсутству-

ет контроль за химическим составом материалов ввозимой обуви. Об этом мало кто знает. Мы практически в еженедельном режиме в сотрудничестве с региональным правительством обсуждаем проблему контрафакта и ищем, как ее можно решить либо с использованием существующих механизмов, либо через изменение федеральных норм.

– Отчетность показывает, что даже при такой конъюнктуре вы наращиваете обороты.

– Это не всегда получается. В начале 2018 года мы планировали увеличить выпуск продукции примерно до 1 млн пар обуви. Но с учетом экономической ситуации во втором квартале решили сохранить производство на прежнем уровне – 900 тыс. пар. Приходится быть гибкими, следить за ситуацией и принимать заблаговременные меры. Мы уже давно выпускаем не только детскую обувь, но и обувь специального назначения под самостоятельным брендом. И это направление дает очень мощную динамику роста. В прошлом году объем производства рабочей обуви даже превысил выпуск детской. На 2019 год планируем дальнейший рост в этой ассортиментной группе, запускаем новое оборудование, которое приобрели в лизинг в прошлом году. По детской обуви в планах – сохранение объемов на прежнем уровне. Это очень амбициозные планы с учетом общей

Алексей Шапин считает, что его приход в обувную отрасль отчасти предопределен. Он родился и вырос в поселке Вахруши, где было сосредоточено кожевенно-обувное производство области. В советское время карьера обувщика была чуть ли не естественной для большинства жителей этого поселка, тем более что все родные Алексея Викторовича работали на кожевенно-обувном комбинате. С 90-х годов многое изменилось. Основанный в Вахрушах «Лель» перенес свою основную площадку в Коминтерн. Но так или иначе, за 28 лет Алексей Шапин от рабочего дослужился до руководителя, в подчинении у которого 846 сотрудников.

конъюнктуры. Сейчас за счет реализации инвестпрограммы мы можем нарастить выпуск на 30-35%. Был бы спрос.

– Какие каналы сбыта вы используете?

– Сейчас наиболее эффективны прямые отношения с частными розничными магазинами и региональными сетями. Мы также сохраняем небольшую долю дистрибьюторов.

В феврале 2018 года начали работать с тремя крупнейшими в стране интернет-площадками. Причем изначально этот канал нам был важен, скорее, для изучения спроса. Мы просто обязаны знать конечного покупателя. Не просто как какую-то статистическую единицу, а лично. Буквально – сколько у него детей, когда у кого день рождения и так далее. Это необходимо, чтобы обеспечить лояльность потребителей, ведь мы стремимся обувать ребенка от полутора до минимум 14 лет. Более того, мы хотим, чтобы нашу обувь начали носить всей семьей. На это нацелена и размерная сетка, и дизайнерские решения. Так вот, интернет-продажи дали нам не только качественную обратную связь. Объемы меня если не удивили, то точно обрадовали. Сейчас этот канал обеспечивает 10% продаж. Конечно, там свои покупатели, очень рациональные. Это отражается и на ценовой политике, и на программах лояльности, то есть здесь совершенно другой подход к продажам. И он нам тоже интересен. За ближайшую пару лет хотелось бы увеличить долю интернет-продаж до 25%.

– Существуют мировые бренды, к которым не просто лояльны, которые – предмет культа. «Лель» рассматривает такие перспективы?

– Плох тот солдат, который, не мечтает стать генералом. Но это совершенно другой сегмент нашей отрасли. Мы же пока работаем в своем и при этом производим качественный продукт. В идеале покупка пары обуви «Лель» должна стать, пусть и небольшим, но праздником. Хотя на мгновение, но наш покупатель должен почувствовать, что сбылась его мечта, что он счастлив. А дальше... возможно все! И то, о чем вы говорите – в том числе. Может быть, это случится. И даже еще при моей жизни! ▲ (0+)

Интервью организовано при содействии министерства промышленной политики Кировской области.



ПК «Лель» производит более 900 тысяч пар обуви в год, что делает компанию одним из лидеров отрасли в России

Долевка: конец эпохи

Механизм долевого финансирования строительства жилья уже много лет становится причиной скандалов. Попытки государства вносить «косметические» правки в закон не позволили решить проблемы и не уменьшили их числа. Более того, постоянное изменение норм вызывает серьезное недовольство среди строителей. Введение схемы эскроу-счетов, когда посредниками между застройщиками и дольщиками становятся банки, похоже, серьезно перекроит рынок.



Игорь Треубов,
заместитель министра строительства
Кировской области

— В настоящее время в реестре обманутых дольщиков числится 131 гражданин по 6 проблемным объектам. В 2018 мы ввели два дома. В ближайшее время мы ожидаем, что в реестр попадут еще несколько объектов. У граждан есть возможность попасть в реестр только в результате банкротства застройщиков.

Так, списках нет граждан, которые вложили средства в жилье в слободе Новое Сергеево. Организация, которая начала строительство, сейчас пытается достроить еще один дом на Маклина. Если мы сейчас обанкротим эту фирму, то в реестр попадет, кроме всего прочего, еще 131 человек. Мы пытаемся замедлить процедуру банкротства застройщика, чтобы дать возможность завершить этот объект. Мы ожидаем, что дом на Маклина будет достроен летом, после этого застройщик, скорее всего, будет объявлен банкротом. Это позволит продвинуться в решении проблем дольщиков из Нового Сергеево.

Не проходит и недели, чтобы мы не встречались с инвесторами,

которые готовы вложить средства в достройку домов. Поиск инвесторов — достаточно непростой вопрос. Мы ведем переговоры и по «Тектону», и по «Виктории». Потенциальных инвесторов настораживают скрытые риски. Например, по «Виктории» сейчас выявляются двойные продажи и другие махинации. Это затрудняет оценку проекта новым инвестором. А он хочет точно знать, сколько денег он вложит в проект и сколько получит в итоге.

Непросто также найти и подходящие, привлекательные для инвесторов земельные участки, которые предоставляются им в качестве компенсации. Сейчас мы проводим большую работу по переводу из федеральной в областную собственность больших земельных участков, которые могут быть предоставлены.

Введение механизма эскроу-счетов позволит предотвратить подобные проблемы. Однако это вызовет изменения на строительном рынке. Мы предполагаем, что привлечь банковское финансирование будет проще крупным стабильным компаниям. Фирмам, у которых ничего нет за душой, кредит будет получить сложнее. Возможно, в этом есть смысл, так как основное количество обманутых дольщиков получилось от мелких фирм.

Сейчас с введением эскроу-счетов произойдет серьезное изменение в механизмах работы на этом рынке. Скорее всего, часть застройщиков вообще будет отказываться от долевого строительства и эскроу-счетов и строить за свои деньги. А после того, как дом построен — хозяин-барин, за сколько продавать построенные площади.

Для того чтобы отрасль развивалась, перестаньте ее трясти, считает Дмитрий Сергеев, руководитель фирмы «Маяковская».

По его мнению, поправки в закон о долевом строительстве к решению проблем не приводили, зато вызывали паралич отрасли на полгода-год. Он считает, что проблема не в строителях, а госорганах, которые не получили вовремя указаний, ждут, какая практика сложится у соседей...

Господин Сергеев акцентирует внимание на том, что это не риски абстрактных бизнесменов, которые лишатся нескольких миллионов годового дохода.

Если нестабильность законодательства останется обычной практикой, то пострадают трудовые коллективы, обычные строители.



Александр Шишкин,
начальник управления по надзору
за исполнением федерального
законодательства прокуратуры области

— Если брать итоги прошлого года, то всего в области было выявлено более 500 нарушений при строительстве многоквартирных домов. 106 должностных лиц привлечены к ответственности. В 2018 году было возбуждено четыре уголовных дела. С учетом прошлых периодов в производстве находилось 11 уголовных дел. Их основная фабула связана с выводом средств, собранных с дольщиков на другие проекты. Это сложные дела, связанные с большим количеством экспертиз. Все дела доходят до суда.

По расследуемым сейчас делам из 370 млн рублей ущерба наложен арест на личное имущество руководителей и активы компаний на сумму больше 200 млн рублей. То есть на 60% выведенных сумм. При вынесении приговора это имущество реализуется и пропорционально распределяется между дольщиками, как это уже произошло с «Автоспецгарантом».

Есть также случаи, когда застройщики предъявляли дольщикам поддельные договоры страхования. Наличие страхования ответственности было обязательным до введения нормы о привлечении средств через эскроу-счета. Прокуратура в судебном порядке обязывает в таких случаях заключить реальные договоры с реальными судебными организациями.

Кроме домов, покупатели квартир в которых отнесены к обманутым дольщикам, на нашем контроле находится более 30 объектов, строительство которых ведется с нарушением сроков либо было приостановлено. В этих ситуациях мы внимательно разбираемся с причинами отставания: вызвано ли оно технологическими проблемами или связано с финансовыми трудностями застройщика. ▲ (0+)



САДОВНИК
РАСТИТЕ С НАМИ

ЧЕМ НИЖЕ ЦЕНЫ, ТЕМ БОЛЬШЕ ЦВЕТОВ! ЧЕМ БОЛЬШЕ ЦВЕТОВ, ТЕМ КРЕПЧЕ ЛЮБОВЬ!

К 8 МАРТА ТЮЛЬПАНЫ ОТ 39 ₺

 (8332) **78-38-66** **www.sadovnik43.ru**

***Предложение ограничено и распространяется на покупку от 100 штук тюльпанов и наличии 50% предоплаты заказа. Срок акции: 01.02.2019 - 28.02.2019 г.**

ИП ПРАЗУМОВА А.М. ОГРН 304434529600544. Не является публичной офертой. Подробности у продавцов-консультантов

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ		
Гор., обл., РФ	Автокран - борт, борт 6т., дл. кузова 5,3м., стрела 8м., 3т., ширина 2,4м..Есть коники. Нал/безнал. Выделяем НДС. Работаем без выходных. Перевезу качественно и быстро!Действуют скидки на 4 часа и более.	78-65-63,
Гор., обл., РФ	Грузовое такси «ПОДОРОЖНИКИ», Фольк., Газели, Бычки, подача 15 мин.нал/безнал, дог-ры на трансп.обсл, От 420 р/час и 11,5 р/км, без вых.	340-320, 777-491, www.340-320.ru
РФ, Краснодар, Пятигорск, Тюмень, Омск, Новосибирск, Барнаул	АКТРОС, 20 т, штора, 96 куб.м, 13,6 м., SCANIA, 100 куб.м, полуприцеп	78-40-66, 78-40-26, 78-22-30
Сборные грузы по РФ, Москва, Екатеринбург, Пермь	ARTEGO Мерседес 6,8 м, РЕНО, 4-10 т, Мерседес бортовая платформа 7,2м., 13т, Кран-манипулятор 3т., Камаз-вездеход, Самосвал, Вездеход-манипулятор, любая форма оплаты, выделяем НДС	78-40-23, 78-40-46, 78-22-67
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5х2,1 м. При заказе на 4 ч и больше - Скидка!!! Самосвал 15 т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автоуслуги Валдай, открытый борт, 5 т., 6 м, груз до 8 м. Нал/безнал.	786-796
Гор., обл., РФ	Газели, бычки, фольксваген.(с 8:00 до 20:00) Любая форма оплаты. Диспетчерские услуги.	340-111, 78-96-35, 340-111@bk.ru
СПЕЦТЕХНИКА		
Гор, Обл	Аренда автовышки. Коленчатая – 22м. Телескопическая – 18м. Цена от 900 р/ч. Без выходных. Нал/Безнал. Заключаем договора. На объем работ действуют скидки.	73-83-72, +79229938372, 738372@mail.ru, www.spectech43.ru
Гор., обл.	Щетка дорожная-уборочная. Гидроклин, гидромолот. Виброкоток (трамбование, укатывание различного грунта), Ямобур (бурение отверстий в грунте до 2,5 м, закруч. винт. свай). Самосвал 15т.Снегоочиститель роторный, снегометатель. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	АКТРОС Мерседес, Кран-борт до 15т., от 7м. до 8,5м., Кран-борт вездеход 10т., 6м. Цена от 950р.-за 1 час. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь.	52-23-57, 78-22-30, 78-40-46, 78-40-66
Гор., обл., РФ	АВТО - КРАН 14-32 т., стрела 14-40 м. КРАН-БОРТ 11тн, длина 6.7м, стрела 3тн.	44-33-30(МТС), 57-99-63, 8-912-824-93-90, 8-912-375-31-98, www.avtokran43.ru
	Автокран - 90 т., стрела до 43м.. Нал/безнал	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
	Автокран бортовой КамАЗ-стрела от 5 т. до 9 т., борт от 15 т. до 25 т+прицеп 8 м./15 т., нал/безнал, без выходных.	77-30-77, 77-00-77, 49-57-23
Гор., обл.	Автокран-борт, манипулятор, стрела до 3 т, борт до 6 т, размеры кузова 5 х 2,1 м. При заказе на 4 часа и больше - Скидка!!! Самосвал 15т. Песок, щебень, гравий и т.д	77-10-11
Гор., обл., РФ	Автокран-борт-вездеход, борт 10т., 6м., Вездеход-самосвал 10т., Автокран-борт мерседес до 15т., до 8,5м. Эвакуация грузовой техники, тех.помощь. От 950р - за 1 час.	78-22-30, 47-74-98, 78-40-26
Гор., обл., межгород	Кран - борт г/п 12т., кузов 6,5/2,45/1,2 ,манипулятор г.п.3т(6т) длина10м , прицеп 8м 10т. Гор., обл., межгород , нал./безнал.	49-23-83
	Кран-борт 5 т, кузов до 6 м, стрела 12 м - 3 т	75-31-85, 8-912-829-52-44
УСЛУГИ ГРУЗЧИКОВ		
Гор., обл.	Автогруз-43. Транспорт малый и большой до 22 куб.м. Грузчики, квартирные переезды, вывоз мусора, старой мебели. Нал/безнал. Любые документы. Микроавтобусы и автобусы на заказ.	44-75-98, 455-333, e-mail: avtogruz-43@mail.ru
ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ		
РФ/межгород/область/Город	Аренда автобусов от 8 до 60 мест высокой комфортабельности: откидные сиденья, телевизор. Спешите забронировать на свадьбу,юга, корпоративы, новогодние праздники, развозка по городу! Опытные водители, лицензия. Ежедневные рейсы Киров - Казань	444-123, 45-30-55
Город/область/межгород	Аренда турист/город/междугород автобусов (от 16 до 53 мест.) На любые расстояния и вахты. Все автобусы допущены к детским перевозкам. Любая форма оплаты	42-17-17, bbus@gmail.com
Город/межгород	Форд 18 мест, ГАЗель, 15 мест, ПАЗ, доставка рабочих, весь спектр услуг, надежность, низкие цены, Лиц. № АС-43-351024	49-55-64, 8-906-829-92-24



С 8 до 20,
без выходных
т. 228-185



Дёшево



ЕВРО
ШИНЫ

еврошины43.рф
продажа и установка шин

ГРУЗОПЕРЕВОЗКИ ПО РФ
собственный транспорт,
МЕРСЕДЕС 814, 817, V=40-45 куб.м, до 4 т, 7 м
МЕРСЕДЕС 1223, 1217 V=45-50 куб.м, до 6-8 т,
6-7.7 м, спальник;
СКАНИЯ 113 РЕФ 12т; Возможна верхняя,
боковая погрузка. Попутные грузы: Москва,
Н.Н., Пермь.
Оформляем документы, возможен безнал.

т.: 46-74-60, 25-15-20

УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ
• Экскаватор-погрузчик CAT 428D
• Экскаватор-погрузчик JCB 2 СХ,
фронтальный ковш 0,6 м³ + вилы, экскаваторные
ковши (ширина ковшей 40 см, 60 см).
• Компрессор 3-5 м³ в минуту на 2 молотка,
от 700 руб./час

т.: 44-10-45, 49-10-45

УСЛУГИ СПЕЦТЕХНИКИ
- Самосвалы от 5 до 30 тонн.
Продажа: песок, щебень, гравий, чернозем,
грунт, раствор, бетон, кирпич силикатный,
блоки стеновые.
Без выходных.

т. 777-677

В холдинг «RNTI Media Group»

**ТРЕБУЕТСЯ
SEO-
СПЕЦИАЛИСТ**

Подробная информация о вакансии,
запись на собеседование
по тел. +7-912-361-91-77,
контактное лицо Виктор
e-mail: job@rntimedia.ru

**Ремонт и изготовление
фургонов, прицепов**

Проектирование и изготовление фургона
под любые потребности



- Ремонт пробоин, вмятин, царапин, трещин фургона
- Замена резинового уплотнителя, изготовление фаркопа
- Ремонт и частичная или полная замена пола, стен фургона
- Изготовление дверей для фургонов
- Утепление фургонов, устранение протеканий
- Восстановление после ДТП
- Любые сварочные работы

г. Киров, ул. Потребкооперации, 19, т.: (8332) 78-00-90, 8-922-668-00-90,  furgon.kirov

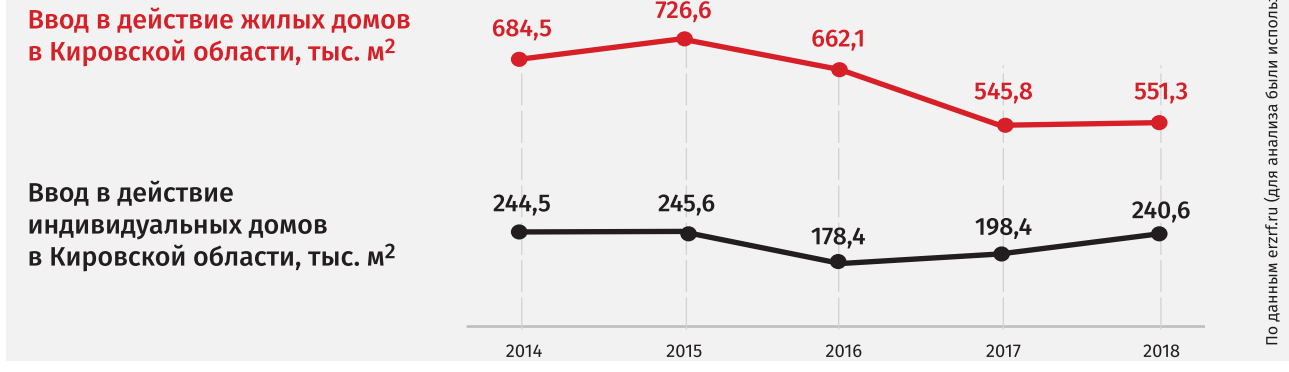
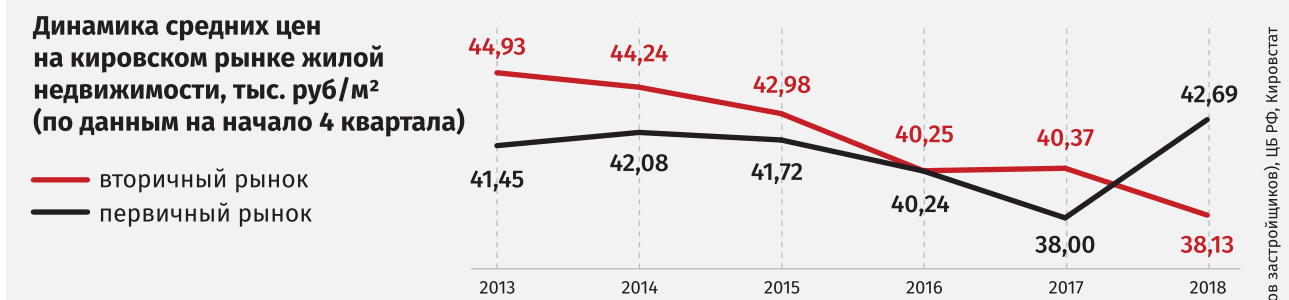
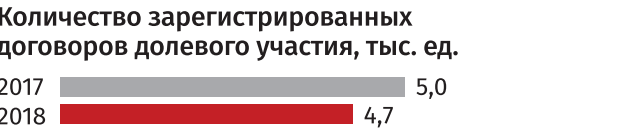
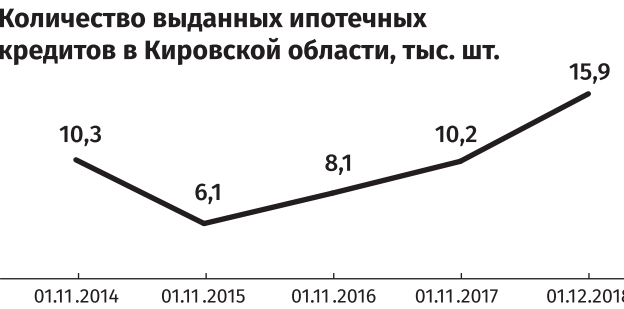
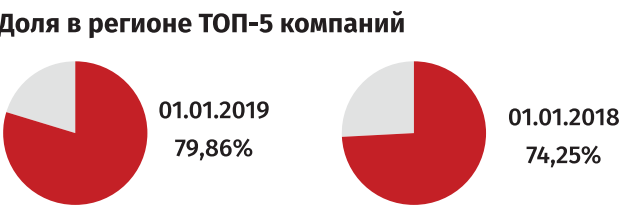
Рейтинг крупнейших девелоперов региона

Национальное объединение застройщиков жилья проранжировало по итогам года девелоперские компании по объему текущих строительных объектов. Доля пятерки крупнейших застройщиков продолжила расти — за год на 5,6 п.п. Одной из причин роста концентрации

на рынке стал общий спад спроса на жилье после кризиса 2014 года. Сейчас каждый реализуемый проект способен существенно повысить долю фирмы на строительном рынке. Кроме того, еще один позитивный момент — кировские застройщики в 2018 году ввели в эксплуатацию

551,3 тыс. м². Таким образом, можно констатировать, что годовой целевой показатель в 550 тыс. м², поставленный губернатором Игорем Васильевым, выполнен. Однако обращает на себя внимание рост доли индивидуальных домов. ▲ (0+)

Топ-7 застройщиков по количеству строящихся домов на 01.01.2019 г.		
доля в регионе	Строится жилья, тыс. м²	Площадь сданных объектов в 2018 г., тыс. м²
Кировский ССК	204	72,2
СК КСМ	128,1	53,8
Холдинг КЧУС	77,1	6,1
Специализированный застройщик «Железно»	73,9	31,5
ГК Город-сад	59,6	6,6
Маяковская	16	5,9
СК Дом Инвест	14,5	12,8
прочие		



По данным eazg.ru (для анализа были использованы данные проектных деклараций и официальных сайтов застройщиков), ЦБ РФ, Кировстат

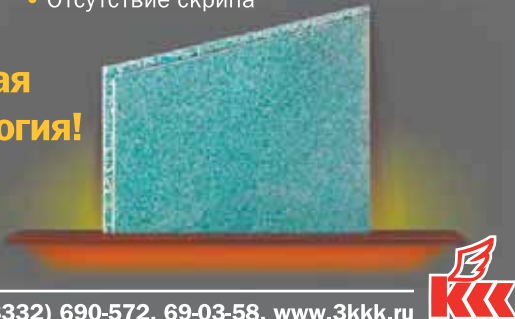


Строительные решения с плитами QuickDeck!

- Отсутствие «мокрых» работ
- Простота и удобство применения
- Получение прочного и ровного основания для последующих работ
- Значительное сокращение сроков выполнения отделочных работ
- Экологичный материал
- Влагостойкость
- Дополнительная изоляция от звука и теплового воздействия
- Экономия материальных, трудовых и энергоресурсов
- Сокращение нагрузки на несущее перекрытие конструкций
- Отсутствие скрипа

Формат плиты	Толщина
1830 x 600 мм	12 мм
1830 x 600 мм	16 мм
1830 x 600 мм	22 мм
2440 x 900 мм	12 мм
2440 x 600 мм	16 мм
2440 x 600 мм	22 мм

Финская технология!



г. Киров, ул. Северо-Садовая 16а т.: (8332) 690-572, 69-03-58, www.3kkk.ru



Стройматериалы оптом и в розницу

- сваи винтовые оцинк.
- профнастил оцинкованный
- профнастил окрашенный
- металлочерепица
- лист оцинкованный
- канат стальной
- арматура
- лист г/к
- утеплитель базальтовый
- шифер 7-волновой
- кирпич керамический
- гипсокартон
- шифер плоский
- рубероид
- цемент, 50 кг
- швеллер

а также: панель ПВХ, гвозди, саморезы, сетка кладочная, профиль для гипсокартона, шифер резиновый и т.д.

Сетка-рабица Плита QUICK DECK
Труба профильная в ассорт.

г. Киров, ул. С. Садовая, 16а
т.: (8332) 690-572, 690-597



5 причин начать переговоры о ремонте вашего офиса или цеха



Егор Гребенкин,

директор компании «ТСК Быстрый дом»

Уже несколько лет бизнес работает в режиме жесткой экономии, но это не значит, что ремонтные работы можно откладывать бесконечно. Тем более, начало года — одно из самых выгодных для заказчиков периодов для проведения работ по ремонту офисных и производственных помещений. Вот несколько причин:

1. Компании склонны год за годом «отодвигать вправо» проведения ремонта. Но нужно помнить о рисках таких решений. Партнеров лучше принимать в современном офисе, а не в интерьерах 80-90-х годов прошлого века. Есть риски и при переносе ремонта производственных помещений. В ряде отраслей существуют нормативные требования и связанные с ними штрафы. Начало года — это время, когда средства на ремонтные работы в корпоративном бюджете еще есть.

2. В строительной отрасли сохраняется сезонность. Когда речь заходит о ремонте

внутренних помещений, то практика показывает, что фактически все необходимое можно сделать и зимой.

3. Крупные компании и госорганы в начале года только планируют проведение конкурсов и тендеров. Если вы управляете более мобильным бизнесом, то логично найти подрядчика раньше, чем на рынок заказов выйдут крупные компании.

4. Отделочники редко признаются в этом, но в большинстве случаев именно после нового года на рынке затишье. Это облегчает переговоры со строительными компаниями. Все вопросы можно спокойно решить за несколько дней. Со своей стороны строители могут выполнить все работы в сжатые сроки при сохранении надлежащего качества.

5. Начинать новый год с обновления — хорошая примета. И отремонтированные офис или производство — не исключен. Ремонт создаст позитивное настроение в вашем коллективе. ☞

7-10 дней

среднее время ремонта
небольшого офиса

«ТСК Быстрый дом»

т. 777-737, 8 (922) 977-77-37
www.tsk-bystryydom.rf

СКОРЛУПА для УТЕПЛЕНИЯ ТРУБ любого диаметра

теплотрассы, водопровода, канализационных труб



Срок службы более 50 лет!

Выгоды скорлупы из пенополистирола:



не гниет, не впитывает влагу



при замене труб легко разбирается и монтируется



один из самых теплых материалов — коэффициент теплопроводности 0,039 Вт/мК



экологически безопасна



г. Киров, ул. Солнечная, 8 В, «Выставка «Загородный дом»,
т.: (8332) 77-10-93, 8-901-419-08-96
Офис: п. Ганино, ул. Южная, 12, тел. 8 (8332) 75-55-72
факс 8 (8332) 55-77-77, mp@penoche.ru, www.penoplastkirov.ru

ЭЛЕКТРОДЫ – ЭТО ЗДМ

- ЭЛЕКТРОДЫ
- ПРОВОЛОКА
- НЕРЖАВЕЮЩИЙ ПРОКАТ

А также:
круг, лист,
шестигранник,
труба, проволока,
бронза, латунь



Собственное производство

Доставка – БЕСПЛАТНО! ТОВАР СЕРТИФИЦИРОВАН



ул. Заводская, 37, т.: (8332) 35-30-17,
46-31-04, 46-31-05, 44-05-64

www.zdm43.ru

К)СЕРВИС – официальный партнер **1С-БИТРИКС** в Кирове**8(8332)45-06-64**

г. Киров, Октябрьский пр-т, 81а

Как упорядочить свой бизнес



Даниил Игошев,
руководитель отдела
продаж компании
«К)Сервис»

Комплексное решение от Битрикс24 включает в себя множество инструментов, подстраивающихся под потребности любого бизнеса. Наш опыт внедрения решений от Битрикс24 показывает, что за счет интеграции этой среды предприятиям удастся подняться на качественно новую ступень.

Традиционные инструменты для работы не справляются с нуждами бизнеса в плотном информационном потоке. Поэтому многие компании сегодня внедряют комплексные решения для бизнеса. Например, Битрикс24 решает сразу множество задач.

Работа с клиентами

По традиции, менеджеры записывают подзадачи в работе с каждым клиентом на стикерах или в ежедневниках. Из-за этого информация теряется, сроки упускаются.

CRM*. Битрикс24 помогает эффективно выстраивать работу с клиентами с момента их первого контакта с вашей организацией. Весь процесс работы с покупателями разбит на этапы и прозрачен.

Для общения с клиентами, как правило, используются несколько каналов: электронная почта, социальные сети и мессенджеры. Менеджеры тратят много времени на их обработку, теряют данные.



Источник фото: wallpaperscraft.ru

В Битрикс24 все запросы с сайта, социальных сетей и почты попадают в общий канал «Открытые линии». Благодаря этому менеджеры могут оперативно реагировать на все входящие сообщения и не упустить ни одного потенциального клиента.

Внутренние коммуникации

Для эффективной работы важно, чтобы у всех участников рабочего процесса было представление об общих и индивидуальных задачах. Тра-

диционно для этих целей собирались долгие координационные совещания и планерки. Но как правило, каждый сотрудник там концентрировался только на своем аспекте. В результате даже простой проект превращался в хаос с непонятными сроками завершения.

В Битрикс24 созданы решения для внутренних коммуникаций. В «К)Сервис» отмечают, что это серьезно облегчает и упорядочивает внутренние коммуникации благодаря нескольким инструментам.

■ «Задачи и проекты». Руководители отделов контролируют сроки исполнения задач, отслеживают эффективность сотрудников. Каждый участник проекта видит общие задачи, делится информацией внутри проекта.

■ «Чат и звонки» упрощают общение между сотрудниками. Все коллеги доступны в общем корпоративном мессенджере.

■ «Живая лента» позволяет информировать сразу всех сотрудников или конкретные отделы о важных событиях в жизни организации.

Проконсультироваться и приобрести подходящий пакет можно у официального партнера компании 1С-Битрикс в г. Кирове – ГК «К)Сервис». ☒

У компании
«К)Сервис» большой
опыт внедрения
продуктов системы
Битрикс24

*CRM – система управления
взаимоотношениями с
клиентами

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

- продажа
- аренда



АРЕНДА ОФИСНЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Площадь: от 18 до 100 м²
Адрес: г. Киров, ул. Щорса, д. 95



т. 8-912-717-83-11

АРЕНДА

- Теплые и холодные торгово-складские помещения, площадь от 90 до 600 кв.м
- офисные помещения, площадь от 9 до 90 кв.м
- Адрес: г. Киров ул. первая Базовая, 4.
- Офис (S = 150,0 кв.м), г. Киров, ул. Воровского, 20
- База - ул. Загородная, 3 - офисы от 10-15 кв.м

т. 70-40-22, 70-35-13, 8-912-371-87-36

АРЕНДА

нежилых отапливаемых помещений:

1. Складское площадью 300,5 кв.м и бытовое на складе площадью 14,7 кв.м (Склад на первом этаже; высота потолка 3,91 м; ворота железные 4,150*3,5 м)
2. Офисные помещения, площадь от 11,1 до 25 кв.м Недорого

т.: 32-02-66, 62-46-10, 8-922-965-45-20

СДАЮ В АРЕНДУ ОФИСЫ 49,3 КВ.М И 37 КВ.М

Новое 4-этажное здание (2018 г.), построенное по современным технологиям с автономной системой обогрева и охлаждения

Адрес: М.Гвардии, 82 (напротив завода «Маяк»)
Тел. 8-912-826-07-66



Новый конференц-зал в самом центре города!



Площадь: 75,3 м³



Вместимость: 65 человек



Стоимость: 750 р./час

В стоимость
аренды входит:

- проектор
- компьютер
- кулер
- флип-чарт

Продаю швейное производство.

Тел. 8-905-871-28-10

Адрес: ул. М. Гвардии, 82, 3 этаж
Аренда: 8-912-717-14-29, 71-44-64

Вязка собак: планируем здоровое потомство

Среди владельцев собак распространено мнение, что размножение домашних питомцев – дело нехитрое. В этих вопросах они зачастую советуются со знакомыми или ищут информацию в интернете. Большинству собаководов не приходит в голову обратиться в ветклинику. А ведь даже простая консультация специалиста, оказание своевременной помощи могут дать ряд преимуществ и значительно облегчить этот процесс.

– Я сама столкнулась с этим, – рассказывает врач-репродуктолог клиники «Биосфера» Ксения Новгородцева. – Свою собаку вязала три года, четыре раза. Не получалось. После ряда исследований выяснилась причина проблемы – гипофункция яичников. Было назначено лечение. В итоге у нас родились семь малышей!

А Ксения решила, что репродуктология – сфера ее профессиональных интересов.

Определяем нужный день

– Вопреки распространенному мнению, беременность и роды особенного здоровья собаке не приносят, поэтому заводить потомство вовсе не обязательно, – продолжает специалист. – Если же вы

все-таки приняли такое решение, то нужно определить оптимальный день для вязки. Это можно сделать в нашей клинике: сдать кровь, сделать мазок. Не помешает проверить животное на инфекционные заболевания, вызывающие аборт, бесплодие и т.д. Такую услугу мы тоже предоставляем. Партнера желательно также обследовать на наличие инфекции. Ведь если он заражен, это может привести к заболеванию другой собаки и опять же к аборту.

Контролируем беременность

На 21-23 день после вязки можно сделать ультразвуковое исследование животного на наличие беременности, посмотреть



Ксения Новгородцева, специалист-репродуктолог сети ветеринарных клиник «Биосфера»

состояние матки. Бывает такое, что через неделю беременную собаку смотрят повторно – плодов нет, они в прямом смысле слова рассосались. Это случается из-за недостатка женских гормонов. Чтобы такого не произошло, нужно хотя бы раз в две недели обследовать кровь на прогестерон и делать УЗИ. С его помощью также можно определить примерную дату родов.

Добавим, что беременность у собак длится 63 дня (плюс-минус один день). Причем их считают не со дня вязки, а с момента овуляции.

О репродуктивных заболеваниях

Что делать, если собака не беременеет или не может выносить щенков? Придется запастись

терпением, так как диагностика будет длиться долго.

– Дело в том, что собаки текут всего один-два раза в год, – поясняет Ксения Игоревна. – В первую ближайшую течку мы обследуемся, выявляем причину проблемы. Чаще всего это инфекционные заболевания, в результате которых животное либо беременеет, но плод рассасывается, либо к 40-50 дню беременности происходит выкидыш. Проблемы с размножением также могут быть связаны с гормональными заболеваниями, травмами, стрессом. С учетом выявленных проблем мы проводим лечение и в следующую течку пробуем вязку. Причин репродуктивных заболеваний бывает много. Если завести потомство не получается, то лучше как можно быстрее начать диагностику и лечение. Так намного проще сохранить здоровье и вашего животного, и его будущих щенков! ♡



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 196, 44-97-97;
- ул. Московская, 4, 38-39-40;
- ул. Чернышевского, 7, 44-27-97
- Ул. М. Гвардии, 2д, Нововятский р-н, 44-67-97.
- Или по телефону круглосуточного филиала на проспекте Строителей, 9, к. 1, т. 44-37-97.

ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ:

- кожных и грибковых заболеваний, угревой сыпи;
- заболеваний, передающихся половым путем, в том числе сифилиса и гонореи;
- криотерапия и лазеротерапия новообразований кожи;
- дерматоскопия новообразований;
- КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ



Николай Владимирович Барамзин,
дерматолог-венеролог
Киров, Московская, 103
т. (8332) 52-16-44
baramzin@mail.ru, www.medcentr43.ru

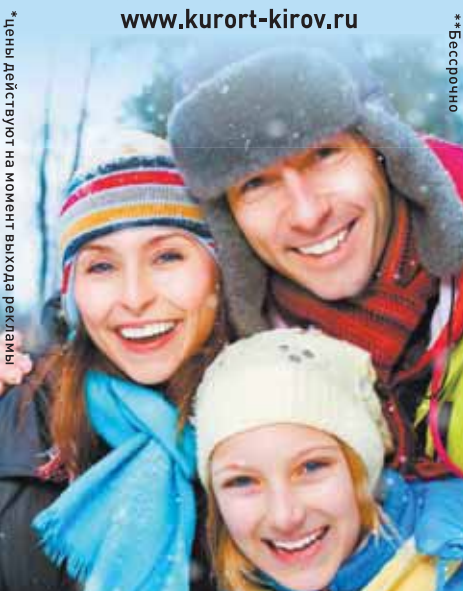
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

Лечение и отдых

в санаториях:	Отдых*	Лечение*
• Нижне-Ивкино...от	1 930 р.	2 830 р.
• Лесная Новь.....от	1 990 р.	2 700 р.
• Сосновый Бор...от	1 750 р.	1 900 р.
• Радуга.....от	2 400 р.	2 600 р.
• Митино.....от	1 560 р.	2 200 р.
• Вятские Увалы...от	2 122 р.	3 065 р.
• Колос.....от	1 490 р.	2 190 р.

Санатории Татарстана, Чувашии, Краснодарского Края

Действуют скидки** при заказе от 14 дней
г. Киров, ул. К. Маркса, 127, оф. 404,
ул. Воровского, 112 (ТЦ «Атлант»),
т.: 52-11-12, 520-777, evrotour@rambler.ru
www.kurort-kirov.ru



ООО «Курорт-Сервис», официальный представитель санаториев Кировской области, Геленджика и Анапы

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ

ЦЕНТР СОВРЕМЕННОЙ СТОМАТОЛОГИИ «СМАЙЛ»

АКЦИЯ
«ПОДАРИ
СЕБЕ
УЛЫБКУ»*

Высокое качество по доступным ценам!

Металлокерамика (все включено).....	8700 р.	6 200 р.
Ультразвуковая чистка (все включено).....		1 500 р.
Полный съемный протез (все включено).....	12000 р.	8 700 р.
Винир (все включено).....	15000 р.	12 000 р.
Безметалловая керамика (все включено)	14000 р.	11 000 р.
Бюгельный протез (все включено).....	30000 р.	24 900 р.
Стандартный средний кариес.....		от 1 650 р.

СКИДКА 10%*

На корневые каналы

УДАЛЕНИЕ ДО 3 ЗУБОВ
БЕСПЛАТНО**

При оплате аванса
за протезирование

* с 2.02.19 по 31.03.19,
подробности по телефону 264-652
** Бессрочно,
подробности по телефону 264-652
Цены действительны
с 02.02.19- 30.03.19

Поздравляем мужчин с 23 февраля!

Поздравляем женщин с 8 Марта!

СМАЙЛ
ЦЕНТР СОВРЕМЕННОЙ СТОМАТОЛОГИИ



Стоматология с ул. Лепсе, 4 переехала.
Новый адрес:
ул. Московская, 148, т. 264-652, 77-46-16

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМО ПРОКОНСУЛЬТИРОВАТЬСЯ СО СПЕЦИАЛИСТОМ



Александр Чурин,
первый заместитель председателя
правительства Кировской области

«Победа» может увеличить количество рейсов из Кирова

– Авиакомпания «Победа» может продлить расписание рейсов из Кирова в Сочи и обратно, чтобы кировчане могли летать на черноморское побережье не только летом, но и в «бархатные» осенние месяцы, а также в новогодние каникулы. Переговоры с авиакомпанией по этому вопросу уже ведутся.

Ранее авиакомпания «Победа» опубликовала расписание рейсов из Кирова в Сочи и обратно. Перелеты будут осуществляться на самолете Boeing 737 с мая по сентябрь два раза в неделю – по средам и субботам.

Кроме того, прорабатываются новые авиамаршруты. В случае, если «Победа» посчитает выполнение рейсов в Калининград экономически обоснованным, возможно, будет принято решение о расширении географии маршрутов и на запад страны.

Работа ведется в этом направлении. И я думаю, что те темпы роста пассажиропотока, которые показывает аэропорт «Победилово», внушают скромный, но оптимизм. Ситуация меняется. Ждут перемены и сам кировский аэропорт. В планах – реконструкция здания аэровокзала и радикальное обновление территории парковки. Ведется работа и по синхронизации расписания городского пассажирского транспорта с графиком авиарейсов. ▲ (0+)



Екатерина Орешкович,
председатель совета директоров
ГК «Руснедвижимость»

Банки продолжают говорить о повышении ипотечных ставок. Есть прогноз, что средневзвешенная ставка по ипотеке может увеличиться до 12% годовых. Понятно, что, повышая ключевую ставку, государство пытается предотвратить резкий рост цен на жилье в текущем году, ослабляя спрос, но растущие издержки застройщика все равно не позволят удерживать цены на прежнем уровне.

Тренды рынка недвижимости и ипотечного кредитования

– На рынке сейчас наметилось несколько трендов. С одной стороны, к концу 2018 года рынок испытывал оживление, потому что выбрался из нижней точки баланса спроса и предложения, и возникший после кризиса естественный дефицит жилья стал толкать цену на квадратные метры вверх, приводя в возбуждение спрос. На фоне низких ипотечных ставок в 8,5-9,5% годовых, которые «вдохновили» с середины прошлого года людей на приобретение жилья, казалось бы, рисовалась радужная картина по устойчивому росту рынка недвижимости в 2019 году.

Кривая взлетов и падений

С другой стороны, в 2018 государство принимает одновременно две непопулярные меры, вследствие чего обозначился рост цен на жилье и рост ипотечной ставки.

Так, летом были приняты поправки в 214 ФЗ о возможности продажи застройщиками с июля 2019 года жилья только в состоянии полной готовности и о введении счетов эскроу, на которые строительные компании могут принимать деньги населения. В то же время, с начала нового года, поднялись цены на стройматериалы, выросла ставка НДС, а банков, которым позволено открывать застройщикам счета эскроу, практически не оказалось. В результате в первичном секторе наблюдается не только дефицит квартир и резкое снижение числа легитимных застройщиков, но и олигополия аккредитованных банков.

Все эти факторы, по идее, приведут к неизбежному росту цен и снижению доступности «первички», которая спровоцирует увеличение цен на «вторичку». По разным прогнозам, цена на новостройки должна в 2019 году вырасти на 15%, а то и больше.

Предотвращая этот факт, правительство РФ инициирует в конце 2018 года поднятие ключевой ставки ЦБ РФ, в результате чего основные игроки подняли ставки по ипотеке. На фоне снижения покупательской способности и повышающихся цен на жилье эти действия со стороны государства выглядят, как минимум, странно, так как ведут к откату рынка недвижимости на уровень 2017 года.

Банки продолжают говорить о повышении ипотечной ставки, есть прогноз, что ставка по ипотеке может увеличиться до 12% годовых. Понятно, что, повышая ключевую ставку, государство пытается предотвратить резкий рост цен на жилье в текущем году, ослабляя спрос, но растущие издержки застройщика все равно не позволят удерживать цены на прежнем уровне.

Итак, как может складываться ситуация:

1. Если государство не вмешается в политику банков и не будет компенсировать им ставку, то объем ипотечного рынка и количество сделок на рынке недвижимости сократится в 2019 году на 20-30% по сравнению с 2018.

2. Если государство вмешается и, например, к середине года снова понизит ключевую ставку ЦБ РФ, объем рынка в 2019 может остаться на уровне 2018 и/или прибавить 5-10%.

Когда покупать недвижимость

Не стоит терять времени, лучше сделать это, по возможности, в первом полугодии, а еще лучше — в первом квартале, чтобы приобрести жилье по приемлемой цене и с доступной ставкой по ипотеке. Пока она держится на уровне 10-10,5% годовых, однако она точно еще будет повышаться. Как вести себя продавцу? Если сделка альтернативная, т.е., продавая свою недвижимость, вы покупаете другую, то делать это нужно сейчас, не выжидая, так как в данной ситуации вы, в первую очередь, покупатель, и ваша продажа жилья обусловлена покупкой, а для покупателя сейчас складывается история, напоминающая прыжок в последний вагон уходящего поезда.

Если вы продавец и ничего взамен не покупаете, оцените класс жилья, которым вы владеете, так как не все жилье будет расти в цене в 2019 г. Росту по цене подвержены только молодые квартиры класса С (эконом-класса). Если вы владеете недвижимостью класса А или В и сейчас находитесь в стадии продажи, продавайте, т.к. в этом секторе рост цен не ожидается, более того, цены на этот класс жилья продолжают медленно стагнировать и в отдельных городах — понижаться. В любом случае, при работе с недвижимостью выбирайте профессионалов. ▲ (0+)

По разным
прогнозам, цена на
новостройки должна
в 2019 году вырасти
на 15%, а то и
больше



ПРИ ЗАКАЗЕ КОРПОРАТИВА
ДАРИМ ПОДАРКИ НА ВСЮ СУММУ!*



Поиграем!
Поедим!



КАФЕ-БИЛЬЯРНАЯ «БИЛЬЯРД-ХОЛЛ» ЭТО:

- › островок уюта
- › незабываемый отдых
- › гостеприимная атмосфера
- › разнообразный выбор блюд и закусок
- › сервис на высоком уровне
- › азарт и наслаждение

РАДЫ ВИДЕТЬ ВАС

каждый день с 12:00 до 02:00
по адресу: г. Киров, ул. Горького, 5-а
(ТРЦ «Jam Молл», 4 этаж,
вход у касс «Киномакс»)
vk.com/billiard_holl_kirov

БРОНИРУЙТЕ СТОЛИКИ ЗАРАНЕЕ:

т. (8332) 74-54-30, 26-88-88

* Информация об организации мероприятия, правилах его проведения, количестве призов, сроках, месте и порядке получения по телефону 74-54-30. Акция действует с 1 декабря 2018 г. до 15 июня 2019 г. ООО «Бильярд-Холл», г. Киров, ул. 65-летия Победы, 3, кв. 195, ОГРН 1194345022592

*Отдыхайте
вместе с нами!*



«ФАБРИКА КУХНЯ» приглашает к столу!

Корпоративное питание для вас и ваших сотрудников.
Закажи обед сегодня до 9:30!

1 шаг Выберите на сайте: fabrika-kuhnya43.ru

2 шаг Закажите по тел.: 71-42-00, 43-42-00

ФАБРИКА



КУХНЯ

Кухня на любой вкус:
русская / европейская / японская



ООО «ФАБРИКА КУХНИ», ОГРН 1124345022086, юр. адрес: 610030, г. Киров, ул. Пушкина, 51



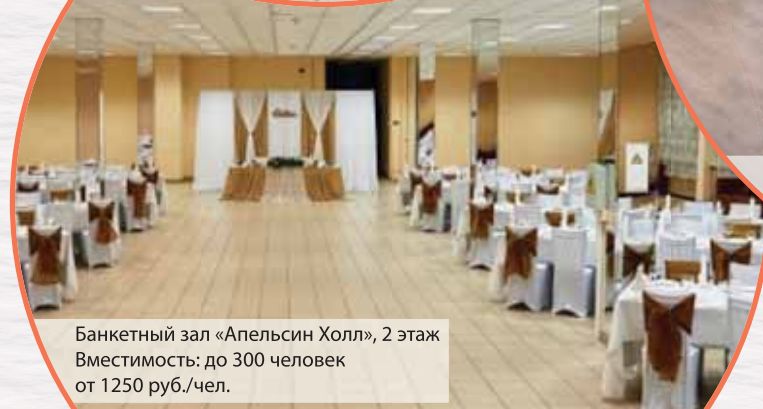
Банкетный зал №1, 1 этаж
Вместимость: до 35 человек
от 950 руб./чел



Банкетный зал №4, 3 этаж
Вместимость: до 80 человек
от 1250 руб./чел.



Банкетный зал №2, 1 этаж
Вместимость: до 25 человек
от 950 руб./чел.



Банкетный зал «Апельсин Холл», 2 этаж
Вместимость: до 300 человек
от 1250 руб./чел.



Банкетный зал №3, 1 этаж
Вместимость: до 70 человек.
от 1250 руб./чел

БАНКЕТНЫЙ КОМПЛЕКС Апельсин'Ка

ВЫБЕРИ СВОЙ ЗАЛ

42-41-40

49-36-73

ул. Кольцова, 3

[apelsinkirov43](https://vk.com/apelsinkirov43)

1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8
НОВЫЙ УРОВЕНЬ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА

1С:ЦЕНТР
СОПРОВОЖДЕНИЯ

1С:54-ФЗ
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С:ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИИ
ПО БЮДЖЕТНОМУ УЧЕТУ



ПРОДАЖА ПРОГРАММ 1С
Бесплатная доставка, установка
ЛЕГАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ

**ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
СОПРОВОЖДЕНИЕ**
1С:отчетность Отправка отчетности из 1С

ГРУППА КОМПАНИЙ

МастерСофт

ПАРТНЕР ФИРМЫ «1С»

АВТОМАТИЗАЦИЯ

**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
АВТОМАТИЗАЦИЯ**
Бухгалтерии, торговли, производства,
бюджетного учета на базе 1С «под ключ»

**ЦЕНТР СЕРТИФИЦИРОВАННОГО
ОБУЧЕНИЯ (ЦСО)**
Сертифицированные фирмой 1С
Преподаватели и курсы 1С



22-22-44

МастерСофт.РФ
Киров, ул. Маклина, д. 40

ПРОФЕССИОНАЛЬНО. ОБУЧЕНИЕ. СКИДКА* НА АПГРЕЙД ДО 50%

ЛИЦЕНЗИОННОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

*до 28.02.2019 0+

1 БУХГАЛТЕРИЯ.РФ

1С
Бух.Обслуживание

0+

ВАШ ЛИЧНЫЙ БУХГАЛТЕР



от 400 руб./мес.

411-001

1С: БухОбслуживание в Кирове.

Адрес: ул. Маклина, д. 40